

**Zeitschrift:** Bündner Schulblatt = Bollettino scolastico grigione = Fegl scolastic grischun

**Herausgeber:** Lehrpersonen Graubünden

**Band:** 61 (2001-2002)

**Heft:** 8 [i.e. 9]: Feedback

**Artikel:** Kurz und bündig

**Autor:** [s.n.]

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-357451>

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 28.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Kurz und bündig

## **Feedback-Geber**

Echtes Feedback ist ehrlich, korrekt (nachprüfbar), angemessen (berücksichtigt Befindlichkeiten):

- beschreibt festgestelltes, beobachtbares Verhalten und die Wirkungen dieses Verhaltens.
- geht auf konkrete Situationen ein und ist unmittelbar.
- hilft dem Empfänger sich selber besser zu verstehen und seine Wirkung auf andere einzuschätzen.
- fördert und erfordert Empathie.

## **Feedback-Empfänger**

- hört zunächst zu, nimmt auf und denkt (kritisch) nach, verteidigt sich nicht, argumentiert nicht.
- klärt und überprüft allenfalls, was er gehört hat.
- sagt, was das Feedback bei ihm ausgelöst hat.
- achtet das Feedback als Geschenk, bedankt sich.

## **Literatur**

- Antons Klaus  
*Praxis der Gruppendynamik*, Hogrefe Verlag für Psychologie, Göttingen, 2000
- Fengler Jörg  
*Feedback – Strategien und Übungen*, Beltz, Wannheim und Basel, 1998
- Ralf D. Brinkmann  
*Vorgesetzten-Feedback, Rückmeldung zum Führungsverhalten*, Sauer-Verlag, Heidelberg, 1998
- Langmaack Barbara / Braune-Krickau  
*Wie die Gruppe laufen lernt, Anregungen zum Planen und Leiten von Gruppen*, Beltz, Wannheim Basel, 1998
- Neuberger Oswald (Hrsg.)  
*Das 360°-Feedback, Alle fragen? Alles sehen? Alles Sagen? Schriftenreihe Organisation & Personal*, Rainer Hampp Verlag, München und Mering, 2000
- Philipp Elmar  
*Teamentwicklung in der Schule, Konzepte und Methoden*, Beltz, Wannheim Basel, 2000
- Rosenkranz Hans  
*Von der Familie zur Gruppe zum Team*, Junfermann Management, Paderborn, 1998
- Schratz Michael, Iby Manfred, Radnitzky Edwin  
*Qualitätsentwicklung, Verfahren, Methoden, Instrumente*, Beltz, Wannheim Basel, 2000
- Schulz von Thun Friedemann  
*Miteinander reden*, Rowohlt Verlag, Reinbek 1990 sowie 1993, Band 1: *Störungen und Klärungen*, Band 2: *stile, Werte und Persönlichkeitsentwicklung*
- Schulz von Thun Friedemann  
*Miteinander reden: Kommunikationspsychologie für Führungskräfte*, Verlag, Reinbek 2001
- Helmut Geissner (Hrsg.)  
*Feedback, Das Selbstbild im Spiegel der Fremdbilder, Sprechen & Verstehen, Schriften zur Sprechwissenschaft und Sprecherziehung*, Band 15, Röhrlig Universitätsverlag, Koblenz-Landau, 1998
- Thomann Christoph  
*Klärungshilfe: Konflikte im Beruf*, Rowohlt Sachbuch, Reunbeck bei Hamburg, 2000
- Carmen Vilsmeier  
*Feedback geben – Mit Sprache handeln, Spielregeln für bessere Kommunikation*, Metropolitan Verlag, Düsseldorf/Berlin, 2000
- Watzlawick / Baevin / Jackson  
*Menschliche Kommunikation*, Verlag Hans Huber, Bern-Stuttgart-Wien, 1980
- Watzlawick Paul (Hrsg.)  
*Die erfundene Wirklichkeit, Beiträge zum Konstruktivismus*, Piper Verlag, München-Zürich, 1999/11
- Miller Reinhold  
*Beziehungsdidaktik*, Beltz, Wannheim Basel, 1999

## Kursausschreibung: **Teledozent – Didaktik und Methodik online**

Erfahren Sie in diesem Online-Lehrgang alles über

- Grundlagen des Web Based Trainings
- Wahrnehmung und Lernprozess
- Kommunikation zwischen Lerner und Teledozent
- Transfer zur Praxis

- Zertifizierung zum Teledozenten
- Start: Herbst 2002

Detaillierte Informationen über

**www.teledozent.ch**  
Fernfachhochschule Schweiz  
Überlandstrasse 12  
3900 Brig  
Tel. 027 922 39 00  
Fax 027 922 39 05  
teledozent@fernfhochschule.ch

