

**Zeitschrift:** Bündner Schulblatt = Bollettino scolastico grigione = Fegl scolastic grischun  
**Herausgeber:** Lehrpersonen Graubünden  
**Band:** 64 (2002-2003)  
**Heft:** 4: PFH

**Artikel:** Portfolio-Arbeit fördert die Vielfalt : Dozierende begeben sich in neue Tätigkeitslandschaften  
**Autor:** Plattner, Marianne / Jecklin, Andrea  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-357466>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 24.12.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Portfolio-Arbeit fördert die Vielfalt

Dozierende begeben sich in neue Tätigkeitslandschaften

Zur Zeit wird in vielen Kantonen intensiv über die Einführung von Jahresarbeitszeit für Lehrpersonen diskutiert. Im Kanton Graubünden hat die Regierung der PFH GR dieses Modell vorgegeben. Diese beabsichtigt, die Aufgabe mit Portfolio-Arbeit zu lösen. Das Aufgabengebiet der Dozierenden wird dadurch breiter und vielschichtiger.

## Marianne Plattner

Unternehmensberaterin / Fachlehrerin, Inhaberin der Firma eduPlan, Basel, ist als Mitglied der Projektleitung PFH GR für die Bereiche Personalbedarfsplanung, Information und das Projektmanagement zuständig.

Kontakt: info@eduplan.ch



## Andrea Jecklin

Dr. phil.,  
Direktor der PFH GR

Kontakt: andrea.jecklin@pfh.gr.ch



Die einzige Aufgabe des Lehrerseminars und der Seminarabteilungen der Bündner Frauenschule ist die Grundausbildung. Der daraus resultierende Arbeitsauftrag der fest angestellten Lehrpersonen ist relativ stabil: Sie unterrichten bestimmte Fächer während einer klar bestimmten Zeitdauer, beziehen ein festes Salär und haben fixierte Ferienzeiten. Die Weiterbildung richtet sich nach dem persönlichen Bedürfnis der einzelnen Lehrpersonen; es existiert kein Obligatorium. Kleinere Schwankungen im Umfang des Lehrauftrags werden durch Kompensrechnungen von Jahr zu Jahr ausgeglichen. Für weitere Bedürfnisse werden Lehraufträge im Jahresauftrag vergeben. Diese Arbeitssituation wirkt sich auch für die Schulleitungen als relativ konstant aus. Die Pensenplanung ist gleichzeitig strategische Planung, die Steuerung erfolgt zentral. Die Beschäftigungslage wird durch die Anzahl der Schülerinnen und Schüler bestimmt.

## Erweitertes Aufgabenspektrum

Auch an der PFH GR ist die Grundausbildung die Hauptaufgabe. Aber der Bedarf an Dozierenden für die Grundausbildung wird künftig grösseren Schwankungen unterworfen sein: Vertiefungsfächer und Studienswerpunkte sowie die Modularisierung der Studienbereiche und die unterschiedliche Vorbildung der Studierenden sind der Grund dafür. Die Orientierung an den Bedürfnissen der Studierenden erfordert daher eine Flexibilisierung der Lehraufträge.

Neben der Grundausbildung werden die Kernkompetenzen der PFH GR auf weitere Bereiche ausgedehnt. Die berufsspezifische Weiterbildung (allgemeine Weiterbildung

von Lehrpersonen und spezielle Formen wie Nachdiplomstudien und -kurse) stellt neue Anforderungen an die Dozierenden. Sie werden sich beispielsweise in Zukunft auch mit berufserprobten Kolleginnen und Kollegen der Zielstufe auseinandersetzen müssen. In Forschung und Entwicklung werden neue Fragestellungen und Aufträge von externen Kunden an die PFH GR herangetragen.

*«Portfolio-Arbeit als Umsetzung des Jahresarbeitszeitmodells verlangt von den Lehrenden Orientierung an den Bedürfnissen aller Abteilungen der PFH GR, grössere Flexibilität, Initiative und wechselnde Arbeit in verschiedenen Teams.»*

gen. Im Bereich der Dienstleistungen fallen für die Dozierenden auch Beratungen, Begleitungen von Schulentwicklungsprojekten, Schulungen für externe Auftraggeber und ähnliche Aufgaben an.

## «Portionierte Arbeit»

Für die Mitglieder des Lehrkörpers der PFH GR ergeben sich neue Herausforderungen. Zu den Lehraufträgen in der Grundausbildung kommen Aufgaben in den Bereichen Weiterbildung, Forschung und Entwicklung sowie Dienstleistungen hinzu. Zudem kann der Umfang der einzelnen Aufträge je nach Bedürfnis variieren. Das bedingt, dass die Arbeit der Dozierenden aus einem Portfolio von Tätigkeiten in verschiedenen Aufgabebereichen beziehungsweise Abteilungen besteht. Ihre Arbeit wird «portioniert». Aber nicht nur dies: Die Schwerpunkte der Tätigkeit können ändern, die Dozierenden begeben sich in neue «Tätigkeitslandschaften». Die Arbeit wird für sie dadurch interessanter und vielfältiger; es treten weniger Automatismen auf.

**Für die Schulleitung der PFH GR stellt sich die neue Aufgabe, den Einsatz der Dozentinnen und Dozenten situationsgerecht zu planen.**

### **Dynamische Planung notwendig**

Für die Schulleitung der PFH GR stellt sich die neue Aufgabe, den Einsatz der Dozentinnen und Dozenten situationsgerecht zu planen. Dies erfolgt mit Hilfe individueller Portfolios, die verbindlich die Leistungsvereinbarungen zwischen den Dozierenden und der Direktion für eine bestimmte Dauer



(ein Semester oder ein Jahr) beschreiben. Das Portfolio berücksichtigt alle an der PFH GR zu leistenden Arbeiten aus allen Abtei-

lungen. Vor Beginn des neuen Semesters oder Jahres werden diese Aufgaben geplant und aufgelistet. Der Arbeitsaufwand wird dabei definiert und erfasst. Je nach Auftrag wird bestimmt, in welchem Umfang der Anteil an Konferenz- oder Vorbereitungszeit mit eingerechnet wird. Für Forschungs- oder Dienstleistungsarbeit gilt beispielsweise die Nettozeit. Lehraufträge werden hingegen mit einem Umrechnungsfaktor, der die zu leistenden Vorbereitungs- und Korrekturarbeiten berücksichtigt, angerechnet. Ebenso wird der Aufwand für institutionelle Aufgaben, Weiterbildung und anderes mehr berücksichtigt und als Basis für die Erfassung der Jahresarbeitszeit definiert.

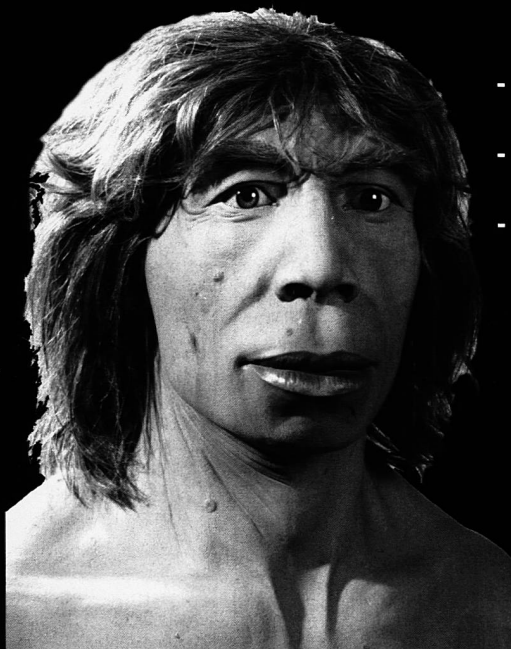
Portfolio-Arbeit als Umsetzung des Jahresarbeitszeitmodells verlangt von den Lehrenden Orientierung an den Bedürfnissen aller Abteilungen der PFH GR, grössere Flexibilität, Initiative und wechselnde Arbeit in verschiedenen Teams. Sie ermöglicht jedoch ein abwechslungsreiches und damit attraktives Berufsfeld. Ausserdem nützt sie die individuellen Kompetenzen der Dozierenden, indem sie deren Fähigkeiten und Stärken zum Tragen bringt.

# KULTURAMA®



## Museum des Menschen

Das interdisziplinäre Lernmuseum®



### **Das didaktische Museum über die Urzeit**

- 600 Mio. Jahre Evolution von Tier und Mensch (Fossilien, Dinos, Urmenschenbüsten, Schädel, Steinzeit-Höhle, Werkzeuge)
- Humanbiologie (Organpräparate, Embryonalentwicklung, Skelette)
- Kulturgeschichte (Hochkulturen, Mumien)

### **Diverse Angebote für Schulklassen**

**Di - Fr und So 13 - 17 Uhr**

**Sa 13 - 16 Uhr**

**Morgens für Schulklassen nach Vereinbarung**

Neu eröffnet im Herbst 2001! Seit 1978 führend in Museumspädagogik mit tausenden von Schulklassen.  
Wissenschaftliche Leitung: Dr. phil. Claudia Rütsche.  
Gegründet von Paul Muggler, Präsident des Stiftungsrats.

Englischviertelstr. 9 8032 Zürich

[www.kulturama.ch](http://www.kulturama.ch)

Tel. 01 260 60 44