

Zeitschrift: Iride : rivista di economia, sanità e sociale
Herausgeber: Dipartimento economia aziendale, sanità e sociale della SUPSI
Band: - (2019)
Heft: 6

Vorwort: L'insostenibilità economica e sociale delle disparità
Autor: Parodi, Marialuisa

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 13.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

L'insostenibilità economica e sociale delle disparità

È un piacere e un onore introdurre questo numero di Iride interamente dedicato alla sostenibilità di genere. Argomento affascinante, che racchiude in sé, contemporaneamente, un sacrosanto anelito di giustizia sociale e la formula per una crescita economico-finanziaria più sana, equilibrata, diffusa. Il tema è vastissimo, così come molto vivace e variegato è il dibattito globale in corso. Gli autorevoli contributi e testimonianze delle pagine che seguono danno conto della varietà di sfaccettature e di riflessioni possibili.

Dal mio osservatorio di professionista della finanza e attivista della parità di genere, osservo e colgo, nell'enorme spinta verso gli investimenti sostenibili che ha contraddistinto gli ultimi anni, una precisa e costante evoluzione dell'analisi della qualità degli utili aziendali anche in relazione alla capacità di dispiegare il potenziale della diversità di genere.

Studi recenti hanno rilevato come, tra i capisaldi ESG (Environment, Social e Governance) della sostenibilità, la componente S-sociale sia quella più strettamente correlata alla buona performance economico-finanziaria dell'impresa.

A questa componente appartiene tutto il capitolo delle buone pratiche in materia di diversità e inclusione, certo; ma anche quello relativo alla qualità dei rapporti che l'azienda riesce a costruire con l'ambiente di riferimento: dipendenti, fornitori, clienti, la comunità in senso lato.

Ciò che deve far riflettere è che, tra le caratteristiche tipiche della leadership femminile, viene riconosciuta proprio l'innata sensibilità e attenzione verso questo genere di relazioni, forse per via dall'abitudine atavica delle donne a prendersi cura di un "gruppo di riferimento" e a misurare il proprio successo anche in funzione di esso.

Informazioni che si aggiungono a quanto già sappiamo sull'efficienza dei team misti, che, facendo a meno del confort del pensiero omologato, producono più innovazione e migliori risultati; o che ci permettono di leggere con nuovi occhi le stime sull'incremento di crescita ottenibile dalla chiusura dei gender gap: non solo i trilioni di dollari^[1] che fruirebbero dallo sblocco del potenziale femminile inespresso, ma il miglioramento della qualità di vita per milioni di persone.

Tuttavia, le resistenze culturali sono impressionanti. Il World Economic Forum ci informa che, senza interventi, serviranno almeno altri 100 anni per eliminare le disparità, che non sono più soltanto un problema morale, ma anche un'urgenza economica e sociale; possiamo permettercelo?

Un primo passo concreto sarebbe quello di rendere eque le opportunità di accesso alle posizioni di leadership per le donne. Il Rapporto Shilling 2019^[2] dà finalmente conto di un momentum positivo nelle grandi aziende svizzere, ma ancora meno del 50% ha almeno una donna nell'Executive Board. Un dato inspiegabile, se rapportato agli enormi progressi dell'istruzione femminile; del tutto comprensibile, se parametrato alla scarsa disponibilità, nel nostro Paese, di misure di conciliazione lavoro-famiglia coerenti con i nuovi modelli sociali e professionali.

Al Canton Ticino va riconosciuto il merito di aver intercettato questo bisogno e di aver avviato un dialogo costruttivo con le associazioni imprenditoriali e sociali del territorio.

Con questo numero di Iride, il DEASS offre un approfondimento di qualità su un tema attualissimo, adempiendo ancora una volta al suo ruolo fondamentale di collegamento tra formazione, impresa e territorio.

Buona lettura!

Marialuisa Parodi

CIO Soave Asset Management Ltd, Presidente FAFT Plus (Federazione delle associazioni femminili del Canton Ticino), membro della Commissione consultiva DEASS

[1] La Banca Mondiale, ad esempio, stima in 160 trilioni di dollari il costo globale delle differenze di genere. Si veda Wodon, Q. & De La Briere, B. (2018).

Unrealized Potential: The High Cost of Gender Inequality in Earnings. Disponibile da: www.worldbank.org/en/topic/gender/publication/unrealized-potential-the-high-cost-of-gender-inequality-in-earnings

[2] Il Rapporto Schilling analizza annualmente la presenza femminile negli Executive e Supervisory Boards delle principali aziende e amministrazioni federali e cantonali svizzere.