

**Zeitschrift:** Intercura : eine Publikation des Geriatriischen Dienstes, des Stadtärztlichen Dienstes und der Psychiatrisch-Psychologischen Poliklinik der Stadt Zürich

**Herausgeber:** Geriatriischer Dienst, Stadtärztlicher Dienst und Psychiatrisch-Psychologische Poliklinik der Stadt Zürich

**Band:** - (2010-2011)

**Heft:** 111

**Rubrik:** Altersmythos : Altershomogenität und Produktivität von Firmen

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 24.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## **Altersmythos**

### **Altershomogenität und Produktivität von Firmen**

#### **Altersmythos**

Je jünger und altershomogener die Mitarbeitenden einer Firma sind, desto produktiver ist sie.

#### **Wirklichkeit**

Die Produktivität durchschnittlicher Firmen nimmt mit zunehmendem Durchschnittsalter der Mitarbeitenden etwas zu, aber nur bei innovativen oder kreativen Firmen nimmt sie stark zu mit zunehmender Altersheterogenität, hingegen zeigen Firmen mit vorwiegenden Routineaufgaben sinkende Produktivität mit steigender Altersheterogenität.

#### **Begründung**

Analysiert wurden 10 Datasets von 18 000 Firmen mit 2 Millionen Angestellten in Deutschland 1993 - 2003.

- Das mittlere Alter der Angestellten erhöhte sich von  $37,4 \pm 10,9$  Jahre 1994 auf  $39,3 \pm 10,3$  Jahre, die Variationskoeffizienz veränderte sich um 10 %.
- 43 - 57 % waren weniger als 4 Jahre und 17 - 25 % mehr als 12 Jahre angestellt.
- 25 - 47 % der Firmen haben weniger als 20, 17 - 25 % 100 - 500 und 5 - 27 % über 500 Mitarbeitende, von welchen 6 - 8 % Lehrlinge, 15 - 54 % Blue- und 38 - 41 % White-Colar-Worker waren, 89 - 96 % deutsch und 66 - 70 % männlich.
- Der Anteil Firmen mit kreativen Aufgaben erhöhte sich von 52-

1993 auf 59 % 2003, der Anteil innovativer Firmen variierte von 6 - 64 %.

- Der Anteil Firmen in Westdeutschland war initial 100 %, 1998 48 % und 2003 65 %.
- Bei Kontrolle für Altersheterogenität hat das zunehmende Alter der Angestellte eine leichte, aber signifikante Zunahme der Produktivität in Firmen aller Art zur Folge.
- Durchschnittlich ergab sich pro 1 % Erhöhung der Altersheterogenität ein Produktionsverlust von 0,46 % im Vergleich zur jährlichen Zunahme der durchschnittlichen Produktivität um 1 % pro Jahr in Deutschland.
- Die Produktivität in kreativen Firmen erhöhte sich um 0,29 % pro 1 % Erhöhung der Altersheterogenität und bei innovativen Firmen gar um 0,35 %. Das heisst, bei der maximal beobachteten Zunahme von 10 % der Altersheterogenität kann mit einer jährlichen Produktivitätssteigerung von 3,5 %, das heisst der 3 ½ -fachen mittleren deutschen Produktivitätssteigerung gerechnet werden. (Alle Berechnungen erfolgten mittels Regressionsanalysen, unter Korrektur für Anstellungsdauer, Anteil Deutsche, Anteil Männer, Art der Angestellten, Mutationsrate, Firmenlage, Jahr der Erhebung).

Veen S, Backes-Gellner U. (2010): The effect of age-heterogeneity and company productivity. Results of a large Employer-Employee Data Set. Submitted J. international Labor relations review