

<b>Zeitschrift:</b>	Iride : rivista di economia, sanità e sociale
<b>Herausgeber:</b>	Dipartimento economia aziendale, sanità e sociale della SUPSI
<b>Band:</b>	- (2024)
<b>Heft:</b>	17
<b>Vorwort:</b>	Governance aziendale tra sostenibilità, leadership etica, anticipazione e resilienza
<b>Autor:</b>	Fasana, Beatrice

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 11.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# *Governance aziendale tra sostenibilità, leadership etica, anticipazione e resilienza*

La governance aziendale sta subendo una profonda trasformazione in cui sostenibilità e responsabilità sociale e ambientale, tramite i criteri ESG (Environmental, Social e Governance, ossia ambiente, sociale e governance), stanno assumendo un ruolo centrale e rivoluzionando il modo in cui le aziende operano. Le organizzazioni non possono più concentrarsi esclusivamente sugli obiettivi economici, ma devono dimostrare un impegno concreto verso la sostenibilità e la responsabilità sociale.

CEO (Chief Executive Officer) e Consiglio di Amministrazione (CdA) sono i principali attori di questo cambiamento, incaricati di guidare l'azienda con una visione a lungo termine che integri sia la crescita economica che l'impatto sociale ed ecologico. I leader aziendali hanno il compito di garantire che queste responsabilità siano effettivamente parte delle decisioni manageriali, promuovendo iniziative e politiche aziendali che vadano oltre le semplici dichiarazioni di intenti.

La responsabilità sociale d'impresa (CSR) è una componente fondamentale della governance moderna che presuppone un impegno etico verso la società e l'ambiente. Spetta ai vertici aziendali assicurare che le politiche aziendali non si limitino a obiettivi di breve termine. Le strategie CSR devono essere implementate in modo concreto e misurabile, favorendo il benessere della comunità, l'inclusione, l'equità e la protezione dell'ambiente.

Un'efficace governance aziendale si basa inoltre sull'allineamento etico tra CEO, CdA e cultura aziendale. Quando i leader condividono valori comuni, l'azienda opera in modo coerente con la propria missione. Il CEO deve incarnare questi valori, ispirando fiducia sia internamente che esternamente, mentre il CdA svolge il ruolo di garante dell'integrità.

Per guidare efficacemente un'azienda nel complesso panorama odierno, il CEO deve possedere un mix di intelligenza analitica e competenze sociali. L'analisi dei dati permette decisioni strategiche basate su informazioni concrete, mentre le competenze sociali sono cruciali per mantenere relazioni positive con tutti gli stakeholder. In parallelo, la capacità di anticipazione e le competenze comunicative del CEO giocano un ruolo determinante nel trasmettere la visione aziendale in modo chiaro e convincente internamente, al CdA e a tutti gli stakeholder.

Un abile CEO è in grado di anticipare le tendenze del mercato e di gestire le crisi in modo trasparente. La capacità di leggere i segnali del mercato e adattarsi rapidamente alle nuove tendenze, innovando, garantisce un vantaggio competitivo. Durante le crisi, invece, la trasparenza nella comunicazione con i dipendenti e gli stakeholder interni ed esterni è essenziale per preservare la fiducia e la reputazione dell'azienda.

La resilienza è un'altra qualità imprescindibile, tanto per il CEO quanto per l'azienda. Un leader resiliente sa affrontare le difficoltà con equilibrio e tranquillità, trasformando le sfide in opportunità. Analogamente, un'azienda resiliente è in grado di adattarsi rapidamente ai cambiamenti, sviluppando proattivamente strategie di gestione del rischio e promuovendo una cultura che favorisca la flessibilità e lo spirito di adattamento.

In sintesi, il successo della governance aziendale moderna dipende dall'abilità di CEO e CdA di integrare responsabilità ESG e CSR, mantenendo un allineamento etico e una leadership resiliente e innovativa in processi e prodotti. Solo con una visione olistica che includa sostenibilità, trasparenza e resilienza innovativa, le aziende potranno affrontare le sfide del terzo millennio.

**Beatrice Fasana,**

Managing Director di Sandro Vanini SA e Vicepresidente del Consiglio SUPSI