

**Zeitschrift:** Jahresbericht / Schweizerische Nationalbibliothek  
**Herausgeber:** Schweizerische Nationalbibliothek  
**Band:** 98 (2011)

**Rubrik:** Finanzen und Personal

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 13.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Finanzen und Personal

### Finanzrechnung 2010/2011

Mio. CHF	Rechnung 2010	Voranschlag 2011	Rechnung 2011	Abweichung VA11-RE11
Personalausgaben	17,3	17,2	17,5	0,3
Sachausgaben	20,0	20,9	19,5	-1,4
<b>Funktionsaufwand</b>	<b>37,3</b>	<b>38,1</b>	<b>37,0</b>	<b>-1,1</b>
Funktionsertrag	0,5	0,3	0,5	0,2
<b>Finanzierungsbedarf (Bundesmittel)</b>	<b>36,8</b>	<b>37,8</b>	<b>36,5</b>	<b>-1,3</b>
Finanzierungsgrad	1%	1%	1%	
Subventionen an Schweizer Nationalphonothek	1,6	1,6	1,6	0,0

Der Finanzierungsbedarf lag 2011 bei 36,5 Millionen Franken. Er blieb damit um 1,3 Millionen unter dem Voranschlag und um 0,3 Millionen unter dem Ergebnis des Vorjahres. Die Personalausgaben fielen leicht höher aus als budgetiert (+0,3 Millionen), die Sachausgaben dagegen um 1,4 Millionen tiefer. Der grösste Teil der Minderausgaben ist auf Projekte zurückzuführen, die sich wegen Engpässen bei externen Auftragnehmern verzögerten. Es konnten deshalb 0,95 Millionen Franken den zweckgebundenen Reserven zugewiesen werden.

### Finanzierungsbedarf nach Produkten 2009–2011

in Mio. CHF	2009	2010	2011
Erwerbung	7,5	8,0	9,5
Kataloge	7,8	8,1	8,5
Erhaltung	6,7	6,7	7,9
Ausleihe	2,5	2,5	2,0
Beratung	5,2	5,0	3,7
Vermittlung	6,2	7,0	5,4
	<b>35,9</b>	<b>37,3</b>	<b>37,0</b>

Der Finanzierungsbedarf nach Produkten zeigt erhebliche Abweichungen zu den Vorjahren. Ein direkter Vergleich ist allerdings nicht möglich, weil die Umlagen der Gemeinkosten überprüft und in der Folge angepasst wurden. Die Zahlen des Jahres 2011 bilden die wirklichen Kosten besser ab als die Zahlen der Vorjahre. Über zwei Drittel der Mittel fliessen in die Sammlung (Erwerbung, Kataloge, Erhaltung), etwas weniger als ein Drittel geht in die Nutzung (Ausleihe, Beratung, Vermittlung).