Zeitschrift: Hotel- + Tourismus-Revue

Herausgeber: hotelleriesuisse

Band: 111 (2003)

Heft: 17

Heft

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

Download PDF: 17.08.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch

NR./N°17 AZA/JAA - 3001 BERN/BERNE



INGO BARLOVIC / Der Marketingforscher sieht die Jugend als Konsuminnovator und Erschaffer von Trends. SEITE 2



JUNGE BERUFSLEUTE / Relativ viele Handelsschulabsolventen möchten nach

dem Praktikumsjahr die

Branche verlassen. SEITE 5



24. APRIL / 24 AVRIL 2003

€ 2.90 / FR. 4.30

hotel+tourismus revue

DIE FACHZEITUNG FÜR HOTELLERIE, GASTRONOMIE, TOURISMUS UND FREIZEIT

Avec cahier français

BLICKPUNKT

How you makė them feel

MARIETTA DEDUAL

«P eople will forget what you said, people will forget what you did, but people will never forget how you made them feel», sagt ein Sprichwort. Und in einem Buch habe ich gelesen, man solle den Menschen mit anerkennenden Worten begegnen, damit diese in deren Erinnerung «weiterklingen wie die Töne einer Äolsharfe». Die Worte würden dann vergessen, nicht jedoch das Gefühl, das sie ausgelöst hätten.

Was im ersten Moment wie etwas sentimentale Aphorismen tönt, hat einen wissenschaftlichen Hintergrund.
Die Hirnforscher haben in den

letzten Jahren folgendes herausge-funden: Begegnet uns Bekanntes und Vertrautes, so wird es weitgehend unbewusst und blitzschnell verarbei-tet, das heisst wahrgenommen, gewertet, eingeordnet. (Das Neue wird demgegenüber bewusst – und entsprechend langsamer – verarbeitet.) Bei diesen unbewussten Vorgängen wird in null Komma nichts auf gemachte Erfahrungen zurückgegriffen und ein Gefühl ausgelöst. Dieses Gefühl ist dann entscheidend, oh man einen Menschen, ein Hotel, oder einen Ferienort mag und wieder sehen will. Daher gilt für Hoteliers und Touristiker im Umgang mit dem Gast: «Make them feel good».

INHALT Merinungen 7/9/10 Tourismus Hotellerie Gastronomie/Technik Marktnotizen 3. Buna 4. Buna Cahier français



OSTERBILANZ / Zwischen durchwachsen und gut: so verlief das Ostergeschäft in den Schweizer Regionen. Alle Touristiker berichten von kurzfristigen Buchungen. KARL JOSEF VERDING

Geschäft war «kurz aber gut»

Urs Zenhäusern, Direktor von Wallis Tourismus, bringt es auf den Punkt: «Kurz aber gut» sei das Ostergeschäft verlaufen. Das Wallis meldet überwiegend positive Osterbilanzen aus seinen Berg-Ferienorten. Das Tessin und die Orte um die Seen sind mit den diesjährigen Ostertagen ebenfalls sehr zufrieden. Auch aus dem Bündnerland und dem Berner Oberland gibt es Erfolgsmeldungen, sie sind jedoch-durchwachsener. Für alle Orte gilt: Die Gäste haben sehr kurzfristig gebucht.

Im Wallis berichtet man vor allem in den Destinationen Grächen, Leu-kerbad, Saas Fee und Zermatt von guten Geschäften. «Ein richtiger Aufsteller» sei das Ostergeschäft dieses Jahr gewesen, sagt Annatina Pinösch, die Direktorin der Lindner-Hotels in Leu-kerbad. Die Lindner-Hotels «Maison Blanche» und «De France» seien vollhanches und «De Flances seien voll-kommen ausgebucht gewesen. Die Di-rektorin führt die vollen Häuser auf das umfassende Wellness-Angebot zurück. Weniger zufrieden sind die befragten Hoteliers in Fiesch und Riederalp. Die Saas Fee Bergbahnen zeigen sich «sehr zufrieden», mit fünf Prozent mehr Verkehrsertrag als im letz-ten Jahr. Das Hotel «Ferienart Walliserhof» in Saas Fee war zu rund 90 Prozent ausgelastet, das Seiler-Hotel Mont Cervin und das «Mirabeau» in Zermatt waren ebenfalls fast ausgebucht.

TESSIN: HOTELS UND HANDEL SIND ZUFRIEDEN

Im Tessin ist man mit dem Ostergeschäft «sehr zufrieden, sowohl im Handel als auch in der Hotellerie», wie Bettina Stark, die Kommunikations-Verantwortliche von Ticino Turismo betont. In den Orten um den Lago Mag-giore profitierte vor allem die Vier- und Fünf-Stern-Hotellerie, in Lugano vor allem die Ein- bis Drei-Sterne-Häuser.

In Weggis herrschte am Gründonnerstag, Karfreitag und Karsamstag starker Ausflugstourismus, berichtet Tourismusdirektor Erwin Tanner. Die Titlis-Bahnen ziehen eine «sehr positive» Bilanz, wie Direktor André Küttel festhält. Am Sonntag jedoch musste der Betrieb infolge eines Föhnsturms eingestellt werden. Am Thunersee war das Ostergeschäft «durchwachsen, wie



Das vorwiegend gute Osterwetter verlockte viele Familien und Einzelreisende zu Ausflügen und Kurzferien.

das Wetter», bilanziert Beat Anneler, der Direktor von Thunersee Touris-mus. Am Bodensee dominierten die Velo-Ausflüge von zwei bis drei Tagen, wie Sabine Anders von Thurgau Tourismus berichtet. Gute Vorausbuchungen und einige «Walk-In»-Gäste ver-zeichnete das Seehotel Kronenhof in Berlingen am Bodensee

GSTAAD: ZUSATZBETTEN WAREN ERFORDERLICH

«Der Karfreitag lief für die Berg bahnbetriebe der Jungfrauregion sehr gut, der Ostersamstag bloss noch gut. Am Ostersonntag mussten die Berg-bahnen aufgrund von hohen Windgeschwindigkeiten geschlossen wer-den», sagt Martketingleiter Urs Kessler

Das «Steigenberger Gstaad-Saanen» war zu 120 Prozen belegt, was Zu-satzbetten erforderte. Hoteldirektor Günter R. Weilguni führt den Erfolg auf das attraktive Osterprogramm zurück.

GRAUBÜNDEN: GUTE **ERSTE HÄLFTE**

«Der wettermässig phantastische Karfreitag und das eher schlechtere Wetter, das für den Süden angesagt war, hat sich für den Ostertourismus im Graubünden positiv ausgewirkt.», sagt Michelle Kranz von Graubünden Ferien. Die zweite Hälfte des Wochenendes – es schneite oder regnete – sei indes eher «ruhig» verlaufen.

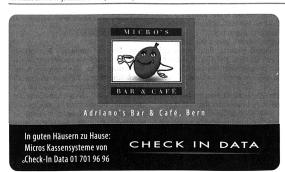
«Die Hotels Samnauns waren nicht ganz, aber fast ausgebucht. Die Saison läuft in Samnaun jeweils ohnehin bis Anfang Mai. Zur Saisonverlängerung tragen neben der grossen Schnee-sicherheit seit 15 Jahren auch die Open-air-Konzerte auf der Piste bei», sagt Alexandra Walliser, Direktorin von

Samnaun Tourismus.

«Die Bergbahnen von St. Moritz verzeichneten gute Frequenzen», be-richtet Claudio Duschletta, Public Relations-Verantwortlicher des Kur- & Verkehrsverein St. Moritz. «Durch-zogen» sei es zwar wettermässig gewesen. Nur rund zwei Drittel der Hotel waren noch offen in St. Moritz. Diese Hotels haben laut Duschletta gut gearbeitet. Viele Gäste hätten sich ganz kurzfristig für ein Osterweekend in St. Moritz entschieden

Mitarbeit: CK, SST, TRU

ADRESSE: Monbijoustrasse 130, Postfach, 3001 Bem • REDAKTION: Telefon: 031 370 42 16, Fax: 031 370 42 24, E-Mail: htr@swisshotels.ch • VERLAG: Telefon: 031 370 42 22, Fax: 031 370 42 23, E-Mail: media@swisshotels.ch





Das Leasing für anspruchsvolle Rechner. Verlangen Sie noch heute Ihre individuelle Offerte.

> Miele Professional Tel. 056 / 417 24 62







MEINUNGEN

HOTEL+TOURISMUS REVUE • NR. 17 / 24. APRIL 2003

htr in Kürze

Bergbahn-Websites / Die Engadiner Bergbahnen zeigen mit ihrer neuen Website auf, welche Möglichkeiten das Internet bietet. Klickt man sich hingegen durch die Sites anderer Bahnen, ist die Ernüchterung meistens

Bustourismus / Derzeit profitieren die Busreiseanbieter von der verstärkten Nachfrage nach Nahdestinationen. An der Mitgliederversammlung des Internationalen Bustouristik-Ver-bands kamen jedoch auch ihre Probleme zur Sprache. Seite 7 Saanenland / Die geplante Zusammenführung sämtlicher Bergbahnen zu einer Betriebsgesellschaft hat in Gstaad und Umgebung für heftige Diskus-sionen gesorgt. Kritiker befürchten negative Folgen für die lokale Volkswirtschaft. Seite 9

Personalrekrutierung / Mit einheimischen Mitarbeitern lassen sich viele Probleme lösen. Trotzdem sind die Wider stände auf beiden Seiten noch gross. Das «Hof Weissbad» berichtet jedoch von positiven Er Seite 11 Bad Ragaz / Als Erweiterung des gastronomischen Konzepts wurde im bisherigen Wintergarten des «Hof Ragaz» das me-diterrane Restaurant «Olives» eröffnet. Der Name ist auf die gesamte Innenarchitektur des neuen Lokals übertragen worden. Seite 13

Coca-Cola / In Bolligen hat Coca-Cola Beverages eine neue Abfüllanlage in Betrieb genommen. Diese ermöglicht eine Kapazitätserweiterung für die neue 1.5 Liter-PET-Einwegflasche. Mit mehr Einwegpackungen soll dem jüngsten Trend entsprochen werden. Seite 14 Kräuter / Kaum eine Zutat ist mit so vielen anerkannten Vorteilen verbunden wie die Küchenkräuter: sie sind ge-sund, schmackhaft und dekorativ. Die Kräuter gehören ab Frühlingsbeginn frisch auf den Teller - und zwar nicht nur im Seite 15

Hotelbäder / An Hotelbäder werden als Orte des Wohl-fühlens und der Entspannung immer höhere Ansprüche ge-stellt. Dies gilt für bestehende Bäder ebenso wie Neubauten. Entsprechend wichtig sind die Planung und der Beizug von Experten. Seite 17

AUS DEM CAHIER FRANÇAIS

Abstimmungen / Die Abstimmungen vom 18. Mai tangieren auch die touristischen Interessen, namentlich was die Initiative für die autofreien Sonntage anbelangt. Sie löst in der Tourismusbranche Diskussio-nen aus. CF Seite 1

Der Empfang / Immer ausge reiftere Informatik-Hilfsmittel erlauben es, den Gästeempfang in den Hotels zu optimieren und angenehmer zu gestalten. Angestrebt wird die Perfektion. Modernste Technologie soll sie ermöglichen. CF Seite 2

Swiss Alpina / Die Internationale Fachmesse für Einrichtungen alpiner Ferienorte findet vom 30. April bis zum 2. Mai in Martigny statt. Die alle zwei Jahre stattfindende Ausstellung bietet einen aktuellen Bra chenquerschnitt. **CF Seite**

Crans-Montana / Philippe Sproll, der neue Marketingverantwortliche von Crans-Mon-tana Tourismus, präsentiert sein Konzept. Er sieht in Crans-Montana eine Destination mit allen erdenklichen Entfaltungs-möglichkeiten. **CF Seite 5** möglichkeiten.

FORUM

Ietzt erst recht!

JÜRG SCHMID*

Es lässt sich nicht wegdiskutieren; der Tourismus befindet sich in der grössten Krise seit dem Zweiten Weltkrieg. Waren es bisher meist einzelne Katastrophen, die unsere Branche erschüttert haben, sehen wir uns zurzeit mit einer geballten Ansammlung



Und trotzdem ist es Frühling in der Schweiz. Doch ist es Frühling? Ich spüre nicht den Geist des Neuen, der üblicherweise mit dem Frühling Einzug hält. Von zu vielen Seiten scheint uns nicht die Sonne entgegen, sondern Pessimismus. Ich fürchte, dass da-durch die so dringend notwendige Kehrtwende verlangsamt, wenn nicht verunmöglicht, wird. Wenn wir zulassen, dass weitgehend unbeeinflussbare Themen wie Krieg, Krankheit und Wirtschaftsflaute, so tragisch und weitreichend sie auch sein mögen, unsere Gedanken vereinnahmen, bleibt keine Energie für das, was wirklich wichtig ist: das Vorausschauen und der Glaube an eine positive Zukunft. Ohne verharmlosen zu wollen: Stehen bleiben und verzweifeln ist keine Strategie.

Was wir nun brauchen, sind Macher, nicht Zweifler. Menschen, die be-reit sind, sich mit der Situation auseinander zu setzen und Visionen zu entwickeln. Menschen, die die Krise nüchtern betrachten und auch die Chance darin sehen. Eine Krise ist Ka-talysator und Beschleuniger in einem. Sie kann, richtig genutzt, Angestaubtes entstauben und dafür sorgen, dass wir den Staubwedel, der vielleicht schon viel zu lange in der Ecke stand, in die Hand nehmen und uns für eine Strate gie nach vorn entscheiden. Denn nur ein Schritt nach vorn ist gegenwärtig Schritt in die richtige Richtung.

Qualität wahren und wo nötig schaffen. Preis-Leistungs-Verhältnisse schaffen, die den Gast überzeugen. Stärken konsequent hervorheben. Kooperationen bilden. Gemeinsam auftreten und kommunizieren. Märkte mit Chancen nicht vernachlässigen. Und den Glauben an uns selbst nicht verlieren. Alleingänge sind in einer Zeit medialer Überflutung schwierig, der Ruf des Einzelnen verhallt ungehört. Massnahmen wie Preis-Dumping, und sind sie manchmal noch so verlockend, halte ich für einen Schritt in die falsche Richtung – wohin soll er nach Beruhigung der Lage führen?

Stillstand ist Rückschritt und mit Selbstmitleid punktet man nicht mal im engsten Umfeld. Darum: jetzt erst recht! Am kommenden Ferientag stel-len wir Ihnen mögliche existente und neue Kooperationsplattformen vor und Strategien für die Zukunft.

Die jungen Leute wollen zwar nach

wie vor das Leben geniessen, aber

INGO BARLOVIC / Der Geschäftsführer des Münchner Instituts «Iconkids & Youth» spricht über die Einstellungen, das Verhalten und die Motive von jungen Zielgruppen. Interview: Martin J. Petras

«Trendy mit angezogener Bremse»

Ingo Barlovic, Sie bezeichnen die Jugend als wichtigen (Konsumin-novator) und (Erschaffer von Trends). Kann auch das Gastgewerbe von die-

ser Erkenntnis profitieren?

Man kann den heute vorherr-schenden Jugendlichkeitswahn nutzen. Die jungen Leute sind meistens die ersten, die neue Trends aufspüren, und sie sind oft auch die ersten Kunden, die das Geld hereinbringen. Dadurch besteht die grosse Chance, dass auch die Älteren später auf die glei-chen Produkte und Angebote gehen. Ein sehr gutes Beispiel dafür sind die Inline-Skates. Im Bereich Gastronomie denke ich zum Beispiel an die Sandwich-Bars, die immer populärer wer-den. Das Schema ist immer gleich: Wenn die Jungen bis Ende zwanzig et-was etabliert haben, gehen dann auch die Älteren hin. Jung ist heute in.

Die Jugendlichen repräsentie ren aber eine andere Kaufkraft. Der grösste Unterschied besteht im

Kaufverhalten: Im Gegensatz zu den Erwachsenen sparen die meisten Jugendlichen nicht, wenn sie ausgehen. Wenn die jungen Leute sparen müs-sen, dann gehen sie eben nicht aus. Wenn sie aber ausgehen, dann wollen sie richtig Spass haben und schauen weniger aufs Geld. Die Erwachsenen können sich auch viel mehr aufregen, wenn jetzt plötzlich etwas elf fünfzig anstatt zehn Franken kostet. Das ist bei den Jugendlichen selten der Fall.

«Heute sind die jungen Leute auf der Suche nach einer Orientierung, nach etwas, woran sie sich festhalten können.»

«Wenn die Jungen etwas etabliert haben, dann gehen auch die Älteren hin.»

Wie würden Sie denn generell die heutige Generation der Jugendli-chen beschreiben?

Bis vor ein paar Jahren hiess es doch immer, die Jugendlichen wollen nur Spass, Spass und nochmals Spass. Das hat sich in letzter Zeit grundle-gend geändert. Heute sind die jungen Leute auf der Suche nach einer Orientierung, nach etwas, woran sie sich festhalten können. Die Jugendlichen von heute wuchsen doch so auf, dass sie alles machen konnten, was sie wollten, und dass sie alles kriegten, was sie sich wünschten – während Mama und Papa arbeiteten. Als sie dann älter wurden, merkten sie, dass Konsum nicht alles ist. Heute sind Werte wie Liebe, Familie, aber auch Schule und Beruf für die jungen Leute sehr wichtig. Sie wollen durchaus auch Neues, aber das Neue muss vertraut erscheinen. Man könnte dieses Verhalten zusammenfassend als «trendy mit angezogener Handbremse bezeichnen.

Ist das nicht ein Widerspruch?

gleichzeitig haben sie auch ein starkes Bedürfnis nach Sicherheit.

Heisst das, die Jugend ist gar

nicht mehr rebellisch? Rebellisch würde ja bedeuten, sich gegen alles aufzulehnen, die Alten zu schockieren. Und genau das gibt es bei den Jugendlichen von heute kaum noch. Es gibt zwar eine Art von Rebelli-on, aber die ist im Grunde genommen das pure Gegenteil von Auflehnung. Das Radikale daran ist, dass die Jungen heute nach den Werten suchen, die sie bei ihren Eltern vielleicht vermisst ha-ben. Es ist wie eine Neuinterpretation der guten alten Werte. Aber nicht im Sinne von Spiessigkeit, sondern eher im Streben nach einer Heimat.

Bedeutet dies, dass die jungen Kunden eher Produkte und Angebote bevorzugen, welche die Komponente Konservatismus beinhalten?

Genau. Aber dieser Konservatis-mus muss irgendwie mit dem Lebensrhythmus der Jugendlichen überein-stimmen. Sie bevorzugen Produkte und Angebote, die in ihre eigene Welt passen, die sie selber bestimmen. Neu ist auch, dass bei den Produkten die Jugendszenen an Bedeutung verlieren. Früher gab es Tausende von Produkten und Marken, welche die verschiedeund Marken, weiche die verschieder-nen Szenen angesprochen haben. Die haben sich nicht richtig verkauit, weil der Markt begrenzt war. Richtig erfolg-reich ist, was nicht ausgrenzt. Das heisst, nicht nur die Skateboarder, Sportler, Tierschützer, Computerfreaks oder Hiphopper ansprechen, son-dern Produkte anbieten, die sich an sechzig bis siebzig Prozent der jugendlichen Kunden wenden.

> «Heute sind Liebe, Familie, aber auch Schule und Beruf für die jungen Leute sehr wichtig.»

Demnach sollte ein Gastronom, der die Jugendlichen ansprechen möchte, sein Produkt nicht auf eine bestimmte Szene ausrichten. Wenn ich als Gastronom einer be-

stimmten Jugendszene eine Heimat bieten möchte und diese bringt mir genügend Umsatz, dann steht dem nichts im Weg. Die Gefahr dabei ist, dass ich mit einer bestimmten Szene die anderen vertreiben kann.

Wie gewinnt man am besten ein

breites Publikum der Jugendlichen?

Das Schöne ist, dass die jungen Leute, egal um welche Gruppen und Szenen es sich handelt, alle die glei-chen Grundbedürfnisse haben. Die Jungen und die Mädchen möchten ir-gendwo locker sitzen, etwas trinken, tanzen oder Musik hören. Dieses

Grundbedürfnis muss man eben so gut und so breit wie möglich ansprechen. Und so breit wie möglich könnte in einer Bar oder in einem Club zum Beispiel heissen, auf extreme Musik zu

Worauf sollte ein Gastronom ge nerell achten, der die jungen Leute als

seine Zielgruppe anvisiert?

Die jungen Leute muss man mit dem Produkt genauso überzeugen wie alle anderen Gäste auch. Die Anforderungen sind ähnlich, nur die Spielart ist anders. Bei den Jugendlichen ist al-les lockerer, die Musik ist anders. Um die Jungen anzusprechen, muss man entsprechende Signale geben. Auf keinen Fall sollte sich ein Gastronom iugendlich anbiedern

Zur Person

Ingo Barlovic studierte Betriebswirtschaft mit dem Schwerpunkt verhaltens-wissenschaftliche Marketingforschung. Nach langjähriger Tätigkeit als Projekt-leiter in verschiedenen Instituten leitet er seit Januar 2003 als Geschäftsführer das deutsche Spezialinstitut für Kinder- und Jugendforschung Iconkids & Youth in München. Das Institut hat sich die Analyse der Einstellungen, des Verhaltens und der Motive von jungen Zielgruppen zur Aufgabe gemacht. Ingo Barlovic ist Co-Autor des Buchs «Marketing für Kids und Teens».

* Direktor Schweiz Tourismus

Start mit **Umsatzminus**

Bon appétit Group. Der Umsatz der Bon appétit Group ist im ersten Quartal 2003 um 5,5 Prozent zurückgegangen. Dies sei teilweise auf die Verschiebung des Ostergeschäfts gegenüber 2002 zurückzuführen, teilte Bon appétit mit. Aber auch die ansonsten stabile Gastro-Division sei vom Umsatzrückgang (–5,3%) betroffen gewesen. Hier mache sich die schwache Nachfrage in Tourismus und Gastronomie be-

Feriendorf in Disentis

REKA. Der Spatenstich zum neuen Reka-Feriendorf in Disentis ist erfolgt. Es entstehen Ferienwohnungen, Wohnung für den Betriebsleiter sowie ein Hallenbad. Die Überbauung zeichnet sich durch eine energiesparende und res-sourcenschonende Bauweise aus. So erfüllen die Gebäude des Feriendorfs den Minergiestandard. Reka setzt dabei auf ökologische Baustoffe sowie auf Holzenergie. Der Baukredit beträgt 28 Mio. Franken.

Erneut mit Rekordgewinn

Railtour Suisse. Der Umsatz des Berner Bahnreiseveranstal-ters sank im 2002 um 1% auf 94,1 Mio, Franken, Der Bereich «Städtereisen» verzeichnete ein Minus von 9,5% auf 121 466 Gäste. Im Bereich «Schweizreisen» konnte die Gästezahl um 33,3% auf 50415 gesteigert werden. Bei den Gruppen- und Spezial-reisen sank die Gästezahl um 5,1% auf 30510. Der Reingewinn erhöhte sich dank Kostensenkungen um 3,3% auf 3,6 Mio. Franken. TRU/sda

HOTELS / SDM und Schweiz Tourismus (ST) präsentieren neuen Prospekt.

«Ausser gewöhnlich» sind 41 Hotels

«Hotels. Alles, ausser gewöhn-lich», so lautet der Titel eines neuen SDM-Katalogs. Genau 41 Hotels werden darin vorgestellt, aufgeteilt nach den Kategorien «Charme» (14), «Wellness» (9), «Design» (8), «Preis-Wert» (7) und «Familien» (3). Unter den «Charme»-Hotels findet sich et-wa das «Palafitte» in Neuenburg, das «Kempinski» in St. Moritz läuft unter «Wellness», das Luzerner «The Hotel» vertritt die Design-Hotels, das «Stella» in Interlaken gilt als «Preis-Wert» und die Gstaader «Alpin-Lodge» fungiert als Familien-Hotel.

Wie aber ist diese Auswahl zustande gekommen? Laut gekommen? Klaus Oegerli, Europa-Verant-wortlicher bei ST, hat der Ferien-vermittler SDM gemeinsam mit ST die Betriebe ausgewählt: Man habe unter den rund 1800 Hotels, die SDM angeschlossen sind, ein «Screening» gemacht «Das Kriterium war, ob die Hotels etwas Besonderes darstellen», so Oegerli. Für den Pro-spekt-Eintrag müssen die aus-gewählten Hotels nichts bezahlen. Befürchtet Oegerli nicht bö-ses Blut unter den anderen Hotels mit SDM-Vertrag? «Der Prospekt ist ein Versuch, je nachdem kann das Angebot auch noch ausgebaut werden», so der Europa-Verantwortliche. Klar ist aber: «Der Prospekt muss kom-merziell erfolgreich sein.» Was nicht läuft, ist das nächste Mal wieder draussen. SST

BRANCHENSPIEGEL 2003* / Die Ausgaben für den Ausserhaus-Konsum gingen im Jahr 2002 zurück. Die Gastronomie verlor Marktanteile zugunsten des Detailhandels. Es traf jedoch nicht alle Restauranttypen gleich stark. DANIEL STAMPFLI

Konsumenten werden preisbewusster

Im Jahre 2002 hat die ständige Wohnbevölkerung der Schweiz für rund 15,3 Mrd. Franken ausser Haus konsumiert. Das sind wertmässig rund 6 Prozent weniger als im Vorjahr und knapp 4 Prozent weniger als im Jahre 2000, wie aus der Studie «Essen & Trinken Ausserhaus» hervorgeht, welche die Marketingold AG in Zusammenarbeit

Betriebstyp (in Klammern Vorjahreszahlen)

Hotel Garni, Motel 2% (1%)

Pension, Herberge 1% (2%)

Tea-Room/Café-Restaurant 4% (4%)

Dancing, Diskothek, Cabaret, Nachtlokal 2% (1%)

Catering, Hauslieferungen 3% (3%)

Andere, keine Angaben 3% (3%)

Pizzeria 4% (5%)

Take-away 2% (2%)

Seminarhotel 3% (2%)

Fast Food, Systemgastronomie 1% (1%)

Restaurant/Brasserie/Bistro

Gasthof, Landgasthof 9% (9%)

9% (9%)

14% (14%)

Bar/Pub/Vinothek

Hotel/Restaurant

mit Gastrosuisse durchgeführt hat und im jüngsten Gastrosuisse-Branchenspiegel zusammengefasst wird. 2 Prozent dieser 15,3 Mrd. Franken, rund 300 Mio., werden im Detailhandel eingekauft und dann ausser Haus konsumiert. Damit beträgt der Ausserhauskonsum der ständigen Wohnbevölkerung über die eigentliche Gastronomie, das heisst, ohne den Detailhandel, für 2002 14,9 Mrd. Franken. Das

sind 9,3 Prozent weniger als im Vorjahr. Daraus wird ersichtlich, dass die gastronomiebezogenen Ausgaben im Jahr 2002 stärker gesunken sind, die Ausgaben über den Detailhandel an Bedeutung gewonnen haben. Die Studie erklärt dies mit dem verstärkten Preisbewusstsein des Konsumenten, der vermehrt die «unbequemere» Ver-pflegungsvariante übers Regal als die bequemere Bedienung in der Gastro-nomie wähle, um Geld zu sparen.

TRADITIONELLE GASTRONOMIE STABIL

Die einzelnen Restauranttypen sind von diesem stärkeren Rückgang der Ausgaben sehr unterschiedlich be-troffen. Starke Einbussen verzeichnen tionen. Statke Embussen verzeichnen laut «Branchenspiegel» die Schnellver-pflegungsgastronomie, die Verkehrs-gastronomie und die Verguitgungs-gastronomie. «Ausserordentlich sta-bil» seien hingegen die Werte der bedienten Fullservice-Gastronomie, also einerseits der traditionellen Betriebe und anderseits der Restaurants mit Länderkonzepten. Werden die Ausgaben nach Essen und Trinken aufgeteilt, ist festzustellen, dass der Teil «Trinken» stärker zurückfällt. Grund dafür sei die Tatsache, dass der Gast weniger häufiger etwas trinken gehe und wenn, insbesondere zum Essen, dann günstigere Getränke wähle.

Die erhöhte Preissensibilität des

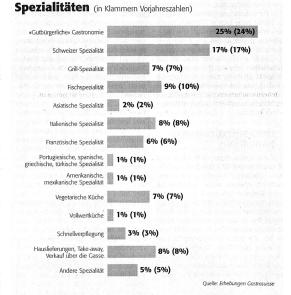
Gastes zeige sich darin, dass die meisten Durchschnittsausgaben («Durchschnittsbon») gegenüber dem Vorjahr rückläufig sind. Der stärkste Rückgang der Bons findet am Abend zwischen 18 und 23 Uhr statt. Zudem sei der Durchschnittsbon in jenen Restau-ranttypen deutlich tiefer als im Vorjahr, die ohnehin stark rückläufig sind.

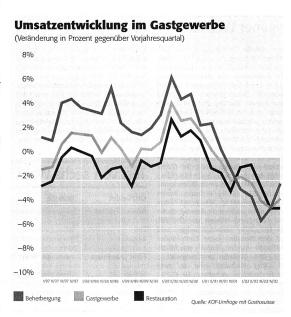
UNTERSCHIEDLICHE ENTWICKLUNG

Die allgemein wirtschaftliche Lage wirkte sich im Berichtsjahr auch auf das Gastgewerbe aus; die Branche musste insgesamt bedeutende Umsatzrückgänge hinnehmen. Davon betroffen waren während allen vier Quartalen beide Hauptbereiche des Gast-gewerbes. Die Umsatzentwicklung gewerbes. Die Umsatzentwicklung verlief in den beiden Hauptbereichen Beherbergung und Restauration un-terschiedlich. In der ersten Jahres-hälfte wirkte sich das unerfreuliche Wirtschaftsklima vor allem auf die Beherbergungsbetriebe aus – die entsprechenden Umsätze gingen, verglichen mit dem jeweiligen Vorjahres-quartal, um 3,5 und sogar um 5,3 Prozent zurück

Vergleichsweise besser schnitten in dieser Periode die Restaurationsbetriebe mit geringeren Umsatzverlusten von 1,1 und 2,6 Prozent ab. In der zweiten Jahreshälfte änderte sich die Entten Janesname anderte sich die Ent-wicklung: Der Umsatz sank in den Be-herbergungsbetrieben zwar weiterhin. Die Umsatzrückgänge fielen jedoch in den Gaststätten entscheidend grösser aus als im Beherberungsbereich. Betrachtet man die Kostenstruktur, so Annähernd die Hälfte des erzielten Umsatzes muss weiterhin für die insbleiben die Personalkosten die mit Abstand wichtigste Kostenkomponente. gesamt eingesetzten Arbeitskräfte aufgewendet werden. Dies obschon der entsprechende Anteil aus verschiedenen Gründen (z.B. nicht mehr ersetzte Mitarbeiter, tiefer eingesetzter Unternehmerlohn usw.) ganz leicht zurückgegangen ist.

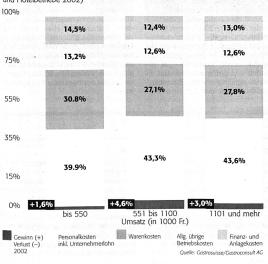
* Der Branchenspiegel 2003 ist in deutscher und französischer Sprache erhältlich. Gastro-suisse-Fachbuchverlag, Telefon 01 377 52 25, Fax 01 377 50 50, verlag@gastrosuisse.ch





Kostenstruktur-Erfolgsrechnung

(im Durchschnitt aller an der Umfrage teilnehmenden Restaurants und Hotelbetriebe 2002)



BERGBAHNEN WEBSITES / Die Engadiner Bergbahnen zeigen mit ihrer neuen Website eindrücklich auf, welche Möglichkeiten das Internet bietet. Klickt man sich durch die Sites anderer Bahnen, ist die Ernüchterung meistens noch gross. GREGOR WASER

Meist nur Pflichtübung statt Kürlauf

Es sind nicht nur neue Pistenfahrzeuge, neue Bahnanlagen oder grössere Parkplätze, die im Vorfeld der Ski-WM in St. Moritz entstanden sind und künftig für eine verbesserte Infrastruktur im Tourismusgeschäft sorgen. Die Engadiner haben seit vergangenem November auch eine neue Website. Und der Klick auf www.bergbahnenengadin.ch hat es in sich. Trotz sehr breitem Angebot und unzähligen Zusatzinformationen ist die Site übersichtlich, stimmungsvoll und sehr benutzerfreundlich. Dass sich eine Website eben deutlich von einem Prospekt abheben kann und muss, wird hier eindrücklich unter Beweis gestellt. Doch noch stellt die Engadiner Lösung ein eher seltenes Beispiel in der Landschaft der Schweizer Bergbahnen-Websites dar.

schänt der Schweizer bergönnichten Websites dar.

Die Untersuchung von «Seilbahnen Schweiz» bei ihren 412 Mitgliedern (total sind es 650 Unternehmen), hat ergeben, dass ein Viertel der Bahnen über eine eigene Website verfügt, die Hälfte der Unternehmen lokalen oder regionalen Websites angeschlossen sind und der restliche Viertel keine Web-Präsenz hat (siehe Kasten. Erstaunlich ebenfalls: 19 Prozent der Seilbahn-Unternehmen verfügen nicht einmal über ein E-Mail-Konto. Und nur gut auf der Hälfte der Websites findet man Informationen über Betriebszeiten, Wetter und Anreise. Klickt man sich willkürlich durch die verschiedenen Websites von Bergbahnen, bleibt in der Regel der Eindruck haften: hier wurde nur gerade ie Pflicht erfüllt, indem man die bestehenden Informationen aus dem Prospekt übernommen hat. Doch ob wirklich ein Interner-Nutzer auf die Site klickt oder gar mehrmals darauf zurückkehrt, scheint nicht oberstes Gebot zu sein.

EINFACH STRUKTURIERTE NAVIGATION

Zwar kann man sich über den ziemlich langen und tippfehleranfälligen Namen www.bergbahnenengadin.ch streiten, doch das Gute an guten Websites: sie werden von Interessierten zu den Favoriten hinzugefügt und von dort beim nächsten Mal direkt abgerufen. Ist die Site mal aufgeschaltet, sieht man auf den ersten Blick, was los ist: die Wetteraussichten für die nächsten drei Tage, welche Bahnen offen oder geschlossen sind, ein aktuelles Bild durch die Webcam sowie in einer Box, wann die nächste Party oder

Ein Viertel mit eigener Website

Eine aktuelle Untersuchung von Seilbahnen Schweiz bei allen 412 Mitgliedern verdeutlicht den Stand und die Bedeutung der Internetpräsenz. 412 (100%) Unternehmungen wurden überprüft. Davon haben: 106 (26%) eine eigene Website; 211 (51%) sich einem anderen Webauftritt (Gemeinde, Region) angeschlossen; 95 (23%) keinen Internetauftritt. 334 (81%) Unternehmungen haben E-Mail; 226 (55%) Unternehmungen listen ihre Betriebszeiten auf; 252 (61%) Websites informieren über Tarifangaben; 94 (23%) Websites beinhalten einen Wintersportbericht; 230 (56%) Websites haben einen Wetterbericht; 249 (60%) Unternehmungen erklären die Anreise; davon 140 (34%) mit Hinweis auf ÖV/SBB. Bei 103 (25%) Unternehmungen sind auf den Websites keine Kontaktinformationen ausser E-Mail ersichtlich. 198 (48%) Websites sind einsprachig; 18 (4%) Websites sind einsprachen gehalten; 50 (12%) Websites sind in einer Landessprache mit englischer Übersetzung; 49 (12%) Websites reden in zwei Landessprachen gehalten; 50 (12%) Websites reden in zwei Landessprachen plus Englisch angeboten. GW

der nächste Anlass stattfindet. Ein Anriss eben, wie ihn Internet-User analog einem Bluewin-Einstiegsportal kennen und schätzen. Ergänzend dazu führen gut strukturierte Menus und eine einfache Navigation zu den weiteren, detaillierten Informationen. Ähnlich gut wie die Website der

Annich gut wie die Website der Engadiner Bergbahnen ist jene der Alpenarena. Dort sind die Bergbahnen eingebettet in die allgemeine Alpenarena-Website. Auch hier sind die wichtigsten Informationen mit wenigen Klicks abrufbar, wenngleich die Infodichte geringer ist und die Darstellung weniger stimmungsvoll als auf der Website des Kantonsnachbarn. Doch gleichwohl kehrt ein Internet-Nutzer aus purer Neugierde gerne auf diese Website zurück. Hat es vielleicht neue Spezialangebote? Welche Happenings und Partys stehen an? Welche Filme laufen im Sommernacht-Kino am See? Die Ideen, um Besucher auf die Website zu locken und aus diesem virtuellen Besuch einen echten Besuch zu machen, sind jedenfalls zahlreich. Das können auch Wettbewerbe oder Gästehücher sein.

UNTERSCHIEDLICH HOHE BUDGETS

Aber es ist auch klar, liebe Elmer: bei Marketingbudgets von Tourismus-giganten wie dem Engadin oder der Region Flims/Laax/Falera mit jeweils mehreren Dutzend Anlagen sind solch professionelle und aufwändige Auftritte auch nicht verwunderlich, sondern eher zu erwarten. Da mag der direkte Vergleich mit der Website www.sportbahnenelm.ch hinken oder unfair sein. Denn für einen kleinen Tourismusort wie Elm, mit nur gerade fünf Anlagen, ist es grundsätzlich einmal bemerkenswert, dass eine eigene Website mit den wichtigsten Infos betrieben wird. Denn, wie erwähnt, ein Viertel der Schweizer Bergbahn-Betriebe kennt das Internet nur vom Hörensagen. Der Klick auf www.sportbahnenelm.ch ist auf den ersten Blick zwar grafisch mit dem grauen Hintergrund wenig spektakulär. Doch die wichtigs-ten Infos lassen sich auch hier mit wenigen Klicks abrufen: der Winterbetrieb ist eingestellt, der Sommer-betrieb beginnt am 24. Mai, eine einzelne Bergfahrt kostet Fr. 7.50 und unter «aktuell» erfährt man, dass neuerdings eine 6er-Sesselbahn betrieben wird. Okay, unter die «Favoriten» wird www.sportbahnenelm.ch wohl nicht oft eingereiht. Doch die Website verdeutlicht: mit wenig Aufwand lässt sich ein Minimalauftritt erstellen und unterhalten

ÜBERSICHT BLEIBT AUF DER STRECKE

Einen interessanten Ansatz, zumindest zur teilweisen Refinanzierung der Online-Anstrengungen, verfolgt Verbier. Die Homepage von www.televerbier.ch ist gleich mit mehreren Werbe-Bannern versehen. Für den User mag dies auf den ersten Blick sogar ein beeindruckendes Bild abwerfen, doch vor lauter Werbung und zahlreichen Webcam-Bildern bleibt die Übersicht auf der Strecke. Bei genauem Hin-



Adelboden-Lenk, Elm, Engadin, Flims Laax Falera, Verbier und Zermatt (von oben links nach unten rechts)

sehen findet man die Rubriken dann gleichwohl. Und siehe da: www.televerbier.ch entpuppt sich als umfassende und informative Site, die auch mit einigen Überraschungen aufzuwarten hat. Neben den zu erwartenden Features wie Schneebericht oder Tarifbedingungen ist zum Beispiel eine kurze Gäste-Befragung aufzurufen: Der Online-Gast wird mit einigen Fragen konfrontiert und aufgrund seiner Antworten werden ihm die zu seinem Fahrstil passenden Pisten unterbreitet. Und, eigentlich auch naheliegend, och auf anderen Websites nur selten gesehen: eine kurze Videoeinspielung, die sich in wenigen Sekunden herunterladen lässt, auf der man den Snowpark von Verbier kennen lernt.

KAUM INTERAKTIVITÄT VORHANDEN

Die Bergbahnen von Adelboden-Lenk verfügen über eine soliden Auftritt im Internet. Die absolute Sogwirkung, um stets auf diese Seite zurückzukehren, ist aber nicht auszumachen. Die Ankündigung des Herren-Riesenslaloms hätte man schon vor drei Monaten rausnehmen müssen. Die Orange Days sind auch schon vorbei. Und die Darstellung des Winter- und Sommer-Angebotes lässt auf wenig Fantasie schliessen, denn die Online-Darstellung gleicht jener im Prospekt. Eigentlich die fast schon typische und stellvertretende Website: Die Pflicht ist erfüllt, die Tarife sind zu finden, sogar Aktionärsinfos lassen sich anklicken, doch der spezielle Reiz fehlt und die Möglichkeiten des interaktiven Mediums bleiben ungenutzt, ausser vielleicht dem eingebauten 360-Grad-Feratel-Panoramabild.

Auch eher enttäuschend die Website der Zermatter Bergbahnen. Inhaltlich ebenfalls solide mit den wichtigsten Eckdaten und Preisen, doch das Website-Design ist nicht gerade ein Augenschmaus. Immerhin gut gebündelt und griffig erläutert sind die Spezialangebote, wie die Sonnenaufgangsfahrt oder der Zermatter Peak

Pass. Und der Klick auf das Gästebuch beweist: die Site wird von Stammgästen regelmässig angeklickt und mit interessanten Aussagen versehen, wie die Uhrzeit der besten Schneeverhältnisse oder Tipps zu der lohnendsten Abo-Kombination.

Man mag sich über die Bedeutung und den Nutzen einer Website immer noch streiten. Doch Tatsache ist, dass gerade jüngere Gäste mit einer grossen Selbstverständlichkeit vor dem Besuch eines Ferienortes schnell von zu Hause aus die aktuellsten Infos abchecken, um auf dem Laufenden zu sein. Gerade hier öffnen sich auch für Bergbahnen grosse Chancen, um auf aktuelle Angebote oder Neuerungen aufmerksam zu machen. Und dass diese Aufbereitung eben auch mal mit Professionalität oder zumindes Fantasie geschehen darf, wird von Internet-Nutzern zweifellos geschätzt und goutiert. Es muss ja nicht immer gleich eine Website im Stil der Alpenarena oder der Engadiner Bergbahnen sein

Test von sechs Websites von Bergbahnen

Ort/Gebiet	Website	Inhalt	Aktualität	Angebot	Wetter	Darstellung	Fazit
Adelboden-Lenk	www.adelboden-lenk.ch	****	**	**	***	**	Umfassende Infos, teils veraltet, wenig Interaktivität
Elm	www.sportbahnenelm.ch	**	**	**	**	**	Zweckdienlich, langweiliges Desig
Engadin	www.bergbahnenengadin.ch	****	****	****	****	****	Moderne Lösung, aktuell, stimmungsvoll, animierend
Flims Laax Falera	www.alpenarena.ch	****	***	****	****	***(*)	Übersichtlich, benutzerfreundlich, professionell
Verbier	www.televerbier.ch	***	***	***	***	**	Überladene Website, aber ausfüh aktuell, überraschend
Zermatt	http://bergbahnen.zermatt.ch	***	***	**	***	**	Langeweilige Darstellung analog Prospekt, inhaltlich ok

* unbrauchbar ** wenig berauschend *** zweckmässig **** überzeugend **** vorbildlich

JUNGE BERUFSLEUTE / Den Wunsch, nach der Ausbildung die Hotelbranche zu verlassen, hegen aus verschiedensten Gründen relativ viele Handelsschulabsolventen. Vor allem jene, die im Praktikumsjahr frustriert wurden. 1001 RUTTI

Doppelrolle Hotelier und Ausbildner

Nach der Ausbildung an der Hotel-Handelsschule von hotelleriesuisse beibt nur rund ein Drittel der Absolventen branchentreu. Etwa ein Drittel sucht nach einer Übergangslösung, zum Beispiel in Form eines Auslandaufenthalts. Und ein Drittel kehrt der Hotelbranche den Rücken, vielfach auf Nimmerwiedersehen, und zwar trotz dem erworbenen Fähigkeitszeugnis. Die Gründe für die berufliche Untreue dürften vielfältig sein. Allein an den Verdienstmöglichkeiten oder branchenüblichen unregelmässigen Arbeitseinsätzen kanns nicht liegen. Indes dürften fehlende berufliche Perspektiven beim Entscheid, einen Berufswechsel zu riskieren, im einen oder anderen Fall eine nicht unwesentliche Rolle spielen.

Zu Aussteigern aus der Hotelbranche können beispielsweise jene jungen Leute werden, die sich bloss für die Hotel-Handelsschule entschieden haben, weil sie auf dem Lehrstellenmark – Industrie, Verwaltung und Dienstleistungen oder Gewerbe – keinen Ausbildungsplatz finden konnten, vermutet Patrick Cerutti, Leiter Praktische Ausbildung der Hotel-Handelsschule SHV Bern. Er weiss, dass selbst ambitionierte junge Hotellerie-Berufsleute, die in dieser Branche eine Karriere machen könnten, manchmal mit einem Berufs- oder Branchenwechsel liebäugeln. Es komme aber auch vor, dass Absolventen der Hotel-Handelsschule von Betrieben anderer Branchen abgeworben würden. Berufsleute aus der Hotellerie seien nämlich wegen ihrer

Ausbildungsweg

1 Jahr an der Hotel-Handelsschule und 1 Jahr Praktikum wird mit dem SHV-Diplom abgeschlossen. Wird ein weiteres Jahr Hotel-Handelsschule absolviert, kann das eidgenössische Fähigkeitszeugnis erworben werden. Zusätzlich kann ein internationales Sprachexamen und ein internationales Computeranwender-Zertifikat erworben werden. www.hotel-handelsschulen.ch TRU relativ hohen Stressresistenz nicht selten gefragter als ihre Kollegen aus anderen Bereichen, in denen die Hektik nicht so stark den Berufsalltag prägten wie in der Hotellerie. Geschätzt werdenben der Belastbarkeit auch die Bereitschaft, flexibel eingesetzt zu werden, sowie die sprachlichen Fähigkeiten und der professionelle Umgang mit Kunden. «Haben die jungen Leute das zweite Ausbildungsjahr hinter sich, also ein reines Praktikumsjahr absoliert, haben sie gelernt, sich zu exponieren – gegenüber dem Gast, dem Vorgesetzten und den Kollegen», sagt Cerutti. Er glaubt zudem, dass viele Betriebe Absolventen einer Hotel-Handelsschule Lehrabgängern vorziehen, weil diese «einen praller gefüllten Ausbildungsrucksack mitbringen».

FRUSTRIERENDES IM PRAKTIKUMSJAHR

Frustrierende Vorkommnisse während des Praktikumsjahrs können bei den Berufsanfängern einen derart negativen Eindruck hinterlassen, dass sie lieber die Branche wechseln. «Dass es in jeder Ausbildung und Branche zu Negativerlebnissen kommt, versteht sich von selbst», sagt Patrick Cerutti. Zu vermehrten Abgängen komme es hingegen, wenn in einem an sich schon stressigen Umfeld das Zwischenmenschliche fehle, kein Entgegenkommen spürbar sei und die Jugendlichen das Gefühl bekämen, der Chef und die Vorgesetzen hätten kein Verständnis für sie und ihre Ahliegen.

«Hoteliers, die auch Lehrlinge ausbilden, haben eine schwierige Doppel-rolle zu spielen: Sie sind sowohl Unternehmer, die kaufmännisch und knapp kalkulieren müssen, als auch Berufsbildner», so Cerutti. Im Gegenatz zu den professionellen Ausbildungsverantwortlichen in den Grossunternehmen, müssten sie die zweite Aufgabe nur nebenbei bewältigen. Das falle nicht jedem Hotelier leicht. Die Crux liege darin, dass die im Hotelbetrieb übliche Alltagshektik – oder allenfalls auch ein gewisser missmutiger Trott – die Stimmung gleichermassen negativ



Zu vermehrten Berufsabgängen kann es kommen, wenn in einem an sich schon stressigen Umfeld kein Entgegenkommen spürbar ist und der Berufsanfänger das Gefühl bekommt, der Chef habe kein Verständnis für seine Anliegen.

beeinflusse wie die Angst. die Betten nicht füllen zu können oder Gäste zu verlieren. «Es gibt Hoteliers, die glauben, jede Unzulänglichkeit vergraule den Gast und dieser lasse sich nie wieder blicken. Dabei sind die Gäste gerade Lehrlingen gegenüber meist nachsichtig», sagt Cerutti. Letztlich würden nicht die Gäste «untreu», sondern die junge Berufsleute.

HOTELIERS SIND NICHT SCHLECHTERE CHEFS

In solchen ausserordentlichen Stresssituationem könne es nämlich geschehen, dass ein Hotelier «vergesse», dass der Lehrling nicht nur etwas leisten wolle, sondern im Gegenzug auch Leistungen und Unterstützung erwarte. «Leistungsbereitschaft und Einsatzwille der Praktikanten wären bei den meisten zwar vorhanden, doch mit der Umsetzung tun sie sich bei einer angespannten Grundstimmung im Hause begreiflicherweise schwer», sagt Cerutti. Eines steht für ihn fest: «Verhindern liesse sich mancher Abgang, wenn man miteinander und nicht aneinander vorbei reden würde.»

Grundsätzlich seien Hoteliers nicht schlechtere Lehrmeister als Partons andere Branchen. Doch ein Hotelier sei unter Umständen einem Druck ausgesetzt, den es in anderen Branchen nicht in gleichem Masse gebe. Er habe vielfach eine überlange Präsenzzeit und lebe womöglich rund um die Uhr im gleichen Umfeld. «Mühe bekunden nicht wenige junge Leute mit einem Chef, der von ihnen den gleich grossen Einsatz erwartet, den er selber leistete, sagt Cerutti. Ein Chef könne aber viel erreichen, wenn er dem Auszubildenden ausreichend Anerkennung und Lob spende.

Dass junge Leute ernst genommen werden wollen, zeigt unsere an der Hotel-Handelsschule SHV in Wabern bei Bern durchgeführte Befragung (siehe unten).

STATEMENTS VON ABSOLVENTEN DER HOTEL-HANDELSSCHULE SHV

«In die Entscheidungsprozesse einbezogen zu werden, ist für mich wichtig»



Sabine Haslebacher (19) aus Wa**sen i.E.** Sie absolvierte ihr Praktikums-jahr in einem Vier-Sterne-Haus in Saas Fee. Sie habe das Jahr in den Bergen sehr geniessen können, sagt Sabine Haslebacher. «Die Arbeit an der Réception und an der Hotelbar war interessant. Hier konnte ich meine Sprachkenntnisse zur Geltung bringen.» Problematischer seien die Einsatzpläne gewesen. «Ich wusste meistens kaum im Voraus, an welchem Tag ich frei hatte und wann ich arbeiten musste», konstatiert sie. «Für die Direktion war das frühzeitige Erstellen des Einsatzplanes eher nebensächlich.» Trotzdem möchte Sabine Haslebacher nochmals an einer Réception arbeiten. Doch zunächst will sie die Berufsma-turitätsschule besuchen. Für einen Chef, der in ihr bloss eine Arbeitskraft sieht, möchte sie lieber nicht mehr tätig sein. «Finde ich keinen Chef nach meinen Vorstellungen, lasse ich mir ei-nen Berufswechsel durch den Kopf gehen», sagt Sabine Haslebacher.



Simone Fröhli (22) aus Langenthal. Sie absolvierte ihr Praktikumjahr in einem Zürcher Vier-Sterne-Haus. Vor der Hotel-Handelsschule hatte sie bereits eine Lehre als Gastronomiefachassistentin absolviert. «Dank meiner Erstausbildung war ich im Praktikum der Hektik, die zwischendurch zum Chaos ausartete, eher gewachsen», konstatiert Simone Fröhli. Sie wünscht sich einen künftigen Vorgesetzten, der voll hinter ihr steht, statt sie vor den Gästen «klein zu machen», wie sie dies ihrer Ansicht nach mehr als einmal erleben musste. «Nochmals einen Chef zu haben, der mithorcht, wenn ich mit einem Gast im Gespräch bin, und sich dann wichtigtuerisch einmischt, könnte ich nicht ertragen», sagt Simone Fröhli. Sie bleibt der Branche trotz allen bisherigen Erfahrungen bis auf weiters treu. Ihr Wunsch: Eine Wintersaison im Engadin absolvieren. Vorerst will sie aber noch irgendwo im Unterland im Service tätig sein.



Stephan Zöbeli (21) aus Bern. Er absolvierte sein Praktikumsjahr in einem kleineren Berner Hotel. Die Erfahrungen, die er während der Ausbildung im erstgewählten Beruf – Servicefachan gestellter – gemacht hatte, waren wenig ermutigend. «Ich wollte eigentlich der Branche den Rücken zukehren, sah dann aber in der Hotel-Handelsschule noch eine Chance», sagt er. Die Zweitausbildung sei unvergleichbar besser verlaufen. Dass es in der Prakti-kumsstelle eine relativ hohe Personalfluktuation gab, betrachtet er aus heu-tiger Sicht eher als eine «zusätzliche Herausforderung und Chance» für ihn. «Ich wurde dank dem fleissigen Personalwechsel selbstständiger und konnte Verantwortung übernehmen.» Zöbeli hat den Vertrag für seine nächste Stelle bereits in der Tasche: ein Teilzeitpensum in jenem Hotel, in dem er Praktikant war. Berufsbegleitend will er die Berufsmatur absolvieren, um mehr Optionen für die Zukunft zu er-



Sara Preetie Dürr (20) aus Steffis**burg.** Sie absolvierte ihr Praktikums-jahr in einem Vier-Sterne-Hotel in Grindelwald, Was ihr im Praktikum irgendwie fehlte, war eine Person, die sich – nebst der Direktorin – jederzeit um sie und ihre Anliegen gekümmert hätte. «Als Newcomer kann es leicht geschehen, ins kalte Wasser geworfen zu werden», sagt Sara Dürr. Berufsan-fängern sollte ihrer Meinung nach mindestens eine Person des Vertrauens mit Rat und Tat zur Seite stehen. Ein solcher «Götti» hätte sich beispielsweise in Sachen Arbeitseinsatzplan für sie wehren können. Auf ihre Wünsche bezüglich Freitage und Fe-rien sei man im Praktikum viel zu wenig eingegangen. Sie wünscht sich diesbezüglich in Zukunft mehr Fairness. Dies erwartet sie auch bei der Entlöhnung. «Wenn es in diesen Punkten hapert, laufen die qualifizierten Leute davon, Was der Hotellerie dann bleibt, sind lauter Unqualifizierte», sagt Sara Dürr.



Davide Greco (22) aus Bern. Er absolvierte sein Praktikumsjahr in einem Berner Vier-Sterne-Haus. Als nächstes möchte er einen Barkurs belegen – in der Schweiz oder im Ausland. «Dann möchte ich auf einem Schiff neue Erfahrungen sammeln. Vielleicht entscheide ich mich anschliessend für eine berufliche Weiterbildung», sagt Greco. Von einem tiefer gehenden beruflichen Fachwissen verspricht er sich auch mehr Möglichkeiten, in einem Betrieb kompetent mitreden zu können und entsprechende Aufstiegsmöglicheiten zu erlangen. «Als Mitarbeiter in die Entscheidungsprozesse einbezogen und ernst genommen zu werden, ist für mich sehr wichtig. Dabei ist mir völlig klar, dass es der Chef ist, der das letzte, alles entscheidende Wort hab», sagt Greco. Die Verdienstmöglichkeiten werden für Greco dann zu einem entscheidenden Kriterium bezüglich der Branchentreue, wenn die Gründung einer Familie zum Thema wird.

MANAGEMENT

«FUTURE FITNESS» / Der deutsche Trend- und Zukunftsforscher Matthias Horx zeigt in seinem neuen Buch auf, wie die Fitness des eigenen Unternehmens oder des eigenen Produkts gemessen werden kann. SONJA STALDER

Werte unter sechs sind «tote Zonen»

Jede Wette: Sie kennen jemanden, der erst kürzlich mit joggen begonnen hat. Der sich jetzt mit Pulsuhr und Aufbauprogramm auf seinen ersten Lauf vor-bereitet. Vielleicht gehören Sie sogar selbst dazu? Joggen ist in, fit sein ist es auch. Da kommt das neue Buch deutschen Zukunftsforscher Matthias Horx gerade recht. Der viel versprechende Titel: «Future Fitness. Ein Handbuch für Entscheider

Horx zeigt darin auf, wie sich die «Zukunfts-Fitness» des eigenen Pro-«Zukunfts-Fitness» des eigenen Pro-dukts, des eigenen Unternehmens messen lässt. Seine grundlegende The-se lautet: Die Mitte ist tödlich, gefragt sind die «vier Fluchtachsen des Konsums». Dazu zählt er den Luxus, das Erlebnis, die Zeit/Aufmerksamkeit – und den Preis. Die Kunden wollen sich verwöhnen, unterhalten oder umsorgen lassen. Und wenn's damit nicht klappt, dann soll's wenigstens nicht viel kosten. Aus der Kombination dieser vier Hauptachsen entstehen vier weitere Felder – und fertig ist er, der «Future-Fitness-Testbogen» (siehe Darstellung rechts).

WUNDE PUNKTE **EVALUIEREN**

Horx empfiehlt nun, das eigene Unternehmen, das eigene Produkt anhand dieses Positionierungs-Modells zu evaluieren. «Verteilen Sie die leeren Bewertungsbögen an Ihr Führungsgremium. Lassen Sie jeden einzeln das Diagramm ausfüllen.» Bei einigen Punkten werde es zu wenig Unter-

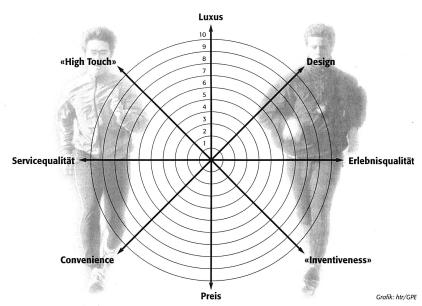
schieden kommen, bei anderen hingegen schon. Horx: «Bei diesen Achsen handelt es sich um die wunden strategischen Punkte Ihres Konzepts.» Ge nerell gilt für den Vielschreiber: «Alle Werte unter sechs sind (tote Zonen): damit sind Sie auf Dauer weg vom Markt.» Demgegenüber sollte mindestens eine Achse den Wert von zehn aufweisen, «Mit anderen Worten: Hier sollten Sie Marktführer sein, und zwar mit Abstand!» Den Markt könne man nur dort überraschen «wo die Branche bislang überhaupt nicht dindachte».

ILLUSIONSLOSER OPTIMISMUS

Damit die Leserinnen und Leser an dieser Stelle gegen Ende des Buches nicht ermattet aufgeben, hat Horx vor-gesorgt. Am Anfang des Buches erklärt er den «Future Mind». Sein Appell: «Überwinden Sie den Zukunftszynismus. Nehmen Sie Zukunftshaltung an.» Welches aber ist die geeignete Zukunftshaltung? Horx hat auch hier eine Antwort parat. «Illusionsloser Optimismus», so heisst sein Rezept: Keine übertriebenen Erwartungen ha-ben, aber trotzdem daran glauben, dass Menschen auch in schwierigen Zeiten Übergänge bewältigen können. Das hat was. Falls Sie aber trotz-

dem lieber joggen gehen, als das Buch zu lesen, so ist das auch okay.

Matthias Horx (2003): «Future Fitness». Erschienen im Verlag Eichborn, ISBN: 3-8218-3979-1. Das Buch kostet 44 Franken.



Luxusfaktor: Wie edel und statussicher prä-sentiert sich die Marke oder das Produkt? Designfaktor: Wie modern ist das Produkt gestaltet? Wie stark hebt es sich durch spekta-kuläres Design von der Konkurrenz ab? Erlebnisfaktor: Bringt sich die Marke durch Inszenierungen, Animationen, Incentives und Theatralisierungen dem Kunde nahe? Kann der Kunde das Produkt mit den Sinnen erfahren?

Inventiveness: We innovationsfreudig ist die Marke oder das Produkt? Ist das Unternehmen in der Lage, schnell und in direkten Prozessen auf neue Nachfragephänome zu reagieren?
Preisfaktor: Wie radikal billig ist das Produkt? Wie stark bildet es einen Preisvorteil gegenüber der Konkurrenz aus?

der Konkurrenz aus?

Conveniencefaktor: Welchen Komfort und welchen Nutzen bietet das Produkt?

Servicefaktor: Wie gut ist der Service? Wie erreichbar und «einfach handhabbar» ist das Unternehmen für den Kunden? Wie freundlich sind die Mitarbeiter?
«High-Touch»-Faktor: Wie geht das Produkt oder ein Unternehmen auf individuelle Kundenwünsche ein? Wie nah und emotional ist es mit seinen Kunden verbunden?

Quelle: Matthias Hons, «Future Fitness»





PERSONAL / Einheimische Mitarbeiter lösen viele



DOLDER GRAND HOTEL / Lord Norman Fosters Vorprojekt für den rund 150 Mio. Franken teuren Umbau wurde präsentiert. SEITE 12

Tourismus Hotellerie

hotel+tourismus revue

RICHARD EBERHARDT / Aktuelle Chancen und Probleme in der Busbranche

INTERVIEW: TONI RÜTTI

Stammgäste gewinnen

Sie plädieren dafür, «europäi-scher» zu denken. Was heisst das kon-

Die politischen Entscheide verlagern sich zunehmend von den nationalen Parlamenten in die EU-Kom-mission und ins Europäische Parlament. Im Sinne einer europäischen Al-lianz müssen wir versuchen, die Bus-verbände der verschiedenen Länder in einen Interessenpool zu bringen, um dann gemeinsam vorgehen zu kön-

Der Bustourismus boomt. Was machen Sie längerfristig aus diesem

Aus dem gegenwärtig sich bieten-den Potenzial müssen auch die Kunden für die Zukunft geschöpft werden. Im Bustourismus wird stark an der Qualitätsoptimierung gearbeitet. Dies hilft, den Anteil an Stammkunden zu



Richard Eberhardt, RDA-Präsident.

Was unternimmt der RDA zur Erschliessung neuer Märkte?

Der RDA engagiert sich vermehrt im Bereich des Incoming-Tourismus. Incomingorientierte Reiseveranstalter können an den Messen die Plattform des Verbandes und seine Infrastruktur nutzen, um ihre Incomingaktivitäten gezielt zu platzieren.

Was tun Sie zur Qualitätsopti-

Wir haben einen «integrierten Busbarometer» in Form einer Kundenbe-fragung während der Reise geschaffen. Auf Anregungen und Kritik kann jetzt gezielt reagiert werden.

Probleme. Dennoch ist die Skepsis auf beiden Seiten nach wie vor gross. SEITE 11



BUSTOURISMUS / Der Busreiseverkehr boomt. An der 52. Mitgliederversammlung des Internationalen Bustouristik-Verbandes RDA kamen aber auch Probleme zur Sprache, die man jetzt lösen müsse. TONI RÜTTI

«Wir laufen Gefahr, die Omnibusse nicht mehr nutzen zu können»

Der Bus liegt momentan in der Gunst der Nachfrage vorn, weil namentlich der Pauschalflugtourismus schwere Einbrüche hinnehmen muss. Den Rei-selustigen schweben derzeit nicht ferne Reiseziele vor, sondern näher gelegenen Destinationen. Und die lassen sich relativ bequem auch mit dem Bus erreichen. «Wir können die gegenwärtige positive Bilanz der Bustouristik nicht allein auf unsere Stärken zurückführen. Sie hängt vielmehr mit der beträchtlichen Nachfrageschwäche für die Produkte unserer Konkurrenten zusammen», erklärte Richard Eberhardt, Präsident des RDA, Internatio-naler Bustouristik Verband e.V., an-lässlich dessen 52. Mitgliederversammlung in Rust.

THEMEN, DIE GANZ OBEN AUF DER AGENDA STEHEN

Über die positiven Ansätze könne man sich beim RDA aber nur bedingt freuen: Erstens, weil es – trotz allen harten Wettbewerbs-Auseinandersetzungen - so etwas wie eine touristische Gesamtfamilie gebe. Zweitens, weil in der Bustouristik für eine ganze Reihe von Problemen und Erschwernissen dringend Lösungen gefunden werden müssten. An oberster Stelle der Agenda des RDA stünden jetzt «ein noch schärferes politisches Profil mit einer intensivierten Lobbyarbeit, die weitere Europäisierung und Internationalisierung sowie der Ausbau der Position des RDA im Konzert der in der Tou-ristik tätigen Verbände», erklärte Eber-

Der RDA setze alles daran, die politischen Entwicklungen bereits in einer frühen Phase zugunsten der Bustou-ristik zu beeinflussen, statt später an den Entscheiden rütteln zu müssen. Dort wo die Rahmenbedingungen geschaffen würden - in Berlin und in Brüssel sowie in den touristischen Ziel- und Quellgebieten –, müsse der RDA die Interessen seiner Mitglieder

«UNSINNIGE VORSCHRIFTEN»

Steuerliche Diskriminierungen gegenüber anderen touristischen Ver-kehrsträgern sowie die unterschiedlichen zugelassenen Busgewichte zählten zu den vordringlichsten ungelösten Fragen. «Wir laufen Gefahr, unsere Omnibusse plötzlich nicht mehr nutzen zu können, weil wir durch die vom



In diesem branchenbekannten Ziel hielt der RDA Internationale Bustouristik Verband e.V. seine 52. Mitgliederversammlung ab. Die rund 300 Teilnehmenden aus verschiedenen Ländern repräsentierten rund einen Zehntel des Mitgliederbestandes.

Gesetzgeber vorgeschriebenen technischen Änderungen mittlerweile die zulässigen Höchstgewichte bei normalen Zuladungen an Passagieren überschreiten», sagte Eberhard. Er sprach auch von einer «unsäglichen Subventionspolitik in Form von Steuerdiskriminierungen und weiteren Beerdiskriffilmeringen und weiteren be-nachteiligungen der Busbranche». Der stellvertretende Ministerpräsident Ba-den-Württembergs, Walter Döring, griff diese Themen in seiner Grussbot-schaft auf. Er versprach dabei, noch vor der Sommerpause eine Bundes-ratsinitiative zu starten mit dem Ziel, «auch die anderen Bundesländer für die Gewichtsproblematik bei Reise-bussen zu sensibilisieren und eine tragfähige Lösung zu schaffen». Was die von den Bustouristikern kritisierte «Bürokratie und Überregulierung» anbelangt, ermunterte Döring den RDA, konkrete Beispiele aufzulisten. Er werde versuchen, «die Hälfte der beanstandeten Überregulierung und unsinnigen Vorschriften abzuschaffen» Dringenden Handlungsbedarf sieht

der RDA in «existenziellen Schlüsselbereichen der Bustouristik», wie die Medienarbeit, die Imageförderung, die Marktpflege und Erschliessung neuer Märkte, die Qualitätsoptimie-rung sowie fachliche Fortbildung.

Der RDA konstituierte in Rust den Ausschuss für «Aus- und Fortbildung und internationales Qualitätsmanage ment». In diesem Zusammenhang ist er eine neue Zusammenarbeit mit der er eine neue Zusammenarbeit mit der Fachgruppe Car des Schweizerischen Nutzfahrzeugverbandes Astag, Bern, eingegangen. Astag-Präsident Hans-peter Baeriswyl ist überzeugt, dass aus dieser Partnerschaft von allen Beteiligten wertvolle Synergien geschöpft wer-den können. «Der RDA verfügt über hochstehende Aus- und Weiterbil-dungsprogramme und arbeitet mit professionellen Referenten zusammen. Davon können die weiterbil-dungsinteressierten Busunternehmer in der Schweiz profitieren», sagt Bae-riswyl zum Nutzen, der sich der Schweiz durch diese Partnerschaft

RDA mit 3000 Direktmitglieden

Dem Internationalen Bustouristik Verband e.V. RDA, Köln, gehören rund 3000 Direktmitglieder aus mehr als 70 Branchen und Sparten in über 35 Ländern an. Direktmitglieder sind Busreise-veranstalter und Kooperationen in Deutschland sowie gut 350 ausländi-sche Busreiseunternehmen. Der RDA pflegt strategische Partnerschaften und Koalitionen mit einer Vielzahl von Ver-

An der 52. RDA-Mitgliederversamm-lung, an der 300 Personen teilnahmen, und, an der son Personien teinfannen, wurde Konrad Behringer zum neuen Vizepräsidenten gewählt Er ersetzt Albert Happ, der nach 27 Jahren für dieses Amt nicht mehr zur Verfügung stand. Die Wahl bzw. Wiedenwahl der beiden Schweizer Heinrich F. Marti und Helge Unruh soll die zunehmende In-ternationalisierung des RDA verdeut-

ADRESSE: Monbijoustrasse 130, Postfach, 3001 Bem • REDAKTION: Telefon: 031 370 42 16, Fax: 031 370 42 24, E-Mail: htr@swisshotels.ch • VERLAG: Telefon: 031 370 42 22, Fax: 031 370 42 23, E-Mail: media@swisshotels.ch



Lassen Sie sich von unseren Ideen und unserem vielfältigen

Eduard Hunkeler – Gastro- und Heimtextilien Rosenweg 1 – 6260 Reiden – Tel. 062 758 23 07 Natel 079 647 01 77 – Fax 062 758 41 47





HESSER

SOLLTE IHR BETRIEB EIN BESSERES BETRIEBSERGEBNIS ERREICHEN, ZB

> 7% MEHR UMSATZ 4% WENIGER KOSTEN = 50% MEHR GEWINN

WIR ERARBEITEN FÜR SIE DAS KONZEPT - UNSER HONORAR RICHTET SICH NACH THREM ERFOLG

Poststrasse 5, CH-PFÄFFIKON SZ 055/410'15'57 - 079/422'37'24 Fax 055/410'41'06

Von privat (Schweizer Ehepaar) zu kaufen, evtl. zu mieten, gesucht

Region Vierwaldstättersee/Innerschweiz, Ganzjahresbetrieb, ca. 12–15 Zimmer.

Wir würden uns freuen, Angebote oder allfällige Hinweise unter Chiffre 155762, hotel + tourismus revue, Postfach, 3001 Bern, zu erhalten.

Wir glauben an die Zukunft!

Hotel-Garni

Gsell & Partner

Profitieren Sie von unseren Branchenkenntnissen!

Kauf & Verkauf

von Hotelliegenschaften. Absolute Diskretion ist für uns selbstverständlich.

Herr Urs Gsell persönlich

Wir vermieten

aufgeschlossen

Restaurant in Basel

Restaurant 60 Plätze Gartenterrasse 40 Plätze

An stark frequentierter Top-Lage.

Modern ausgebaute Küche und

Lagerräume. Innovativen und kreativen Berufsleuten gegenüber sind wir sehr

Haben wir Ihr Interesse geweckt, senden Sie bitte Ihre Bewerbung unter Chiffre 155810, hotel + tourismus revue, Postfach, 3001 Bern.

Pilatusstrasse 3a & 5, CH-6003 Luzern Fon +41 (0)41 220 2000, Fax +41 (0)41 220 200' www.gsellundpartner.ch-inf@gsellundpartner.ch



Zu verkaufen in

Grindelwald

interessante

Hotel-Anlage

Ca. 50 Zimmer, grosszügige, nultifunktionale Nutzungsmöglichkeiten ideales Rendite Objekt für innovative und kreative Käuferschaft

GRIWAPLAN AG • 3818 Grindelwald mmobilien-Treuhand+Archilektur & Ingenieurbüra lel. + 41 (0)33 853 45 00 • Fax. + 41 (0)33 853 45 16 E-mail: info@griwaplan.ch • www.griwaplan.ch

Lago di Lugano

Wir verkaufen an bester Lage, direkt am See

stilvolles ***Hotel mit guter Rendite

Attraktives, ausbaufähiges Konzept – mit internationaler Stammklientel; 23 Doppelzimmer, Schwimmbad, Schiffsanlegestelle, 3 Restaurants und Personalhaus.

Informationen:
PLT Invest SARL,
Postfach, 8033 Zürich,
Telefon 01 361 11 25, Fax 01 361 12 55, E-Mail: em-orn.steiger@plt.ch

In Langnau a/Albis auf Mitte 2003 zu verkaufen oder zu vermieten:

Landgasthof «Löwen» Albisstrasse 30/32, 8135 Langnau a/Albis

Der traditionsreiche Landgasthof liegt direkt an der Strasse Adliswil zum Albispass in Unteralbis. 1982 wurde das Gebäude im Innern und Äussern sorgfältig renoviert.

Der Löwen ist bekannt für sein behagliches Ambiente und zeichnet sich aus für gutbürgerliches Angebot. Die verschiedenen Gaststuben und der Saal eignen sich besonders für Geschäftsessen und Familienanlässe; aber auch für die Einkehr von Wanderern und Erholungssuchenden bietet die Wirtschaft genügend Platz.

Kaufpreis 2,9 Mio. Franken; eventuell auch Neuvermietung

Das Grundstück umfasst 2540 m² und beinhaltet folgende Räumlichkeiten und Flächen:

Wirtschaft 35 Plätze Stübli mit Bar 40 Plätze 50 Plätze 8–60 Plätze Albisstube

Gartenwirtschaft am Bach 50 Plätze 41/2-Zimmer Wirtewohnung 2 angebaute Wohnhäuser

35 PW GästeparkplatzParkplatz Reisecar 1 Car

Auskunft erhalten Sie bei:

Fritz Kobler, Alte Landstrasse 36, 8803 Rüschlikon, Tel. 01 724 04 88

ELSASS/FRANKREICH

Zu verpachten oder verkaufen

Hotel-Restaurant-Pizzeria-Bar

sehr guter Zustand, 900 m² mit zwei Privatwohnungen, 60 Parkplätze.

Telefon 079 300 56 85, Hr. Frank

Zu verkaufen im Zürcher Oberland, einer Region für sanften Tourismus, geräumige

17-Zimmer-Villa

Erhöhte, unverbaubare Lage (Dorfrand). Eignung für Gourmet-Restaurant, Hotel, Senioren-Residenz. Grosse Landreserve.

FES Immob. AG, Wald Telefon 055 246 11 94

Abonnieren und inserieren: Telefon 031 370 42 22, Telefax 031 370 42 23, www.htr.ch

Übər Gastirəundschaft und Səilschaftən.

ANZEIGEN

1983 GOMES WEINE AG 20 JAHRE WEINE AUS PORTUGAL -DEGUSTATIONEN 2003

13. Mai Zürich. Hotel Inter-Continental, Badenerstrasse 420, 15 - 20 h. Bern. Restaurant zum Äusseren 14. Mai Stand, Zeughausgasse 17, 15 - 20 h. 15. Mai Lausanne. Hôtel Alpha-Palmiers, Rue du Petit-Chêne 34, 15 - 20 h. Basel. Hotel Krafft AG, Rheingasse 16. Mai

DIE PRODUZENTEN

Alentejo	Herdade do Esporão, João Portugal Ramos, Quinta do Mouro, Herdade Grande
Douro	Montez Champalimaud, Churchill Graham, Quinta do Crasto, Quinta do Portal
Setúbal	José Maria da Fonseca, J.P. Vinhos
Dão	Casa de Passarela
	Diese Produzenten sind an allen

GOMES WEINE AG

Gomes Weine AG freier Eintritt

Ohne Anmeldung: Fr. 30.00.

Mit Anmeldung bis 9. Mai 2003 bei

Spalenring 150, 4002
Tel. 061 303 04 50
Fax 061 303 04 54
www.gomes-weine.ch
gomesweine@gomes-we

Eintritt

IHREN GÄSTEN ZULIEBE TEXTILE BAUTEN GROSSSCHIRME ZELTPAVILLONS SITZPLATZÜBERDACHUNGEN TENTA AG CH-3415 Hasle-Rüegsau Tel. 034 460 66 66, Fax 034 460 65 50 www.tenta.ch, global@tenta.ch Wir Zerkratzte reparieren

Platten? SILBAG AG

Grossmatte-Ost 24, 6014 Littau Tel 041 259 43 43, Fax 041 259 43 44 Mail: silbag@tic.ch

Altspeiseöl

Wir holen ab in der ganzen Schweiz günstig und für einen guten Zweck.

Telefon 079 256 62 07

Telefax 031 370 42 23, 370 42 22, 031 1 Telefon polieren inserieren: versilbern i nun i Schweizer INTERNET-ADRESSE Hotelführen http://www.swisshotels.ch + http://www.swisshotels.com

www.htr.ch

AUS- UND WEITERBILDUNG

GASTR@SUISSE WEITERBILDUNG

DER RÉCEPTIONSKURS Erste Bausteine für den Start am "Front-Office".

Dieses Intensivseminar bietet Ihnen eine praxisorientierte Weiterbildung, die Ihnen den Start an der Réception erleichtert. Sie werden optimal auf Ihren geplanten Einsatz an der Hotelréception vorbereitet. Im Anschluss des Seminars erhalten Sie ein Attest.

10 Tage, 09.00 Uhr bis 17.00 Uhr

Blockseminar, Montag, 5. Mai bis Freitag, 16. Mai 2003 Blockseminar, Montag, 13. Oktober bis Freitag, 24. Oktober 2003

Fr. 2'650.- inkl. 10 Tage Seminar, Seminarunterlagen, Mittagessen, Seminar- und

Weitere Informationen unter www.gastrosuisse.ch/weiterbildung Tel. 01/377 55 30 · Fax 01/372 14 92 · E-mail: weiterbildung@gastrosuisse.ch

Italienisch in Florenz

Spezialangebot:

2 Wochen Italienischkurs, 4 Std./Tag, in kleiner Gruppe und Unterbringung in Einzelzimmern Total SFR 790.–

Fragen Sie uns bezüglich längerer Kursdauer bzw. spezielle Kurse für den Tourismus.

Scuola Toscana Via dei Benci, 23 50122 Firenze/Italia Tel. und Fax 0039/055 244583 www.scuola-toscana.de

Hotelführer

Sprachausbildung

an hervorragenden Schulen in

England USA Kanada Australien

Heuseeland Frankreich Italien Annemarie+Rolf Frischknecht Tel 01/926 39 58 www.sprachausbildung.ch



Schwerpunkt Hotellerie und allgemeine Intensivkurse für jede Stufe und Alter in familiäre Landhaus-Atmosphäre

inklusive Exkursionsprogramm/Dégustation (Bordeaux, Cognac, Austernfelder etc.)

Günstige Langzeitpauschalen in Meeresnähe

Menu-Übersetzungen für Hotelbetriebe

urzer Zeit zum Erfolg durch prakti anwendbares FRANZÖSISCH CCIEL, Negressauve F-79370 CELLES/BELLE Telefon: 0033-5-49-279.275 Fax: 0033-5-49-272.179 E-Mail: cciel@mellecom.fr http://www.mellecom.fr/cciel

Das Recht auf Würde. Das Recht auf Gesundheit. Die Médecins Sans Frontières verabreichen auch diese Medizin.

Jede Geste zählt!

Postfach, 8030 Zürich

PK 12-100-2

LENZERHEIDE-VALBELLA / Gewinn erzielt

Gesundere Finanzen

Die vor etwa vier Jahren analysierten Mängel und Defizite des Tourismusvereins Lenzerheide-Valbella (TLV) sowie die daraufhin eingeleiteten Massnahmen bewirkten in den vergangenen Jahren eine stetige Verbesserung seiner Finanzsituation, wie an der jüngsten Generalversammlung betont wurde. Im Geschäftsjahr 2001/02 wurde ein Gewinn von rund 155 000 Franken erzielt. Der TLV hat keine Bankschulden mehr und

auch die letzte Altlasten im Umfang von 120 000 Franken liessen sich eliminieren. Der lokale «Spezko»-Fonds erlaubte es mittels Übernahme von Koster für die Gäste-Infrastruktur, die TLV-Bilanz um 250 000 Franken zu verbessern. «Mit diesen massiven Verbesserungen ist die Gesundung der Finanzen auf die Zielgerade eingebogen, und zwar ohne jeden Leistungsabbaub sagt TLV-Direktor Urs Wagenseil. TRU

KOOPERATION JUNGFRAU / Bilanz und Ausblick

Auf das Nahe setzen

Nach dem ersten Geschäftsjahr zieht die Marketingkooperation Jungfrau eine positive Zwischenbilanz: «Die schlanken und effizienten Strukturen haben sich bewährt», heisst es in einer Medienmitteilung. So habe beispielsweise die kurzfristig lancierte Aktion «Goldener Herbst» 850 zusätzliche Legiernächte eingebracht. Trotzdem resultierte im Tourismus-jahr 2002 ein Logiernächte-Minus von 6,4 Prozent (CH: –4,7%).

Die Region hatte unter dem starken Rückgang amerikanischer
und japanischer Gäste zu leiden.
In diesem Jahr steht der Organisation ein Budget von 1,2 Mio.
Franken zur Verfügung. Davon
sollen mehr als 95 Prozent in die
Marktbearbeitung fliessen.
Schwerpunktmärkte sind
Deutschland, Benelux und
Grossbritannien. Zudem will die
Kooperation dem Heinmarkt
Schweiz «grösste Bedeutung»
zumessen. SST

SCHWEIZER FERIENTAG / 5. bis 6. Mai in Zürich

Drei Themenforen

Jetzt sind die Themen und Referenten für die Foren am «Schweizer Ferientag» bekannt: Zum Thema «Erfolgreiche Positionierung im Familiensegment» sprechen unter anderem Martin Vogel vom «Märlihotel Braunwald» und Jean Laporte von McDonald's Schweiz. Im Forum «Win-win mit Reiseveranstaltern» treten Robert Anthamatten vom Hotel Unique Dom in Saas Fee und Nicola Tonoli von TUI auf. Unter dem Titel

«Best Practices» stellen Jürg Balsiger («Stanserhorn-Bahn») und Hans-Kaspar Schwarzenbach («Arosa all-inclusive») ihre Konzepte vor. Schweiz Tourismus (ST) akzeptiert Anmeldungen bis zu Beginn der Veranstaltung. Der aktuelle Stand der Anmeldungen übertrifft bereits die Teilnehmerzahl vom letzten Jahr (825 Personen). SST

Information und Anmeldung: www.STnet.ch

MILESTONE / Wie man die Auszeichnung für das Marketing nutzt: Watch Valley

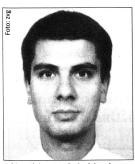
«Wir gehören zum Kern der Swissness»

Die Marke «Watch Valley – Le pays de la précision», worin Orte des ganzen Schweizer Jurabogens einbezogen sind, wurde im November 2001 als «Herausragendes Projekt» des «Milestone Tourismuspreis Schweiz» ausgezeichnet. Wie hat sich die Auszeichnung auf das Marketing des Watch Valley ausgewirkt? Gemäss Fabian Claivaz, Marketingleiter der Watch Valley Coordination, hat der Milestone «die Anerkennung der Destination Watch Valley in der Tourismus-Branche wirklich gepusht. Wir sind eine neue Schweizer Destination, mit der Uhr-



macherstrasse als Hauptthema. Und man hat erkannt, dass dieses Thema zum Kern des Swissness-Image dieses Landes hinzugehört». – Ausserdem: «Dank dem Milestone-Preis konnte die neue Destination Watch Valley wirklich starten. Vom Seco erhielten wir einen Beitrag für die Periode 2002-2004 »

Drittens habe der Milestone-Preis beim Marketing nach innen, das heisst: bei der Verbesserung der Strukturen der Destination Watch Valley geholfen. «Ich bin», sagt Claivaz, «jeden Tag zufrieden, wenn ich die gute Zusammenarbeit unserer touristischen Partner und Regionen sehe.» Watch Valley wolle sich nicht als Beispiel setzen, «aber wir sind uns bewusst, dass die Kooperation immer wichtiger werden wird. Denn die ganze Welt ist heute eine Konkurrenz für die Schweiz.» 'KIV



Fabian Claivaz, Marketingleiter der Watch Valley Coordination.

SAANENLAND / Die geplante Zusammenführung sämtlicher Bergbahnen zu einer Betriebsgesellschaft hat in Gstaad und Umgebung heftige Kontroversen ausgelöst. ROBERT WILDI

17 Anlagen vor dem Aus?

Die geplante Zusammenführung sämtlicher Bergbahnbetriebe im Saanenland zu einer Gesellschaft ist umstritten. Auf der einen Seite wird der betriebswirtschaftliche Vorteil der Fusion für die finanziell geplagten Seilbahnen von allen Parteien eingeräumt. Andrerseits werden Befürchtungen laut, die touristische Attraktivität des Saanenlands könnte gefährdet sein. Zudem werden Negativfolgen für die lokale Volkswirtschaft erwartet.

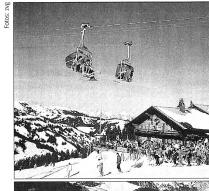
Die finanzielle Situation der Berg-

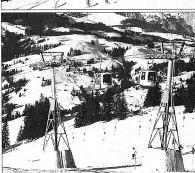
Die Imanzielle Situation der Bergbahnen im Saanenland ist prekär. Mit
einem Gesamtumsatz von 24 Millionen Franken pro Jahr können die insgesamt 15 Gesellschaften mit ihren 53
Transportanlagen bei weitem nicht
kostendeckend wirtschaften. Sowohl
die Gemeinden wie auch die Kantone
Bern und Waadt müssen seit Jahren Finanzhilfe leisten. Damit soll bald
Schluss sein. Im Auftrag der Gemeinde
Saanen hat der Walliser Sanierer Peter
Furger ein Fusionskonzept erarbeitet.
Bis Ende 2003 sollen sämtliche Saanenländer Bergbahnen in einer Beriebsgesellschaft zusammengeführt
werden. Damit soll der Grundstein für
eine ertragreiche Zukunft gelegt werden. Furger verfügt über einen eindrücklichen Leistungsausweis. Er
schaffte es in Vergangenheit, den
Schuldenberg der Zermatter Burgergemeinde abzubauen.

EINSCHNEIDENDE MASSNAHMEN

aktuelle Fusions-Projekt schreckt vor einschneidenden Mass-nahmen im Saanenland nicht zurück. Eine davon ist die Schliessung von 17 unrentablen Anlagen. Für Neubauten und Renovationen der übrigen Anlagen sind im Rahmen eines Zehnjahres-Plans Investitionen von insgesamt 62 Millionen Franken vorgesehen. Rund die Hälfte davon (32 Millionen Fran-ken) soll durch Bankkredite und Eigenerträge der Betriebe zusammenkom-men. Den Rest sollen Saanen (20 Millionen Franken) sowie die übrigen Gemeinden der Skiregion (10 Millionen Franken) beisteuern. Betroffen sind Zweisimmen, Lauenen, Gsteig, St. Ste-phan, Rougemont und Château-d'Œx. Mit dem so genannten Einsaison-Konzept möchte Furger die Bergbahnen in Sommer- und Winterbetriebe aufteilen. Damit sollen die Frequenzen opti-miert und die Rentabilität gesteigert werden. Die Gemeinde Saanen ist zur Finanzspritze von 20 Millionen Franken nur bereit, wenn die Fusion tatsächlich umgesetzt wird. Am 13. Ju-ni werden die Saaner Stimmbürger über das Projekt befinden. Falls die Vorlage angenommen wird, bedeutet dies allerdings noch kein grünes Licht für die Umsetzung. Als weitere Hürde müssten die Aktionäre sämtlicher 15 Bergbahngesellschaften anlässlich ihrer Generalversammlungen ebenfalls einwilligen.

In der Region hat sich inzwischen allerdings Widerstand geregt. Bei der Vereinigung der Bergbahnen Gstaad und Umgebung (VBG) steht das Fu-









Welche Bergbahnen zu einer Gesellschaft fusionieren werden, ist noch offen. Denn nicht alle Touristiker begrüssen einen Zusammenschluss. Im Bild (v.l.n.r.): Horneggli-Bahn, Rellerli-Bahn, Saanersloch-Bahn und Rinderberg-Bahn.

sionsprojekt in der Kritik. «Dieser Kahlschlag würde das touristische Angebot unserer Region nachhaltig be-einträchtigen», ist Geschäftsführer Frank Huber überzeugt. Die VBG ist ein Tarifverbund, dem die 15 Bergbahngesellschaften des Saanenlands angeschlossen sind. Ein Hauptkri-tikpunkt Hubers am Zusammenschluss ist die damit geplante Um-wandlung der klassischen Winterberge Wispile und Rellerli zu reinen Sommerzielen. «Damit würden wir unser Angebot einschränken und die zahlreichen Winterbesucher vor den Kopf stossen», kritisiert er. Opposition gegenüber diesem Projekt ist in den letz-ten Tagen auch von anderen Seiten hörbar geworden. So hat sich der Gemeinderat von Gsteig öffentlich dage-gen ausgesprochen. In kleineren Gemeinden sind die Befürchtungen gross, durch die Fusion an touristi-schem Stellenwert einzubüssen. Wenn plötzlich viel weniger Besucher kom-men, seien auch schwerwiegende volkswirtschaftliche Schäden vorprogrammiert, wird argumentiert

BERGBAHNEN IM SAANENLAND

KEINE BESCHNEIUNG DES BERGES VORGESEHEN.

Kritische Stimmen werden auch in Zweisimmen laut. Der Tourismusdirektor Markus Pfister ist der Fusion gegenüber nicht grundsätzlich abgeneigt. «Unser Rinderberg wirde aufgrund des weiterhin zugesicherten Winter- und Sommerbetriebs eine Aufwertung erfahren», glaubt er. Allerdings sehe das Projekt keine Beschneiung des Berges vor. «Damit sind wir in Zweisimmen nicht einverstanden», so Pfister. Er ist deshalb in intensiven Gesprächen mit den Zweisimmener Gemeindebehörden. Debattiert wird vor allem über die namhaften Unterstützungsbeiträge, welche aus Saanen auch für die einzelnen Gemeinden der Skiregion gefordert werden. Man will in Zweisimmen kein Geld für etwas ausgeben, das nicht im Sinne der Gemeinde ist.

SANFTERE LÖSUNG BEI DER SANIERUNG

Frank Huber weiss um den dringenden Sanierungsbedarf der Bergbahnen, plädiert aber für eine sanftere Lösung. In einem kurzfristig einberufenen Ausschuss sucht er mit Vertretern aus den betroffenen Tourismusgemeinden mit Hochdruck nach Alternativen zur «radikalen» Fusion. Man wolle dem Stimmvolk etwas vorlegen, womit es besser leben könne. Eine Lösung, die den Spagat zwischen gesunden Finanzen und vielfättigem touristischen Angebot schafft.



SEILBAHNEN SCHWEIZ /Bilanz Wintersaison 2002/03

Verkehrsumsatz: plus 8 Prozent

«Der letzte Winter war für uns der beste seit fünf Jahren», sagt Felix Maurhofer, Pressesprecher von Seilbahnen Schweiz (SBS). Wie eine Umfrage unter den Mitgliedern des Verbands ergeben hat, stieg der gesamte Verkehrsumsatz um 8 Prozent auf 765 Millionen Franken. In der Berggastronomie nahm der Umsatz um 5 Prozent zu. Dieses gute Ergebnis schreiben die Bergbahn-Verantwortlichen in erster Linie den vielen Tagesausflüglern zu, die in den Monaten Februar bis März vom schönen Wetter und den ausgezeichneten Schneeverhältnissen profitiert haben. «An diesen acht Wochenenden konnten wir aufholen, was wir über die Festtage verpasst hatten», so Maurhofer. Während die Seilbahnen in den Weihnachts- und Neujahrswochen üblicherweise einen Drittel ihres Winterumsatzes erwirtschaften, waren es in diesem Jahr wegen der Schlecht-wetterlage rund 15 bis 20 Prozent weniger. Von der verstärkten Nachfrage konnten alle Regionen profitieren; überdurchschnittliche Steigerungen überdurchschnittliche Steigerungen verzeichneten jedoch die Top-Destinationen in den Kantonen Graubünden und Wallis sowie im Berner Oberland.

Für den nächsten Sommer erwartet der SBS-Sprecher «eine leichte Zunahme». Er hofft auf gute Geschäfte im Tagestourismus. Den Mitgliedern empfiehlt Seilbahnen Schweiz vermehrte Marketing-Anstrengungen auf den Nahmärkten, um den zu erwartenden Gästerückgang aus Amerika und Asien zu kompensieren. SST

SARS / Uhrenmesse-Ausschluss: «Enttäuschung» für Hongkonger

Beziehungen «erschüttert»

Die Hongkonger reagierten auf die jüngste Hiobsbotschaft aus der Schweiz mit bitteren Leserbriefen in der Lokalpresse. Vielfach wird die «Schweizer Selbstherrlichkeit, statt allen fün nur die vier asiatischen SARS-Risikoländer China, Hongkong, Singapur und Vietnam auszuschliessen» als «krasse Diskriminierung» angeprangert.

«Die Aussperrung unserer 317 Aussteller von der international wichtigsten Fachmesse wird die Jahresumsätze der 160 exportorientierten Uhrmacher und Juweliere in Hongkong um mindestens 30 Prozent kürzen», schätzt Carollio Chow, Vorsitzender der Federation of Hong Kong Watch Trades & Industries. Allerdings überschattete die schwache Verbrauchernachfrage in Europa und den USA schon länger Hongkongs Uhren- und Schmuck-



Hongkongs Gastronomie – im Bild ein Eingang zum berühmten «Peninsula Hotel» – ist von den SARS-Auswirkungen schwer betroffen.

branche, deren Umsätze seit dem Ausbruch der heimtückischen Lungenkrankheit SARS und dem Irakkrieg weiter absacken, «Zweifellos wird der enttäuschende Schweizer Entscheid unsere langjährigen bilateralen Wirtschaftsbeziehungen erschüttern», bestätigt Hongkongs Handelsminister Henry Tang, der eine Schadenersatzklage und die Einschaltung der Welthandelsorganisation erwägt.

«Letztes Jahr exportierte Hongkong Uhren im Wert von über 6,8 Mrd. Franken in die Schweiz», erklärt Stanley Lau, Vorsitzender des Watch & Clock Council, «wozu noch unsere nach China ausgelagerte Produktion kommt». Uhren und Schmuck dominieren Dreiviertel der bilateralen Handelsbilanz, weshalb ein Einbruch der Branche schwerwiegende Folgen haben würde.

ben würde.

Schon seit einiger Zeit ist Hongkongs Wirtschaft angeschlagen, doch seit SARS grassiert, droht eine Rezession. In vielen Büros geht man nur noch jeden zweiten Tag arbeiten und ohne Mundschutz wagt sich niemand auf die Strasse. Gute Geschäfte machen nur Video-Verleiher, Supermärkte und Apotheken, während Hotels, Restaurants und Nachtklubs leergefegt sind.

RESTAURANTS UND HOTELS LEERGEFEGT

Allein die Hotels und Restaurants haben seither rund 60 000 Angestellte entlassen oder unbezahlt beurlaubt. Noch schlimmer erwischte es die Reisebranche, wo die Buchungen um 80 bis 90 Prozent fielen. Hongkongs Airline Cathay Pacific fuhr daher die Kapazität ihrer Flüge Mitte April um 42 Prozent herunter. UMÜ

SWISS ALPINA / Fachmesse für Einrichtungen alpiner Ferienorte

Unverzichtbare Branchenplattform



Die Swiss Alpina ist mit ihren Produkten und Angeboten sowie den Rahmenveranstaltungen die einzige Messe dieser Art in der Schweiz.

Vom 30. April bis zum 2. Mai 2003 findet in Martigny die 11. Internationale Fachmesse für Einrichtungen alpiner Ferienorte, die «Swiss Alpina 2003», statt. 313 Aussteller präsentieren dabei ihre Angebote aus den Bereichen Seilbahnen, Schnee-Erzeugung und Schneebeseitigung, Unterhalt und Einrichtungen von Schneesportpisten, Signalisation, Sport und Freizeit, Sicherheit und Rettung, Kommunikation, Marketing, Billetterie und Verwaltung, Dienstleistungen, Beratung sowie Fachliteratur. Abgehalten wird die Swiss Alpina, die Begegnungs- und Diskussionsmöglichkeiten hietet. nur alle zwei lahre.

ten bietet, nur alle zwei Jahre. Am offiziellen Tag der Seilbahnen, am 30. April, führt die Fachmesse zusammen mit Seilbahnen Schweiz (SBS) eine Tagung zum Thema «Schweizer Seilbahnen wohin?» durch. Die Wirtschaftsstrategien des Verbandes werden von Peter Vollmer, Direktor SBS, Bern, präsentiert.

An der Tagung des Schweizerischen Instituts für Schnee- und Lawinenforschung (SLF), die am 1. Mai abgehalten wird, geht es um das «integrale Risikomanagement bei Lawinen» und dabei unter anderem um die präventiven sowie biologischen Massnahmen. Der Titel der Tagung vom 2. Mai. lautet «Journée meteorisk». Präsentiert werden hier praktische Methoden zur Vermeidung von Lawinen für die Liebhaber der Gleitsportarten. In der Gesprächsrunde wird darüber diskutiert, ob man das Freeriding reglementieren müsse.

Das Medienpatronat der Swiss Alpina hat die hotel + tourismus

Anzeige

Staatlich verordneter Stillstand?

Weltfremde Theoretiker wollen uns per Initiative das Autofahren in der Schweiz an vier Sonntagen verbieten.

Diese Initiative ist in höchstem Masse kontraproduktiv

- Sie benachteiligt die Rand- und Bergregionen, die vom öffentlichen Verkehr nur schlecht oder gar nicht bedient werden.
- Sie hat markant negative wirtschaftliche Auswirkungen auf den Tourismus aber auch auf sportliche oder kulturelle Anlässe.
- Sie stellt all jene vor schier unlösbare Probleme, die auch am Sonntag arbeiten und auf das Auto angewiesen sind.
- Sie verursacht riesigen bürokratischen Aufwand für das Prüfen und Erteilen von Ausnahmebewilligungen.

Die Sonntagsfahrverbote: Freudlos, überflüssig, freiheits- und wirtschaftsfeindlich. Und das vier Mal Jahr für Jahr.

JAHRESBILANZ / Mehr als eine halbe Million Franken Gewinn erzielt

Vals besiegte den Gesamttrend

Die Hoteba als Eigentümerin des Hotels Therme in Vals, der Therme selbst und ihrer Therapieeinrichtungen sowie des Bergrestaurants Gadastatt und des «Gschenklada Zerfreila», hat im Geschäftsjahr vom 1. Dezember 2001 bis zum 30. November 2002 einen Gewinn von 555 568 Franken erwirtschaftet. «Ausgerechnet in diesem schwierigen Jahr 01/02, in dem weitherum Pessimismus grassierte», wird im Jahres-

bericht hervorgehoben. Im Vorjahr war es nur ein Gewinn von 15 000 Franken gewesen. Als Gründe werden erstens die hohe Nachfrage nach den vom Therme-Architekten Peter Zumthor neu gestalteten Hotelzimmern genannt, und zweitens die gute Gastronomie-Austung im «Roten Saah», über dessen Angebot die NZZ am 23. Februar 2003 schrieb: «So gut arbeitet in Zürich nicht eine Hotelküche.»

46,3 Prozent des Nettoumsatzes von 13,2 Mio. Franken wurden im Winter und 53,7 Prozent im Sommer erwirtschaftet; im 2000/01 überwog noch der Winter mit 50,4, im 1999/00 mit 50,9 Prozent. Die Gäste des Hotels stammen zu 73,1 Prozent aus der Schweiz, 13,2 Prozent aus Deutschland und 11,2 Prozent aus dem übrigen Europa. Durchschnittliche Aufenthaltsduer: im Winter 2,5 und im Sommer 2 Nächte.

WINTERQUARTAL 2002/03 / Logiernächte-Minus von 2 Prozent

Vor allem Europäer blieben weg

Im letzten Winterquartal (Dezember bis Februar) mussten die Schweizer Hotelbetriebe einen Nachfragerückgang um 2% hinnehmen. Insgesamt verzeichnete das Bundesamt für Statistik 7.43 Mio. Logiernächte.

Der Binnentourismus nahm um 0,4% auf 3,41 Mio. Übernachtungen zu. Die ausländische Nachfrage sank mit 4,03 Mio. Logiernächten um 4%. Auf die europäische Kundschaft entfielen 3,34 Mio. Logiernächte, was einem Rückgang um 5,3% entspricht. Zu dieser negativen Entwicklung trugen insbesondere Deutschland (-144 000/-10%) und Belgien (-31 000/-13%) bei. Steigende Zahlen waren bei den Gästen aus Russland (+9000/+12%) und dem Vereinigtem Königreich (+20 000/+4,0%) zu verzeichnen. Die Nachfrage von Gästen aus Übersee steigerte sich auf 682 000 Logiernächte (+3,5%). Besonders deutlich legten die

Gäste aus Indien (+5000/+33%) sowie aus der Republik Korea (+5000/+41%) zu. Das Berner Oberland (+1,5%), die Kantone Basel-Stadt/Basel-Land (+1,5%) sowie die Tourismusregion Gen (+2,2%) schrieben höhere Übernachtungszahlen als vor einem Jahr. Die übrigen Regionen mussten Frequenzverluste hinnehmen, wobei diese im Tessin (+6,6%) sowie in der Ostschweiz (-4,2%) besonders deutlich ausfielen. SST

DORINT HOTELS / Die grösste deutsche Hotelgruppe will 60 bis 80 Mio. Euro einsparen

Sparpaket angekündigt

Die deutsche Dorint Hotel AG versucht, mit einem rigiden Sparprogramm das Unternehmen wieder auf Kurs zu bringen: Der operative Verlust für das Geschäftsjahr 2002 beläuft sich auf 30 Millionen Euro. Im Jahr zuvor hatte die Dorint AG einen Bilanzgewinn von 69 000 Euro ausgewiesen.

In einem solidarischen Rundum-schlag versuchen nun die beiden Hauptaktionäre der grössten deut-schen Hotelgruppe, der französische Accor-Konzern und der Fonds-Initiator Herbert Ebertz, die Finanzen zu stabili-sieren. Durch die Ausgabe von 200 000 Aktien mit einem Ausgabekurs von 80 bis 100 Euro pro Aktie setzt Dorint jetzt die Kapitalerhöhung um, die letzten August von der Hauptversammlung genehmigt worden war. Dadurch sollen 16 bis 20 Millionen Euro zufliessen. Accor und Ebertz wollen die Platzierung der Kapitalerhöhung garantieren: Sie zeichnen in Höhe ihrer Quote, sind aber auch bereit, weitere Fremdanteile zu übernehmen, erläuterte Dorint-Vorstand Michael Theim. «Mit diesem Liquiditätszufluss werden wir dieses Jahr problemlos überstehen», sagte er, «mit den übrigen Massnahmen zusammen fühlen wir uns auch für die nächsten Jahre auf der sicheren Seite.» Insider erwarten, dass – wie bei der letzten Kapi-talerhöhung bereits geschehen – Accor auch dieses Mal alle verfügbaren Anteile zeichnen wird.

GEFORDERT SIND AUCH ANLEGER UND PÄCHTER

Europas grösster Hotelkonzern Accors its seit Ende 2002 an Dorint beteiligt: erst hatte er nur mit 26 Prozent einsteigen wollen, übernahm dann aber gleich weitere Aktien (30%). Vier Monate nach diesem Einstieg verzichtet Accor jetzt auf ein Viertel seiner Franchise- und Marketinggebühren, die Dorint in 2003 und 2004 leisten müsste. Darüber hinaus fordert Dorint nun auch seine Anleger und Pächter: Sie sollen dieses und nächstes Jahr auf jeweils drei Monatsmieten verzichten, welche bei positiven Ergebnissen durch einen Besserungsschein ab 2004 wieder kompensiert werden könnten. Im Verbund Accor-Dorint soll ferner Personal flexibler eingesetzt werden. Alle Massnahmen sollen in diesem und nächstem Jahr zwischen 60 und 80 Millionen Euro einsparen.

«Das Erfreuliche an dieser Entwick-

«Das Ertreuliche an dieser Entwicklung ist, dass Accor ganz offensichtlich
voll hinter seinem Engagement bei Dorint steht», beurteilt Stephan Gerhard,
Geschäftsführer der auf Hotellerie spezialisierten «Treugast Unternehmensberatung», die aktuellen Ankündigungen. «Trotzdem zeigen die Zahlen 2002,
dass alle Massnahmen nach dem Weggang von Dorint-Vorstand Alfred Weisdie Verluste, u.a. durch die Luxushotels,
nicht voll abfedern konnten.» Zum geforderten Pachtverzicht meint der Beforderten Pächtverzicht meint der Beforderten Fächtiger ist dies ein harter Schlag: Faktisch kommt das einer
Renditesenkung um bis zu 40 Prozent
gleich.» MAP

PERSONAL / Mit einheimischen Mitarbeitern lösen sich viele Probleme. Trotzdem sind die Widerstände auf beiden Seiten noch vorhanden. Allerdings gibt es Ausnahmen, wie die Recherche zeigt. Franziska Richard

Die einheimischen Mitarbeitenden wollen demokratische Strukturen

Zwar haben Arbeitgeber derzeit andere Sorgen als Rekrutierungsprobleme von Mitarbeitenden. Dennoch ist es Zeit, die Weichen zu stellen, um den richtigen Weg einzuschlagen. Nur wel-chen? Will man künftig auf den EU-Bürger zählen, den man mittels Kurzaufenthaltsbewilligungen und für kurze, dafür intensive Saisons rekrutiert – so wie es zunehmend in der Baubranche Trend ist? Oder gilt es, die Gunst der Stunde zu nutzen und den einheimischen Mitarbeitenden nun doch noch für die Hotellerie zu gewinnen? Wie es sich näm-lich zeigt, lassen sich mit der Personenfreizügigkeit nicht alle Probleme lösen. Gerade die Saisonhotels in den Bergen mussten «Treuebrüche» bei ihren Mitarbeitenden aus dem EU-Raum erfahren. Mit der neuen Mobilität wandern diese viel schneller in die Städte ab als früher, wo sie sich attraktivere Arbeit erhoffen. Gleichzeitig ist die Lohntüte für Mitarbeitende aus den klassischen Einwanderungs-ländern wie Italien, Spanien und Por-tugal nicht mehr wirklich attraktiv genug, um die Familie zu Hause zurück-zulassen. Grösseres Interesse dürfte zukünftig aus den neuen EU-Mitgliedstaaten Osteuropas kommen; aller-dings gilt es hier noch viel Integrations- und Ausbildungsarbeit zu leis-

NEUE AUSBILDUNGEN ALS TRUMPFKARTEN

Mit Integrationsproblemen nicht konfrontiert sind hingegen Arbeitgeber, die einheimische Mitarbeiter engagieren, womit auch das Unterkunftsproblem gelöst ist. Ihre Veran-kerung mit der Region schätzt nicht lediglich der Gast, auch der Arbeitjedigiich der Gast, auch der Arbeit-geber kann mit treueren Mitarbeitern rechnen. Diese Aspekte sind gerade für Hotels von Aktualität, die von Saison- auf Jahresbetrieb umstel-len. Durch die konjunkturelle Abschwächung interessieren sich wieder mehr Schweizer Arbeitnehmer für die Hotellerie. Neue Trumpfkarten, wel-che die Branche aufwerten, sind die neuen, dreijährigen Lehren, die 2005 eingeführt werden. Doch bislang hält sich die Begeisterung bei «Einheimischen» fürs Gastgewerbe noch in Grenzen. Erfolglos und lange suchte Direktorin Christiane Matti vom Hotel Arc-En-Ciel in Gstaad Teilzeitmitar-beiterinnen für den Service und das Buffet, obschon sie für Letzteres geregelte und normale Arbeitszeiten (morgens) anbot. Inzwischen hat sie ihre Suche aufgegeben und ortet die Wi-derstände vor allem in den Köpfen der Leute – so wie viele andere Hoteliers auch. Einheimische Frauen würden lieber Ferienwohnungen putzen gehen – «keineswegs eine anspruchsvol-lere und besser bezahlte Arbeit», meint Matti, «nur werden sie bei die-



Während Einheimische eine Arbeit im Gastgewerbe als «unter ihrer Würde» empfinden, fürchten Hoteliers deren schwache Dienstleistungsbereitschaft.

ser Arbeit nicht gesehen». Gerade für die Ansässigen renommierter Stationen wie Gstaad und St. Moritz sei die Arbeit im Hotel unter ihrer Würde, weiss Christian Lienhard, der als ehemaliger Direktor des Golfhotels «Les Hauts de Gstaad» die Simmentaler Verhältnisse kennt und heute Direktor des Hotels Hof in Weissbad ist: «Man arbeitet zwar im Tourismus, aber nicht in der Hotellerie.» – Wirken bei der ehemals bäuerlichen Bevölkerung noch die Schrecken von früher nach? Tatsächlich war manch einer gezwungen, in den Palace-Hotels die Dienerrolle anzunehmen und sich den starren, undemokratischen und damit geradezu unschweizerischen Hierarchi-

en unterzuordnen. 1910 beschäftigte die Schweizer Hotellerie zu 70 Prozent Schweizer und Schweizerinnen, 2002 noch 54 Prozent (inkl. Gastronomie). Eine Hotellère, die nicht namentlich genannt sein will, meint, dass die Widerstände auch auf Seiten der Hoteliers bestünden. Diskretion sei beispielsweise auch ihr selbst sehr viel wert. «Gibt es einmal ein Problem, wird man sehr schnell zum Dorfgespräch», meint sie. Auch stünde der Einheimische noch immer im Ruf, nicht sonderlich dienstleistungsbereit zu sein. Auch das «Palace Gstaad» setzt gerade im Service – mit vielen treuen kellnern aus Italien – ganz bewusst auf lateinische Gastfreundschaft. «Für unleten der Schweizer und Schaft. «Für unleten schweizer und schweizer und

sere Gäste zählt der zuvorkommende Service und die Treue der Mitarbeiter und nicht, ob sie Gstaader Dialekt reden oder nicht», meint Vizedirektor Thomas Schaad.

Wochenendzuschläge als Anreiz

Kann nur einheimische Mitarbeiter gewinnen, wer ihnen Samstags- und Sonntagszuschläge auszahlen kann? Dieses Aufgeld bildet im Hotel Hof in Weissbad, neben Prämien und bezahlter Weiterbildung, einen Teil der Motivationsfaktoren. Das lässt sich das Haus jährlich 150 000 Franken kosten. Die Spielregeln sind folgende: Jeder Mitarbeitende ist verpflichtet, an einem Wochenende pro Monat ohne Zuschläge zu arbeiten. Wer an weiteren arbeitet, erhält pauschale Zuschläge zwischen 50 und 80 Franken, je nach bereits geleisteter Wochenendarbeit. Damit lässt sich das Gehalt pro Monat um maximal 400 Franken aufbessern, was nicht lediglich bei Alleinstehenden Anklang findet, sondern auch bei Familienvätern undmüttern. «Nicht die Wochenendarbeit ist das eigentliche Problem, sondern der Zwang, am Wochenende arbeiten zu müssen», ist Lienhards Fazit. FRC

POSITIVE ERFAHRUNGEN IM «HOF WEISSBAD»

Eine andere Denkweise hat Christian Lienhard, Direktor des Hotels Hof in Weissbad. «Ohne einheimische Mitarbeiter hätte ich hier im Appenzeller-land keine Chance.» 85 Prozent der Mitarbeiter kommen aus der Region. Lienhard räumt allerdings ein, dass das Appenzellerland diesbezüglich eine Ausnahmeerscheinung sei. Appenzeller würden nur ungerne die Region verlassen; die Verwurzelung sei stark, so dass die Mitarbeiter für die Gäste so dass die Mindertei im die daste brückenschlagend und identifikati-onsstiftend seien. Grundbedingung für die Beschäftigung einheimischer Mitarbeiter sei eine demokratische und attraktive Personalpolitik. «Der Einheimische lehnt undemokratische Strukturen ab, er will auch mitreden können», weiss Lienhard. Von zentraler Bedeutung sei auch die Integration der ausländischen Mitarbeiter – und die Ausbildung im Generellen. «Gut ausgebildete Mitarbeiter bleiben der Branche eher treu als unausgebildete», so Lienhard.

DOLDER GRAND HOTEL / Die Pläne des rund 150 Mio. Franken teuren Umbaus zielen auf eine «elegante Symbiose» von Alt und Neu. KARL JOSEF VERDING

Dolder wird «City Resort»

Die Londoner Architekten des Ateliers von Lord Norman Foster präsentierten in Zürich das Vorprojekt für die Erneuerung des «Dolder Grand Hotel». Die Baueingabe erfolgt aufgrund des vervollständigten Detailprojektes im August 2003. Unter der Voraussetzung, dass alle nötigen Bewilligungen vorliegen, beginnt die 140 bis 160 Mio. Franken teure Sanierung und Erweiterung im Frühsommer 2004. Während der Bauzeit von 18 Monaten bleibt das Hotel geschlossen. Die Marke des erneuerten Hotels heisst: «Dolder Grand Hotel Zurich – The New City Resort». Dieser Resort wird einen Spa- und Wellnessbereich von 2000 Quadratmetern besitzen.

EINGANG AUF SÜDSEITE ZURÜCKVERLEGT

Die Fassade des in den Jahren 1895/96 erstellten und seit den 1920er Jahren durch diverse Eingriffe veränderten Zürcher Hotelbaus wird in Massstab und Erscheinungsform «erneuert» – in diesem Fall heisst das: Die ursprüngliche Einteilung mit ihren Massstäben soll wieder aufgenommen werden. Das Zimmerangebot bleibt bei rund 180 – aber wesentlich geräunigeren – Zimmern

migeren – Zimmern.

Der neue Eingang wird wieder an den ursprünglichen Eingangsort, die Südseite verlegt. Er wird über einen ausladenden Treppenaufstieg in die historische Steinhalle und die Bankettund Konferenzräume sowie in den neuen, für bis zu 400 Personen konzipierten Ballsaal führen. Zusätzlich zu den 180 bestehenden sollen rund 120 neue Arbeitsplätze geschaffen werden,





Die zitierte Parole der Projektverfasser drückt deren Willen aus, die äusseren Massstäbe des «Dolder»-Altbaus (Foto von 1899) wiederherzustellen und mit den neuen Elementen (Modellfoto) in «eleganter Symbiose» zu verbinden.

um auch in der Servicequalität Weltgeltung zu erreichen.

Architektur-Star Norman Foster ist ein Freund von Urs Schwarzenbach, der zusammen mit Martin Candrian die Aktienmehrheit der Dolder Hotel AG besitzt. Mit der Projektrealisierung wurde das Zürcher Architekturbüro Itten und Brechbühl beauftragt. Die Zusammenarbeit mit Behörden und Denkmalpflege sei sehr eng, hiess es.

TOP INTERNATIONAL HOTELS / GV der Schweizer Hotelgruppe

Mehr Preis-Benchmarking

Die Top International Hotels haben ihren GDS-Vertrag mit Top Rez gekündigt. Der Verwaltungsrat erhielt an der ordentlichen Delegiertenversammlung durch ein einstimmiges Votum der anwesenden 52 Stimmberechtigten die Verhandlungs- und Entscheidungsvollmacht für die neue Partnerwahl. Acht Systeme haben sich beworben – die Top Hotels seien mit ihren 69 Häusern ein interessanter Partner, kommentierte die Geschäftsführerin Eva Fischer gegenüber der htr. Der Lizenzvertrag über den Namen und das Logo der Gruppe, die wie Top Rez der Gesellschaft Top International Marketing gehören – die sich im Besitz der Golden Tulip Top Hospitality Group befindet – ist nicht kündbar und noch gültig bis 2008.

Fragen des Marketings und der Partnerschaften standen im Mittelpunkt der ordentlichen Generalversammlung der Top International Hotels in Biel. Amjad Nashashibi, der Direktor für Sales und Marketing, unterstrich die Bedeutung des «price benchmarking» für das Hotelgeschäft in einer Zeit der Krise. Nashashibi hob den «Trend zum One-to-One-Marketing» hervor: Auch auf den neuen Märkten wie China – das er kürzlich bereist hat – sollen sich die Top International Hotels vor allem um das Segment der Individualreisenden bemühen.

BESSERE KOMMISSIONEN FÜR KREDITKARTEN

Gemäss dem Reglement der Top International Hotels müssen folgende fünf Kreditkarten akzeptiert werden: American Express, Visa, MasterCard, Diners Club, Jelmoli Bonus Card und «myOne» von Manor. Wichtige Bonus-Partner der Top International Hotels sind zugleich Kreditkarten-Partner. Hier wurden günstigere KreditkartenKommissionen für die Mitglieder ausgehandelt, und zwar «eine Schweizer Lösung nur für ein Jahr, wegen der rasanten Entwicklung», wie Top-Geschäftsführerin Eva Fischer betonte. Die UBS setzt die Kommission für Top von 2.5 auf 2.2 Prozent gelten für Abrechnungen mit der Master Card via Telekurs. American Express setzt die Kommission von 2.75 Prozent auf 2.6 Prozent herab, und zwar für Hotels, die sich für den 28-tägigen Abrechnungszyklus entscheiden.

Abrechnungszyklus entscheiden.
Die Verwaltung der Top-Hotelgruppe stellte an der GV den Antrag, künftig mehr kostenlose Übernachtungen – und zwar jährlich 25 statt 10 pro Hotel – für Reiseagenten, Journalisten, wichtige Geschäftspartner und neu den Bereich Sponsoring zur Verfügung zu stellen. Der Antrag wurde einstimmig angenommen.

Die Geschäftsstelle der Top International erwirtschaftete in den – wegen Umstellung des Jahresrechnungszyklus – 16 Monaten vom 1. September 2001 bis zum 31. Dezember 2002 einen Ertrag von 1,87 Mio. Franken, der um 22 000 Franken unter dem für diese Periode budgetierten Betrag liegt. Für die 12 Monate des Geschäftsjahrs 2003 wurde ein Ertrag von 1,49 Mio. Franken vorgesehen.

VIER NEUE MITGLIEDER SIND BUDGETIERT

Für 2003 ist die Aufnahme von vier neuen Mitgliedshotels vorgesehen. Betreffende Gespräche und Verhandlungen werden bereits geführt. Namen wollte Top-Geschäftsführerin Eva Fischer gegenüber der htr jetzt noch nicht nennen. Vom Juli bis September 2003 sind die Top International Hotels an der Bluewin Roadshow beteiligt, die in mehr als 30 Destinationen Halt macht.





KÜCHENKRÄUTER / Sie benötigen sorgfältige Behandlung, da ihre Duftund Geschmacksstoffe empfindlich sind. SEITE 15



«Hof Ragaz» das mediterrane Restaurant «Olives» eröffnet. MARIETTA DEDUAL

HOTELBÄDER / Farbige Heiterkeit, zurückhaltende Eleganz oder erdige Wärme – für jeden Geschmack wird etwas geboten. SEITE 17



hotel+tourismus revue

COOP-RESTAURANTS / Naturaplan auch in der

Mehr Umsatz - mehr Bio

Die Coop-Gruppe erhöhte mit ihren Restaurants im Jahre 2002 den Umsatz um 9,1 Prozent auf 159 Mio. Franken. Im Laufe des Berichtsjahres wurden Ill Lattle des Berichtsjalmes wittelen 13 Restaurants eröffnet sowie sechs geschlossen. 19 Betriebe fallen in die Kategorie «Erweiterungen, Um-stellungen, Neuzugänge», Per 31. De-zember 2002 zählte Coop insgesamt 159 Restaurants und Cafés mit einer Verkaufsfläche von 45 473 Qua-dratmeter (+28,6%). Mit ihren drei Hotels musste Coop gegenüber dem Vorjahr eine Umsatzeinbusse um 7,3 Prozent auf 29 Mio. Franken hinnehmen.

Nach dem Erfolg des Bio-zerti-fizierten «Biotavola»-Restaurants an der Expo.02 in Neuenburg, wurde am 7. April in Zürich im St. Annahof das erste «Coop Naturaplan Bio-Restaurant» eröffnet. Im Sommer soll ein weiteres Bio-zertifiziertes Restaurant im «Pfauen» in Basel folgen. Die erfolgreichsten Produkte des Expo-Restaurants werden auch in den Coop-Restaurants angeboten, die als Bio-Komponenten-Küche zertifiziert

KURZ UND BÜNDIG

Bio Vatter im Convenience-Ge-schäft. Ab Herbst 2003 werden unter dem Berner Label Vatter Bio-Convenienceprodukte in Convenience-Shops an Autobahnen und eventuell interessierten Bio- und Gourmetläden lanciert. Von Vatter kommen Name und Rezepturen. Der Berner Partner, die ProConFood AG, gewährleistet die Produktion, die Qualitätskontrolle und den Vertrieb von Couscous, Tabbouleh oder Salaten aus der Por-tionenschale, wie «bio.logisch», der Zeitung der Biofarm, zu entnehmen

Toscana Slow 2003. Vom 5. bis 8. Juni 2003 findet zum zweiten Male die «Toscana Slow» statt, eine Veranstaltung von Slow Food Toscana, welche in mehreren Städten der Toscana landwirtschaftliche Erzeugnisse der gesamten Region umfassend präsentiert. Die Eröffnung dieser gastronomischen Leistungsschau findet im Palazzo Vecchio in Florenz statt. Gleichzeitig geht in der Villa di Poggio Reale in Rufina eine Verkostung selten gewordener Geflügelgerichte

Ornaris Bern. Vom 17. bis 20. August 2003 findet in den Hallen der BEA bern expo die Ornaris – Fachmesse für Neuheiten und Trends – statt. Auf einer Nettostandfläche von 18 000 Quadratmetern stellen 560 Aussteller in diversen Sektoren ihre Produkte und Dienstleistungen aus. Sonderver-anstaltungen und Sonderschauen runden das Angebot der Ornaris 2003

Übersitzer sollen weiterhin bestraft werden. Wer im Kanton Schwyz nach der Polizeistunde in der Beiz sitzen bleibt, soll weiterhin mit einer Busse bestraft werden können. Der Regierungsrat hat eine Motion der SVP-Fraktion abgelehnt, die die Abschaffung dieser Strafe verlangt hatte. Im Kanton Schwyz müssen Gastbe-triebe, die über keine Bewilligung für eine Verlängerung verfügen, um 24 Uhr schliessen. DST/sda



«Ein Name, den alle verstehen»



Wände und Säulen sind in olivgrünen Farbtönen gehalten, die Parkettböden und Tische aus Olivenholz und die Topfpflanzen sind Olivenbäume aus dem Mittelmeerraum.

«Mit dem «Olives» wollten wir ein leichtes, zeitgemässes Konzept verwirklichen, bei dem die mediterrane Küche im Mittelpunkt steht», sagt Hans Koch, Hoteldirektor der Grand Hotels Bad Ragaz. Mediterrane Küche sei nicht nur im Trend, sondern auch sehr gesund. Zuerst sei das Konzept gestanden, dann der Name evaluiert worden. Das Rennen habe «Olives» gemacht; das sei ein Name, der einfach auszusprechen sei, in allen Sprachen ver-standen werde und ganz klar wiedergebe, was man anbieten wolle.

NAME HAT DAS GANZE KONZEPT BESTIMMT

Der Name ist anschliessend auf die ganze Innenarchitektur übertragen worden: vom Boden aus Olivenholzparkett über die olivgrünen Farbtönen an den Wänden bis zum modernen italienischen Geschirr und zur Menuund Weinliste. Koch: «Mit Innenarchi-tekt René Stählin, Zürich, der mehrere Restaurants im In- und Ausland ent-worfen hat – ist das Konzept Schritt für Schritt entwickelt worden.»

Das «Olives» sei nicht nur eine Al-ternative für die Hausgäste, die so die Möglichkeit hätten, auch am Nachmit-tag etwas Warmes zu essen, sondern auch ganz klar auf die nähere Umge-



Hans Koch, Direktor der Grand Hotels

bung von Bad Ragaz und Sargans, inklusive Liechtenstein, ausgerichtet. Koch: «Wir wollen bei der Restauration eine bessere Durchmischung erreichen: Dies macht den Betrieb leben-diger, jünger, zeitgemässer und gibt dem Ganzen eine andere Dynamik.» Im «Olives» – für den Umbau wurde zirka eine halbe Million Franken investiert – wird von 11.30 bis um 22 Uhr warme Küche angeboten, die Preise sind um einiges günstiger als anders-wo im Resort. So kostet beispielsweise ein Spargelrisotto als Hauptgang 23

KÜNFTIG MIT EINER ASIATISCHEN NOTE

In den Grand Hotels Bad Ragaz wurde letztes Jahr die Halbpension durch ein Dine-around-Konzept abgelöst, was dem Gast, der sich so in den

verschiedenen Restaurants des Resorts bewegen kann, mehr Flexibilität und Attraktivität bietet. Künftig soll die Restauration zusätzlich eine asiatische Note bekommen: bereits verpflichtet wurde ein japanischer Küchenchef, der im «Bel-Air» und in der «Quellenhofbar» Sushi, Sashimi und andere japanische Spezialitäten anbietet. Da japanische Spezianiaten annetet. Da Hoteldirektor Koch so lange im Fernen Osten gearbeitet hat, werden von ihm «Ideen in dieser Richtung quasi er-wartet». Da sehe er Potenzial, auch im Hinblick auf eine geplante Erweiterung im Hotelsektor. In der Umgebung gebe es ohnehin wenig Betriebe, die sich international ausrichteten, viele hätten sich auf regionale Spezialitäten konzentriert.

Die Kochbrigade der Grand Hotels ist Renato Wüst unterstellt und zählt 60 Köche, Hans Koch: «Gerade in der Küche haben wir während des vergan-

Abläufe optimiert.» Die Produktion als solche läuft nicht mehr geteilt: So werden zum Beispiel Köche unter «Grand Hotels» eingestellt und in beiden Hotels eingesetzt. Das Resort hat zwei Hauptküchen («Ouellenhof» und «Hof») sowie Satellitenküchen in der «Zollstube», in der «Äbtestube» und im «Olives». Die Küche im «Olives» ist auch geplant worden, um den Roomservice im «Hof Ragaz» auszubauen. Bis anhin war dies nur rudimentär möglich – Frühstücksservice und ganz kleine Sachen.

AUF THEMEN-RESTAURANTS

Hans Koch macht sich auch Gedanken über die Restauration in der Schweizer Fünf-Sterne-Hotellerie: «Man muss sich bewusst werden, dass man mit stereotypen Konzepten nicht das erreicht, was man will.» Mit oft eintönigen Speisesälen sei es schwierig, die Gäste im Hotel zu behalten. Die Konkurrenz ausserhalb der Hotels – es gebe viele gute Restaurants - sei gewachsen. Koch: «Dem wollen wir ent-gegenwirken. Bei der Restauration in der Hotellerie sollte man eher auf Themenrestaurants setzen, um das F&B-Angebot für Hotelgäste und auch für Nicht-Hotelgäste attraktiver zu gestalten. «Das ist eine Erfahrung, die ich im Fernen Osten gemacht habe.»



Für mediterrane Genüsse zuständig: Vincenzo Fusaro, Küchenchef des

Die Outlets in den Grand Hotels Bad Ragaz

Restaurant	Anzahl Plätze	Küchenchef/Küche	Preiskategorie	
Restaurant Bel-Air (14 Gault-Millau-Punkte)	130 innen 100 aussen	Renato Wüst Internationale Spezialitäten, japanische Spezialitäten. Barbecue im Sommer	Vorspeisen: Warme Vorspeise: Hauptgänge: ca.	Fr. 15.– (Suppe) Fr. 35.– Fr. 55.–
Restaurant Äbtestube (16 Gault-Millau-Punkte)	32 innen	Bis August 2003: Armin Röttele Ab August 2003: Roland Schmid Innovative Küche	Vorspeisen: Warme Vorspeise: Hauptgang:	Fr. 18.– (Suppe) Fr. 35.– bis Fr. 58.– Fr. 68.–
Restaurant Zollstube	80 innen 20 aussen	Renato Wüst Regionale Spezialitäten	Vorspeise Salat: Suppe: Hauptgang:	Fr. 6 Fr. 7 Fr. 46
Restaurant Olives	74 innen 36 aussen	Vincenzo Fusaro Italienische und spanische Spezialitäten	Vorspeise: Pasta/Pizzas Hauptgang:	Fr. 15.– Fr. 25.– bis Fr. 35.– Fr. 35.–
Restaurant Hof Ragaz	180 innen	Renato Wüst Französische Küche	4-Gang-Menü: 5-Gang-Menü: (Galadiner donner	Fr. 58.– bis Fr. 68.– Fr. 75.– stags)
Golf-Restaurant	80 innen 150 aussen	Werner Brugger Kreative Küche mit verschiedenen Ausrichtungen	Vorspeise Salat: Hauptgang:	Fr. 9.– Fr. 48.–



In Bolligen werden neu die 1,5 Liter-PET-Einwegflaschen abgefüllt. Die Anlage wurde kürzlich eingeweiht.

COCA-COLA BEVERAGES AG / Mit mehr Einwegpackungen will der Getränkeanbieter dem jüngsten Trend entsprechen. DANIEL STAMPFLI

Neue Anlage soll's richten

Coca-Cola Beverages hat in Bolligen bei Bern eine neue Abfüllanlage in Betrieb genommen. Die neuen Anlagen ermöglichen eine Kapazitätserweiterung für die neue 1,5 Liter-PET-Einwegflasche. Damit werde der starken Nachfrage der Konsumenten und des Detailhandels nach dieser Verpackungsform entsprochen, wurde anlässlich der Eröffnung erklärt. Die Mehrweg-PET-Flasche werde jedoch für den Getränkehandel und die Gastronomie weiter angeboten. Coca-Cola ist in Bolligen mit insgesamt 205 Mitarbeitern der grösste Arbeitgeber. Diese Zahl wird in den nächsten Monaten weiter steigen. Denn bekanntlich wird Coca-Cola die Abfüllanlage der 0,5-Liter-PET-Flaschen in Bussigny schliessen. 27 der 44 von der

Schliessung betroffenen Mitarbeiter hätten das Angebot, in Bolligen weiterzuarbeiten.

Wie Fritz Bärlocher, General Manager Coca-Cola Beverages AG, erklärte, konnte im Geschäftsjahr das Absatzvolumen mit 336 Millionen Liter um 1,6 Prozent gesteigert werden. Dieses Ergebnis sei jedoch leicht unter den Erwartungen geblieben. LESERBRIEF

«Machen wir den ersten Schritt!»

«Auf dem Buckel der Lehrlinge» (htr Nr. 15 vom 10. April 2003)

Seit Jahren müssen wir in den Zeitungen lesen, wie sich die Wirte wehren gegen eine zusätzliche Ferienwoche, gegen die Einführung des 13. Monatslohnes, gegen weniger Arbeitszeit pro Woche, gegen einen freien Sonntag pro Monat für Lehrlinge und nun im neusten Fall gegen die Ruhezeit nach 22 Uhr für Lehrlinge.

Wir beschäftigen in unseren ver-

Wir beschäftigen in unseren verschiedenen Betrieben jeweils 10 bis 15 Lehrlinge in den Berufen Service, Koch, Hofa und KV. Wir bilden Lehrlinge aus verschiedenen Gründen aus. Einerseits möchten wir einen Beitrag leisten, auch in Zukunft genügend Fachkräfte in der Gastronomie zur Verfügung zu haben. Anderseits zwingt es unsere Ausbildner (sprich Kadermitarbeiter wie Küchenchef, Chef de Service, Gouvernanten etc.), sich selbst ständig im Beruf à jour zu halten und sich weiter zu bilden, was wiederum dem Betrieb zugute kommt. Denn wir haben dadurch Ka-

dermitarbeiter, die man zu Recht Fachkräfte nennen darf. Ich würde mir wünschen, dass die

Gastroszene Schweiz einmal den ersten Schritt tun würde. Denn jedes Mal, wenn in der Vergangenheit für die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Gastronomie ein sozialer Schritt nach vorne getan werden sollte, sorgt unsere Branche zuerst einmal wochen- und monatelang mit negativen Schlagzeilen für Aufmerksamkeit. Und jedes Mal musste am Schluss klein beigegeben werden, weil die meisten Forderungen in anderen Branchen längst üblich sind. Wen wundert es bei dieser Haltung, dass wir zu wenig Fachkräfte finden oder diese kurz nach der Lehre den Beruf wechseln? Wen wundert es, dass ein Beruf in der Gastronomie nicht mehr zu den attraktivsten Berufen gehört? Der Wirt ist nur ein Trainer. Matchentscheidend für den Erfolg sind nur seine Spieler auf dem Spiel-feld, denn der Trainer steht immer am Spielfeldrand. Darum möchte ich nur motivierte Spieler, die ihr Handwerk beherrschen. Aber am Anfang steht zuerst die Ausbildung dieser

Niklaus Zindel, Direktor, Säntis Gastronomie AG, St. Gallen

KURZ UND BÜNDIG

Food-Festival in Passugg. Am 3. Mai 2003 öffnet das HTF-Schulhotel in Passugg seine Tore. HTF-Studenten aus aller Welt präsentieren kulinarische Spezialitäten aus ihrer Heimat. Zudem werden die vielfältigen Ausbildungsmöglichkeiten an der HTF Chur vorgestellt. In den unterschiedlichen Räumlichkeiten des Schulhotels werden Ca-

feteria, Bars und Lounges eingerichtet. Da in Passugg keine Parkmöglichkeiten bestehen, wird für das Food-Festival ein spezieller Shuttlebus-Service zwischen Churund Passugg eingerichtet. DST

Festführer mit Informationen: www.htf.ch; foodfestival03@gmx.ch

Anzeige



BIOSUISSE / Fleischanteil an Bio-Produkten soll wachsen

69 Prozent kennen Knospe

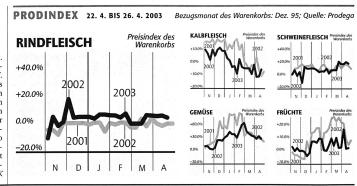
Christof Dietler, Geschäftsführer der Bio Suisse, zeigte sich aufer Generalversammlung von Mitte April in Olten zufrieden mit den Entwicklungen auf dem Bio-Markt. Es gebe zwar keinen überstürzten Boom, aber der Markt sei gesund und waches etstie.

wachse stetig.

Dank dem Knospen-Label seien Bio-Suisse-Produkte nicht austauschbar und hielten eine gute Position. Das beweist auch die Bilanz des vergange-

nen Geschäftsjahres. Die Bio Suisse erzielte einen Umsatz von 5,7 Millionen Franken (Vorjahr 5,6 Millionen) und verbuchte einen Gewinn von 182 000 Franken. Für die Qualitätssicherung liess die Vereinigung rund 1,2 Millionen Franken springen, für Marketing wurden 2,5 Millionen Franken ausgegeben. Offensichtlich hat sich der Aufwand gelohnt, die Bekanntheit des Bio-Labels in der Bevölkerung konnte auf

69 Prozent gesteigert werden. Vor allem bei den Frischprodukten blüht die Knospe auf. Dort lag der Marktanteil letztes Jahr bei 7 Prozent. Für den noch sehr kleinen Anteil am Fleischmarkt (4%) wurde ein Wachstum von 20 Prozent für das laufende Jahr prognostiziert. Einen Verlust muss die Bio Suisse aber hinnehmen: Geschäftsführer Dietler verlässt per August 2003 nach acht Jahren die Organisation. JUK



KÜCHENKRÄUTER / Duftund Geschmacksstoffe sind empfindlich

Kräuter richtig handhaben

Kräuter benötigen eine sorgfältige Behandlung, weil ihre Duft- und Geschmacksstoffe empfindlich sind: Kräutergärtner Ulrich Mäder, welcher die Händler der Zürcher Engroshalle beliefert, rät, Kräuter ungewaschen zustand ihre ätherischen Öle rascher verlieren». Aus demselben Grund «soll man sie nicht nass schneiden». Und: Kurz vor dem Gebrauch fein schneiden, aber nicht hacken. Aufbewahren in einem feuchten Papier im Gemüsefach des Kühlraums.

TK IST BESSER ALS TROCKNEN

Aber laut Marquart ist die beste Methode, sie ins Wasser zu stellen. So oder so: Je frischer man sie verarbeitet, desto aromatischer sind sie. Und das Haltbarmachen ist meistens mit Verlusten verbunden.

Zum Lufttrocknen sind nicht alle Kräuter geeignet, die ätherischen Ole, everduften» im wahren Sinn des Wortes, vor allem beim Warmlufttrocknen. Dagegen kann man die meisten Kräuter Tiefkühlen, sofern der Biss für die beabsichtigte Verwendung keine Rolle spielt. Denn die Konsistenz wird weich: Schnittlauch ist daher nach dem Auftauen nicht mehr knackig.

GETROCKNET MIT STÄRKERER WÜRZKRAFT

Mäder empfiehlt, die Kräuter unzerkleinert und nach dem Waschen gut abgetupft einzufrieren: Haftwasser erzeugt grobe Eiskristalle. «Den Plastikbeutel kann man anstechen, um die Luft zu entfernen», so Mäder.

«Im tiefgefrorenen Zustand kann man sie dann im Beutel zerdrücken, wenn man sie zerkleinen will». Tiefgekühlt behalten sie ihr Aroma rund sechs Monate. Aber generell gelten Kräuter sogar in der Trocknungsindustrie als anspruchsvoller Rohstoff. Salbei ist eine Ausnahme: Getrocknet hat er eine stärkere Würzkraft, weil sie sich aufkonzentriert.

KRÄUTERTÖPFE SIND HYGIENERISIKEN

Bis Ende April stammt nur ein kleiner Teil der Küchenkräuter aus der Schweiz: bei der Kräutergärtnerei «Egli's» sind es 10 Prozent. Laut Stefan Egli kommen erst im Juni Schweizer Freiland-Kräuter auf den Markt, bis dahin werden sie in Plastiktunnels geschützt angebaut.

dahin werden sie in Plastiktunnels geschützt angebaut.

Wer selbst keinen Kräutergarten anlegt, kann sie zwecks längerer Frisch-Verfügbarkeit in Töpfen kaufen. Allerdings lohnt sich dies nur für jene Arten, die man selten benötigt. Und Marquart stellt fest, dass die Köche den Töpfen mit Erde wegen Hygienerisiken abgeneigt sind.

KRÄUTER / Kaum eine Zutat ist mit so vielen anerkannten Vorteilen verbunden wie Küchenkräuter: sie sind gesund, schmackhaft, dekorativ — und sie gehören ab Frühlingsbeginn frisch auf den Teller. GUIDO BÖHLER

Je frischer, desto aromatischer

Nicht nur im Salat vermitteln Kräuter sichtbare Frische und Geschmack. Und dass sie auch gesund und dekorativ sind, macht sie zu einer wertvollen Zutat, mit der man nicht geizen darf. Aber sie verdienen bereits beim Einkauf Sorgfalt: schonend von Hand abgeschnittene Kräuter sind nicht nur schöner, sondern auch besser. Den intensivsten Geschmack haben Kräuter aus den Alpen oder aus unbearbeitetem Boden des Mittelmeerraums: diese wachsen langsamer als moderne hochgezüchtete Sorten: Alpine und mediterrane Pflanzen leben unter extremen Bedingungen wie Kälte- und Hitzeperioden sowie Trockenheit.

FREILANDKRÄUTER SCHMECKEN INTENSIVER

André Marquart, Verkaufsleiter des Gemüsehändlers Ernst Welti AG, stellt fest: «Freilandkräuter schmecken intensiver als im Gewächshaus gezogene, vor allem bei Schnittlauch. Wenn sie aber mit Dünger getrieben werden, entwickeln sie weniger Geschmackstoffe». Wer selbst Basilikum-Pesto herstellt, wird dem langsam wachsenden Freiland-Basilikum den Vorrang geben. Je buschiger, blattreicher und niedriger die Pflanze, desto grösser die Würzkraft. Wer Kräuter zur Dekoration verwendet, kann eher zu Schnellwuchs-Pflanzen greifen. Ähnlich bei der Petersilie: Die glatte «italienische» ist schmackhafter, die hiesige krause eher bitter, dafür dekorativer. Und die meisten Kräuter verlieren Würzkraft, wenn sie zu blühen beginnen.

ROTE PFEFFERMINZE UND ZITRONENTHYMIAN

Die traditionellen Kräuterarten sind die beliebtesten, aber es gibt bei Prodega-Lieferant «Eglis frische Küchenkräuter AG» einige Trendarten wie Rucola, Pimpernell, rote Pfefferminze, Zitronengras, Zitronenthymian und Ysop. Auch Marquart nennt als Aufsteiger Rucola, Zitronengras und Zitronenthymian. Grosse Nachfrage besteht auch nach dem berüchtigten Korianderblatt «Cilantro» alias Wanzenkraut – es schmeckt aufdringlich und exotisch. Man verwendet es in der

Biokräuter sind schmackhafter

Die Kräutergärtner Ulrich Mäder wie auch Egli sind spezialisiert auf Biokräuter und mit der «Knospe» zertifiziert. Mäder hält sie für «geschmacklich leicht intensiver und faserreicher, weil sie langsamer wachsen und weniger wäserig werden». Beim Aussehen bestehe heute kein Unterschied mehr – Bioware sei ebenso schön wie konventionelle mit Pflanzenschutzmitteln behandelte. Egli produziert Biokräuter aus ökologischen Gründen nur in der Schweiz. Biosuisse akzeptiert keine Luftfracht und betrachtet sie als unökologischen Luxus. GB



Die Kräuter sind eine Zutat, mit der man nicht geizen sollte. Nicht alle Kräuter sind kochfest, und die einen geben ihren Geschmack ans Fett ab, andere besser ans Wasser.

asiatischen, arabischen und lateinamerikanischen Küche. Wer Raritäten will, sollte sie vorbestellen, wegen des raschen Frischeverlustes bei Kräutern disponiert der Handel vorsichtig.

WASSER- ODER FETTLÖSLICH

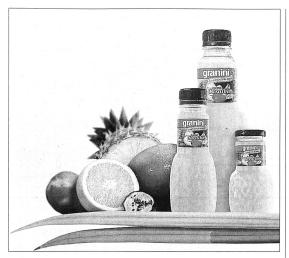
Zu welcher Speise man welche Kräuter verwendet, ist sehr individuell. Allerdings schmecken einige derart stark, dass sie andere Zutaten glatt erschlagen können. Wenn man sie in der warmen Küche zum Abschmecken verwendet, spielen aber die Eigenschaften ihrer Inhaltsstoffe eine Rolle: Nicht alle Kräuter sind kochfest, und die einen geben ihren Geschmack besser ans Fett ab, andere besser ans Wasser. Erstere dienen zum Aromatisieren von Öl und fettreichen Speisen, etwa Salbei zu Leber. Die wasserlöslichen hingegen eignen sich für Bouillon und Kräuteressig.

Gesundheit: nicht nur Vitamine

Petersilie ist bekannt für seinen hohen Vitamin-C-Gehalt, aber die täglich verzehrte Menge ist zu klein, um daraus eine interessante Vitaminquelle zu machen. Gesund sind die Geschmacksstoffe selbst: die «bioaktiven sekundären Pflanzenstoffe». Manche verleihen der Pflanze auch die Farbe. Eine bekannte Gruppe sind die Carotinoide, z.B. enthalten in Petersilie, Dill und Kresse. Oder Menthol findet sich in Pfefferminze sowie Glucosinolate in Gartenkresse. Dank diesen Stoffen gelten Salbei. Thymian und Pfefferminze sogar als Heilkräuter. GB

Qualitäten/Raritäten bei Küchenkräutern

Kräuterart	Qualität, Handhabung, Raritäten
Bärlauch	Schmeckt dezent nach Knoblauch, aber nicht scharf. Nach dem Blühen wird er penetrant.
	Er wächst bislang nur wild.
Basilikum	Rarität: roter Basilikum ist milder als grüner, hat krause dunkelrote Blätter. Am besten roh verwenden.
Blutampfer	Rarität. Würzig und weniger sauer als Sauerampfer. Ideales Salatkraut.
Cilantro bzw. Korianderblatt	Schmeckt exotisch-medizinisch, vosichtig dosieren. Entwickelt Moosgeschmack wenn nass geschnitten. Trocken 3 Tage haltbar, kochfest.
Dill 3	Soll gleichmässig grün sein. Ungeeignet zum Trocknen, Nur kurz mitkochen.
Gartenkresse	Nicht waschen und nur frisch verwenden. Schmeckt frisch, pikant und rettichartig.
Liebstöckel bzw.	Geeignet zum Trocknen und Einlegen in Essig.
Maggikraut	Dass Maggi daraus hergestellt wird, sei ein Märchen (sagt Nestlé).
Majoran	Rarität: Goldener Majoran, mild-würzig. Frisch verwenden. Die Blätter sollen stiellos sein. Leicht bitter.
Oregano	Herb, bitter, ähnlich dem Majoran. Gute Qualität ist stiellos.
Portulak	Frisch verwenden, eignet sich aber zum Tiefkühlen. Mild säuerlich nussig.
Pimpernell bzw. Steinpetersilie	Rarität. Mild-würzig, leicht bitter, mit Gurkennote. Kann Pfeffer ersetzen. Nicht kochfest, nicht trocknungsfähig.
Salbei	Rarität: Ananas-Salbei, duftet nach Ananas. Beste Qualität sind ganze gerollte und entstielte Blätter.
Schnittlauch	Rarität: chinesischer Schnittlauch, schmeckt leicht nach Knoblauch. Nicht köchfest.
Stevia	Süss und leicht lakritzartig. Enthält einen intensiven Süssstoff. Geeignet zum Einlegen in Essig oder für Tee.
Thymian	Rarität: Zitronenthymian: schmeckt nach Zitrone. Geeignet zum Trocknen und Einlegen in Essig oder Öl.
Ysop	Nadelartig, schmeckt nach Rosmarin und Bergbohnenkraut, kochfest.
Zitronengras bzw. Citronelle	Duftet frisch nach Zitrone und Ingwer. Ohne Hüllblatter hacken, immer mitkochen weil faserig. Mehrere Wochen haltbar in Papier gewickelt im Kühlschrank.
	Quallani McCosmick, Pagguis, Pistor, Fa



Granini – Cocktail Caraïba

Granini, Schweizer Marktleader für Markenfruchtsäfte, lanciert einen neuen Genuss des Jahres: Cocktail Caraïba. Cocktail Caraïba, ein fruchtig frisches Geschmackserlebnis aus Orangen und sechs exotischen Früchten (Passionsfrucht, Mango, Pfirsich, Ananas, Banane und Zitrone), sorgt für Abwechslung im heimischen Markt. Diese neue Saftkreation besticht durch den puren Geschmack sonnengereifter Früchte. Der Genuss des Jahres 2003 hebt sich vom übrigen Granini-Sortiment durch seine eigenständige blaue Verpackung

(Deckel und Etikette) ab. Das exotische Trinkvergnügen ist in der Gastronomie, im Detailhandel und im Impulsmarkt (Kioske, Tankstellen, Freizeit- und Sporteinrichtungen) in Glasflaschen à 20 cl sowie in PET-Flaschen à 33 cl und 100 cl verfügbar. Die neueste Generation PET-Flaschen schützt Qualität und Geschmack der Säfte gegen alle äusseren Einflüsse Eckes-Granini (Schweiz) SA 1525 Henniez Telefon 026 668 68 26 martine.havmoz@henniez.ch



Baur au Lac Wein - ShopVin Urdorf

Einfache, zweckmässige und sehr übersichtliche Präsentation interessanter Nischenprodukte, nicht nur aus der Welt der Weine und Edelspirituosen sondern auch an nützlichen Accessoires oder kulinarischen Delikatessen. Welt-weit vom Feinsten – so heisst auch im ShopVin Urdorf die Qualitätspolitik. Und dies nicht nur zu fairen Preisen sondern auch ganz unkompliziert. Denn die Parkplätze vor der Türe und die massgeschneiderten Weinkaufs wagen sorgen für ein bequemes Weinshopping. Wer es eilig hat, kann sich im ShopVin Urdorf selber bedienen. Wer für ein Geschenk auf der Suche ist. wird von zahlreichen Ideen inspiriert.

Auf Wunsch übernehmen wir auch das Verpacken und Versenden an Ihre Familie, Geschäftsfreunde und Kunden. Wer mehr über die Produkte und deren Anbaugebiete erfahren möchte, wendet sich an die kompetenten Beraterinnen und Berater des ShopVin. Dank den abwechselnden Degustationsthemen werden Ihnen unbekannte oder neue Weinbauregionen vorgestellt, die bestimmt zu einigen Aha-Erlebnissen

führen werden. Baur au Lac Wein Spitalstrasse 71 Telefon 01 777 05 05 www.bauraulacwein.ch

«Zwei-Wochen-Programm» mit Kellogg's Special K

Weihnachten liegt bereits vier Monate zurück, die Januarsdiät hat das Nötigste erledigt. Doch um das neue Sommerkleid spazieren zu führen, braucht es noch den einen oder anderen Verzicht. Dies bedeutet aber noch lange nicht, dass gehungert werden muss. Wer auf seine Figur achtet, bevorzugt fettarme Lebensmittel. Wurst, Schokolade oder Pommes frites stehen kaum auf der Liste der körperbewussten Ernährung Auch wenn einem die Lust einen Strich durch die Rechnung machen kann – der Frust kommt. Kellogg's bietet mit seinem Produkt Special K eine Möglichkeit, den Genuss beim Essen nicht zu verlieren und dennoch körperbewusst zu leben. Kellogg's Special K ist das Frühstücksprodukt und die Mahlzeit mit nur einem Prozent Fett. Die gerösteten Flakes aus Reis und Weizen beinhalten Vitamine und Eisen und sind reich an Kohlenhydraten. Auf dieser Basis hat Kellogg's ein Programm lanciert, das speziell Frauen unterstützen soll, eine gute Figur zu machen. Das Special K «Zwei-Wochen-Programm» besteht darin, mit der Hilfe von Kellogg's Special K in zwei Wochen bis zu zwei Kilo abzunehmen.

Kellogg (Schweiz) AG Metallstrasse 8 Postfach 4419 6304 Zug/ZG Telefon 041 710 43 63 Fax 041 710 43 65 www.kellogg.ch

Positive News von Hugentobler **Kochsysteme AG**

Wie iede Branche ist auch der Bereich

der professionellen Küchentechnik dem massiven wirtschaftlichen Druck ausgesetzt: Marktpositionen müssen laufend international verstärkt werden und das probateste Mittel scheint nach wie vor ein Firmenzusammen-schluss und die Konzentration auf Kernkompetenzen. Hugentobler AG steht für Kontinuität und Vertrauen und möchte nicht zulassen, dass der einzelne Restaurateur ständig auf wirtschaftliche oder fusionsbedingte Veränderungen im Herstellermarkt reagieren muss. Die Firma nimmt hier sozusagen eine «Puffer»-Rolle zwischen dem hektischen und fusionsgeprägten Herstellermarkt und dem Bedürfnis des lokalen Endkunden ein. Als lang-jährige Gastropioniere, Erfinder weltweit erfolgreicher Produktkonzepte, kundennahe Händler und moderne Assembler sind die Hugentobler-Leute erprobte Spezialisten und Partner für die individuellen Bedürfnisse in der modernen Profiküche.

Hugentobler Kochsysteme AG Grubenstrasse 107 3322 Schönbühl Telefon 031 858 17 17 info@huaentobler.ch www.hugentobler.ch



Facelift für den Nissan Patrol GR

Der Modellname «Patrol» steht bei Nissan seit mehr als 50 Jahren für ein authentisches 4x4-Fahrerlebnis und ein Maximum an Robustheit und Geländegängigkeit. Das modifizierte Karosseriedesign untermauert an jeder Stelle den Anspruch des Patrol GR als Oberhaupt» der Nissan-4x4-Familie. Er präsentiert an der Front einen neu gezeichneten Kühlergrill, eingerahmt von Scheinwerfer-Blinker-Einheiten im modernen «Bubble»-Styling. Der darunter liegende massive Stossfänger mit ab der Luxury-Version jetzt voll integrierten Nebellampen rundet das kraftvolle «Gesicht» des Modells ab. Die Heckpartie wurde ebenfalls leicht

überarbeitet und zeigt sich durch ein neues Hecklampendesign, eine geänderte Reserveradabdeckung und einen teilweise in Wagenfarbe lackierten Stossfänger in einem neuen Licht. Auch der Innenraum des Patrol GR erhielt eine dezente Auffrischung: Neben einem neu gezeichneten Kombiinstrument und einem neuen Lenkrad-design besticht der Off-Roader nun mit einem lederummantelten Handbremshebel und höherwertigen Türverkleidungen.

Renault Nissan Suisse SA 8902 Urdorf Telefon 01 777 02 00

Maggi – Die Bouillon Mediterranea



Ferien! Maggi hat es geschafft, eine Bouillon mit diesem magischen Wort zu verbinden. Die neuste Kreation, «Mediterranea», zaubert nicht nur südliche Lebensfreude auf den Tisch sondern sorgt bei Gross und Klein für maximalen Genuss. Mit Gemüse, Olivenöl und feinen Kräutern weckt die Bouillon Mediterranea in jedem Gericht unvergessliche Erinnerungen an den Süden und lässt den Duft mediterraner Küche aufsteigen. Fisch, Teigwaren oder Gemüse erhalten so eine herrliche Note, die einfach nach mehr schmeckt.

Nestlé Suisse SA Case postale 352 1800 Vevey

Dom Pérignon – Rosé Millésime 1993

Sonne, Regen und Hitze haben zur Ausnahme-Auswahl beigetragen: Die Ernte 1993 sollte einen Jahrgangs-Champagner Dom Pérignon ergeben. Heute, nach zehn Jahren Reifung im Keller, kommt dieser Schatz ans Tageslicht. Ein Rosé-Champagner. Er trägt den Namen Dom Pérignon Rosé Millésime 1993 und wird nur in äusserst limitierter Menge angeboten. Jeder Jahrgang des Dom Pérignon offenbart eine neue Facette seiner Seele und bleibt gleichzeitig dem vor über 250 Jahren von Abbé Dom Pierre Pérignon festgelegten Stil treu. Heute geht Kellermeister Richard Geoffroy

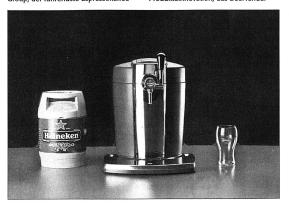
mit der gleichen Zielstrebigkeit und demselben hohen Anspruch vor wie der Gründer, um eine Prestige-Cuvée zu keltern und auszubauen. Der Dom Pérignon Rosé Millésime 1993 weckt Assoziationen an die ersten Sonnen-strahlen, die den roten Sand liebkosen, an den Sturm der Gefühle nach dem ersten Kuss, an das Vorspiel zum Tanz der Sinne - ein rarer, kostbarer Zaubertrank, der die tiefe Freude iridischer Köstlichkeiten überhöht.

LVMH Wines & Spirits (Suisse) SA Case postale 496 1215 Genève 15 Telefon 022 939 35 00

Heineken und Saeco – Zapfsystem für den Heimkonsum

Heineken, die internationale Brauereigruppe, und Saeco International Group, der führendste Espressokaffee

maschinen-Hersteller Europas, sind Partner und stellen ihre gemeinsame Produkteinnovation, das BeerTender-



System, vor. BeerTender ist weltweit das erste Bier-Zapfsystem für Zuhause, aus welchem konstant kühles Bier gezapft werden kann. Das umwelt freundliche, wiederverwendbare, vorab gekühlte 4-Liter-Heineker Bierfässchen, Keg genannt, wird von oben in das Bier-Zapfgerät eingesetzt. Während des Gebrauchs steht das Bier unter konstantem Druck, aber nie in erbindung mit Luft. Deshalb gewährt Heineken eine Frische- und Qualitätsgarantie während 21 Tagen ab dem ersten Glas. So ermöglicht BeerTender, jederzeit ein frisches, kühles Heineken selber zu zapfen – in der gewünschten Menge, mit der richtigen Temperatur und einer schönen Schaumkrone. Ab April ist BeerTender in ausgesuchten Fachgeschäften und im Detailhandel erhältlich. Für weitere Informationen zu System oder Bezugsquellen steht das Servicecenter unter der Gratisnummer 0800 400 004 zur Verfügung. www.beertender.ch



HÔTEL DES BERGUES, GENF / Marketingchefin Alexandra Bernhard zur Totalrenovation

INTERVIEW: LORE KELLY

«Alles muss perfekt sein»

Was waren die Prioritäten bei

der Planung Ihrer Badezimmer?
Wir haben sehr bewährte Materialien und Armaturen ausgewählt. Ausserdem haben wir ein Thermostatsystem installiert, um unseren Gästen mehr Komfort und Sicherheit zu bie-ten. Alle Badezimmer haben separate

Welche Materialien wurden be-

Wir wählten hochwertige Fliesen, edlen und strapazierfähigen Marmor, Granit und warmes Holz – alles von bester Qualität. Sanitärobjekte müssen wertvoll sein und die Accessoires eine charaktervolle Ausstrahlung besitzen.

Immer mehr Hotels integrieren ihre Bäder in das Zimmer. Was halten Sie davon?

Dieses Konzept gehört nicht zur Philosophie unseres Hotels. Unsere Gäste bevorzugen eine bewusste Intimität im Badezimmer sowie eine perfekte Hygiene.

Wie gingen Sie bei der Renovation der alten Badezimmer vor?

Wir haben mit einem Architekten und einem Innenarchitekten zusammengearbeitet. Die Einrichtung der Badezimmer ging in perfekter Harmo nie mit der Gestaltung unserer Zimmer und Suiten einher. Der Umbau wurde in verschiedenen Etappen durchgeführt, zusammen mit der Renovation der Zimmer. Priorität hatten Komfort, Beleuchtung und Sicherheit.



■ Welchen Weg der Planung würden Sie einem Hotelier empfehlen, wenn er seine Badezimmer auf Vordermann bringen muss?

Zuerst sollte er Kontakt mit einem Hotelier aufnehmen, der vor kurzem seine Badezimmer renoviert hat. Ba-dezimmer sind ein sehr wichtiger Teil eines Zimmers und müssen schon ge-testet worden sein. Danach sollte er sich an einen Experten wenden, der die Planung und die Bauleitung über-nimmt, um sicher zu sein, nur das Beste aus dem Hotel zu machen.

Wo liegen nach Ihrer Meinung die grössten Schwierigkeiten bei der Sanierung?

Das Schwierigste ist, das Praktische mit der gestalterischen Schönheit zu kombinieren. Man muss mit den Experten über jede Einzelheit disku-tieren. Alles muss perfekt sein, die Höhe der Spiegel, die Grösse der Du-sche usw., und die Atmosphäre sollte luxuriös und beruhigend auf den Gast

Welche Rolle wird in Zukunft das Badezimmer in den höherklassigen Hotels spielen?

Der heutige Stadthotelgast reist viel und bleibt nur für eine kurze Aufenthaltsdauer. Deswegen ist es wichtig, dass das Zimmer praktisch ist und die Atmosphäre familiär, um sich wie daheim zu fühlen. Auch in einem Ho-tel mit klassischem Stil muss das Badezimmer freundlich und hygienisch sein. Seine Rolle wird immer wichtiger. HOTELBÄDER / An Hotelbäder werden immer höhere Ansprüche gestellt, ob in bestehenden Häusern oder in Neubauten. Entsprechend wichtig sind die Planung und der Beizug von Experten. LORE KELLY

Immer höherer Stellenwert

Dem Bad kommt heute eine ganz an dere Rolle zu als früher. Über den rein praktischen Nutzen hinaus wird es immer mehr auch in den Hotels als Oase des Wohlfühlens und Entspannens, aber auch für Fitnesszwecke genutzt. Die Ansprüche an Hotelbäder sind deshalb höher denn je. Das gilt für bestehende Bäder ebenso wie für Neu-

Diente ein Bad in den 70er-Jahren noch fast ausschliesslich der puren Körperreinigung, so ist es heute in den Hotels zunehmend ein Ort der Entspannung. Da Körperpflege in einem schönen Ambiente immer wichtiger wird, hat das Badezimmer inzwischen einen höheren Stellenwert.

DIE PLANUNG IST DAS A UND O

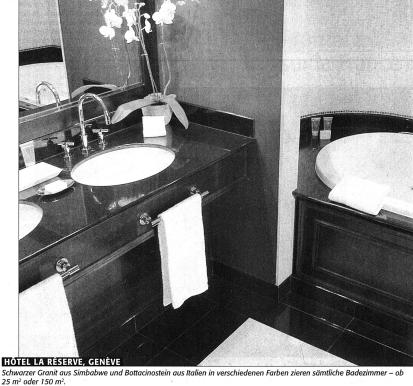
Wohlfühlen steht auch für Perfektion. Denn sich richtig verwöhnen las-sen kann man nur in einer ansprechenden Umgebung. Dazu gehören auch eine grosszügige Raumaufteilung, eine bequeme Handhabung mit modernster Technik und der Einsatz pflegeleichter Materialien. Der Bade zimmerplanung sollte eine sorgfältige Grundlagenermittlung mit dem Architekten vorausgehen. Der Kostenplan sollte in jedem Fall während der kom-pletten Neubau- oder Umbauphase ständig im Auge behalten werden, um starke Abweichungen und dadurch auch mögliche Unstimmigkeiten zu vermeiden.

Ein wichtiger Aspekt bei der Planung sind die Sicherheitsbestimmungen. Da Wasser und Elektrizität sehr dicht beieinander liegen, muss extrem auf die Einhaltung der vorgeschriebe-nen Richtlinien und Normen geachtet

OBJEKTE VON NAMHAFTEN DESIGNERN

Zurückhaltende Eleganz, farbige Heiterkeit oder erdige Wärme – für je-den Geschmack ist bei den führenden Herstellern etwas im Angebot. Heute entwerfen Designer mit anspruchsvollen Namen wie Antonio Citterio, Sir Norman Foster oder Philippe Starck neben Lampen und Stühlen auch Waschbecken und Badewannen, «Allerdings brauchen die Trendmöbel der Stardesigner viel Platz, um ihre Wir-kung zu entfalten», kommentiert Bernhard Rinderli, Marketingleiter beim Badausstatter Sanitas Troesch in

Die Designermöbel haben auch ihren Preis. Aber der 60 cm grosse Waschtisch von Duravit, entworfen von Philippe Starck, kostet unter 100 Euro. «Duravit bewegt sich damit in einem Marktsegment, das in den meisten Ländern von Niedrigpreisproduk-ten ohne Designcharakter dominiert



wird», meint Duravit-Vorstandsvorsitzender Franz Kook.

Die ausserordentlich grosse Bandbreite des Starck-Programms ermög-licht individuelle Gestaltungsmöglichkeiten. Um als Komplettausstatter auftreten zu können, bietet Duravit neu neben Sanitärkeramik, Badmöbeln und Badzubehör auch Wannen und Duschwannen aus Acryl an.

WHIRLWANNE UND DAMPFDUSCHE

«In Neubauten von Hotels werden die Bäder heute gerne grosszügig ge-plant», bestätigt die bekannte Zürcher Architektin Tilla Theus, Verwöhnen lässt man sich in manchen Hotels schon mit Whirlwanne, Dampfdusche und Massageliege. Im Trend sind asiatisch ange-

hauchte Badelandschaften. Etwas rückläufig sind die unterkühlten, sehr reduzierten Badezimmer – zurzeit ist das Thema Sinnlichkeit im Trend. Die Pflege des Körpers spricht denn auch unsere Empfindungen an - Düfte, Farben, Temperaturen und Oberflächen werden im Bad in intensiver Weise wahrgenommen. Bei den Oberflächen spielen monochrome oder aber ausgefallene Farbkombinationen eine wich-

HOLZ, KERAMIK UND MOSAIKSTEINE

Als Material werden bei den Böden auch wieder vermehrt Holz, bei Wänden und Böden Mosaiksteine. Naturstein-, Kunst- und Keramikplatten in allen Grössen verwendet, wobei letztere oftmals durch Deko-Elemente und Bordüren mit Silber-, Gold- oder Farbglasuren ergänzt werden. In Wellness-zonen sind «Tromp-l'œil»-Applikationen im Trend. Als Abdeckung überzeugen Mineralstoffe sowie Keramikgla-suren durch ihre Wasserfestigkeit, Hygiene und Farbvielfalt.

Acryl- und Fiberglaswannen sind in ausgefallensten Formen und nahezu allen Farben lieferbar. Meistens sprechen Badewannen, Duschwannen und Waschbecken die gleiche Formensprache und schaffen so ein harmonisches Gesamtbild im Bad. Auch Armaturen und Accessoires sind optisch fein aufeinander abgestimmt und mit vielen Materialoberflächen und in Biocolor erhältlich. In manchen Hotels steht die Badewanne schon frei im Raum, das Waschbecken schwebt elegant über einem gläsernen Wasch-

SCHWARZER GRANIT AUS SIMBABWE

Das Fünf-Sterne-Hotel «La Reserve» in Genf wurde für zwei Jahre geschlossen und total saniert. Architekt war der bekannte Pariser Jacques Garcia. Alle Badezimmer vom kleinsten Gästezimmer mit 25 m² bis zum grössten Luxusraum von 150 m² haben die-selbe Badezimmerausstattung von der Firma Dornbrach: Eine schwarze Granitplatte aus Simbabwe ziert die Ab-deckung. Die Wände sind aus mosaikartig angeordnetem italienischem Bottacinostein in den Farben Grün, Rot, Creme und Braun, «Die gesamte Installation musste neu reorganisiert werden», erklärt Hoteldirektor Raouf



Im Residenz-Zimmer ist das gosszügig gestaltete Bad Bestandteil des

zubern oder den so genannten Bade-schüsseln aus Porzellan. Noch Anfang des 20. Jahrhunderts waren edel und grosszügig ausgestattete Baderäume meist den Reichen und Adeligen vorbehalten. Der Rest der europäischen Bevölkerung kam ohne diesen Luxus aus: In den nüchtern ausgestatteten Waschräumen ging es mehr um die pure Körperreinigung als um Ent-spannung und Genuss. Allenfalls in

schönen Hotels gönnte man sich zwi-

Architekten angefangen, Bad, WC und Dusche stationär an die Installations-Wand zu befestigen. Zuvor badete

man ganz selbstverständlich in trans-portablen Wannen aus Zink, Holz-

Das Badezimmer im Wandel der Zeit

üppigen, mit Marmor und edlem Holz talteten Badezimmern zu schwel-

Ganz anders im Orient oder in Iapan. Dort zelebriert man von jeher in allen Schichten der Bevölkerung eine ausgeprägte Badekultur, die alle Sin-ne ansprechen. Auch in den Hotels wurde das Badezimmer lange nur als Nasszelle betitelt und hatte oft meist nur eine Grundfläche von 3.6 m2. Der Wunsch nach Grösse, mehr Komfort, Design und Wohnqualität in den Bädern der Hotels stieg seit den 80er-Jahren rapide an und veränderte sukzessive Funktion und Aussehen der Badezimmer bis zum heutigen Tag.

SEDRUN / 50 Teilnehmer und 500 Zuschauer am 3. «Waterslide Contest»

Über das 14° kalte Wasser snöben



Saisonabschluss in Sedrun: Am Ostersamstag versuchten 50 «Waterslider» mit Snowboards oder Skis über einen Wasserteich von rund 15 Meter zu gleiten. Rund 500 Zuschauer haben das Spektakel mitver-folgt – und sicher auch einige Spritzer des 14° kalten Wassers abbekommen. Der Event wurde organisiert von der Sedrun Bergbahnen AG und dem Snowboardclub Sedrun. SST

MYSTERY PARK / Sammlung aus 70 Ländern

500 Meteoriten

Der Erlebnispark Mystery Park in Interlaken, der am 24. Mai seine Tore öffnet, hat 500 Meteoriten der Stiftung des Bally-Museums erhalten. Die Samm-lung aus über 70 Ländern wird im Zentralgebäude des Mystery Parks unter dem Titel «Universum» zu sehen sein. Gekauft wurde sie für den Mystery Park von Henri B. Meier, unter anderem Mitglied des Verwaltungs-rats der Grand Hotel Victoria Jungfrau AG. Laut Pressemittei-

lung sieht Meier im Mystery Park eine Chance, die Besucher für die Dimension des Weltalls und die Bedeutung der winzi-gen Erde zu sensibilisieren. Als «Boten des Jenseits» erinnerten Meteoriten an die Millionen von Himmelskörpern, welche unseren Planeten umgeben würden. Meier habe sich in sei-nem dritten Lebensabschnitt die Bildung der Jugend und junger Erwachsener zur Aufgabe gemacht.

ZITAT DER WOCHE

≪Es gibt eine Art von Rebellion, aber die ist im Grunde genommen das pure Gegenteil von Auflehnung.

Ingo Barlovic zum Verhalten der heutigen Jugend im Interview auf







«Nur so gut wie Sie als Know-how-Träger». «hotelleriesuisse und seine Dienstleistungsbereiche sind nur so gut wie Sie als Know-how- und Leistungsträger», sagte Christoph Juen, Direktor von hotelleriesuisse, zu den Gästen anlässlich eines Osterapéros im «Kornhauskeller» in Bern.
Eingeladen dazu hatte die Abteilung Beratung von hotelleriesuisse. Juen rief die Gäste – Kunden und Partner – auf, das Netzwerk ihrer Beziehungen zu festigen, und zwar nicht zuletzt mit Blick auf die nächsten Investitionen. hotelleriesuisse biete die Plattform, um die gewünschten Beziehungen zu knüpfen. Liliane Rentsch, Leiterin der Abteilung Beratung, bezeichnete die Zusammenkunft als sein Zeichen der Wertschätzung und bedankte sich dabei für die Zusammenarbeit in den Dienstleistungsbereichen wie Technik und Planung, Betriebswirtschaft und Betriebsführung sowie hoteljob. Im Bild links, v.l.n.r.: Bruno Stucki, Treuhänder, Interlaken; Christoph Juen, Direktor hotelleriesuisse, Bern; Daniel Rieder, UBS, Bern. Im Bild rechts oben, v.l.n.r.: Egon Babst, Delegierter des Verwaltungsrates Wellis AG, Willisau; Hans-Peter Schöni, Leiter Technik und Betriebsplanung der Abteilung Beratung von hotelleriesuisse, Bern. Im Bild rechts unten, v.l.n.r.: Franz Biffiger, Architekt, Bern; Martin Eltschinger, Wirtschaftsprüfer, Oberrieden; Liliane Rentsch, Leiterin Beratung hotelleriesuisse, Bern. TRU

PEOPLE FAX: 031-370 42 24 - E-MAIL: HTR@SWISSHOTELS.CH



Der Verein Historia Gastronomica Helvetica hat den Grenchner Hotelier Emil Blümli (Bild) zum neuen Präsidenten gewählt. Er war bisher Vize-präsident und tritt nun die Nachfolge von **Bruno Thomas Eltschinger** an. Die Wahl erfolgte im historischen Hotel des Jahres 2003, im «Des Trois Couronnes» in Vevey.

Sabine Hofmeister (29) hat bei Swiss Sales International die Leitung des Bereichs der Repräsentation der

asiatischen Hotels in Europa übernommen, nachdem sie in diesem Horgener Unternehmen Verkaufsassistentin gewesen war.

Holding AG schlägt der kommenden Generalversammlung vom 15. Mai 2003 **Henning Boysen** (56) zur Wahl in den Verwaltungsrat vor. Boysen soll **Heinz Müller** im Verwaltungsrat ersetzen, der zurücktritt. Der gebürtig Däne Boysen ist seit 1996 CEO des Airline-Caterers Gate Gourmet International AG, Zürich.

(42) wurde zum Senior Vice President und COO der Radisson SAS Hotels & Resorts befördert. Bernhardt startete seine Karriere im «du Rhône» Genf. Nach Schweizer Schlüsselpositionen an Orten wie Flims und Arosa kam er 1997 zu Radisson nach Brüssel.

DIPLOME / Die Hotel- & Tourismusfachschule SSAT feierte

49 neue Berufsleute

Der Verwaltungsrat der Kuoni Reisen

Der Schweizer Marcus Bernhardt

der höheren Fachschule für Hotellerie und Tourismus SSAT (Scuola superiore alberghiera e del turismo) Bellinzona wurden 49 erfolgreiche neue Absolventenen ausgezeichnet. Im Bereich Hotelfachfrau/-fach-

mann HF wurden folgende Absolventen diplomiert: Ayman Abd-El venten diplomiert: Ayman Abd-El Ghany, Matteo Beltrami, Manuel Betté, Elisa Calcagni, Andrea Cocila, Gianluca De Lusi, Lorenza Garbani Nerini, Patricia Kaiser, Giovanni Margna, Alioscia Pagano, Lisa Saba-tini, Sandra Serra Esteves (bester Notendurchschnitt 5,5 mit der Aus-zeichnung, Permio, Ambassadors) zeichnung «Premio Ambassador»), Roberto Sigismondi, Matteo Twerenbold, Sara Zgraggen.

Im Bereich Tourismusfachfrau/
-fachmann HF konnten folgende
Absolventen ihr Diplom entgegen-

nehmen: Tamara Bacciarini, Tibor Baschnonga, Patrick Bergmann, Janine Caggiano, Sara Cattori, David Fontanella, Marco Forte, Bettina Galeppi, Daiana Gobbi, Milena Kurzo, Monica Laudato, Fabiola Locarnini, Gabriele Macconi, Sara Munelli, Barbara Neumayer, Barbara Pedrazzini, Lorenza Pestalozzi, Karen Pina, Manuela Ponzoni, Damiano Rapetti, Si-mone Rapetti, Anna Romano, Mau-rizia Ruinelli, Letizia Scarfò, Thomas Steiner, Christina Valletta, Paola Ven-tura, Sacha von Büren (bester Notendurchschnitt 5,6 mit der Auszeichnung «Premio San Salvatore»).

Der eidgenössische Fachausweis

Gästeberateri-in wurde folgenden Absolventen verliehen: Stefania Casellini, Jill Hurter, Gelly Kiers, Monica Peduzzi, Matteo Zanoli, Assunta Zarelli. TRU

GLOSSE

Wirkliche Träume

HANSPETER GSELL*

S icher haben Sie sich bereits ge-hörig mit den kommenden eidgenössischen Abstimmungen auseinander gesetzt, eine eigene Meinung gebildet und vielleicht sogar schon bedeutungsvoll Ihre Kreuze verteilt. Sie können somit stilsicher mit Ihren Gästen über die Vor- und Nachteile der fairen Mieten diskutieren und



kennen jeden Aggregatszustand des hypothekarischen Missbrauchs. Emotionslos führen Sie interessierte Zuhörer über die atomstromlosen Hürden von Moratorien oder wahl-weise durch ein Leben ganz ohne Strom. Und Sie kennen selbstverständlich exakt die Kosten für den behindertengerechten Ausbau Ihres Betriebes. Aber auch die Kosten der Gesundheitsinitiative sind Ihnen schmerzhaft bewusst und Sie nennen jedem, der es wissen möchte, den zukünftigen Preis für das Café crème Zweifellos können Sie die Finan-zierungskosten des neuen Berufsbildungsfonds problemlos berechnen und dessen Auswirkungen auf das Tagesmenu mittels einer Kuchengrafik darstellen. Intelligent referieren Sie über die unheilschwangere Langeweile von autofreien Sonntagen. Fragen nach Umsatzeinbussen wissen Sie ge konnt zu ignorieren und argumen tieren mit verklärtem Blick mit Ihren wunderbaren Erfahrungen anno 1973. Sie philosophieren eloquent über die geistige Mobilität Ihrer Gäste. Begeistert lobpreisen Sie mit fliessendem Atem die unverdorbene Natur. Sie träumen von übersinnlicher Ruhe. Sie träumen von einer heilen Welt mit Ross und Wagen. Sie träumen. Sie träumen wirklich.

* Hanspeter Gsell lebt in Basel. 25 Jahre Erfahrung in der Gastronomie und im Wein-handel sowie ein unbändiger Drang, die Welt zu bereisen, haben bei ihm einen grossen Ideenfundus entstehen lassen.

hotel + tourismus revue Die Fachzeitung für Hotellerie, Gastronomie, Tourismus und Freizei

Gegründet 1892

IMPRESSUM

Leitung Medien

Redaktion: Chefredaktion: Marietta Dedual (MD). Stellvertreter: Miroslaw Halaba (MH). Thotellerie und Tourismus: Christine Künzler (CK), Toni Rütti (TRU), Sonja Stalder (SST), Dr. Karl Josef Verding (KJV). Gastronomie/Technik: Christian Meyer (CM), Martin J. Petras (MJP), Daniel Stampfli (DST).

Cahier français: Miroslaw Halaba (MH), Laurent Missbauer (LM), Valérie Marchand (VM).

Milestone: Dr. Peter Kühler (PK). Produktion: Roland Gerber (RG), Gilbert Perrot (GPE).

Layout: Roland Gerber (RG), Karin Gugger (KG), Gilbert Perrot (GPE), Brigitte Spring (BS).

Korrektorat: Paul Le Grand.

Korrespondenten: Katja Hassenkamp (HAS), Paris; Gerhard Lob (CL), Tessin; Henbert Purtscher (HP), Wien; Maria Pütz-Willems (MAP), München; Franziska Richard (FRC), Basel; Georg Ubenauf (GU), Frankfurt; Gregor Waser (CW), Zürich; Robert Wild (ROW), Zürich.

ISSN: 1424-0440

nunage: 11'209 Ex. WEMF-beglaubigt 2002, 12'000 Ex. Vertriebsauflage Verkaufspreise: (inkl. MwSt) Einzelnummer Fr. 4.30, Jahresabonnement Fr. 145.—

Agent für für der in de

el. 031 370 42 41, Fax 031 370 42 23, -Mail; abo@swicehotels -h itelleninserate: el. 031 370 42 42, Fax 031 370 42 23, -Mail: marc moser@swirchestal

Geschäftsanzeigen: el. 031 370 42 43, Fax 031 370 42 23, -Mail: patrick.stalder@swisshotels.ch hternet: www.swisshotels.ch

Internet: www.swisshotels.ch
Für unverlangte Manuskripte und Sendungen
wird jede Haftung abgelehnt.



LA RÉCEPTION / Pour bien accueillir le client et pour le fidéliser, certains hôtels redoublent de créativité. PAGE 2



SWISS ALPINA / Le salon pour l'équipement des stations alpines s'apprête à ouvrir ses portes à Martigny. PAGE 3



hotel+tourismus revue

GASTROSUISSE / Le «Reflet économique de la branche 2003» vient d'être publié

Toujours plus de restaurants

Le secteur de la restauration en Suisse a enregistré en 2002 une croissance de 928 établissements. Il s'agit là d'une croissance beaucoup plus importante que celle qui avait été enregistrée lors des trois dernières années et qui s'était élevée à 734 établissements en 1999, à 490 en 2000 et à 680 en 2001. Tels sont quelques-uns des chiffres qui ont été publiés cette semaine par Gastrosuisse, l'ancienne fédération suisse des cafetiers, restaurateurs et hôteliers, dans sa brochure initulée «Rellet économique de la branche 2003». Gastrosuisse explique cette croissance par le fait que certains cantons n'exigent plus, depuis ces dernières années, de certificat de capacité pour la gestion d'un établissement.

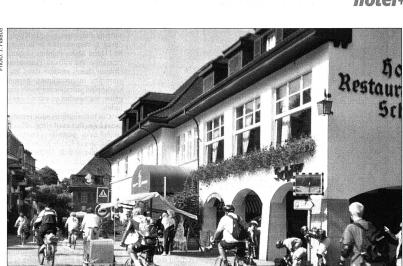
RESTAURANTS: UNE CROISSANCE DE 45%

«La croissance enregistrée de 1999 à 2001 s'est ainsi poursuivie en 2002 et les restaurants arrivent une nouvelle fois en tête de liste des créations de nouveaux établissements», remarque Gastrosuisse. En tout, 2779 nouvelles inscriptions ont été enregistrées en 2002 pour la restauration. Cette dernière arrive cependant également en tête de liste au niveau des fermetures, au nombre de 1434, «sans compter les 417 restaurants qui ont dû mettre la clé sous la porte pour cause de faillite». Si l'on soustrait les 1434 fermetures et les 417 faillites aux 2779 nouvelles inscriptions, on obtient les 928 établissements supplémentaires précédemment évoqués au début de cet article, soit une croissance nette de 45% par rapport à 2001.

HÔTELS: UNE CROISSANCE DE 82 ÉTABLISSEMENTS

En ce qui concerne les établissements hôteliers, les mutations ont été «nettement moins importantes». En 2002, 374 nouvelles inscriptions ont en effet été enregistrées contre 292 fermetures (faillites incluses), ce qui donne une croissance de 82 établissements hôteliers, relève Gastrosticse.

Enfin, le «Reflet économique de la branche 2003» indique encore que «20 à 25% d'établissements publics» ont changé de direction l'année dernière. Des changements motivés, se lon Gastrosuisse, par «les départs à la retraite, les successions, les transformations où les problèmes économiques». LM



L'aspiration à circuler sur des routes libérées du trafic motorisé peut être remplie par des interdictions locales, comme c'est le cas pour les manifestation «Slow Up».

VOTATIONS / Les votations du 18 mai toucheront de près les intérêts touristiques, en particulier l'initiative pour des dimanches sans voitures. MIROSLAW HALABA

Le tourisme interpellé

Le peuple suisse sera fortement sollicité le week-end du 18 mai. Comme on le sait, il devra se prononcer sur neuf objets – deux référendums et sept initiatives – portant sur des sujets très divers et dont l'acceptation pourrait, dans plusieurs cas, avoir des conséquences majeures pour l'avenir du pays. La branche touristique suivra les résultats avec grand intérêt, car elle est plus ou moins directement concernée par les projets qui seront soumis à l'appréciation des citoyens. C'est en particulier le cas pour l'initiative intitulée «pour un dimanche sans voitures par saison».

ACTIONS PONCTUELLES

UN SOUHAIT BIEN LÉGITIME, MAIS...

Même si elle se veut être un «essai limité à quatre ans», cette initiative a provoqué dans la branche – et ailleurs aussi, du reste –une énergique levée de boucliers. On le comprend. Le Conseil national ayant rejeté cet objet par 96 voix seulement contre 70 et le Conseil des Etats par 34 voix contre 8, l'hypothèse d'une lutte serrée incite les op-

posants «à mettre le paquet», comme on dit, pour faire échouer l'initiative. Car même si elle répond, comme le souligne le Conseil fédéral, dans son commentaire, «au souhait bien légitime d'améliorer la qualité de la vie et d'endiguer le trafic motorisé», cette initiative inquiète en raison des inconénients qu'elle pourrait créer, en particulier, à l'économie touristique. A l'instar du gouvernement central, du Touring Club Suisse (TCS) ou d'economiesuisse, la Fédération suisse du tourisme (FST), Gastrosuisse et hotelleriesuisse, notamment, ne se sont pas fait faute de les énumérer.

RÉGIONS PÉRIPHÉRIQUES PÉNALISÉES

Il y aurait ainsi des problèmes aux frontières qui seraient mal compris par les pays voisins: refoulés, automobistes et motards devraient en effet contourner la Suisse. Les hôtes étrangers auraient de la peine a planifier leurs vacances, relève hotelleriesuisse. Cette dernière association s'inquiète aussi des conséquences «fâcheuses»

que cette initiative pourrait avoir pour les régions rurales qui dépendent du tourisme. Le Conseil fédéral est d'avis que ces régions seraient tout bonnement «pénalisées». La FST ajoute que ces interdictions de circuler occasionneraient également des manques à gagner «considérables» aux organisateurs de manifestations sportives, culturelles ou religieuses. Et d'ajouter: «Les dimanches assortis d'interdictions ne peuvent pas devenir des journées propices aux découvertes».

PRIVILÉGIER LES ACTIONS PONCTUELLES

Pour le Conseil fédéral, l'aspiration du public à circuler sur des routes libérées du trafic motorisé peut être remplie par des interdictions locales pouvant être décrétées par les cantons et les communes, sauf sur les autoroutes et les routes à grand transit. L'organisation des manifestations «Slow Up», consacrées à la «locomotion douceentre ainsi dans ce concept. Quatre événements de ce type sont prévus cette année dans notre pays.

SUISSE ROMANDE / Promotion sur le thème de «L'été tonique»

Promotion sur la France

Soucieux de privilégier, par les temps qui courent, les marchés de proximité, Suisse Tourisme France et trois partenaires romands – le Valais, la Région du Léman et le Pays de Fribourg (région qui est maintenant une région à elle seule depuis la scission de la Région 7) – lancent une importante campagne promotionnelle en France.

Comme le précise Bernard Delaloye, attaché de presse de Suisse Tourisme à Paris, il s'agit de «sensibiliser les Français sur ces régions et leur présenter des propositions de séjours».

Le Valais met l'accent sur les grands thèmes annuels de la montagne et de l'eau; la Région du Léman sur «une région, quatre mondes», soit les villes, la campagne, les Alpes et le Jura); et le Pays de Fribourg sur les seules Préalpes. Les possibilités d'excursion en train sont mises en exergue: Golden Pass, Mont-Blanc/Saint-Bernard Express, train du chocolat qui relie Montreux et Broc en Gruyère.

TREIZE MILLIONS DE CONTACTS

Une brochure de trente-deux pages, intitulée «L'été tonique» et tirée à 250000 exemplaires, sera diffusée par encartage dans les magazines «Geo» et «Ulysse».

Un flyer d'offres de six pages, tiré à 400 000 exemplaires, est distribué dans toute la France, notamment par le biais de «Télérama», une campagne d'annonces (une quinzaine de pages sont prévues) est en cours dans «Le Monde» et «Le Point». D'autres partenaires, tels que TGV Lyria, Swiss, Swiss Travel System et Swiss Cheese Marketing, participent également à cette opération budgetisée à 370 000 euros. L'objectif fixé est d'établir treize millions de contacts.

INTÉGRÉE AU SITE INTERNET

La campagne est intégrée au site «www.MySwitzerland.com» et aux portails «voyages-sncC.com» et «seniorplanet.fr». La dernière page de la brochure spéciale éditée à cette occasion est celle de la Confrérie des Fromages de Suisse/Akoa, à Paris, et précise qu'en Suisse il existe plus de mille netites fromageries villageoises.

petites fromageries villageoises. A noter que les TGV Lyria, au départ de Paris et de Dijon, proposent jusqu'à cinq allers et retours quotidiens pour Lausanne.

Le 31 mars, ils ont innové en assurant deux allers et retours jusqu'à Brigue, avec correspondances pour accéder aux stations de montagne vaudoises et valaisannes.

ADRESSE: Monbijoustrasse 130, case postale, 3001 Berne • REDACTION: tél.: 031 370 42 16, fax: 031 370 42 24, e-mail: htr@swisshotels.ch • EDITION: tél.: 031 370 42 23, e-mail: media@swisshotels.ch







LA RÉCEPTION / Des outils informatiques toujours plus performants permettent de mieux accueillir les clients. De même, ceux-ci sont parfois recus dans un salon et non plus à la réception. Le «check-in» se fait de manière beaucoup plus conviviale. VALERIE MARCHAND

Une nouvelle notion de l'accueil

Au fur et à mesure que les technologies de l'accueil se perfectionnent, la ma-nière de travailler se modifie dans les établissements hôteliers, même s'ils n'appliquent pas tous des méthodes réellement similaires. Hiérarchiquement, les employés placés à l'accueil ont toujours des responsabilités identiques et les heures de présence sont toujours les mêmes, quel que soit l'hôtel. Mais, c'est au niveau de l'accueil proprement dit que des changements sont observés.

Votre profession

Ainsi, à l'Hôtel Palafitte (5 étoiles) à Neuchâtel, les clients sont reçus dans un salon autour de tables basses. Ces dernières sont situées en face d'une réception sans «desk», les bureaux étant situés à proximité derrière une vitre opaque. Pendant que le client prend place dans un fauteuil, les bagages sont acheminés vers l'une des acheminés vers chambres. Comme celles-ci toutes situées dans des pavillons à l'ex-térieur du bâtiment principal, un petit véhicule électrique est utilisé pour le transport des valises.

UN DOIGT EN GUISE DE CLEF

«Je veux que les bagages soient dans le pavillon avant que le client ne s'y installe», déclare Antoine Chau-



A l'Hôtel Palafitte de Neuchâtel, le client est accueilli autour d'une table basse comme on le fait en Asie

meron, le directeur de l'hôtel. Le client recoit un verre de bienvenue comme on le voit dans les grands hôtels asiatiques. Puis, le fonctionnement de l'établissement et des chambres lui est expliqué par une ré-ceptionniste. Elle lui remet une console Internet mobile nommée «Simpad» avec laquelle il pourra notamment avoir accès à Internet ou dialoguer simplement avec la réception depuis sa chambre. Puis, oh surprise!, le client doit donner ses em-preintes digitales. Celles-ci lui serviront de clef, pour ouvrir les portes. Il lui suffira de poser un doigt sur la cellule située à côté de la porte du pavillon pour pouvoir entrer. Si on com pare cette méthode aux grosses clefs utilisées auparavant, le système est nettement plus évolué.

CERNER LE CLIENT ET SES HABITUDES

Les équipements informatiques permettent aussi aux hôtels d'avoir le chiffre très précis des chambres enco-re disponibles. Pour faire des réservations avant un congrès, par exemple.

«Auparavant, ces calculs étaient effectués manuellement et il y avait plus de sources d'erreurs», précise Nicole Manesse, la responsable de la réception de l'Hôtel Alpha Palmier (5 étoiles) à Lausanne. Par ailleurs, l'historique de chaque client, résumé dans les pro-grammes informatiques, permet de savoir plus précisément quels sont ses goûts, ses besoins ou encore ses habi-

Ces informations sont ensuite utilisées à des fins marketing. «Plus particulièrement pour la clientèle d'affaires», ajoute Nicole Manesse. Le chef de la réception de l'Hôtel Allegro de Berne, (4 étoiles), Ruedi Oehrli estime que ces données doivent être particulièrement soignées: prendre du temps pour les entrer, bien réfléchir sur leur choix et éviter les informations inutiles. En effet, cet historique est très important. Il doit être constamment remis à jour pour pouvoir ensuite être utilisé efficacement. «Si l'on considère qu'autrefois, on peinait à faire des statistiques sur les clients, la méthode actuelle est bien plus performante», estime Ruedi Oehrli.

CONSULTER SA FACTURE DEPUIS SA CHAMBRE

Autre avantage pour le client, certains hôtels comme le Beau-Rivage de Neuchâtel (5 étoiles) ont installé des ordinateurs dans les chambres où les clients peuvent visualiser leurs factures. «Ils savent ainsi exactement ce qu'ils ont dépensé pour le téléphone, pour la télévision ou encore pour les boissons. Avant de partir ils connaissent déjà quel est le montant de la note à payer, précise Max Meyer le direc-teur. Le «check-out» pourra ainsi se fai-re très rapidement.» Une méthode qui permet aussi d'éviter les éternelles dis-cussions entre le client et la réceptionniste pour savoir si tout a été calculé correctement et qu'un service n'a pas été additionné par erreur.

Le directeur considère cependant que les progrès technologiques ne doivent pas empiéter sur les contacts avec les hôtes. «Dans notre établissement, l'accueil reste personnalisé pour chaque client. Il faut bien le ren-seigner sur toutes les informations dont il aura besoin.

Bien que les réceptionnistes travaillent sur un ordinateur, elles ne doivent pas oublier de regarder la personne droit dans les yeux», sou-ligne-t-il. Même avis à l'Hôtel des Bergues de Genève (5 étoiles). «Nous prenons le temps de bien servir le client, de l'escorter à sa chambre, de lui expliquer le fonctionnement de l'établissement», indique le directeur, Ezio Indiani. Du temps est aussi pris avec les réceptionnistes pour écouter leurs suggestions, leurs soucis, pour progresser et travailler avec plus d'efficacité.

Partout, on vise la perfection et les progrès technologiques aident à atteindre cet idéal. Mais, les problèmes économiques actuels encouragent les hôteliers à engager moins de person-nel. La quantité de travail que doivent gérer les réceptionnistes est beaucoup plus conséquente et le client perçoit tout de même ce stress ambiant. Ceci, même s'il est bien servi.

htr

ANNONCES



Bourse aux idées et plate-forme de perfectionnement:

Environ 200 exposants présenteront des appareils et des machines destinés au traitement et au travail professionnel de la viande et d'autres produits frais dans le commerce de gros et de détail de l'alimentation. Seront également présentés les moyens auxiliaires les plus modernes, l'emballage, la réfrigération et le transport de la marchandise terminée, de même que tout ce qui est nécessaire pour la présentation et la vente en magasins, pour le catering et la gastronomie. Les points de rencontre indispensable seront les expositions spéciales de l'USMB, le Forum consacré aux tendances de la consommation et de la vente et naturellement pour les habitués le «Metzgerstübli».

A vendre

Horloges à timbrer

électroniques Dès Fr. 598.-Exécution à calculs dès Fr. 790.-Système badge dès Fr. 1800.- TVA excl. En permanence, occ. rév., avec garantie Jäggi + Co., Inst. d'horloges Lyss: 032 384 50 51 www.jaeggi-co.ch

Tout sur Internet et les bénéfices nets.

Abonnements et annonces: tél. 031 370 42 22, fax 031 370 42 23, www.htr.ch

Clôture des annonces pendant les jours fériés

Les dates pour l'édition 22/2003 (Ascension):

La clôture des annonces immobilières, bazar et commerciales mercredi, 21 mai 2003, 15 heures

Clôture des annonces pour le *marché de l'emploi*. **vendredi, 23 mai 2003, 12 heures**

Les dates pour l'édition 24/2003 (Pentecôte):

La clôture des annonces immobilières, bazar et commerciales ainsi que pour les réclames est fixée a mercredi, 4 juin 2003, 15 heures

Clôture des annonces pour le marché de l'emplois vendredi, 6 juin 2003, 12 heures

Les dates pour l'édition 31/2003 (1er août):

La clôture des annonces immobilières, bazar et commerciales mercredi, 23 juillet 2003, 15 heures

Clôture des annonces pour le *marché de l'emploi* vendredi, 25 juillet 2003, 12 heures



CHARMEY / Le village de montagne innove et lance une grande fête des cirques

Une nouvelle animation estivale

Du 29 au 31 août prochain, Charmey Tourisme et la Société de développement regroupant les villages de la vallée de la Jogne, en Gruyère, organiseront, pour la première fois en Suisse, une Fête internationale des cirques. Durant trois jours, Charmey sera le paradis des saltimbanques et des enfants, grâce à la présence de dix compagnies. Elles proviennent de France, d'Italie, de Russie, ainsi que de Suisse. La station abritera au total cinq chapiteaux, une scène ouverte, un café des artistes, le tout devant permettre des spectacles en continu.

Quelque 700 places seront à disposition du public et 70 artistes participeront à ce grand rendez-vous événementiel. Il alliera toutes les techniques traditionnelles du cirque: clowns, dressage d'animaux, acrobatie, jonglage, numéros musicaux... Circus Charmey est une initiative de la Société de développement précitée qui est présidée par Stéphane Schlaeppy, directeur de l'Hôtel Cailler. Les diverses animations s'adressent à un très large public, de Suisse romande et d'outre-Sarine. En effet, les spectacles parlants seront bilingues. Par ailleurs, cette fête s'inscrit dans la politique de la station gruérienne en faveur de l'animation estivale. JS

Trains à vapeur recensés

Berne. L'Union des transports publics (UTP) vient de publier un prospectus qui recense les trente-huit parcours ferroviaires et les six lacs sur lesquels circulent des trains et des bateaux à vapeur. Ce document, rédigé en allemand et en français, mentionne les jours de circulation en 2003 et donne les adresses de contacts des différents prestataires. L'UTP rappelle que ces courses sont publiques et qu'elles sont effectuées selon l'horaire. MH

GRUYÈRES / Une nouvelle attraction fantastique

Bar HR Giger ouvert

A l'ombre du château, dans une demeure médiévale, le Musée Giger, créé par le grand artiste grison et qui attire quelque 30 000 visiteurs par an, est désormais complété par le Bar HR Giger dont il n'existe qu'un autre exemplaire en Suisse, à Coire.

Le bar de Gruyères est un immense coquillage de métal et de résine décoré par des miroirs et équipé des meubles aux formes les plus insolites. L'univers du décorateur du film Alien, oscarisé par Hollywood, a créé là le pendant de son musée qui abrite les différentes créations de sa carrière artistique et sa collection personnelle d'œuvres fantastiques.

«L'archéologue du futur», comme le définit Etienne Chatton, fondateur du Centre de l'art fantastique implanté à Gruyères, vient ainsi de réaliser une nouvelle attraction touristique pour la région. JS

TOURISTORIAL

Les enjeux de l'or blanc

JOSÉ SEYDOUX

I lest symptomatique de constater que les régions confrontées au problème de la faisabilité de leurs remontées mécaniques sont aussi celles qui se singularisent par un dynamisme sans précédent dans la production et la promotion des produits laitiers, de fromage en particulier... Hasard, coïncidence, suite fortuite de faits sans relation? Certainement pas, mais ces régions prennent conscience de la nécessité de planifier leur avenir économique, en vertu d'impératifs qui, de la mondialisation accélératrice de concurrence au réchauffement climatique néfaste au tourisme d'hiver en basse altitude, commencent sérieusement à ébranler les chaumières!



Aussi bien le lait que la neige sont considérés comme de l'or hlanc. Il s'agit ni plus ni moins que des revenus de nos populations de montagne. Le débat laisse apparaître d'abord l'extra-ordinaire capacité de réaction et d'engagement des milieux autochtones à innover, à diversifier et à maintenir des outils de travail débouchant sur des produits qui, bien vendus, évite-ront d'en faire des assistés. Il met aussi en évidence la multiplicité des inci-dences et des facteurs indirects que certaines stratégies, préconisées par des experts purs et durs en rentabilité financière directe, risquent d'entraîner au grand dam des intéressés locaux. Or, le critère déterminant devrait être le maintien des communautés locales, premières garantes de la qualité de l'environnement, de l'accueil, du tourisme, de l'artisanat. D'une jeunesse et de son avenir. A moins qu'en 2020 l'Année internationale de la montagne se fasse sans montagnards. Les exemples du Pays-d'Enhaut et

de la Gruyère, au cœur des Préalpes, sont révélateurs de la complexité du problème et des nuances qu'on peut lui apporter. Les fromages AOC de l'Etivaz et de Gruyère font l'objet d'un marketing agressif. Cremo joue la carte de l'industrie du lait à grande échelle, les fromagers d'alpage se mobilisent... Parallèlement, des remontées mécaniques sont menacées à Château-d'Ex, alors qu'il y a quelques années des études universitaires concluaient à la nécessité absolue de maintenir et de renouveler celles de Charmey et Moléson – autres grands gisements laitiers! – pour assurer le futur de l'activité vouristique... Il n'y a pas de solution toute faite, de règle générale, de théorie à l'emporte-pièce. Les collectivités locales, paysannes et touristiques, savent mieux que quiconque ce qui est bon (et stimulant) pour elles. Fitu-ce à prix d'or.

SWISS ALPINA / Spécialisé dans l'équipement des stations alpines, le salon Swiss Alpina, qui se tiendra du 30 avril au 2 mai à Martigny, portera un regard pointu sur l'actualité de la branche. MIROSLAW HALABA

Enrichi par plusieurs conférences

Seule manifestation du genre en Suisse, le Salon international pour l'équipement des stations alpines, Swiss Alpina s'apprête à ouvrir ses portes pour la onzième fois. Cent cinquante-quatre exposants, dont une centaine d'origine suisse occuperont, du 30 avril au 2 mai, les 15 000 m², dont 7300 m² intérieurs, proposés par le CERM, le centre d'exposition de Martigny. Le nombre d'exposition de Martigny. Le nombre d'exposants est à peu près le même que celui de l'édition précédente qui avait eu lieu en 2001, mais les organisateurs sont néanmoins «très satisfaits» de ce résultat. «Les nombreuses restructurations qu'a connu la branche nous avaient fait craindre un recul. Mais finalement, nous avons été étonnés en bien. Nous sommes même parvenus à accroître la surface d'exposition de 7%», indique Philippe Jordan, le directeur commercial du salon.



Comme les précédents, le salon 2003, qui devrait accueillir quelque 6000 à 7000 visiteurs, portera un regard pointu sur l'activité de la branche. Le secteur des remontées mécaniques et celui des équipements d'enneigement et d'entretien des pistes auront le plus fort contingent d'entreprises représentées. Ils seront notamment suivis par le secteur des équipements de



Quelque 6000 à 7000 visiteurs sont attendus au CERM, le centre d'exposition de Martigny.

sports et de loisirs, celui de la communication, de la sécurité et du sauvetage, celui de l'infomation, du balisage et de la signalisation, ainsi que celui du déneigement. Cette année aussi, les organisateurs ont enrichil a manifestation par trois journées de conférences et de séminaires. «C'est un très bon moyen pour attirer les visiteurs», indique Philippe Jordan. Ces journées seront respectivement consacrées aux remontées mécaniques, aux problèmes liés à la neige et aux avalanches et aux questions de sécurité.

NOUVELLES COMMODITÉS POUR LES VISITEURS

Plusieurs nouvelles commodités ont, par ailleurs, été introduites cette année. Les visiteurs disposeront d'un «business corner», ainsi que d'un système d'accès à Internet sans câble. Les exposants ont eu, d'autre part, la possibilité d'utiliser un espace sur le site Internet du salon pour présenter leurs entreprises. Vingt-cinq d'entre eux ont eu jusqu'ici recours à cette offre. On signalera également une exposition de projets de la Société des ingénieurs et architectes (SIA) placée sous le thème «L'architecture dans le monde des rementées régeniques.

montées mécaniques».

Le salon Swiss Alpina est une des quatre foires de la branche qui se tiennent en Europe. Il est organisé tous les deux ans et la même année que le salon de Bolzano, ces deux manifestations alternant avec celles de Grenoble et d'Innsbruck. La 12e édition de Swiss Alpina est d'ores et déjà programmée. Elle aura lieu du 27 au 29 avril 2005.

www.swissalpina.com

Le salon Swiss Alpina en bref

Date: 30 avril au 2 mai. **Lieu:** CERM, Centre d'exposition de

Martigny.

Heures d'ouverture: de 9 à 18 heures

Programme des conférences:

Mercredi 30 avril: 3e Journée des remontées mécaniques. Thème: quelle orientation pour les remontées mécaniques suisses? Jeudi 1er mai: Journée de l'Institut fédéral pour l'étude de la neige et des avalanches. Thème: la lutte contre les avalanches, une gestion intégrale du

Vendredi 2 mai: Journée Meteorisk avec notamment au programme une table ronde sur le thème «Faut-il réglementer le free-ride?». MH

www.swissalpina.com

OTV / L'hôtellerie vaudoise, «moteur de l'économie touristique», a été au centre du dernier «Mercredi du tourisme» de l'OTV. MIROSLAW HALABA

Le rôle clé de l'hôtellerie

Instaurés pour montrer aux médias les diverses facettes de la branche, les «Mercredis du tourisme» de l'Office du tourisme du canton de Vaud (OTV) ont fait, la semaine dernière, la part belle à l'hôtellerie, «moteur de l'économie touristique vaudoise». Pour la présenter, l'OTV a invité trois hôteliers particulièrement actifs dans la branche: Philippe Thuner, président d'Hôtellerie vaudoise et directeur de l'Hôtel de la Couronne à Morges, Nicola Tracchia, directeur, de l'Hôtel Beau-Rivage, à Nyon, et Klaus Wartner, directeur de

l'Eurotel Victoria aux Diablerets. Tous trois ont exposé les facteurs qui font aujourd'hui le succès d'un établissement et qui ont pour nom: animation, promotion, collaboration.

UN PLAIDOYER POUR LES PME

En sa qualité de président des hôteliers vaudois, Philippe Thuner a notamment souligné que les PME hôtelières étaient «les garantes» d'un développement touristique régional sur l'ensemble du territoire cantonal. Celles-ci, a-t-il estimé, doivent cependant être soutenues afin «que certaines régions ne deviennent pas des déserts». Et de donner quelques pistes: amélioration des conditions-cadres par la réduction des charges administratives, par exemple, la création de groupements de PME, la mise en réseau des forces de ventes, ainsi qu'un assainissement financier général de la branche. Pour Philippe Thuner, la régionalisation de sections hôtelières.



Les fondamentalistes rouges et verts veulent fermer nos centrales au détriment des PME.

Les centrales nucléaires suisses sont à la fois <u>sûres</u>, <u>non polluantes</u> et produisent du <u>courant électrique</u> avantageux. Depuis plus de <u>30 ans</u>.

2 X N O N le 18 mai 2003 à l'abandon du nucléaire

Union suisse des arts et métiers, case postale 8615, 3001 Berne

www.anti-nucleaire-2xNON.ch

ROMANTIK HOTELS / Une nouveau partenariat

Avec Grand Heritage

La chaîne Romantik Hotels, qui regroupe 191 établissements en Europe dont 22 en Suisse, a récemment signé un contrat de copération avec la chaîne Grand Heritage Hotels. Celle-ci, fondée il y a une dizaine d'années à Londres, regroupe 142 hôtels situés essentiellement en Grande-Bretagne.

Selon le président interna-

Selon le président international des Romantik Hotels, le Valaisan Urs Zurbriggen, l'offre des Grand Heritage Hotels complète de manière idéale celles des Romantik Hotels. Le positionnement des deux groupements est en effet similaire, alors que leurs bassins géographiques sont complémentaires. Avec cette nouvelle coopération, les Romantik Hotels et les Grand Heritage Hotels entendent notamment «intensifier à l'avenir leurs échanges mutuels et s'entraider dans les secteurs du marketing et de la communication». LM

Trefida chez BDO Visura

Zurich. Société de conseil et de révision dans le secteur des PME et des collectivités en Suisse, BDO Visura, à Zurich, a repris le 1er avril «le personnel et les mandats» du groupe Trefida en Suisse alémanique et en Suisse romande. Trefida est une des principales sociétés fiduciaires et de conseil de Suisse pour l'hôtellerie et la restauration. BDO Visura compte 28 succursales et emploie quelque 720 collaborateurs. MH

VEVEY-MONTREUX / Assemblée générale annuelle de la société des hôteliers

La section sera agrandie dès 2004

Les hôteliers de Vevey-Montreux ont admis, lors de leur assemblée générale annuelle, le principe d'élargissement de leur section à Lavaux. Le regroupement sera effectif au début 2004, mais quelques hôteliers de Chexbres participent déjà aux travaux de la section, ainsi que quelques-uns du Chablais. Cette mise en commun des forces, ne devrait cependant pas s'étendre aux Alpes vaudoises. «Entre plaine et

montagne les activités et les intérêts ne sont pas nécessairement communs», note Daniel Krähenbuhl, président de la section.

section.

Ce sont surtout des chiffres qu'il a évoqués devant l'assemblée: sur fond d'augmentation de la masse salariale (8%), l'exercice 2002 a vu un recul des nuitées (-3,8%) et les premiers mois de cette année ne laissent malheureusement guère augrer de meilleures affaires. «Une

raison de plus pour nous mobiliser et pour préparer le futur», a-t-il insisté, évoquant le travail fructueux effectué avec Montreux-Vevey Tourisme. Après l'assemblée, ce sont

Après l'assemblée, ce sont surtout les changements à la tê-te d'établissements qui ont occupé les conversations. Ainsi, alors que Hans Wiedemann présentait son successeur à la direction du Palace, Karlheinz Lukey, annonçait, lui, son départ à la retraite.

LETTRE DE LECTEUR

Dimanches sans voitures: tourisme pénalisé

Lettre consacrée aux votations du 18 mai

L'initiative «pour un dimanche sans voitures par saison» ne constitue pas seulement une atteinte à la liberté individuelle, mais elle pose aussi de nombreux problèmes pratiques. Ces dimanches-là, les véhicules étrangers seraient bloqués aux frontières et les touristes, suisses compris, seraient contraints de s'arrêter de rouler.

Une interdiction générale de circuler induirait des effets très néfastes pour les stations touristiques, qui se trouveraient désertées, alors que la plupart des citoyens ont congé. On pénaliserait tout le secteur touristique: l'hôtellerie, la restauration, les commerces, les boutiques, les stations services, les centres de loisirs et ceci spécialement dans les régions qui ne sont pas ou mal desservies par les transports publics. Gardons aussi à l'esprit qu'il existe des accords bilatéraux passés avec des Etats voisins qui établissent la liberté du trafic. Un oui le 18 mai aurait donc des conséquences catastrophiques pour de tels accords.

Ne mettons donc pas en péril la crédibilité de notre pays en matière de politique internationale des transports, mais soyons ouverts à des actions ponctuelles mises en place dans certaines communes. Refusons donc une initiative qui va beaucoup trop loin.

Une initiative qui pénalise de manière injustifiée les habitants de nombreuses régions rurales et de montagne, qui porte préjudice à bien des secteurs de notre économie et qui isole notre pays sur le plan international. Le régime de dérogations obligerait les autorités à faire des choix difficiles et arbitraires qui ne manqueraient pas de susciter de nombreuses contestations.

Conseiller national, Leysin

MÉLI-MÉLO

Remontées mécaniques: ventes en hausse. L'hiver 2002/2003 a été favorable aux remontées mécaniques suisses. La branche a enregistré un chiffre d'affaires de 765 millions de francs, ce qui représente une hausse de 8% par rapport à l'hiver précédent, ont indiqué, la semaine dernière, les Remontées mécaniques suisses (RMS). Le beau temps qui a prévalu durant les mois de février et de mars, ainsi que les excellentes conditions des pistes et de l'enneigement ont contribué à ce «bon» résultat, ont souligné les RMS. Les régions préalpines, qui ont souffert du manque de neige ces dernières années, ont aussi réalisé des «résultats acceptables». Les restaurants d'altitude ont vu, quant à eux, leurs chiffres d'affaires progresser de 5% en moyenne. Dans la moyenne des cinq dernières années, la saison écoulée apparaît ainis comme «l'une des meilleures».

VALAIS / Philippe Sproll, le nouveau responsable marketing de l'Office du tourisme, présente son concept pour Crans-Montana. Il veut notamment créer un cadre jeune et dynamique. DANIELLE EMERY MAYOR

«Une station à potentiel énorme»

«On peut tout faire ici, c'est une station intéressante à vendre.» Tels sont les mots de Philippe Sproll arrivé d'Arosa à Crans-Montana voilà 5 mois pour occuper le poste de responsable marketing. Après s'être donné le temps d'écouter, il fait maintenant entendre son message. «Pour que ça marche, avoue-t-il, il faut que tous les partenaires croient en moi. Je dois notamment les sensibiliser aux demandes du marché.» Philippe Sproll cite les «Unique Selling Propositions» : le ski, le golf, le panorama et sa «Dimension absolue» (slogan de Crans-Montana), le centre de congrès… L'été, il veut travailler au-delà de la station, avec toute la région où existe une formidable offre culturelle.

VISER LES MÉDIAS INTERNATIONAUX

«Il faut créer un cadre jeune et dynamique, afin que Crans-Montana soit attrayant pour les parents autant que pour leurs enfants. Il faut des manifestations qui bougent, qui attirent le public, intéressent la presse.» Philippe Sproll compte beaucoup sur les mé-



Le nouveau responsable marketing de Crans-Montana Tourisme s'est donné le temps d'écouter avant de faire entendre son message..

dias: pour lui, un article rapporte plus qu'un encart payant perdu dans les «cimetières d'annonces» que sont certaines pages de journaux. Il intensifie donc actuellement un réseau de contacts pour les médias dans les marchés prioritaires que sont la Suisse, la France, l'Italie et l'Allemagne. Au-delà de ce cercle, primauté sera donnée aux tours opérateurs. En station, il veut s'entourer de

En station, il veut s'entourer de plusieurs partenaires pour travailler sur les «évents», les forfaits, le domaine du congrès et de «l'incentive». Il cherche également des «key partners qui seront inclus dans la stratégie de communication: remontées mécaniques, golf-club, compagnie de transport, casino...

COLLABORER AVEC LES ENTREPRISES

Pour atteindre les marchés visés, Philippe Sproll compte notamment travailler avec les entreprises. Lui qui a travaillé chez Fiat sait combien un produit exclusif pour les employés, pour leurs meilleurs citeints, est intéressant. Et pourquoi ne pas fidéliser de grands sponsors qui se sentiraient proches de Crans-Montana en terme d'image, et les prendre comme partenaires dans l'organisation d'événements? Une piste parmi de nombreuses autres que trace Philippe Sproll.

VALAIS / Une grosse tache verte sur la carte routière qui doit susciter la curiosité du touriste. Voilà l'avenir du Bois de Finges si la région devient un des parcs naturels de Suisse. Danielle Emery MAYOR

«Un dossier vital pour nous»

Le projet «Finges 2010» prévoit le développement durable de la pinède où coule encore le Rhône sauvage. Première étape: la classification de la zone en Parc naturel régional cantonal. C'est dans ce périmètre que doit se développer le concept touristique. Puis Finges essayera de «monter en ligue A» en déposant sa candidature pour être un des Parc naturels suisses. Rappelons que le Bois de Finges est la plus grande pinède d'Europe. La région représente l'un des paysages naturels et culturels les plus intacts de Suisse. Elle se situe au milieu d'un vaste paysage entre Sierre, Salquenen, Varone et Loèches.

«C'est un dossier carrément vital pour nous, avoue le directeur de Sierre-Anniviers Tourisme Vincent Bornet. Finges deviendrait un centre de loisirs avec une mise en évidence de la nature.»

UN PRODUIT DE QUALITÉ UNIQUE

Bertrand Favre, secrétaire régional, ajoute: «Les atouts touristiques seront davantage valorisés, et en même temps le lieu serait plus protégé. Depuis maintenant 2 ans, des animateurs-gardiens accompagnent les visites, sensibilisent le public à la problématique de la protection du site tout en aidant à sa découverte.» «Les richesses naturelles de la Forêt de

Finges doivent pouvoir être promues sous forme de produit de qualité unique, correspondant aux principes du tourisme doux et rural, dont toute la région bénéficiera», lit-on dans le message accompagnant le concept touristique. «Le parc naturel régional projeté pourra considérablement contribuer à la promotion économique locale. De nouvelles activités liées au tourisme doux créeront de nouveaux emplois et conduiront à une meilleure utilisation des structures existantes.» Bertrand Favre le souligne: Finges sera un produit parmi d'autres à disposition des partenaires touristiques à qui il reviendra de le valoriser.

MIEUX PROTÉGER UN SITE FRAGILE

Aujourd'hui Finges se visite librement, gratuitement. Le projet tel qu'imaginé se mettra en place avec une infrastructure qualifiée de peu coûteuse. Chemins balisés, passerelles permettant de voir le site d'en haut, balades en calèche et autres animations, postes d'observation de castors et autres animaux. aventure sauvage dans la pinède: les idées foisonnent pour rendre cet espace de détente et de loisirs plus attrayant encore. Ce lieu exceptionnel mais fragile

Ce lieu exceptionnel mais fragile sera mieux protégé, notamment grâce à l'aide financière de la Confédération. En effet, c'est parce que l'autoroute vient à passer par là – sous la terre – que le site retrouvera son calme et que les 20 000 voitures qui traversent quotidiennement la région ne perturberont plus la faune, la flore de Finges, ni les touristes.



Des animateurs-gardiens accompagnent les visiteurs depuis maintenant deux ans pour leur faire connaître la plus grand pinède d'Europe, le Bois de Finges.

FRIBOURG / Un nouveau concept de restauration

Les calories à la carte

Avec son nouveau concept de cuisine basses calories, la bras-serie «Le Pied de Cochon», à Fribourg, réussit une première dans ce canton.

Son tenancier depuis plus de vingt ans, a élaboré, en collaboration avec des médecins et une diététicienne, et sur la base de sa propre expérience, une offre de mets convenant aussi bien aux personnes touchées par le diabète qu'à celles qui veulent s'alimenter sainement. Elle comporte un menu de poisson et un menu du jour dont on connaît à l'avance la composition pour tous les jours de la semaine, ainsi qu'une dizaine de salades avec plusieurs sortes d'huiles et de sauces à faibles calories. Tout en comblant une lacune, «cette cuisine se veut gastronomique» affirme Oskar Frei pour qui «manger sain ne doit pas vouloir dire manger sans saveur et donc

CHÂTEL-ST-DENIS / La polyvalence et l'événementiel La poste avec l'OT?

L'automne prochain, l'Office du tourisme (OT) de Châtel-St-Denis/Les Paccots, qui ouvrira son bureau au cœur du chef-lieu, pôle touristique officiel de la Veveyse, n'en conservera pas moins une antenne d'accueil et d'information dans la station des Paccots où il est actuellement domicilié.

Pour jouer la carte du main-tien des services, l'idée a notamment été émise d'y intégrer le bureau de poste de cette station, menacé de fermeture par suite du départ à la retraite de

son titulaire. Par ailleurs, l'OT, que dirige Nadège Graber, a tiré un bilan très positif de ses nouveautés en matière de produits originaux (circuits en raquettes à neige, sentiers gourmands, parcours-jeux, etc.) et de ses diverses manifestations/anima-tions. La station abritera une nouvelle patinoire pour l'hiver 2003/2004. GLÂNE FR / Sur les traces de Marguerite Bays

Un tourisme religieux

La Fondation Marguerite Bays, du nom de cette Glânoise (1815–1879) béatifiée par le Pape en 1995, a édité, en collaboration avec l'Office du tourisme de Romont et la Région Glâne-Veveyse, une brochure à l'usage surtout des pèlerins et des touristes.

Ce nouveau support, distribué dans les paroisses et lieux de pèlerinage de Suisse, guide les intéressés sur deux circuits différents. Ils facilitent la visite de la ferme de La Pierraz, à Siviriez, où se trouve la chambre de Marguerite Bays, de diverses églises, du couvent de la Fille-Dieu et de la ville de Romont. Le dépliant vise surtout à in-

former le public de l'existence des lieux, par ailleurs proches du circuit culturel des vitraux au départ du chef-lieu glânois. Chaque jour, des visiteurs individuels ou en car se rendent à la sainte ferme.

CASINO DE FRIBOURG /

Premier bilan après un mois d'exploitation

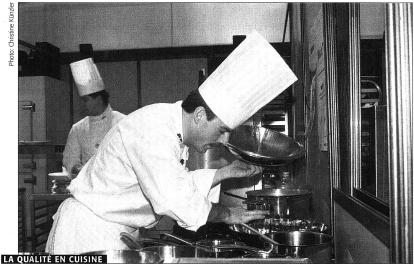
Le jeu d'une équipe

Au rythme de la samba le metteur en espace Christophe Münster a fait du Carnaval latino-américain le thème du Casino de Fribourg (licence B) qui s'est ouvert le 15 mars à côté de Forum Fri-bourg, sur la commune de Granges Paccot. Le vingtième de tranges-Paccot. Le vingtième établissement de ce type pour le groupe français Accor Casinos – mais le premier en Suisse – ren est pas moins une œuvre du cru grâce à la mise en place d'une équipe grace a la mise e place u une equipe de construction et de décoration entiè-rement helvétique. «Il s'agit d'un exemple de la nouvelle génération des casinos, de nouveaux bâtiments high-tech truffés de sons et de lumières», explique Jean-Marc Grosso, son directeur général, qui décrit l'établissement de jeu fribourgeois comme «un lieu de vie, un centre de divertissements, d'anima-tions et de spectacles, une vitrine de la vie culturelle locale.» Un casino type suisse en tout cas, favorisant à tous l'accès au luxe, pensé en terme d'éthique et de moralité, hautement sécurisé (120 caméras vidéo), et dont on attend un rôle social et écono-

L'ÉCOLE DE CROUPIERS OUVRIRA DÉJÀ EN JUIN

A cet égard, le nouveau Casino s'inscrit dans le concept Coriolis visant à créer les conditions-cadres qui permettront à Fribourg de devenir un pôle national de compétence artis-tique. La moitié de ses bénéfices sera redistribuée à des fins culturelles.

Ouvert le 15 mars, l'établissement a immédiatement attiré une clientèle de tout âge, sa fréquentation a dépas-sé les prévisions, y compris celle des six tables de jeux qui jouxtent la centaine de machines à sous. Le rez-de-chaussée comprend encore un bar-restaurant, «Le Rababou», de 50 places ouvert de midi à 4 heures du matin, tandis que le premier étage comporte une très belle salle de gala (musique, danse, mariage, défilé de mode, ban-quet, congrès) de 200 places. Le Casino de Fribourg, qui a recruté sa soixantaine d'employé(e)s dans la région, à l'ex-ception des cadres venus de France, ouvrira, en juin, 2003, son Ecole de croupiers/ères qui formera en trois mois une quinzaine de personnes pour un métier aujourd'hui internatio-nalement reconnu.



Le nouveau comité de la section suisse des Eurotoques veut recruter plus de membres pour créer un réseau de cuisiniers soucieux d'authenticité.

EUROTOQUES / Un nouveau comité veut élargir le partenariat en Suisse pour défendre une certaine idée de la cuisine et de la profession. JEAN-JACQUES ETHENOZ

Pour une restauration avec plus d'authenticité

«Nous ne sommes que 23 en Suisse, pour près de 80 au Luxembourg et 2500 en Europe. Défendre et promou-voir nos idées de qualité et d'authen-ticité devrait pourtant nous valoir plus de membres!» C'est un véritable appel que le nouveau comité de la section suisse des Eurotoques lance en cette fin avril, à trois semaines de la Fête européenne de la cuisine (le 22 mai). Ils participeront à cette ma-nifestation, malheureusement en toute discrétion, tout comme à la Se-

DU GOÛT, EN SEPTEMBRE PROCHAIN

Car comment assurer la promo-tion, voire le marketing, alors que la structure n'est pas suffisante? «Tout juste peut-on actuellement plancher

sur l'élaboration d'un guide, avec l'aide de sponsors», précise Thierry Brehonnet, de l'Auberge communale de Saint-Légier, au-dessus de Vevey, caissier de l'association.

Avec Fabrice Taulier, chef des cui-sines du Grand-Hôtel du Parc de Villars, et président d'Eurotoques suisse (il a remplacé Gérald Morisset, qui reste membre du comité), il entreprend une démarche de recrutement auprès de ses pairs.

«Il ne s'agit pas uniquement d'une plaque ou d'un macaron à apposer à sa devanture, insiste-t-il, mais plutôt d'un réseau à créer.» Et il est impératif que ce réseau ne s'arrête pas à la région lémanique et au Valais. Bien plus, à l'heure où, dit-on, la «malbouffe» ré-gresse, il s'agit de faire savoir que des chefs soucieux d'authenticité et tou-jours en quête de produits naturels savent proposer une cuisine inventive. Et cela, il n'y a que le nombre qui peut le

L'AVENIR DU GOÛT ET DU MÉTIER EST EN JEU

Les méthodes existent pourtant, Ainsi, pourquoi ne pas réunir tous les «Eurotoqués» suisses alors qu'actuellement les Suisses alémaniques sont affiliés à la section allemande et les Tessinois figurent dans le guide italien? «C'en est une effectivement, admet Thierry Brehonnet, mais, le mieux serait encore que plus de chefs ou de pa-trons nous rejoignent et participent aux actions de sensibilisation que nous menons le plus souvent en solitaires. C'est non seulement l'avenir du goût qui est en jeu, mais aussi celui de la profession!»

D'UNE LANGUE À L'AUTRE

Les consommateurs font toujours **plus attention aux prix.** En 2002, les Suisses ont dépensé environ 15,3 milliards de francs pour boire et manger en dehors de leur foyer, soit environ 6% de moins qu'en 2001. C'est ce que révèle cette semaine l'enquête «Manger & boire hors foyer» réalisée par la ger à obtre intoles réansee par la société Marketingold avec la collabo-ration de Gastrosuisse. Cette enquête a également révélé que les dépenses dans le secteur de la restauration ont continué à chuter en 2002, alors que collista dans le commerce de détail – l'achat dans un supermarché, par exemple, d'un sandwich qui sera consommé plus tard sur le chemin, au bureau ou à l'école – ont augmenté. Selon Gastrosuisse, cette évolution s'expliquerait par le fait que les consommateurs font toujours plus attention aux prix.

Des remontées mécaniques avec des sites Internet exemplaires. Le site Internet des remontées méca-niques de l'Engadine – www.berg-bahnenengadin.ch – est exemplaire. Il illustre en effet parfaitement ce qu'un tel site doit comporter pour se démarquer d'un simple prospectus. Il propose ainsi les prévisions météo pour les trois prochains jours et une «webcam» permettant de voir en direct les conditions atmosphériques. Le site de l'Alpenarena est également très bien fait et incite les visiteurs à y reve nir fréquemment, notamment pour découvrir les offres spéciales, actuelle-ment une offre «Ski&Sleep» pour 74 francs. **Page 4**

Le tourisme en autocar connaît un **regain d'intérêt.** Les autocaristes semblent avoir le vent en poupe. Cela est dû avant tout à l'actuelle baisse de l'intérêt pour les offres touristiques qui comprennent l'avion comme moven de transport. C'est en tout cas ce qui est ressorti de la récente assemblée générale de la Fédération internationale des autocaristes RDA qui s'est dérou-lée à Rust, en Allemagne. A cette occasion, Richard Eberhardt, le président de la RDA, a en effet reconnu que le bilan positif qui est actuellement enre-gistré par les autocaristes n'était pas seulement dû à leurs atouts mais égaseulement du la leurs atouts mais ega-lement à la baisse de la demande des produits proposés par leurs concur-rents. Richard Eberhardt a également relevé que tout n'était pas rose. Il s'est notamment plaint de différentes mesures politiques, prises aussi bien à l'échelle nationale qu'européenne, qui vont à l'encontre des intérêts des auto-

ABONNEMENTS

Nom/Prénom: 'hotel+tourismus revue htr Entreprise chaque jeudi dans ma boîte aux lettres. Rue/No: Je souhaite le mode de NPA/Localité paiement suivant: Fr. 250.-* Fr. 145.-* Fr. 87.-* ☐ 24 mois Téléphone ☐ 12 mois ☐ 6 mois E-Mail: □ abonnement d'essai Veuillez renvoyer le coupon complété à: **hotel+tourismus revue htr**, abonnements, Fr. 25.-* Pour l'étranger, tarifs sur Monbijoustrasse 130, case postale, 3001 Berne, abo@swisshotels.ch. * TVA comprise

IMPRESSUM

tta hotel+tourismu	is revue	L'hebdomadaire pour l'hôteller	ie, la restauration, le tourisme et les loisirs
fiteur:		Thomas (PT), Lausanne;	Organe officiel de:
ociété suisse des hôteliers onbijoustrasse 130		riève Zuber (GZ), Valais.	 Verband Schweizer Tourismus-Direk und -Direktoren (VSTD)
		one: Dr. Pater Kiihler (PK)	

Publicité: Tél. 031 370 42 43, Fax 031 370 42 23, E-Mail: patrick stalder@currechos.

stellen revue marché de l'emploi



DER GRÖSSTE STELLENMARKT DER BRANCHE / LE PRINCIPAL MARCHÉ DE L'EMPLOI DE LA BRANCHE

hotel+tourismus revue

Wirtfefaft gur



Rittenmufile AB

sucht Pächter / Pächterin auf 1. November 2003 oder nach Vereinbarung.

Die Wirtschaft zur Kittenmühle, hoch über dem Zürichsee zwischen Herrliberg und Frienbach gelegen, blickt auf eine lange Geschichte zurück. Der umfassend renovierte Betrieb, mit der nach den neuesten Gesichtspunkten eingerichteten Küche, soll für unsere Gäste im November 2003 wieder geöffnet werden.

ausgesprochen gute Lage und die äusserst attraktiven Räumlichkeiten, helfen alle Kundenbedürfnisse zufrieden zu stellen.

Die Betriebs AG beabsichtigt, den Restaurationsbetrieb langfristig zu verpachten. Von der Pacht Die Betriebs Ac Deabstenigt, den restaurationsbetrieb langrings zu verpachten. von der Pacie erfasst ist das Restaurant mit mehreren Sälen: Mühlistube mit 60 Plätzen, Buruestube mit 50 Plätzen, Züriseestube mit 40 Plätzen, eine Gartenterrasse mit ca. 100 Plätzen und gemütliche Apérolokalitäten innen und aussen. Eine 4-Zi.-Wohnung sowie einige Personalzimmer und ein grosszügiger Kundenparkplatz sind ebenfalls vorhanden. Beabsichtigt wird, mit einer umsatzabhängigen Gestaltung des Pachtzinsse eine Voraussetzung im Interesse aller zu schaffen, um die erfolgreiche Zukunft des Restaurationsbetriebes zu

Wir stellen uns innovative Personen mit gutem Leumund vor, welche es verstehen, in kulinarischer aber auch gesellschaftlicher Hinsicht Akzente zu setzen und ebenfalls bereit sind, durch eine langjährige Pacht, in Herrliberg heimisch zu werden.

Sämtliches Gross- und Kleininventar sowie Maschinen und Apparate werden gestellt, Mitspracherecht bei Neuanschaffungen von Kleininventar ist selbstverständlich.

Betriebskapital für Warenlager, Löhne und Verwaltungskosten muss vorhanden sein.

Haben Sie schon immer darauf gewartet, sich an einem der schönsten Orte am Zürichsee selbständig zu machen und Ihre beruflichen Ambitionen und Ziele zu verwirklichen?

Dann freuen wir uns auf Ihre umfassende Bewerbung, mit vollständigem Lebenslauf, Referenzen und Photo an:

Wirtschaft zur Kittenmühle AG, Shasta P. Aardema Freudacherstrasse 15, 8704 Herrliberg, Telefon Geschäft: 01 268 65 36 aardema.shasta@opernhaus.ch

Weitere Informationen unter: www.herrliberg.ch/de/pics/Herrliberger71.pdf



unternehmen im Raum Bern suchen wir per sofort oder nach Vereinbarung den neuen

Gastgeber

Bei dieser äusserst spannenden und vielseitigen Herausforderung Bet dieser ausserst spannendem und vielseitigen Heraustorierung dieses Grossbetriebs sind Sie für alle Bereiche der Geschäftsführung verantwortlich; zu Ihrem Aufgabenbereich gehören das Umsetzen der MitarbeiterInnen-Politik, die Budgeterstellung und diberwachung, das Einhalten des Unternehmenskonzepts, das Durchführen von Sales- und Marketingaktivitäten, die Qualitätssicherung und vieles mehr. Ein starkes Kaderteam sowie eine sehr erfolgreiche Unternehmensleitung unterstützen Sie dabei.

sserdem wird hier sehr viel Wert auf ein hohes Mass an Führungskompetenz, ein überdurchschnittlich grosses Dienstleistungs-vermögen sowie natürliche Autorität gelegt. Als echte Integrations-figur und Motivator sind Sie stets ein Vorbild für die Mitarbeitenden. Und Sie sind eine durchsetzungsfähige, entscheidungsfreudige und ausdauernde Persönlichkeit, die das Potenzial dieser Herausforderung zu erkennen vermag.

Wenn Sie über den entsprechenden Leistungsausweis verfügen, freut sich Andreas Schenk auf Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen mit Handschriftprobe.

Marktgasse 32, 3000 Bern 7 Telefon 031 310 10 10, Fax 031 310 10 11



HOTELES

NH, eine der grössten Hotelketten Europas, sucht für ihr "NH ZURICH AIRPORT****" ab sofort oder nach Vereinbarung eine/einen:

- Front Office Manager
- Restaurant Manager

- ✓ sind ein junges, internationales und stark expandierendes Unternehmen
- ✓ verfügen über gute Weiterbildungsmöglichkeiten und eine eigene University
 ✓ bieten Ihnen eine verantwortungsvolle Stelle mit einem guten Arbeitsklima

Sie:

- ✓ suchen eine neue Herausforderung?

- ✓ suchen eine lede Heradstüder ung:
 ✓ sind motiviert und teamfähig?
 ✓ haben Erfahrung in ähnlicher Position?
 ✓ kennen sich als FO Manager mit Revenue Management aus?
 ✓ möchten bei der Weiterentwicklung eines modernen

 4-Sterne Hotels mithelfen?

Dann rufen Sie uns gleich an für nähere Informationen! Oder senden Sie Ihre vollständigen Unterlagen mit Foto an:

NH ZURICH AIRPORT Katja Biner, Human Resources Manager Schaffhauserstrasse 101, 8052 Glattbrugg © 041/418 31 06 oder 041/418 33 33 INTERNET: http://www.nh-hotels.com E-Mail: katja.biner@nh-hotels.ch

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung!

Die Wirtschaft Adlisberg liegt oberhalb des Dolders in Zürich. Wir kochen mit besten regionalen Produkten und suchen einen engagierten KOCH w/m der Freude an einer gehobenen einheimischen Küche hat. Unsere Küchenchefin Linda Gilomen gibt Ihnen gerne nähere Informationen. Adlisbergstr.75 8044 Zürich 043-268 55 55

Aber Hallo, mir sueche äs ufgsteuts Pärli, wo üses chlyne Landrestaurant möcht wyterfüehre... Sit 2 Jahr füehre mir üses Spiisrestaurant mit viu Härzbluet u Erfougl Us familiäre Gründ müesse mir

Wo: 15 km weschtlech vo Bärn Ab wenn: 1. Ougschte 2003 oder nach Verilbarig. Informatione unger: Tel. 031 751 20 40/80.

Wir suchen für unser indisches Restaurant in der Stadt Zürich einen

Koch

spezialisiert in ethnisch, indischer Küche.

Interessenten melden sich bitte unter: 043 3443210, Frau Sandra Schiesser



HOTEL RESTAURANT CH-NATERS - BRIG

Hotel Alex**** Business/Seminar/Golf-Hotel Naters-Brig

Betriebsleiter/in - Paar

Unser Erfolg beruht auf Gastfreundschaft, innovativer und dynamischer Leitung.

Sie sind aufgrund Ihrer Ausbildung in der Lage, motivierend zu führen, administrative Arbeiten speditiv zu erledigen und wirken freundlich in der Ausstrahlung auf Personal

Fühlen Sie sich angesprochen, dann senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen an:

Imhof Armand, Furkastrasse 18, 3904 Naters.

Für eine Brasserie in Solothurn suchen wir einen

Küchenchef

Sie sind stark im A-la-carte- und Bankettbereich, haben Sie sind stark im A-la-carte- und bainteureirun, nauen Freude an der Lehrlingsausbildung, sind flexibel und eine starke Persönlichkeit. Ihr Idealalter liegt zwischen 28 und 40 Jahren. Sie können Eigenverantwortung übernehmen und helfen mit, den Betrieb zum Erfolg zu führen.

Wir bieten Ihnen eine faire Anstellung nach L-GAV und einen Arbeitsplatz in einer modernen Küche in der schönsten Barockstadt der Schweiz.

Schriftliche Bewerbung an: Urs Leuenberger, Sulgenrain 28, 3007 Bern.

INHALT: Kader 2-4 / Deutsche Schweiz 4-10 / Svizzera Italiana 12 / International 12 / Stellengesuche 12 / HRC / Image 12

SOMMAIRE: Suisse romande 10 / Demandes d'emploi 12 / Marché de l'emploi 12

ANZEIGENSCHLUSS: Montag, 12 Uhr

Eine Stelle in Sekundenschnelle www.gastronet.ch

by JOBS AND MORE

Die Zukunft mit Ihnen in Gastronomie und Hotellerie

Schweizergasse 8, 8001 Zürich Fon 01 225 80 90

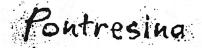


Segeln Sie

auf gutem Kurs







Der Kur- und Verkehrsverein Pontresina

sucht per Mitte Oktober 2003 oder nach Vereinbarung eine/n

Kurdirektor/in

Ihre Aufgaben:

Sile tragen die unternehmerische Gesamtverantwortung für den Kur- und Verkehrsverein Pontresina, führen ein einge-spieltes Team (mit Informations-, Event- und Kongressab-teilung), setzen die Arbeit auf der «Tourismus-Qualitätsbausteile Pontresina» konsequent fort und setzen neue Impulse. Zu Ihren Aufgaben gehören unter anderem sämtliche Marketing- und Aufgaben genoren umer anderem sännindre widtketing- und PR-Aktivitären gemäss Ortsleitbild und Marketing-Konzept, die Tourismuspolitik, die kurvereinseigenen Anlagen, die Finanzen und das Networking. Die Positionierung Pontresinas ist dabei genau so wichtig wie die konsequente Weiterverfolgung des Destinationsgedankens Engadin/St. Moritz.

Sile sind ein belastbarer Profi (Alter: 30–45) aus dem weiteren Tourismusumfeld, verfügen über eine höhere fachspezifische Ausbildung im Tourismus, Marketing oder Verkauf, Mehrjährige Ausbildung im Tourismus, Marketing oder Verkauf, Mehrjährige Berufs- und Führungspraxis wird erwartet. Zielorientierte, natürliche Führungsqualitäten, sauveränes Auftreten sowie aktives und kreatives Handeln sind wichtig. Volle Identifikation mit dem «Produkt Pontresina» sowie guter Umgang mit Ihrem Team, den Leistungsträgern, der Bevölkerung und den touristischen Partnern ist Voraussetzung. Die Beherrschung der Sprachen D/E/I/F erleichtert Ihnen die wichtige Kommunikation in allen Breichen.

Wir bieten:

Einen spannenden, attraktiven, herausforderungsvollen Job in einem traditionellen Ferienort mit überdurchschnittlicher Lebensqualität.

Interessiert Sie diese Herausforderung?

Dann erwarten wir gerne Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen sowie Foto bis spätestens 16. Mai 2003, Diese senden Sie mit dem Vermerk «Vertraulich» an

Herrn Markus Rominger Präsident KVP Chesa Giarsun 7504 Pontresina

Unser Leiterehepaar, welches seit 15 Jahren die Geschicke unserer Jugendherberge / Backpackers Donwtown leitet, ist zum Leiterehepaar eines Zweitbetriebes berufen worden. Aus diesem Grund suchen wir per 1. Juli 2003 oder nach Vereinbarung ihren Nachfolger als

Betriebs-Leiterpaar

Unser Betrieb liegt im bekannten Sportort Arosa im Kanton Graubünden. Er versteht sich als Ort der Erholung und Begegnung für Familien, Jugendliche, Einzelreisende und Seminarteilnehmer. Der Betrieb wird nach klar strukturierten Richtlinien und Grundsätzen geführt. Die Einarbeitung und Fortführung der Betrieung ist enzeit betriebt. der Betreuung ist gewährleistet.

Was erwartet Sie

- Was erwartet Sie:
 Unser Betrieb ist ein Zweisaisonbetrieb. Er besteht aus 150 Betten, einem Speisesaal mit 180 Sitzplätzen sowie TV-Raum/Spielraum
 Eine mit den notwendigen Kompetenzen ausgestattete Betriebsleiterstelle
 Eine 4-Zimmer-Wohung im Annex
 Das mit dem Verwaltungsrat erarbeitete Betriebs- und Investitionsbudget gilt als Führungsinstrument
 Entlöhnung sowie Beteiligung der Verantwortung entsprechend.

- Wir erwarten von Ihnen:
 Solide Grundausbildung im Gastgewerbe
 Mehrjährige Erfahrung in der Gastronomie
 Fremdsprachenkenntnisse
 Natürliche Führungseigenschaften und Autorität
 Sinn und Geist für junge Gäste
 Führungsprinzipien der zeitgemässen Teamführung

Fühlen Sie sich angesprochen und haben Sie die entsprechenden Voraus-setzungen, dann erwarten wir gerne Ihre kompletten und aussagekräftigen Bewerbungsunterlagen mit Zielsetzung, Handschriftprobe und Foto. Diskre-tion ist selbstverständlich.

Anschrift: Persönlich Andy Abplanalp, Hubelstrasse, Vermerk «Jugendherberge» 7050 Arosa

155790/1228



Chance im Schaffhauser Blauburgunderland

Die «Kornkammer Schaffhausens» nennt man den Klettgau, das westlich von Schaffhausen liegende, von den sanften Hügelzügen des Randens umgebene Gebiet. Grosse Rebflächen, hübsche Riegeldörfer und eine weite, offene Landschaft charakterisieren das «Chläggi». Ein Eldorado für Weinliebhaber, Wanderer, Radfahrer und Biker. Im südwestlichen Teil, mitten in einem traumhaft schönen Weinbaugebiet, liegt Wilchingen, ein lebhaftes Dorf mit 1300 Einwohnern. Nur eine halbe Autostunde von Zürich und 15 Minuten von der Stadt Schaffhausen entfernt ist Wilchingen eine aufstrebende Wohnregion für alle, die ländliche Ruhe und gleichzeitig Nähe zur pulsierenden Wirtschaft suchen.

Im Zentrum des Dorfes befindet sich das Restaurant Gemeindehaus. Für dieses Lokal sucht die Gemeinde Wilchingen per sofort oder nach Vereinbarung einen initiativen, gerne auch kreativen und unkonventionellen

GastrounternehmerIn

Das traditionsreiche Gasthaus mit mehreren Etagen verfügt neben der Gaststube über einige einfache Fremdenzimmer sowie bisher für Sitzungen oder Versammlungen genutzte Säle und eine Wohnung. Andere Nutzungsformen der Räumlichkeiten und Anpassung der Liegenschaft auf heutige Bedürfnisse sind durchaus erwünscht. Die Gemeinde ist bereit, neue Nutzungskonzepte der Liegenschaft mit absolut einmaligen Konditionen zu unterstützen. Eine Herausforderung für kreative

Gastronomen, aber vor allem eine einmalige Chance für initiative Leute mit Ideen und Engagement.

Interessenten wenden sich an:

Gemeinde Wilchingen, Hansruedi Meier, Gemeindepräsident, 8217 Wilchingen, Tel. Gemeindekanzlei: +41-(0)52-687 00 82, Fax +41-(0)52-687 00 80

Weitere Informationen zu Wilchingen unter www.wilchingen.ch







Abonnieren und inserieren: Telefon 031 370 42 22 Telefax 031 370 42 23



New Challenge Personalberatung & Vermittlung

Für Kader- und Fachstellen in bestausgewiesene Hotel- und Gastronomie-Betriebe.

Gabriela Webe Telefon 01/201 24 66 Seestrasse 160, 8002 Zürich E-Mail: newchallenge@bluewin.ch



Ihre Stellenvermittlung



ww.adecco.ch

Langstrasse 11, 8026 Zürich Telefon 01 297 79 79

Streitgasse 20, 4010 Basel

Telefon 031 310 10 10 bern.hotelevent@adecco.ch

Telefon 081 258 30 75

chur.hotelevent@adecco.ch

Weinmarkt 15, 6000 Luzern 5 Telefon 041 419 77 66

luzern.hotelevent@adecco.ch

Poststrasse 15, 9001 St. Gallen Telefon 071 228 33 43

stgallen.hotelevent@adecco.ch

Petit Chêne 38, 1001 Lausanne Téléphone 021 343 40 00

Téléphone 022 718 44 77

Téléphone 032 722 68 88

Telefono 091 910 20 30

Bd. Jaques-Dalcroze 7, 1204 Genève

anne.hotelevent@adecco.ch

neuchatel.hotelevent@adecco.ch Viale S. Franscini 30, 6901 Lugano

des Terreaux 7, 2001 Neuchâtel

Telefon 061 264 60 40 basel.hotelevent@adecco.ch



von Zürich – greifen Sie nach den Sternen und rufen Sie mich an. Ich freue mich darauf. Zürich, Eveline Amacher 01 297 79 79

Commis de cuisine/Chef de partie EU/EFTA-Bewilligung vorhanden

EUIEFIA-Bewilligung vorhanden
Als stolzer und ambitionierter Berufsmann möchten Sie Ihr
Können in der Küche voll auszuleben. Für mehrere Betriebe im
Aargau suchen wir per sofort oder nach Vereinbarung selbstständige, kreative und motivierte Teamplayer, die Freude am
Beruf haben. Zeigen Sie Ihre Kochkünste bei Banketten, bei
à la carte-Gerichten und Tagesmenüs. Ergreifen Sie die Chance
einer neuen Herausforderung (mit oder ohne Zimmerstunde),
denn Sie wollen im Leben bestimmt poch weit kommen. Ich denn Sie wollen im Leben bestimmt noch weit kommen. Ich freue mich auf Ihre Kontaktaufnahm

Zürich, Georges Lehmann 01 297 79 79

Chef de réception M/W

Für einen schönen Landgasthof in der Region St. Gallen/Boden-see suchen wir einen versierten Kadermitarbeiter als Chef de réception. Dieses Drei-Sterne-Hotel mit 40 Zimmern und drei Restaurationen ist über die Region hinaus bekannt für seine Gastlichkeit und gute Küche. Mit Ihrer freundlichen, charmanten und fröhlichen Art haben Sie schon viele Gäste charmanten und tronlichen Art naben Sie schon viele Gaste kompetent betreut. Es erwartet Sie eine verantwortungsvolle Aufgabe im Front Office-Bereich mit attraktiven Arbeitszeiten (Samstag/Sonntag frei). Wehn Sie gern selbstständig arbeiten, Verantwortung übernehmen können, Organisation eine Ihrer Stärken ist und Sie fundierte Administrationskenntnisse in der Hotellerie milbringen, dann freue ich mich auf Ihren Anruf. St. Gallen, Urs Kläger 071 228 33 43

Chef de bar w/m

Blau ist der Dunst des Rauches, Schwarz die Nacht – doch was Blau ist der Dunst des Rauches, Schwarz die Nacht – doch was für eine Farbe hat der Lieblingscocktail Ihrer Stammgäste? In dieser eleganten Bar in Zürich sind Sie der professionelle Hauptakteur und tragen manchmal zum Ausgang eines Téte à Têtes oder eines Geschäftsessens bei. Ihre beruflichen und persönlichen Erfahrungen verleihen Ihnen die Stärke, in jeder Situation souverän zu handeln. Idealerweise sind Sie zwischen 30 und 40 Jahren alt, bringen ausgesprochen gute Führungserfahrung und ein charmantes Auftreten mit. Meet me in Zürich... ob Sie das sind, das entscheidet nun Ihr Anruf. Ich freue mich auf Sie

Ich freue mich auf Sie.

Zürich, Petra Wicki 01 297 79 79

Serviceangestellte

Geniessen sie den Sommer am Seel Für Hotels und Restaurants rund um den Zürichsee suchen wir Unterstützung. Sei es nur für die Sommersaison oder für eine Jahresstelle, ob gehobener GaultMillau-Betrieb oder Ausflugsrestaurant - wir haben die passende Stelle für Sie (auch mit Wohnmöglichkeit). Rufen Sie mich an, und sagen Sie mir, was Sie suchen.

Zürich, Claudine Schaub 01 297 79 79

Sales Assistent/in

Nach einer Berufslehre oder einer kaufmännischer Grundausbildung und Hotelfachschule wissen Sie, dass es im Leben noch mehr gibt. Ihr neuer Arbeitgeber ist ein Businesshotel in Zürich, für das wir eine belastbare Persönlichkeit mit ersten Erfahrungen im Bereich Verkauf suchen. Sie sind 25 bis 30 Jahre jung, intelligent, fröhlich und lieben nichts mehr, als Erfolg zu haben. Ich freue mich auf Ihre kompletten Bewerbungsunter-

Zürich, Petra Wicki 01 297 79 79













Compass Group ist der weltweite Leader im Bereich Food-Services mit einem jährlichen Umsatz von über 15 Mia. Euro und vereinigt die Fachkompetenz von mehr als 390'000 MitarbeiterInnen in ca. 90 Ländern. In der Schweiz bietet sie in 230 Betrieben massgeschneiderte Dienstleistungen für die Gemeinschaftsgastronomie (Eurest, Restorama, Scolarest und Medirest) und für die Gastronomie an hochfrequentierten Passantenlagen (Select Service Partner) an.

Für den Aufbau unseres Küchen-Kaders suchen wir in der ganzen deutschen Schweiz

Nachwuchs-Küchenchefs (Damen & Herren)

Zunächst werden Sie in dieser Funktion bei uns intensiv auf unsere Produkte eingeschult und mit unserer Unternehmung vertraut gemacht. Sie lernen unsere Kunden, Gäste und Mitarbeiter kennen und werden intensiv in den Bereichen Qualitätsmanagement und Angebotsplanung geschult. Nachdem Sie Kenntnisse über unsere Philosophie, Organisation und Abläufe erworben haben, übernehmen Sie auch direkt die Verantwortung einer Küchenmannschaft.

Sie verfügen über eine abgeschlossene Lehre und entsprechende Zusatzausbildungen, haben fundierte Erfahrungen in der Gemeinschaftsgastronomie und sich während mindestens 2 Jahren eine hochstehende Führungsqualität aneignen können. Sie wissen, wie man die Wünsche und Bedürfnisse der Kunden und der Gäste erfolgreich umsetzen kann und Sie beherrschen es, Ihr Team zu aussergewöhnlichen Leistungen zu motivieren. Mit Ihrer Passion für Dienstleistung wickeln Sie mühelos das Tagesgeschäft ab und mit Ihrer Begeisterung helfen Sie aktiv mit, die Ziele aller Anspruchsgruppen zu erreichen. Wenn Sie sich zudem in Ihrer Kreativität im Bereich Food-Display auszeichnen und auch Wert auf ernährungsphysiologisch hochstehende Qualität legen, dann würden wir uns freuen. Sie näher kennen zu lernen.

Wir bieten Ihnen

- einen modernen Arbeitsplatz in einem Tagesbetrieb
- eine transparente Entlöhnungspolitik
- fortschrittliche Sozialleistungen
- breitgefächertes Ausbildungskonzept

und eine etablierte Weltmarke mit einer erfolgreichen Produktepalette.

Gerne laden wir Sie dazu ein, Ihre schriftliche Bewerbung mit den vollständigen Unterlagen (Lebenslauf, Zeugnisse, Foto, Salärerwartungen und gewünschtem Eintrittsdatum) an uns zu

Compass Group (Schweiz) AG Patrick Grzinic Human Resources Recruiting CH-8302 Kloten

e-mail: iobs@compass-group.ch





Über Stadt und Land und von Berg und Tal.



Nirgendwo gibts mehr Stellenangebote.

Abonnieren und Inserieren: Telefon 031 370 42 22, Telefax 031 370 42 23 www.htr.ch

htr



Frauenfeld

Wir brauchen Verstärkung!

Küchenchef / Sous Chef (w/m)

- Haben Sie

 Freude an der marktfrischen und klassisch-kreativen Küche?

 Freude, in einem der schönsten Gault Millau Gasthäuser der Ostschweiz mit erstklassigem Ruf zu arbeiten?

 Freude, zusammen mit einem «Weltmeister» in einem aufgestellten und dynamischen Team zu wirken?

 Freude, unsere Lehrlinge auf dem erfolgreichen Berufsweg zu begleiten und zu führen?

 Freude, die gesamte Verantwortung für den gesamten Küchenbereich zu übernehmen?

 Freude, ihre Karriere weiter erfolgreich aufzubauen?

Dann sind Sie die richtige neue Mitarbeiterin / der neue Mitarbeiter für uns.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen an: Gasthof zum goldenen Kreuz

Beat Jost
Zürcherstrasse 134, 8500 Frauenfeld
oder rufen Sie mich an: 052 725 01 10
beat.jost@goldeneskreuz.ch

hotel + tourismus revue mit dem grössten Stellenmarkt der Branche

Abonnieren und inserieren: Telefon 031 370 42 22, Telefax 031 370 42 23, www.htr.ch

FRANZISKANER

Wir suchen für unser Restaurant mitten in der Altstadt, wo Zürich ausgeht und sich trifft, per sofort oder nach Vereinbarung, einen neuen

Küchenchef

Sie haben ein Repertoire voll pfiffiger Kochideen, sind qualitätsbewusst, ein Organisationstalent, übernehmen gerne Verantwortung und vertragen auch mal etwas Druck. Wenn Sie Lust auf eine neue Aufgabe in einem jungen Team haben, passen Sie genau zu uns.

Falls Sie sich angesprochen fühlen, dann schicken Sie Ihre Bewerbungsunterlagen an:

Hotel Franziskaner AG, Frau Reichenbach Niederdorfstrasse 1, 8001 Zürich www.hotel-franziskaner.ch service@hotel-franziskaner.ch

macolin poste forum forum magglingen post

> seminar hotel restaurant séminaire hôtel restaurant

An erhöhter Lage und doch am Puls des Geschehens

..liegt Ihr neuer Arbeitsplatz. Für unser 3-Stern Hotel «forum post magglingen» suchen wir per sofort oder nach Vereinbarung eine/n motivierte/n

Stellvertretung der Betriebsleitung/ Chef de Reception (100%)

Als frontorientierte Persönlichkeit mit Erfahrung in einer ähnlichen Position obliegt Ihnen die Verantwortung des Departementes Reception. Sie führen ein Team von 6 Mitarbeitenden und übernehmen zusätzlich die Stellvertretung der Betriebsleitung während deren Abwesenheit.

Um diese anspruchsvolle und interessante Aufgabe erfolgreich meistern zu können, setzen Sie Ihre theoretischen (Hotelfachschule, o.ä.) und praktischen Kenntnisse ein. Sie sprechen gut Deutsch, Französisch sowie Englisch und sind vertraut mit Word, Excel und Hogatex, Sie sind nicht jünger als 30 Jahre, bringen Führungserfahrung, Verantwortungsbewusstsein und eine hohe Dienstleistungsbereitschaft mit. Lovalität und das konsequente Umsetzen der Betriebsziele sind für Sie selbstver-

Möchten Sie diese vielseitige Herausforderung annehmen? Dann freuen wir uns auf Ihre Bewerbung: SV-Service AG, Frau Monika Weber, forum post magglingen, Hauptstrasse 232, 2532 Magglingen

weitere Stellen unter: www.sv-group.com



TOURISMUS

bietet folgenden Arbeitsplatz an:

Kaufm. MitarbeiterIn

Interessiert Sie eine abwechslungsreiche und interessante Aufgabe in einem Tourismusbüro? Gästeinformation und -beratung, Telefon- und Schalterdienst, die Mitarbeit bei der Organisation von Anlässen und Erarbeitung von Produkten sowie allgemeine Büroarbeiten gehören u.a. zu Ihren Aufgaben bei Riederalp Tourismus.

Sie sind aktiv, flexibel, mehrsprachig (F/E/I) und der direkte Umgang mit Menschen macht Ihnen Spass? Sind Sie gewillt auch am Wochenende zu arbeiten? Haben Sie ausserdem einen Abschluss als Kauffrau/-mann, im Hotelfach oder diesen Abschlüssen gleichwertig? Wenn ja, dann sind Sie ab sofort oder nach Vereinbarung unser neues Teammitglied!

Weitere Auskünfte unter der Telefonnummer: 027/928 60 50

ALETSCH

Wir suchen motivierte Menschen, die unsere Sprache sprecher

Schulleiter/in

Sie möchten:

- möchten:

 Selbständig ein Profit Center leiten

 Firmen und Privatkunden eine hochwertige
 Dienstleistung beratungsintensiv verkaufen

 Ein kleines Team zum Erfolg führen

 Ergebnisorientiert arbeiten

 Sich täglich neu mit Ihrer Aufgabe identifizieren

 - Sie verfügen über:
- Ste verfügen über:

 Einen ausgeglichenen Charakter, der es Ihnen ermöglicht, auch hektische Situationen zu bewältigen

 Eine solide kaufmännische (z.B. Hotel-Management)
 oder pädagogische Ausbildung und Führungs-Erfahrung

 Verkaufs- und/oder Beratungs-Erfahrung (Dienstleistungs-Branche von Vorteil)

 Unternehmerisches Denken und ein sicheres, kundenorientiertes Auftreten
- Einsatzhereitschaft und Kontaktstärke
- Fremdsprachenkenntnisse: Englisch (Konzernsprache) und Französisch

n einer intensiven Einarbeitungs-Phase bilden wir Sie für die chwerpunkte Ihrer Tätigkeit aus.

Berlitz Schools of Languages AG

Berlitz Schools of Languages AG Herrn Franz Cartier Steinentorstrasse 45 4051 Basel Er steht Ihnen auch für weitere Informationen telefonisch zur Verfügung: 061/733 0170 oder per email: 1. cartier@berlitz.ch



www.berlitz.com
Berlitz ist mit 125 Jahren
Erfahrung und über
450 Niederlassungen weltweit
einer der führenden Anbieter is
Bereich Sprachtraining.



Für unser renommiertes Superior First Class Hotel an der Zürcher Bahnhofstrasse suchen wir ab sofort oder nach Vereinbarung einen

F&B Manager

Unsere F&B Abteilung umfasst die traditionsreiche "Hummer & Austern-Bar", das beliebte Wiener Café, das mediterrane Restaurant "La Bouillabaisse", die Lobby-Bar, die Terrassen "Boulevard" und "Piazzetta", den Room Service und das Banqueting.

Sie haben einen gesunden Ehrgeiz, Durchsetzungs-vermögen und Organisationstalent, gepaart mit spezifischen Kenntnissen der Fischküche und der Oenologie? Und sind Kalkulation und das MICROS-Kassensystem nichts Fremdes für Sie? Dann ist diese nicht alltägliche Herausforderung etwas für Sie!

Weitere Voraussetzung ist die Schweizer Staatsbürgerschaft oder die B/C-Bewilligung.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte an:

Hotel St. Gotthard Zürich G. Oberson, HR Manager Bahnhofstrasse 87 8023 Zürich Tel. 01/227 77 00 personal@hotelstgotthard.ch





Wir sind der Ferien- und Freizeitpark im Herzen der Zentralschweiz, mit einzigartiger Verbindung von 4-Sterne-Hotellerie, Sport- und Erlebnispark sowie modernem Kongress- und Seminarforum.

Für unsere Hotelbar, die hauptsächlich von unseren Seminar- und Hotelgästen besucht wird, suchen wir

BarmitarbeiterIn

An unserer Hotelbar bieten wir unseren Gästen ein ausgewogenes Getränke- und Cocktailangebot, welches von Ihnen aktiv mitgestaltet werden kann.

Für diese sehr selbständige Position wünschen wir uns eine innovative und kommunikative Persönlich-keit, die bereits über Berufserfahrung an der Bar keit, die verfügt.

Wir bieten Ihnen in einem lebhaften Umfeld mit gros-sem Entwicklungspotential eine vielseitige Aufgabe sowie ein gutes Arbeitsumfeld mit interessanten Mit-arbeitervergünstigungen.

Fühlen Sie sich angesprochen? Dann senden Sie Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen an Frau Claudia Zwahlen, Leiterin Personal, Tel. +41 41 825 50 20, claudia.zwahlen@shp.ch



SWISS HOLIDAY PARK

Immer ein Erlebnis Swiss Holiday Park AG · CH-6443 Morschach · Telefon + 41 41 825 50 50 info@shp.ch · www.swissholidaypark.ch



Für unser Superior First Class Hotel mit 74 Zimmern und Suiten im Geschäftszentrum von Zürich suchen wir per Anfang Mai 2003 oder nach Ver-einbarung ausgebildete und belastbare Mitarbeiter zur Ergänzung unseres Teams. Interessiert? Rufen Sie uns heute noch an.

Restaurationsleiter w/m

Für die Leitung unseres Restaurants (8 Mitarbeiter / 70 Plätze) suchen wir eine/n Restaurationsleiter/in. Sie haben eine Ausbildung in der Hotellerie oder einen Hotelfachschulabschluss. Sie sind charmant und lieben den gepflegten Umgang mit einer gehobenen internationalen Geschäftskundschaft. Sie sprechen Deutsch und Englisch. Ihnen sind Details wichtig. In dieser verantworungsvollen Kaderposition werden Sie die Gastfreundschaft und die Atmosphäre des Hauses entscheidend mitprägen.

Chef de rang w/m

Für den Einsatz in unserem Spezialitäten-Restaurant «Lawrence» (14 Gault-Millau-Punkte) und der gepflegten «Plano-Bar». Sie verfügen über eine Fachausbildung, sind qualifiziert, charmant und lieben den gepflegten Umgang mit einer internationalen Kundschaft. Wenn Sie zwischen 20 und ca. 35 Jahre alt sind, Deutsch sowie Englisch sprechen und gerne in der gehobenen klassischen Gastronomie arbeiten, werden Sie sich bei uns sicher wohl fühlen.

Frühstücksdame (Teilzeit - tageweise möglich)

Für die Unterstützung unseres Frühstück-Teams. Sie verfügen über Erfahrung im Buffet/Frühstücksbereich, sprechen Deutsch und bringen eine Arbeitsbewilligung mit. Tageweiser Einsatz (06.00 Uhr - 11.30 Uhr) möglich.

Couverturedienst/Housekeeping (Teilzeit)

Sie verfügen über Erfahrung im Housekeeping, sprechen Deutsch oder Englisch und bringen eine Arbeitsbewilligung mit. Tageweiser Einsatz möglich.

Restaurant Fujiya of Japan / Teppan-Chef

Für unser Teppaniaky-Restaurant «Fujiya of Japan» suchen wir einen motivierten Teppan-Koch mit Fachausbildung. Fühlen Sie sich wohl in einem kleinen Team? Schätzen Sie geregelte Arbeitszeiten (Samstagmorgen/Sonntag / Montag frei)? Sie sprechen Deutsch oder Englisch und sind bevorzugterweise japanischer Herkunft.

Hotel Ascot Hotel Ascot Gregor Beck Tessinerplatz 9 8002 Zürich Telefon 01 208 14 41 www.ascot.ch E-mail: beck@ascot.ch



t - Backe Bahnhofplata Burgdorf, 034 420 00 60

Neu umgebautes Restaurant

mit Bäckerei und Café öffnet Anfang August 2003 die Tore und sucht auf den 2. August eine/n Koch mit Erfahrung

- 2. August comments of the March State of the March

- Lohn nach Absprache
 Wir erwarten:
 berufliches Können, Kreativität,
 gepfliegte Küche
 Zuverlässigkeit, Einsatz, Sauberkeit
 nach Einarbeitung selbständiges
 Bestellen, Menuplanung (2 Tagesmenus),
 Mitgestaltung der Speisekarte usw...
 in enger und motivierter Zusammenarbeit
 gemeinsame Ziele zu erreichen.

Bitte melden Sie sich unter Telefon 034200060 bei Herrn Stefan Rieben, Bahnhofplatz, 3400 Burgdorf.

Speedbatel Restourant





www.seeblick.ch 033 655 60 80

Unser junges Team braucht noch Verstärkung! Für die Sommersaison 03 sind bei uns folgende Stellen frei:

- Koch Saucier
- · Serviceangestellte/r

Eintritt per sofort oder nach Verein-

Der Betrieb befindet sich direkt am Thunersee. Weitere Infos finden Sie auf der Homepage www.seeblick.ch

Bewerbungsunterlagen an: Familie Habegger, Hotel Seeblick, 3705 Faulensee.

Ab Mai 2003 suchen wir eine

Bardame Jahresstelle (60-80%)

Sie führen selbständig eine kleine, per-sönliche Bar im Zürcher Unterland. Sie sind routiniert und motiviert, im Idealalter ab 30 Jahren.

Lernen Sie uns näher kennen! Wir freuen uns auf Ihre schriftliche Bewerbung.

Angebote unter Chiffre 155632 an hote + tourismus revue, Postfach, 3001 Bern



Wir suchen für das **Restaurant Taverne** in Mürren, Berner Oberland

Serviceangestellte/r

Jung, dynamisch, kontaktfreudig und haben Sprachkenntnisse in D und E.

Wir sind:

Ein junges Team mit der Ambition einen guten Service und ein tolles Programm anzubieten!

Das Restaurant Taverne ist: ein gemütlich rustikales Restaurant in der Station der Schilthornbahn in Mürren. Unsere Gäste kommen sowohl aus der Region als auch aus der ganzen Welt.

Die Fahrkarten für die Schilthornbahn stellen wir gerne zur Verfügung.

Senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen mit Foto an: Hotel Alpenruh

Jasmin & Thomas Willem CH-3825 Mürren / Schweiz Tel. ++41 33 856 88 00

www.schilthorn.ch e-mail: alpenruh@schilthorn.ch

Über Service compris und Exklusives. Abonnieren und inserieren: Telefon 031 370 42 22, Telefax 031 370 42 23, www.htr.ch

htr

Senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen an: RIEDERALP TOURISMUS Geschäftsleitung 3987 Riederalp

Region Zürich

!Neueröffnung!!Neueröffnung!!Neueröffnung!

Für eine Neueröffnung im Juni im Flughafenraum von Zürich suchen wir lebhafte und inte arbeiter in den verschiedensten F&B-Bereichen. Nach einer dreilwöchigen Einführung werden Sie ein wichtiger Bestandteil in einer wachsenden Unternehmung sein!

Servicemitarbeiter/innen 80-100%

Sie sind mindestens 22 Jahre alt und haben Ihre Servicelehre erfolgreich abgeschlossen. Der Gast steht bei Ihnen immer im Vordergrund. Sie kennen sich im modernen Speiseservice und im Verkauf aus und verlieren auch die Freude an der Arbeit nicht, wenn es einmal schneller gehen muss. Ihr Deutsch ist einwandfrei, auf Englisch verständigen Sie sich gut und jede weitere Fremdsprache, die Sie mitbringen, ist ein Bonus.

Geboten werden Ihnen ein attraktiver Verdienst, Ent-wicklungsmöglichkeiten und ein sehr dynamisches Team.

!Neueröffnung!!Neueröffnung!!Neueröffnung!

Chef de partie

Ihre Erfahrungen haben Sie unter anderem in der ita-lienischen Küche gesammelt. Sie sind ein gelernter Koch und haben schon einige Jahre an Ihrer Karriere gearbeitet, vielleicht auch schon die Verantwortung für ein kleineres Team übernommen. Nun ist es Zeit für die nächste Stufe.

Der Lohn, der Sie erwartet, ist äusserst attraktiv, die Weiterentwicklungsmöglichkeiten auch.

Victoria Castangia freut sich auf Ihre schriftliche Bewerbung: Kelly Services (Schweiz) AG, Löwen-strasse 29, 8023 Zürich oder ein e-mail: Victoria.Castangia@kellyservices.ch

Region Zürich

Für zwei Unternehmen in der gehobenen Gastro-nomie im Raum Zürich suchen wir

Köche w/m

Sie bringen bereits erste Erfahrungen im à-la-carte Bereich mit. Wünschen Sie sich ein junges, motiviertes Team? Sie legen Wert auf Qualität und Frischprodukte? Dann kontaktieren Sie uns! Leistungsorientierte Ertlöhnung und ein hilfsbereites Team können fortan zu Ihrem Alltag gehören!

Victoria.Castangia@kellyservices.ch freut sich auf Ihre Bewerbung oder auf Ihren Anruf 01 225 40 30

Wir suchen für unseren Kunden in der **Region Zürich Nord** einen

Alleinkoch w/m

Sie haben Ihre Wanderjahre schon hinter sich und fühlen sich wohl in einer familiären Umgebung.

Wir bieten Ihnen in einem gutbürgerlichen Restaurant eine neue Herausforderung. Sie sind verantwortlich für: Menüplanung, Einkauf, Warenkontrolle, Produk-tion und Hygiene.

Ein attraktives Salär ist Ihnen sicher. Ein kleines Team, das Ihnen zur Seite steht, hilft Ihnen bei der Zuberei-tung der ausgesuchten Spezialitäten und Eigenkreationen.

Auf Wunsch steht Ihnen ein Personalzimmer im Haus zur Verfügung.

Falls Sie sich angesprochen fühlen, gibt Ihner Bruno.Ehrat@kellyservices.ch unter der Numme 01 319 66 69 gerne weitere Auskünfte.

Region Zürich & Bern

Mit Ihrer täglichen Arbeit begeistern Sie die Gäste und Hvir suchen im Auftrag unseres Kunden, ein innovatihaben ein grosses Qualitäts- und Hygienebewusst- ver Gastrobetrieb, im Herzen der **Altstadt Bern** eine sein. Möchten Sie als kreative Person schon heute aufgestellte Persönlichkeit als Mit Infertaglichen Arbeit begeistern sie die daste und haben ein grosses Qualitäts- und Hygienebewusst-sein. Möchten Sie als kreative Person schon heute die Erfolgsleiter hochsteigen? Dann sind Sie genau unser Typl Für verschiedene Betriebe in und um Zürich suchen wir per sofort oder nach Vereinbarung

junge Köche w/m

Unsere Kunden sind 3*, 4* und 5* Unternehmen der Gastronomie. Nebst Schicht- oder Tagesbetrieben bieten wir beste Sozialleistungen, 5 Wochen Ferien und ein attraktives Salär.

Falls Sie Ihre Karriere sogleich fortsetzen möchten, steht Ihnen Bruno.Ehrat@kellyservices.ch unter 01 319 66 69 für weitere Auskünfte zur Verfügung.

Wir suchen Sie!

Per sofort oder nach Vereinbarung suchen wir folgende pflichtbewusste Mitarbeiter in der Region Bern:

Commis de cuisine w/m Chef de partie w/m Sefa/Gafa w/m

Wenn Sie über eine abgeschlossene Ausbildung verfügen und sich mit voller Motivation in eine neue Herausforderung stürzen möchten, rufen Sie uns an oder senden Sie uns Ihre Unterlagen. Wir finden die richtige Herausforderung für Sie!

Judith.Lanker@kellyservices.ch freut sich darauf, Sie persönlich kennenzulernen. 031 313 26 26

Region Bern

Direktionsassistent/in

Als leidenschaftliche/r Gastgeber/in repräsentieren Sie das Unternehmen und übernehmen bei Abwesenheit der Direktion die Betriebsführung. Sie haben eine Lehre im Gastgewerbe absolviert und verfügen über gute administrative Kenntnisse. Als Kadermitarbeiter verfügen Sie bereits über erste Führungserfahrungen. In dieser verantwortungsvollen Aufgabe arbeiten Sie sowohl aktiv an der Front als auch in der Administration. Wir freuen uns auf ihre Bewerbung!

Judith.Lanker@kellyservices.ch wartet auf Ihren Anruf unter 031 313 26 26

Für eine national tätige Gastronomieunternehmung suchen wir per sofort oder nach Vereinbarung einen dynamischen und kompetenten

Geschäftsführer m/w

Als talentierter Berner Gastroprofi verstehen Sie es, kulinarisch und in gesellschaftlicher Hinsicht Akzente im Betrieb zu setzen, aber auch das Betriebskonzept in jeder Hinsicht zu unterstützen. Sie verfügen über eine abgeschlossene Lehre im Gastgewerbe. Auch haben Sie eine Hotelfachschule oder gleichwertige Weiterbildung absolviert. Sie haben sehr gute Führungserfahrung und schon in einer ähnlichen Position in einem grösseren Betrieb gearbeitet. Wenn Sie an einer anspruchsvollen Kaderstelle interessiert sind bewerben Sie sich noch heute bei uns!

Infos bei Judith.Lanker@kellyservices.ch unter 031 313 26 26

CATERING

MEHR ALS EIN JOB! Get online: www.kellyservices.ch 0800 109 109

Löwenstrasse 29 8023 Zürich-City Tel. 01 225 40 30

Stellenanaebote

SwissDeluxeHotels.com Committed to quality and individuality

Marché de l'emploi









EIN GUTES TEAM VERSPRECHEN ALLE ABER NICHT MIT SEESICHT



Nr. 1 I WIRD MAN NICHT ZUFÄLLIG

Mit unserem Team begeistern wir unsere internationalen Gäste mit spritzig verpacktem Glamour und modernem Schick.

Möchten Sie wissen wie?

Für unser Restaurant EDEN ROC mit 14 Gault Millau sind ab sofort folgende Stellen zu besetzen:

KÜCHE

Chef Entremetier

2 Pâtissier

In einem persönlichen Gespräch erfahren Sie mehr über unser EDEN ROC. Mit Interesse sehen wir Ihren vollständigen Bewerbungsunterlagen entgegen.



HOTEL EDEN ROC Claudia Bischofberger – Leiterin Human Resources Via Albarelle 16, CH – 6612 Ascona Tel. +41 091 785 711 • Fax +41 091 785 71 43 www.edenroc.ch • team@edenroc.ch

The Leading Small Hotels

GANZJÄHRIG GEÖFFNET



Click to 35 five-star hotels and resorts in Switzerland



Sind Sie interessiert, in einem führenden Swiss-Deluxe-Fünfsternhotel internationale Gäste zu verwöhnen? Dann sind Sie bei uns richtig! Zur Ergänzung unseres Teams suchen wir ab der Sommersaison 2003 folgende MitarbeiterInnen:

Service: Chef de rang/Demi-chef de rang

Fühlen Sie sich angesprochen und haben Sie das nötige Fachwissen, dann freuen wir uns über Ihre Bewerbung, oder rufen Sie uns einfach an!

GRAND HOTEL ZERMATTERHOF

Personalchefin Angela Merenda 3920 Zermatt Tel. 027 966 66 00 Fax 027 966 66 99 e-mail: a.merenda@zermatt.net





GRAND HOTEL PARK

GSTAAD

Das Grand Hotel Park ist ein 5*-Luxushotel mit 99 Zimmern, einem umfangreichen Wellnessangebot mit Solebad, Massage, Sauna, Dampfbad und hauseigener Beautyabteilung.

Für die kommende Sommersaison ab Juni 2003 suchen wir Mitarbeiter in folgenden Bereichen

Bar

Barman (F/D)

Etage

Assistant Housekeeper (Erfahrung in der 5*- oder Kettenhotellerie, D/F) Zimmermädchen

F&B

Lagerist/Einkäufer mit sehr guten EDV-Kenntnissen, D/F

Haben Sie Freude an Ihrem Beruf, verwöhnen Sie gerne unsere internationalen, anspruchsvollen Gäste und freuen sich auf eine interessante Sommersaison im Berner Oberland?

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung oder Ihren Anruf.

Bitte wenden Sie sich an: Bitte wenden Sie sich an:
Grand Hotel Park AG
Frau S. Rölli, Human Resources
CH - 3780 Gstaad
Tel. 0041 33 748 98 00

lels Direktwahl: 033 748 98 35
E-Mail: s.roelli@grandhotelpark.ch





Das Bellevué Palace Hotel in Bern verbindet moderne, zeitgemässe Fünfsternhotellerie mit nostalgischem Charme. Ein Arbeitsplatz, der viel von Ihnen fordert, aber auch viel vermittelt. Eine Chance für Sie!

Nach einem Jahr der Erneuerung strahlen unsere Zimmer sowie die Réception in neuem Glanz!

Nach Vereinbarung suchen wir eine

RÉCEPTIONISTIN

Sie sollten folgende Voraussetzungen mitbringen:

- Berufserfahrung in gleicher Position in einem Betrieb gleicher Klasse
- sehr gute Sprachkenntnisse (D/F/E)
- EDV-Kenntnisse, Fidelio von Vorteil

Eine interessante Tätigkeit in einem renommierten Betrieb mit internationaler Kundschaft wartet auf Siel

Frau Simone Tobler freut sich auf Ihre schriftliche Bewerbung mit Foto und beantwortet erste Fragen gerne telefonisch. Telefon 031 320 45 45.



HOTEL

BELLEVUE PALACE BERN * * * * * Kochergasse'3 - 5, CH-3001 Bern, Tel. 031 320 45 45, Fax 031 311 47 43



The Jeading Hotels of the World



Das Bellevue Palace Hotel in Bern verbindet moderne, zeitgemässe Fünfsternhotellerie mit nostalgischem Charme. Ein Arbeitsplatz, der viel von Ihnen fordert, aber auch viel vermittelt. Eine Chance für Sie!

Nach Vereinbarung suchen wir eine/n

BARMITARBEITER/IN

in Jahresstelle

Haben Sie Freude, in einem renommierten Hotelbetrieb zu arbeiten? Dann bieten wir Ihnen eine interessante und vielseitige Tätigkeit für eine internationale Kundschaft.

Frau Simone Tobler freut sich auf Ihre schriftliche Bewerbung mit Foto und beantwortet erste Fragen gerne telefonisch. Telefon 031 320 45 45.

HOTEL BELLEVUE PALACE BERN****

-5, CH-3001 Bern, Tel. 031 320 45 45, Fax 031 311 47 43





EXPRESS-Stellenvermittlung

Für ArbeitgeberInnen und ArbeitnehmerInnen aus Hotellerie und Gastgewerbe

031 370 42 79

08.00 bis 12.00 Uhr und 13.30 bis 17.00 Uhr

Fax 031 370 43 34

Eine Dienstleistung von

hotel**job**

Service de placement express

Pour employeurs et employé/e/s de l'hôtellerie et de la restauration

SUCHEN SIE QUALIFIZIERTE ARBEITSKRÄFTE?

Küche / Cuisine

CHERCHEZ-VOUS DES TRAVAILLEURS QUALIFIÉS?

BS/ZH/BE/LU/GR

den folgenden Stellengesuchen befindet sich vielleicht genau die Person, die Ihnen gefehlt hat. Mit einem Abonnement der Express-Stellenvermittlung erhalten Sie so Bewerbungstalons, wie Sie wünschen: während 6 Monaten für Fr. 350.–, während 1 Jahr

Parmi les demandes d'emploi ci-dessous, il se trouve peut-être la personne qui vous manque. Abonnez-vous au Service de placement express et vous recevrez autant de talons de candidatures que vous souhaiteriez. Coûts pour 6 mois: fr. 350.–, pour 12 mois: fr. 600.–

Stellengesuche / Demandes d'emploi

1	2	3	4	5	6	7	8
6868	Hilfskoch	22	CH		Juni	D/F	Bern
6878	Hilfskoch	53	PT	L-EG	Mai	D/E/F/I	zus. mit 6879
6880	Koch	32	· CH/E	RD		sofort	D/E Zürich
6886	Alleinkoch	53	CH		Mai	D/F	Bern/Biel
6891	Hilfskoch	26	DE	L-EG	sofort	D/E	Hotel/L'gasthof/Deutsch-CH
6894	Koch	65	CH/F	R	sofort	F	Bern
6899	Chef de p./Sous-chef	30	GB	L-EG	Mai	D/E	LU/ZH/ZG
6906	Koch	57	CH		sofort	D	Rest./Heim/Spital/ZH
6911	Commis de cuisine/w	23	AT	L-EG	sofort	D/E	Zürichsee/zus. mit 6912
6915	(Allein-)Koch	38	CH		Mai	D/E/F	Thun + Umgeb.
6917	Koch	45	IT	C	Mai	D/F/I	GR/TI
6920	Koch/Pâtissier	40	FR	L-EG	sofort	E/F	West-CH
6923	Koch/w	21	CH		n. Ver.	D	St. Gallen + Umgeb.
							Land.
Comi	ra / Comira						

ce / Service						
2	3	4 5	6	7	8	
Barman/Chef de serv.	57	CH	Mai	D/E/F/I	ZH/ZG/BS/BE/LU	
Service	19	CH/ZA	sofort	D/E		
Service/w	22	CH	Mai	D/E	Rest./Luzern/Bern	
Service/w	44	DF 1-FG	luni	D/F	Engadin/Dayos	

874	Service	19	CH/ZA	sofort	D/E	
875	Service/w	22	CH	Mai	D/E	Rest./Luzern/Bern
877	Service/w	44	DE L-EG	Juni	D/E	Engadin/Davos
885	Chef de rang	43	DE B-EG	Mai	D/E	ZG/LU/Basel
888	Chef de bar	52	DE L-EG	Mai	D/E/F	(Cocktail-)Bar/Zürich
890	Kellner	31	SK B	Mai	D/E	Bern+Umgeb.
895	Buffet-Dame	26	DE L-EG	Juni	D	Luzern
896	Service/Buffet	34	BR C	sofort	D/E/F/I	BE/FR
397	Rest'leiter/Chef de s.	35	DE C	sofort	D/E/F	Zentral-CH
901	Service/Betr.assist./w	47	DE L-EG	Mai	D/E	LU/ZG/SZ/ZH
903	Rest'leiterin	44	DE C	Juni	D/E/F	Zürich
904	Service/w	23	CH.	Juni	D	Bern/Burgdorf
912	Service/Bar/w	20	AT L-EG	sofort	D/E	Zürichsee/zus. mit 6911

rv.	57	CH	Mai	D/E/F/I	ZH/ZG/BS/BE/LU
	19	CH/ZA	sofort	D/E	
	22	CH	Mai	D/E	Rest./Luzern/Bern
	44	DE L-EG	Juni	D/E	Engadin/Davos
	43	DE B-EG	Mai	D/E	ZG/LU/Basel
	52	DE L-EG	Mai	D/E/F	(Cocktail-)Bar/Zürich
	31	SK B	Mai	D/E	Bern+Umgeb.
	26	DE L-EG	Juni	D	Luzern
	34	BR C	sofort	D/E/F/I	BE/FR
S.	35	DE C	sofort	D/E/F	Zentral-CH
w	47	DE L-EG	Mai	D/E	LU/ZG/SZ/ZH
	11	DEC	luni	D/E/E	70rich

6913	Service/w	50	YU	C	sofort	2.1
6916	Bardame	50	CH		Mai	-
6921	Service	44	FR	L-EG	sofort	-
6924	Service/w	27	DE	L-EG	Mai	.1
6925	Chef de service	48	IT	G-EG	sofort	, 1
Admi	inistration / Adm	inist	rati	ion		
1	2	3	4	5	6	
6871	Night-Auditor	64	Ή	C	sofort	-
6872	Réception/Büro/w	26	CH		Juni	1
6883	Réceptionsprakt.	21	EE	В	Juni	1
6887	Geschäftsführer	. 37	CH/IT		Mai	1
6889	F&B/Betriebsassist.	37	CH		Mai	1
6918	Retriehsassistent	47	CH		Mai	31

6872	Réception/Büro/w	26	CH	Juni	D/E/F
6883	Réceptionsprakt.	21	EE B	Juni	D/E/F
6887	Geschäftsführer	37	CH/IT	Mai	D/E/F/I
6889	F&B/Betriebsassist.	37	CH	Mai	D/E/F
6918	Betriebsassistent	47	CH	Mai	D/E/F/I
6919	Récept./Service/m	32	TN B	sofort	D/E/F
6922	Anfangsrécept.	24	CH	sofort	D/E/F

Hauswirtschaft / Ménage							
1	2	3	4	5	6	7	8
6870	Zimmerfrau	38	BR	C	sofort	D	Zentral-CH
6873	Gouvernante/Hofa	23	CH		sofort	D/E/F	Zürich
6876	Hilfskraft	45	PT	A	sofort	E/F/I	
6879	Zimmerfrau	48	PT	L-EG	Mai	D/E/F/I	zus. mit 687

22 PT B-EG 33 SN B 41 YU B 38 PT L-EG 34 PT L-EG Küchenhilfe Mai Zimmerfrau/Haushilfe Zimmerfrau Deutsch-CH



REFERENZNUMMER – NUMÉRO DES CANDIDATS Beruf (gewünschte Position) – Profession (position : Alter – Age Nationalität – Nationalité

SUCHEN SIE EINE STELLE UND SIND VOM FACH?

CHERCHEZ-VOUS UN EMPLOI?

Dann füllen Sie am besten gleich den untenstehenden Bewerbungstalon aus. Ihr Inserat erscheint gratis während 2 Wochen auf dieser Seite in der hotel + tourismus revue.

Si vous êtes qualifié/e dans l'hôtellerie ou la restauration, remplissez le talon ci-dessous

Bewerbungstalon / Talon de demande d'emploi

Gewünschte Stelle / Emploi souhaité:	Eintrittsdatum / Date d'entrée:
rbeitsbewilligung / Permis de travail:	Jahresstelle / Place à l'année □ Saisonstelle / saison □
art des Betriebes / Type d'établissement:	Bevorzugte Region / Région souhaitée:
lame / Nom:	Vorname / Prénom:
itrasse / Rue:	PLZ/Ort: / NPA/Lieu:
Geburtsdatum / Date de naissance:	Nationalität / Nationalité:
elefon privat / No de téléphone privé:	Telefon Geschäft / No de téléphone professionnel:
Bemerkungen / Remarques:	

Sprachkenntnisse / Connaissances linguistiques:

Deutsch / Allemand: Französisch / Français: (1 = Muttersprache / Langue maternelle, 2 = gut / bonnes, 3 = mittel / moyennes, 4 = wenig / faibles)

Italienisch / Italien:

Englisch / Anglais

Meine letzten drei Arbeitsstellen waren / Mes trois derniers emplois: Betrieb / Etablissement:

Funktion / Fonction:

Dauer (von/bis) / Durée(de/à):

Hiermit bestätige ich, dass die obgenannten Angaben der Wahrheit entsprechen. / Le soussignée certifie l'authenticité de ces informations

Datum / Date:

Unterschrift / Signature.

lch bin mit der Bekanntgabe meiner Daten (Name, Adresse, Telefon, etc.) einverstanden: \Box Ja - \Box Nein / J'accepte la publication de mes coordonnées (nom, adresse, téléphone, etc.): \Box Oui - \Box Non Wenn nein, können wir den ausgefüllten Talon nicht in der Zeitung publizieren. / En cas de réponse negative de votre part, nous ne pourrons pas publier le talon dans le journal.

Wir benötigen keine Zeugniskopien! Senden Sie (bitte nicht per Fax) den gut leserlich ausgefüllten Bewerbungstalon an:

"Il n'est pas nécessaire d'envoyer des copies de certificats. Veuillez nous retourner le talon de demande d'emploi dûment rempli et bien lisible par la poste (et non por hotelleriesuisse, Express-Stellenvermittlung, Postfach, CH-3001 Bern / hotelleriesuisse, Service de placement express, case postale, CH-3001 Berne inde d'emploi dûment rempli et bien lisible par la poste (et non par fax s.v.p.) à l'adresse suivante:

forum forum

poste post

macolin magglingen

seminar hotel restaurant séminaire hôtel restaurant

Service-Mitarbeiter/in 100%

Wir begeistern unsere Gäste mit Angebot, Präsentation und Service. Als Marktleaderin in der Gemeinschaftsgastronomie führen wir gesamtschweizerisch 360 Betriebe im Auftrag der Privatwirtschaft und der öffentlichen Hand.

Für unser forum post magglingen suchen wir per sofort oder nach Vereinbarung eine/n motivierte/n und flexible/n Service-Mitarbeiter/in. Für diese Tätigkeit sollten Sie über Erfahrung im Gastgewerbe/Service und gute Deutsch- sowie Französischkenntnisse verfügen. Es erwartet Sie ein gepflegtes Arbeitsumfeld in welchem Sie unsere Gäste beim Frühstücks-, Mittags- oder Abendservice verwöhnen können.

Wollen Sie die Begeisterung mit uns teilen? Dann senden Sie Ihre schriftliche Bewerbung an: Frau Monika Weber, Betriebsleiterin, SV-Service AG, forum post magglingen, Hauptstrasse 232, 2532 Magglingen.

Weitere Stellen unter www.sv-group.com





Restaurant Golfclub Wylihof 4542 Luterbach / SO

Für unseres gediegenes Restaurant des schönen Golfclub Wilyhof suchen wir zur Ergänzung unseres Teams ab 15. Mai oder nach Vereinbarung in Salson- oder Jahresstelle noch folgende motivierte Mitarbeiter/innen

Chef de partie **Commis de cuisine** Servicemitarbeiter/in

Sie sind fachlich kompetent, selbständig, belastbar und haben ein freundliches und aufgeschlossenes Wesen.

Wir freuen uns auf Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen mit Foto.

Fam. Ettore + Maia Nigro Bamert Keltenstrasse 2 CH-4500 Solothurn Tel./ Fax: 032 622 1613 E-mail: nigro.ettore@bluewin.ch



Restaurant «Chez Max Julen»

Wir suchen für die kommende Sommersaison (Ende Juni) für un-ser gepflegtes Speise- und Grillrestaurant mit A-la-carte-Service

Chef de partie Koch Jungkoch

Ein motiviertes und junges Team würde sehr gerne Ihre Ein-arbeitung übernehmen. Geregelte Arbeitsbedingungen und entsprechende Entlöhnungen sind bei uns selbstverständlich. Fühlen Sie sich angesprochen? Dann freuen wir uns auf Ihre Bewerbungsunterlagen, oder rufen Sie uns doch einfach an.

Restaurant Chez Max Julen, CH-3920 Zermatt Natel 079 245 62 42, Fax 027 956 32 67 E-Mail: chezmaxjulen@hotmail.com







RIMSELHOT

■ Kontraste sind spannend! Mitten in der Bergwelt der Grimsel befinden sich unsere gastfreundlichen Grimselhotels. Von Mai bis Oktober heissen wir unsere Gäste willkommen für Ausflüge, Ferien und Seminare. Wir bieten eine kreative Gourmet-Küche, einen wir bieten eine Kreative Gobrinet-Kutine, einen kexquisiten Weinkeller, komfortable Zimmer und eine Fitness- und Kneippoase. Viel Wert legen wir auf die Durchführung von Banketten, Hochzeiten und Events.

Wir suchen für die Sommersaison 2003 folgende Team-Mitglieder

Küche

- Gastronomiekoch, Schwerpunkt Gourmet (m/w)
 Chef de Partie (m/w)
- Commis de Cuisine (m/w)

Service

- Junior Chef de Service (m/w) Chef de rang (m/w)
- Servicefachmitarbeiter (m/w) Servicepraktikanten (m/w)

Administration

■ 1. Réceptionist (m/w)

Interessiert?

■ Philipp Grandjean, Leiter Grimselhotels freut sich, Sie weiter über Ihren neuen Wirkungskreis zu informieren, Telefon ++ 41 (0) 33 982 26 11.

AUGENBLICK 'MAL!

■ Ihre Bewerbungsunterlagen mit Foto richten Sie bitte an Grimselhotels, Postfach 63, 3862 Innertkirchen.

Betriebe der KWO, Kraftwerke Oberhasli AG, CH-3862 Innertkirchen

htr

Über Internet und nette Gäste.

Abonnieren und inserieren: Telefon 031 370 42 22, Telefax 031 370 42 23, www.htr.ch

Eurest

restorama









Compass Group ist der weltweite Leader im Bereich Food-Services mit einem jährlichen Umsatz von über CHF 22 Mia. und vereinigt die Fachkompetenz von mehr als 360'000 MitarbeiterInnen in ca. 90 Ländern. In der Schweiz bietet sie in 220 Betrieben massgeschneiderte Dienstleistungen für die Gemeinschaftsgastronomie (Eurest, Restorama, Scolarest und Medirest) und für die Gastronomie an hoch-frequentierten Passantenlagen (Select Service Partner) an.

Für die Unterstützung unserer Teams in verschiedenen Betrieben im Raum Ostschweiz suchen wir

Restaurant-Mitarbeiter/Innen (Damen & Herren) Teilzeit willkommen

Sie verfügen Erfahrungen in der Gemeinschaftsgastronomie und wissen, wie man die Wünsche und Bedürfnisse der Gäste erfolgreich umsetzen kann und Sie überzeugen durch Ihr Qualitätsbewusstsein und Wirtschaftlichkeit. Dank Ihrer Begeisterung für Dienstleistung, Verkauf und Teamwork integrieren Sie sich leicht in den Arbeitsablauf und helfen mit, uns konstant zu verbessern. Sie sprechen fliessend Deutsch und verleihen mit Ihrem Charme unseren Gästen einen warmen Sonnenstrahl.

Wir bieten Ihnen

- einen modernen Arbeitsplatz in einem Tagesbetrieb
- eine transparente Entlöhnungspolitik
- fortschrittliche Sozialleistungen breitgefächertes Ausbildungskonzept
- solide Karriere-Optionen

und eine etablierte Weltmarke mit einer erfolgreichen Produktepalette.

Gerne laden wir Sie dazu ein, Ihre vollständigen Unterlagen mit Foto und dem gewünschten Arbeitspensum und dem Vermerk CHO/04 an uns zu senden.

Compass Group (Schweiz) AG Patrick Grzinic Human Resources Recruiting Oberfeldstrasse 14 CH-8302 Kloten e-mail: jobs@compass-group.ch



COORDINATOR/IN SCHWEIZ für unser zentrales Verkaufsbüro

Sie sind die richtige Person, wenn Sie über eine ab-Sie sind die richtige Person, wenn die über eine ab-geschlossen Berufsausbildung (wenn möglich in der Hotellerie) verfügen und Erfahrungen im Sekretariats-bereich mit sehr guten MS-Office Kenntnissen mit-bringen. Ihre weitere Stärke ist der Umgang mit Menschen; als kommunikative Persönlichkeit können Sie in verschiedenen Sprachen kommunizieren und verhandeln.

Ferner sind Sie zwischen 20 und 25 Jahre alt, bringen großes Organisationsgeschick mit und scheuen sich nicht, Einsatzbereitschaft zu zeigen.

Wir freuen uns. Sie in einem persönlichen Gespräch näher kennenzulernen

ArabellaSheraton betreibt in der Schweiz folgende

In Davos: ArabellaSheraton Hotel Seehof

ArabellaSheraton Hotel Derby Arabella Sheraton Hotel Waldhuus ArabellaSheraton Vitznauerhof

In Vitznau: In Zürich: ArabellaSheraton Atlantis Hotel ArabellaSheraton Neues Schloss

Hotel Président Wilson Ferner trägt das zentrale Verkaufsbürg in Zürich die Verantwortung für die Betreuung der Kunden der Starwood Hotels & Resorts.

Bitte senden Sie uns Ihre aussagekräftige Bewerbung unter Angabe Ihrer Gehaltsvorstellungen an:

Verkaufs-und Marketingdirektion Schweiz

z. Hd. Fritz Grunder
Stockerstrasse 11, CH-8002 Zürich
Tel.: +41/43 344 33 00, Fax: +41/43 344 33 04
e-mail: fritz.grunder@arabellasheraton.com

Wir bieten Ihnen verantwortungsvolle Positionen ir einem jungen Team, beste Entwicklungs- und Weiterbildungsmöglichkeiten und vieles mehr.

STARWOOD



Ein Joint Venture der Schörghuber Unternehmensgruppe und Starwood Hotels & Resort

RESTAURANT

REUSSBRÜCKE

Muristrasse 32 8913 Ottenbach Tel. 01 760 11 61 Fax 01 760 12 50 www.reussbruecke.com

Wir suchen einen initiativen

Chef de partie/Commis de cuisine

welcher Freude hat, eine innovative und kreative Küche zu verwirklichen.

Sowie für die Sommersaison einen

Servicefachangestellten

Eine aufgeschlossene Brigade freut sich auf einen aufgestellten Kollegen.

Unser Betrieb befindet sich zwischen Zürich und Zug.

Bewerbungen bitte an Klaus Imhof senden.

Die schönsten Aussichten – im schönsten Grandhotel des Engadins bei St. Moritz für gut gualifizierte. selbständig arbeitende und ideenreiche Mitarbeiter während der kommenden Sommer- (ab 9. Juni 03) und Wintersaison 2003/04. – Das Grand Hotel Kronenhof ist ein Luxus-ferienhotel mit historischem Grand Restaurant und dem bekannten Restaurant Kronenstübli (15 Punkte Gault-Millau).

Weitere Informationen erteilt Ihnen unser Küchenchef Herr Hamberger gerne. Wir freuen uns auf Ihre Bewerbungs-



Grand Hotel Kronenhof CH-7504 Pontresina/St. Moritz Telefon +41 81 830 30 30 Telefax +41 81 830 30 31 info@kronenhof.com Herr Karl Hamberger



Küche: CHEF GARDE MANGER, COMMIS GARDE MANGER Pâtisserie: CHEF PÂTISSIER, COMMIS PÂTISSIER



DOMINO GASTRO

TAKE YOUR CHANCE

Service (m/w)
Wirsuchan einen Sarvicefachprofi, der se liebt, eine anspruchsvoller zu verwöhnen. Wenn Sie eine herausfordende Abelitstelle such seil her Kanninisse, welche Sie in der Servicehachlehre ei worben hab entwickeln möchten, haben wir genau das Richtige für Siel ih mest platz belindet sich in einem schonen 4-Hotel ein troumlanter Lage

praz deliniciar sici ni elema scioneria 4. - note di robilinater toggi in Zuro.

Wir suchen eine oufgestellle, attroktive und junge Frou nii toller Ausstrohlung.
Sic sind eine starke Persönlichkeit und zwischen 32 und 32 Jahre. Bi, Für eine gepfligte, hippe Bar im Herzen von Zürich suchen wir eine arfahrene Bar mitarbeiterin, die den Shocker mit lechhejeld schwing und den Kontak zu ihrer ampruchsvollen Klientel zu pflegen weiss.

Chef de service und Kongressleiter (w/m)
Kongressleiter sind Sie verantwortlich für die Akquisition von Neukun

Als Kongressleiter W.7

Als Kongressleiter in di Sie verntwortlich für die Akquistion von Ne Absprache jedes Anlasse, Betreuung jedes einzelligen Kunden sowid den institutier Arbeiten. Sie verfügen über eine obgeschlossene I schule und mehrere Johre Erfchrung in ähnlicher Kondossen ein schule und mehrere Johre Erfchrung in ähnlicher Aufbeurund den rebu Ablauf von Anlassen Auch Sie bringen einige Johre Führungserfch Er erwartel Sie ein grossen, ermanigige Resturroffensbetrich ausser Zürich mit einem Top-Speiterestauranf, Schimerterrasse, Benketmöglund einem Kongresszentrum.

Reception (w/m)

Reception (w/m)

Renommiertes 4*-Hotel in der Nöhe des Zentrums von Zürich mit herrlicher Auszicht sucht eine sprechgewondte und kommunikative Persönlichkeit mit sympothischer Ausströhlung und mitidaten 1- 2. Johner Berufserfahrung in der Schweizer Hotellerie. Sie verfügen über gute EDV-Kenntnisse und finden auch in stressigen Situationen immer die beste Läsung, um den Gästen einen angenehmen Aufenthalt zu bieten.

Jungkoch / Chef de partie (m/w) SA & SO frei

Für einen geschmackvollen Restaurdionsbetrieb im Zentrum von Zürich suchen vir junge Küchenprofis, die mit Possion und Frauch ein Grab leibliche Wohl der Gäste sorgen. Sie bringen mit Ihrem Ideenreichtum und Ihrer Phantasie Kreinität und den Bleir, Voroussetzungen sind einerseits, dass Sie die Kochlehre erfolgreich abgeschlossen hoben, anderseits, dass unregelmässige Arbeitszeiten kein Problem für Sie sind.

Tables not steel and the street and

01-432 73 73

DOMINO GASTRO, Segnesstr. 1, 8048 Zürich,
E-Mail: r.eng@dg-jobs.ch / www.dg-jobs.ch

Restaurant Waldegg Rickenstrasse 8735 St. Gallenkappel Tel. 055 284 63 33 Fax 055 284 63 30 www.restaurantwaldegg.ch



Wir sind ein in der Region bekanntes Speiserestaurant mit 150 Sitzplätzen und herrlicher Aussicht auf die Linthebene und die Voralpen. Der aufmerksame Service und die Qua-lität unserer Küche sind. weitherum bekannt. Die totle Lage, moderne Arbeitsplätze, der lichtdurch-flutete Wintergarten, die grosszügige Cartenterrasse und das demaßchst realisierbare Ausbauprojekt sind einma-lig für die Gastrolandschaft in unserer Region.

Das Kochen und Organisieren liegt Ihnen im Blut. Qualität und Sauberkeit sind für Sie nicht nur leere Worte, sondern das A und O Ihrer Arbeit. Als unser

Sous-chef / Stv. Küchenteam-Leiter

sind Sie aktiv beteiligt beim Führen unserer Küchen-mannschaft, der Organisation von Betriebsabläufen, der kreativen Mitgestaltung unseres saisonalen Angebots und der Ausbildung unserer 4 Lehrlinge.

Sie möchten sich verändern und suchen eine Herausforderung für Ihre Zukunft?
Dann sind Sie bei uns an der richtigen Adresse...
Gerne geben wir Ihnen persönlich weitere Auskünfte über diese ausbaufähige und interessante Aufgabe in unserem zukunftsorientierten Betrieb.

Herr Paul Ricklin oder Frau Cordula Liechti geben Ihnen gerne nähere Auskünfte. Telefon 055 284 63 33.



Wir sind der Ferien- und Freizeitpark im Herzen der Zentralschweiz, mit einzigartiger Verbindung von 4-Sterne- Hotellerie, Sport- und Erlebnispark sowie modernem Kongress- und Seminarforum.

Zur Ergänzung unseres Rezeptions-Teams suchen wir

Rezeptionist/in

Für diese abwechslungsreiche Funktion stellen wir uns eine hilfsbereite, freundliche und teamfähige Persönlichkeit vor, welche bereits über Rezeptions-erfahrung und gute Fidelio- sowie Englisch- und Französischkenntnisse verfügt.

Wir bieten Ihnen in einem lebhaften Umfeld mit grossem Entwicklungspotential eine vielseitige Aufgabe sowie ein gutes Arbeitsumfeld mit interessanten Mitarbeitervergünstigungen.

Fühlen Sie sich angesprochen? Dann senden Sie Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen an Frau Claudia Zwahlen, Leiterin Personal, Tel. +41 41 825 50 20, claudia.zwahlen@shp.ch



SWISS HOLIDAY PARK

Immer ein Erlebnis

viss Holiday Park AG · CH-6443 Morschach · Telefon + 41 41 825 50 50 info@shp.ch · www.swissholidaypark.ch

ENTENLEBERVARIATION MIT BITTERORANGEN • JAKOBS MUSCHELN AUF BROCCOLIMOUSSE AN PISTAZIENOL MEERRETTICHSCHAUMSUPPE MIT WACHTELGALANTINE ZÜRISEE-EGLI AUF SELLERIE-TRIANGOLI AN NOILLY-PRAT STEINBUTT AUF PUYLINSEN AN KÜRBISKERNOL CHAROLAISKALBSKOTELETTE MIT TRÖFFELKARTOFFELN RINDSFILET AUF OCHSENSCHWANZ-KOMPOTT UND KARTOFFEL-MOUSSELINE • SCHOKOLADEN-VARIATION
PASSIONSFRUCHT-GRATIN • ANANAS MIT ROSMARINEIS

HÄTTEN SIE LUST SOLCHE UND ÄHNLICHE LECKERBISSEN AB SOFORT BIS MITTE SEPTEMBER ZUBEREITEN ZU KÖNNEN? DANN BEWERBEN SIE SICH ALS

KOCHKÜNSTLER/IN

IN UNSEREM STILVOLLEN RESTAURANT IN HURDEN DIREKT AM ZÜRICHSEE, 20 AUTOMINUTEN VON ZÜRICH, MIT NEUER TOPMODERNER KÜCHE UND SCHÖNEN MITARBEITER-ZIMMERN.

RESTAURANT ZUM ADLER HURDEN, MARKUS GASS HURDNERSTRASSE 143, 8640 HURDEN, 055-410 45 45



Das Hotel St. Gotthard ist ein renommiertes Superior First Class Hotel mit 150 Zimmern an der Zürcher Bahnhofstrasse. Die F&B-Abteillung umfasst nebst dem beliebten Wiener Café, dem mediterranen Restaurant "La Bouillabaisse", den Terrassen "Boulevard" und "Piazzetta" auch die traditionsreiche "Hummer- und Austern-Bar".

Für diese suchen wir per 1. Juni einen versierten

Barman

der unsere anspruchsvollen, internationalen Gäste betreuen und verwöhnen möchte.

Sind Sie ein Meister Ihres Fachs, mit Format und top sind sie ein Meister inres Fachs, mit Format und to Umgangsformen? Haben Sie sehr gute mündliche Sprachkenntnisse D/F/E und Erfahrung mit dem MICROS-Kassensystem? Dann ist diese nicht ganz alltägliche Herausforderung etwas für Siel

Senden Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen an:

Hotel St. Gotthard Zürich G. Oberson, HR Manager Bahnhofstrasse 87 8023 Zürich Tel. 01/227 77 00 personal@hotelstgotthard.ch



HOTEL CHEMIHÜTTLI 3855 AXALP

In unser neues Hotel, wunderschön gelegen oberhalb des Brienzersees, suchen wir nach Vereinbarung:

Zimmerfrau/Küchengehilfin Hotelfachassistentin Praktikantin oder Studentin zur Mithilfe in Restaurant und Hotel

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung, oder rufen Sie uns einfach an!

Fam. Rubi, Hotel Chemihüttli, Axalp Tel. 033 952 10 10 Info@chemihuettli.ch www.chemihuettli.ch

htr

Über Internet und nette Gäste.

Abonnieren und inserieren: Tel. 031 370 42 22, Fax 031 370 42 23, www.htr.ch



Gesucht per sofort oder nach Verein-barung versierte, deutschsprechende

Serviertochter

mit Erfahrung im Speiseservice und Weinkenntnissen Weinkenntnissen. Arbeitszeit: 16.00–24.00 Uhr, 2 Sonntage im Monat frei.

Ich erwarte Ihren Anruf: Daniela Walliser, Tel. 081 651 30 20



Warum nicht dort arbeiten, wo andere Ferien machen?

In unserem persönlich geführten
"Hotel mit Charme und nicht ganz alltäglichem Angebot können wir Ihnen ein angenehmes und freundschaftliches Betriebskilma garantieren.

Für die Sommersaison suchen wir

Koch/Chef de partie

zur Ergänzung unseres Küchenteams, das mit Leidenschaft unsere Gäste mit immer Neuem und Besserem zu überraschen gelingt. Sie suchen eine Herausforderung, wo Sie Ihre Fähig-keiten anwenden und auch vieles dazulerren können, dann sind Sie die richtige Person für uns.

Réceptionspraktikantin

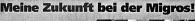
Servicemitarbeiter

für Speisesaal und Hotelbar, die mit Spass am Umgang mit Menschen unsere Gäste betreut und verwöhnt.

Haben wir Sie angesprochen? Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung!

Ferienhotel Europe Marianne & Rudi Julen CH-3920 Zermatt







Abwechslungsreiche Küche heisst in den M-Restaurants nicht: mal so, mal so! Viel-seitigkeit statt Durchschnitt ist gefragt, und auch die Qualität muss stimmen: gesund und bekömmlich sollen die Speisen sein - und vor allem schmecken. So bruzzelt's heute nach «Grossmutter Art» und morgen «à la mode du chef». Eine Küche, die Appetit und Lebensgeister anregt!

Für das Migros-Restaurant Baden suchen

Leiter(in) Produktion

Sie sind verantwortlich für die Mitarbeiterführung, die Personaleinsatzplanung die Angebotsgestaltung und das Bestellwesen. Die aktive Mithilfe bei der Zubereitung von kalten und warmen Gerichten gehören ebenso zu Ihren Aufgaben wie die Betreuung der Grill-station, die Bedienung unserer Kunden an der Menuausgabe und die Mithilfe im Party-

Sie können auf Führungserfahrung als ausgewiesener Küchenchef zählen, verfügen über Organisationstalent und gute PC-Kenntnisse. Zudem gehören eine exakte und zuver-lässige Arbeitsweise zu Ihren besonderen Fähigkeiten.

Sie haben Freude am Führen eines kleinen Teams und sind sich selbständiges Handeln gewohnt. Sie können sich für die Systemgastronomie begeistern und haben eventuell bereits einige Vorkenntnisse gesammelt.

Sie dürfen davon ausgehen, dass Sozial-leistungen, Karrieremöglichkeiten und zu-sätzliche Einrichtungen bei der Migros über dem Durchschnitt liegen.

Wir freuen uns auf Ihre schriftliche Be-

Genossenschaft Migros Aare

Karin Pfister, Personelles * Industriestrasse 20, 3321 Schönbühl, Telefon 031 858 85 49 karin.pfister@gmaare.migros.ch Weitere Informationen: www.migros.ch

htr

Vom Chauffeur bis zum Chasseur.



Nirgendwo gibts mehr Stellenangebote. Abonnieren und Inserieren: Telefon 031 370 42 22 Telefax 031 370 42 23 www.htr.ch



EINLADUNG

Zum Abendrot am Murtensee! Bester Fensterplatz mit faszinierenden Zukunftschancen zu

Küche:

Chef de partie (w/m) Commis de cuisine (w/m) Pâtissier (w/m) Kochpraktikant/in

Servicefachangestellte/r Servicepraktikant/in

Barmaid

Wann sprechen wir über Ihre gross Erfolgschance, die wesentliche Rolle, die Sie dabei spielen können, und uns gemeinsame Zukunft?

Pierre Lehmann/Stephan Helfer Hotel SCHIFF/Restaurant LORD NELSON (direkt am See) 3280 Murten

Telefon 026 670 27 01 oder 079 412 63 53 www.hotel-schiff.ch info@hotel-schiff.ch

PS. Bitte dieses Inserat ausschneiden. weitergeben/weitersagen und reagieren. Danke!

HOTEL **NICOLETTA**



Das sportliche Familienhotel

Als modernes Familienhotel wollen wir unseren Gästen ungezwungene und attraktive Ferien bieten. Wir möchten Sie, als fachlich guten, motivierten und aufgestellten Mitarbeiter gerne bei uns einstellen

Als kompetente Ansprechperson und Frontmann unserer Réception/Conciergerie suchen wir ab dem 3. Juni 2003 oder nach Vereinbarung einen

Concierge / Conducteur

- mit den Hauptaufgaben:
 Information und Betreuung unserer Gäste
 Abbolen und Bringen der Gäste mit dem Elektrofahrzeug
 Organisation von Gepücktransporten und Botengängen
 Übernahme von Teilaufgaben der Réception

Für diese Aufgabe erwarten wir von Ihnen rur diese Aufgabe erwärten im VFFE, Gomputerkenntnisse (Word, Excel und Reservierungssystem Hogatex) und einen Führerschein der Kategorie F (Elektrofahrzeuge).

Gerne erwarten wir Ihren Anruf oder Ihre Bewerbung mit Lebenslauf und Zeugnis

SEILER HOTEL NICOLETTA**** Frau Barbara Lauber

Leiterin
Personaladministration
3920 Zermatt

www.zermatt.ch/nicoletta ²Tel.: 027 966 87 54, Fax: 027 966 87 57 E-Mail: personalbuero@seiler-zermatt.ch





HOTEL ELE GARNI ZERMATT

COUNTRY BAR

Wir suchen junge, engagierte Mitarbeiterinnen: Für unsere **Country Bar,** ab 1.5.2003 oder nach Übereinkunft

1 Barserviertochter

Für unser ***Hotel Elite Garni, ab 1.6.2003 oder nach Übereinkunft

1 Anfangs-Réceptionistin/Hotelsekretärin

Sind Sie sprachenkundig, lieben selbständiges Arbeiten sowie den Kontakt mit internationalen Gästen?

Dann sind Sie bei uns richtig und wir freuen uns auf Ihren Anruf oder Ihre Bewerbungsunterlagen mit Foto.

Direktion Familie Grand-Julen Hotel Elite und Country Bar CH-3920 Zermatt

Tel. 0041/(0)27 967 31 74

HNFN

Für den weiteren Aus- und Aufbau unseres Geschäftsfeldes Ausland suchen wir eine/n initiative/n

Sales Manager/in Ausland

- Aufgaben
 aktiver Verkauf des Rigi-Angebots im Ausland für Gruppen und Einzelreisende aus Europa und Übersee
 Pflege bestehender Kundenkontakte, Akquisition von Neukunden
 Planung und Durchführung von Werbe- und Verkaufsförderungsmassnahmen massnahmen Sicherstellung optimaler innerbetrieblicher Abläufe zugunsten der ausländischen Kunden

Voraussetzungen

- solide Ausbildung im angesprochenen Bereich (Tourismusfachschule oder ähnliches)
 Praxiserfährung im internationalen Tourismusmarketing und -verkauf
 Beziehungsnetz mit internationalen Reiseveranstaltern oder Kenntnisse dieser Szene
- insse uieser Szene selbständige, initiative, kreative Arbeitsweise erfolgsorientiere Persönlichkeit mit überzeugendem, kompetentem Auftritt Verkaufsetäten und 15 m. 15 Auftritt

 - Verkaufsstärke und Verhandlungsgeschick

 - Bereitschaft zur Reissetätigkeit im Ausland (Fachmessen,
 Verkaufsreisen) Anteil: ca. 50% der Arbeitszeit

 - Bereitschaft zur flexiblen Arbeitszeitgestaltung, wenn nötig auch an
 Wochenenden

- Wochenenden

 gute EDV- und Sprachkenntnisse (E, F)

 Alter ca. 25–35 Jahre

Es erwartet Sie eine interessante Position in einem zukunftsorientierten Unternehmen sowie ein Umfeld, das viel Raum für Eigeninitiative lässt. Der Arbeitsort ist Vitznau/LU.

Wir freuen uns auf Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen mit Foto an: RIGI BAHNEN AG, Frau Esther Meier, 6354 Vitznau
Tel. 041 399 87 87, meier@rigi.ch

SUISSE ROMANDE



ROLAND PIERROZ HOTEL ROSALP RELAIS GOURMAND 19/20 GAULT ET MILLAU 1936 VERBIER TEL. 027 771 63 23 FAX 027 771 10 59

CHERCHE POUR ÉTÉ 2003 OU ÉTÉ 2003 ET HIVER 2003

CUISINE

SOUS-CHEF DE CUISINE CHEF DE PARTIE

RESTAURANT

GASTRONOMIQUE CHEF DE RANG

RÉCEPTION

RÉCEPTIONNISTE (F/D/E) **PORTIER DE JOUR**

HOUSEKEEPING

PORTIER DE NUIT **GARÇON D'OFFICE**

FEMME DE CHAMBRE FAIRE OFFRE AVEC PHOTO, CURRICULUM VITAE

ET COPIES DE CERTIFICATS (tout dossier incomplet ne sera pas pris en considération)

Hôtel-Restaurant **BEL-AIR**

1788 Praz-Vully (bord du lac de Morat) www.bel-air-lac.ch Cherche pour de suite ou à convenir

UN OU UNE COMMIS DE CUISINE

Place à l'année ou saison Travail dans petite brigade. Spécialités de poissons et diverses quinzaines

R&R CHERVET TEL. 026 673 14 14

spitalregion St.Gallen Rorschach



Kantonsspital St.Gallen

Privatbettenstation

Zur Ergänzung unseres Teams suchen wir für die Privatbettenstation der Augenklinik und der Klinik für Neurochirurgie per 1. Juni 2003 oder nach Ver-

Hotelfachassistentin 80%

mit Berufsabschluss. Mit der persönlichen Bedienung wird der Roomservice gesteigert und der Aufenthalt für die Patientinnen und Patienten angenehmer. Höflichkeit und Freundlichkeit im Umgang mit Menschen stehen für Sie im Vordergrund. Zudem sind Sie selbständig, flexibel und tolerant.

Wir bieten eine interessante Aufgabe mit zeitgemässer Entlöhnung. Eine sorgfältige Einführung in den Spitalalltag ist selbstverständlich.

Weitere Auskünfte erteilt Ihnen gerne Frau G. Reissig, Leiterin Pflege Haus 04, Tel. 071 494 11 11. Ihre Bewerbung senden Sie bitte an den Personal-dienst, Frau A. Lüchinger Haag, Kantonsspital, 9007

Weitere Stellen: www.spitalregion.ch

HOTEL JUNGFRAUBLICK WENGEN



Ganz nah am Himmel

Mit Eintritt im Laufe des Monats Mai 2003 suchen wir in Jahresstelle tüchtige/n

Réceptionist/in

welche unsere Hotelréception mit viel Flair und Kompetenz führt. Wir gehören zum Cevi Schweiz, sind international ausgerichtet und führen ein umfangreiches eigenes Wochenangebot.

Zur näheren Information besuchen Sie uns im

Internet unter www.jungfraublick.com oder rufen uns einfach an. Gerne erwarten wir Ihre vollständigen Unterlagen mit Gehaltsvorstellungen.

Rolf Frick, Hotel Jungfraublick 3823 Wengen Tel. 033 855 27 55, Fax 033 855 27 26

SUISSE ROMANDE



Hotel Institute Montreux

JOIN THE SCHOOL OF EXCELLENCE HIM is an international English speaking Hotel Management School, located in Montreux.

Due to further expansion we have n opening for the following position:

HOSPITALITY LECTURER

Requirements: Relevant teaching experience

- A Hotel Management diploma or degree Fluent written and spoken English (other languages desirable).

In the above mentioned position interests you, please send your resume to the attention of the Human Resources Department.

HIM, Hotel Institute Montreux
Av. des Alpes 15, 1820 Montreux
Fax 021 966 46 00 / E-mail: him@him.ch



1911 Ovronnaz/Valais Tél. 027 305 11 19 Fax 027 305 11 93 proprietevacances@thermalp.ch

Centre thermal de bien-être avec complexe hôtelier cherche

un chef de service tournant pour le service et le bar

- Nous demandons:

 Maîtrise des langues F-D (A et/ou I un atout) si possible.

 Sens de l'accueil et des responsabilités.

 Disponibilité et souplesse.

 Salaire en fonction des capacités.

 Place à l'année.

 Date d'entée à convenir.

Dossier à envoyer à M. Stalder Philippe, directeur général.

htr

Tout sur Internet et les bénéfices nets.

Abonnements et annonces: tél. 031 370 42 22, fax 031 370 42 23, www.htr.ch



Grosser Lese- & Fahr-Spass

News haben stets Hochsalson: Lesen Sie die Publikationen der hotelleriesuisse



hotel+tourismus revue

Die Wochenzeitung für die Hotellerie, Gastronomie und den Tourismus greift Themen auf, die Ihr Wissen up to date halten.

Schnupper-Abo

2 Jahres-Abo 3 Zweijahres-Abo

(10x)

Fr. 25.- (statt Fr. 43.-) Fr. 145.- (statt Fr. 219.30) Fr. 255.- (statt Fr. 438.60) (51x)



Hotel & Gastgewerbe

Das Magazin für Hotellerie und Gastronomie berichtet über aktuelle Management- und Marketing-Themen.

Schnupper-Abo

(4x)(9x) Jahres-Abo Zweijahres-Abo

Fr. 25.- (statt Fr. Fr. 78.- (statt Fr.

Fr. 137.- (statt Fr. 176.40)

29.40) 108.-)

Café-Bistro/Cafetier

Café-Bistro/Cafetier informiert über Trends aus der Welt des Kaffees, der Snacks, Cocktails und der Café-Szene.

Jahres-Abo

Kombi

S Zweijahres-Abo

1 Jahres-Abo

Zweijahres-Abo

Fr. 48.- (statt Fr. 51.60) (12x)

Fr. 85.- (statt Fr. 103.20)



qv::swiss

Das Schweizer Wirtschaftsmagazin für Gemeinschaftsgastronomie.

Schnupper-Abo

(4x) (9x) Fr. 25.- (statt Fr. 29.40)

Jahres-Abo Zweijahres-Abo Fr. 78.- (statt Fr. 108.-) Fr. 137.- (statt Fr. 176.40)

Kombi

hotel+tourismus revue / gv::swiss

Jahres-Abo

(51x+9x)Fr.180.- (statt Fr. 327.30)

Zweijahres-Abo

Fr. 317.- (statt Fr. 615.-)

Hier abtrennen

Studenten und Lehrlinge erhalten 50% Rabatt (bitte Ausweiskople beilegen)! Preise inkl. Versandspesen und MwSt. Auslandpreise auf Anfrage.

327.30)

615.-)

Gewinn- & Profitier-Coupon

hotel+tourismus revue / Hotel & Gastgewerbe

Abo-Nr.

Publikation/en

(51x+9x)Fr.180.- (statt Fr.

Fr. 317.- (statt Fr.



Firma Funktion:

Strasse/Nr.:

PLZ/Ort:

Telefon tagsüber:

E-Mail:

☐ Ich nehme nur an der Verlosung teil.

Ja, ich buche zum Super-Sparpreis:

Für jedes Jahres- und Kombi-Abo schenken wir Ihnen



den Hotelführer 2003 auf CD-ROM! Coupon sofort zurücksenden an: hotelleriesuisse, Abo Service, Monbijoustrasse 130, Postfach, CH-3001 Bern

Dann nehmen Sie automatisch an der Verlosung eines smart city-coupés & pure im Wert von Fr. 13'490.- teil!

Sie können uns auch anrufen (031 370 42 22) oder ein E-Mail senden (abo@swisshotels.ch).

en Smart-Verlosung: Die Mitarbeiter von hotelleriesuisse sind nicht teilnahmeberechtigt. Der Rechtsweg ist ausgeschlossen, und es wird keine Korrespondenz geführt. Der/die Gewinner/in wird am 30. Dezember 2003 gezogen.





Für Stellensuchende kostenlos
 Bei uns sind Sie in guten Händen
 Rufen Sie an – wir haben stets
 eine Auswahl guter Stellen und
Fachleute

In Jahres- + Saisonstellen

Küche/Service/Réception

Zürich Basel Luzern, Zug, SZ Bern, Solothurn St. Gallen, Bodensee Zürichsee, Rapperswil Aargau, Baden Graubünden, Davos Engadin, St. Moritz Interlaken, BE-Oberl. Wallis, Zermatt Pomandie, Lausanne 01 432 73 73 01 432 73 73 061 261 56 50 055 415 52 84 055 415 52 84 055 415 52 84 055 415 52 84 055 415 52 83 055 415 52 83 055 415 52 83 055 415 52 83 053 823 32 32 027 945 17 45 Wallis, Zermatt 027 945 17 45 Romandie, Lausanne 027 945 17 45

www.dominogastro.ch
personal@dominogastro.ch
DOMINO GASTRO 2010

www.stmoritz-jobs.ch Offene Stellen im Engadin





+41 794 751 133. +41 813 822 123. Fax +41 813 822 15 end qualifizierte Bewerber für Saison-/Jahresst

Wir vermitteln **gratis gute Stellen** in guten Hotels der ganzen Schweiz für qualifiziertes Hotelpersonal. Verlangen Sie das Anmeldeformular

Stellenvermittlungsbüro Hotelia A. Noth, Bollwerkstrasse 84, 4102 Bin-ningen (Schweiz). Tel./Fax 061 421 10 09

htr





Über Investitionen und Bergstationen.

Abonnieren und inserieren: Telefon 031 370 42 22, Telefax 031 370 42 23, www.htr.ch

SVIZZERA ITALIANA

Wir suchen ab Ende April bis Mitte Oktober 2003 oder nach Vereinbarung

1 Réceptionspraktikantin D/E/F

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung mit

SCHLOSSHOTEL
Postfach 1264, CH-6600 LOCARNO
Dir. A. Helbling / 091 751 83 71
helblinga@ticino.com

STELLENGESUCHE

Küchenchef

sucht Stelle am Zürichsee. Bewilligung erforderlich. Hotel zum Schwan Herr Kappés Freiherr von Stein-Str. 34 D-66693 Mettlach

Wollen Sie Ihre Gäste gut unterhalten?

Wollen sei mir dasse gut unternater Planist - Sänger - Alleinunterhalter mit besten Referenzen spielt bei Ihnen auf: Top-Hits aller Stilrichtungen von Pop bis Klassik. Ob mit Plano, Keyboards oder 3½-Oktaven-Stimme - beste Unterhaltung ist garantiert. Engagements aller Art (auch Spezialanlässe).

Spezialaniasse). Hineinhören kostet nichts: Demotape anfordern unter 062 922 73 35 oder 079 471 67 14 155794/419704

← Ihr Problem →

Standarts Qualitätssicherung Personalbeschaffung

→ Meine Job ←

6-9-monatige Gestaltung/Leitung Ihrer Restauration im Auftrags- oder Ange-stelltenverhältnis

H.Focke, eidg. dipl. Hotelier-Restaurateur 071 860 05 91 oder 076 377 01 86 focke@swissonline.ch

Dynamisches und erfahrenes Geschäftsführungs-Paar

sucht auf Sommer 2003 eine neue Herausforderung im Espace Mitteland. Sie: Service, Hauswirtschaft, Admini-stration und Personalwesen. Er: Küche und Unterhalt.

079 715 57 23 oder 079 344 61 45

INTERNATIONAL



VILLA FELTRINELLI

Via Rimembranze, 38-40 25084 Gargnano (BS) Italia Tel.:+39-0365-798000 Fax:+39-0365-798001 g.s@villafeltrinelli.com www.villafeltrinelli.com

Come and join us in Italy. In a legendary Villa in one of the most beautiful places on earth.

EXECUTIVE HOUSEKEEPER

Experience in quality establishments and good knowledge of Italian and English is essential. Candidates will experience working in a prestigious environment. We offer highly competitive salaries as well as an excellent benefits package. Please mail or e-mail your résumé

> Grand Hotel a Villa Feltrinelli Attn. Mrs. Gabi Schober 25084 Gargnano BS Italy

and a recent photo to:

htr Über Gastfreundschaft und Seilschaften.

Abonnieren und inserieren: Telefon 031 370 42 22, Telefax 031 370 42 23, www.htr.ch

Anzeigenschluss über die Feiertage

Termine für die Ausgabe 22/2003 (Auffahrt):

Der Anzeigenschluss für Geschäfts-, Bazar- und Liegenschaftsanzeigen sowie für Reklamen ist am

Mittwoch, 21. Mai 2003, 15 Uhr

Anzeigenschluss für die stellen revue: Freitag, 23. Mai 2003, 12 Uhr

, Termine für die Ausgabe 24/2003 (Pfingsten):

Der Anzeigenschluss für Geschäfts-, Bazar- und Liegenschaftsanzeigen sowie für Reklamen ist am

Mittwoch, 4, Juni 2003, 15 Uhr

Anzeigenschluss für die stellen revue: Freitag, 6. Juni 2003, 12 Uhr

Termine für die Ausgabe 31/2003 (1. August):

Der Anzeigenschluss für Geschäfts-, Bazar- und Liegenschaftsanzeigen sowie für Reklamen ist am

Mittwoch, 23. Juli 2003, 15 Uhr

Anzeigenschluss für die stellen revue: Freitag, 25. Juli 2003, 12 Uhr



IMPRESSUM

htr hotel + tourismus revue - stellen revue / marché de l'emploi

Der Stellenmarkt für hotellerie, Gastronomie, Tourismus und Freizeit
Le marché de l'emploi pour l'hôtellerie, la restauration, le tourisme et les loisirs
Herausgeber / Edirion et rédaction / Faition et rédaction / Société suisse des hôteliers, 3001 Bern
Verlag und Redaktion / Edition et rédaction et led considére suisse des hôteliers, 3001 Bern
Monbijoustrasse 130, Postfach, 3001 Bern, Telefon 031 370 42 22, Telefax 031 370 42 23
Leitung SHV-Medien / Responsable des médias SSH (ad interim): Christian Hodler
Verlagsleitung / Chef d'édition: lis Strebel
Anzeigenverkauf / Vente des annonces: Marc Moser, Matthias Beyeler, Andres Jakob
E-Mail: marc.moser@swisshotels.ch, matthias.beyeler@swisshotels.ch

Anzeigentarif (pro mm und Spalte) / Tarif des annonces (par mm et colonne):

Frontseite / Première page:

Faderangebote / annonces cadres

Fousimus / Stellenangebote / Offres d'emploi:

Stellengesuche / Demandes d'emploi:

Zuschlag Aufschaltung Internet

Nr. 19/2003 8. 5. 2003 5. 5., 12.00 5. 5., 12.00

Nr. 20/2003 15. 5. 2003 12. 5., 12.00 12. 5., 12.00

Nr. 21/2003 22. 5. 2003 19. 5., 12.00 19. 5., 12.00

Herstellung / Production: Fischer Print / Druckzentrum Bern, 3110 Münsingen

Auflage / Tirage: 22 000 Ex. Versand / Expedition, 11 209 WEMF-beglaubigt / contrôlé REMP

Die in dieser Zeitung publizierten Inserate dürfen von Dritten weder ganz noch teilweise köpiert, bearbeitet oder sonstwie verwen. Ausgeschlossen ist insbesondere auch eine Einspeisung auf Online-Dienste, unabhängig davon, ob die Inserate zu dies Zweck bearbeitet werden oder nicht. Der Verleger und die Inseranten untersagen ausdrücklich die Übernahme auf Online-Dien durch Dritte. Jeder Verstoss gegen dieses Verbot wird vom Verlag rechtlich verfolgt.