

**Zeitschrift:** Intercura : eine Publikation des Geriatriischen Dienstes, des Stadtärztlichen Dienstes und der Psychiatrisch-Psychologischen Poliklinik der Stadt Zürich

**Herausgeber:** Geriatriischer Dienst, Stadtärztlicher Dienst und Psychiatrisch-Psychologische Poliklinik der Stadt Zürich

**Band:** - (1995-1996)

**Heft:** 52

**Vorwort:** Der NEUE Stadtärztliche Dienst

**Autor:** Wettstein, A.

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 15.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Der NEUE Stadtärztliche Dienst

Editorial von A. Wettstein

Die Reorganisation des Stadtärztlichen Dienstes wurde 1995 Realität und aus dem Grossbetrieb sind drei überschaubare Dienstabteilungen geworden: das Amt für Krankenhäuser (neu), die Städtischen Gesundheitsdienste (aus einer Verschmelzung des früheren Amtes für Sozialversicherungen und eines Teils des Stadtärztlichen Dienstes), sowie der "neue" Stadtärztliche Dienst, abgemagert auf die sozialmedizinischen Dienstleistungen.

Während die gemeinsame Klammer des früheren Grossbetriebs die ärztliche Versorgung von Randgruppen war, ging es bei der Reorganisation darum, die zur wichtigsten Aufgabe des alten Stadtärztlichen Dienstes gewordene institutionelle Betreuung von Langzeitpatienten zu verselbständigen und die dafür Verantwortlichen von allem zu entlasten, was nicht in den Bereich der Langzeitpflege fällt.

Schon vor einem Jahr wurde die Dermatologische Poliklinik dem Stadtspital Triemli angegliedert, und im Herbst dieses Jahres wurden die Drogeneinrichtungen sowie die Spitex-Zentralstelle mit dem Amt für Sozialversicherungen zusammen in einer neuen Dienstabteilung, den Städtischen Gesundheitsdiensten, vereinigt. Die Krankenhäuser, die Clinica Monte Brè und die Schulen für Pflegeberufe wurden in einer neuen Dienstabteilung zusammengefasst, dem Amt für Krankenhäuser. Dem Stadtärztlichen Dienst bleibt der Arztdienst zur Betreuung der Patienten in den Heimen und Drogeneinrichtungen durch die Stadtärzte und der Sozialdienst mit dem Sekretariat zur Beratung ambulanter Langzeitpatienten sowie die Triage der Krankenhausbetten.

Diese Reorganisation sozialmedizinisch wichtiger Einrichtungen des städtischen Gesundheitswesens konnte in gemeinsamer Arbeit aller Mitbetroffenen erarbeitet werden. Dabei wurden wir von einem privaten Beratungsunternehmen unterstützt, worüber der Artikel von Herrn Münger ab Seite 3 Hintergrundinformationen bringt. Das Resultat ist sicher eine vernünftige, praktikable Organisationsform. Sie kommt Vorgaben des Ein-Linien-Prinzips nach, das heisst, die bisherige Doppelführung durch Verwaltungsdirektor und Chefarzt wurde beseitigt und auch die geforderte Betriebskosten-Neutralität konnte verwirklicht werden. Ob eine verbesserte Kundenorientierung verwirklicht werden konnte, wird die Zukunft weisen. Durch das mo-

derne Managementinstrument des Leistungsauftrages wurde auch eine gut praktikable Lösung gefunden, wie die bisher bewährte ärztliche Versorgung der Krankenhäuser und der Drogeneinrichtungen weitergeführt werden konnte, auch wenn die Ärzte jetzt zu einer anderen Dienstabteilung gehören als die Institutionen, in denen sie tätig sind.

Für den einzelnen Patienten im Krankenhaus und seine Angehörigen oder Entzugswillige in der Drogenstation Frankental und im Krankenzimmer für Obdachlose hat sich dadurch wenig geändert. Die medizinische Betreuung wird nach wie vor durch die Stadt- und Assistenzärzte des Stadtärztlichen Dienstes wahrgenommen. Auch die interdisziplinäre Zusammenarbeit in den Betreuungsteams (Pflegedienst, Arztdienst, Therapien) sollte gleich gut funktionieren wie vor der Reorganisation.

Wie dem Artikel von Herrn Münger auf Seiten .....entnommen werden kann, hat sich auch kurzfristig am allgemeinen - auch finanzielle Überlegungen einschliessenden - Engagement des Stadtärztlichen Dienstes an den Institutionen der Langzeitpflege nichts geändert. Während dies bisher jedoch eine durch die gemeinsame Führung bedingte Notwendigkeit war, hat heute jede Dienstabteilung ihre Zuständigkeit.

Ich hoffe deshalb, dass auch in Zukunft in den nun verselbständigten ehemaligen stadtärztlichen Betrieben das stadtärztliche Mitdenken beim Entwurf von Strategien, im Planen und Handeln, wie bisher gefragt sein wird und dass diese Institutionen langfristig nicht von der Verwaltung allein, sondern immer auch von starken sozialmedizinischen Impulsen beeinflusst sein werden.

# Organigramm nach der Neuorganisation des Städt. Gesundheitsdienstes

