

**Zeitschrift:** Horizonte : Schweizer Forschungsmagazin  
**Herausgeber:** Schweizerischer Nationalfonds zur Förderung der Wissenschaftlichen Forschung  
**Band:** 28 (2016)  
**Heft:** 108

**Rubrik:** Leserbriefe

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 29.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Sparen: Parlament soll Risiko belohnen

Von Maurice Campagna

Bund, Kantone und Gemeinden müssen sparen. Nun ist Sparen an sich nichts Schlechtes. Im Italienischen sagt man: «Tagliare i rami secchi per poter far crescere quelli nuovi.» Sparrunden sind immer gute Gelegenheiten sich zu überlegen, worauf es ankommt. Das Einstellen von Dingen wird Raum für Neues schaffen.

Die Freiheit in Lehre und Forschung, also die Autonomie, ist die tragende Säule der akademischen Welt. Dabei orientieren sich unsere besten Dozenten und Forscherinnen an Forschungsthemen, die im Wesentlichen auf internationaler Ebene gesetzt werden.

*Valérie Chételat*

Die kleine Schweiz muss sich dabei immer fragen, was sie sich leisten kann, wo sie ihr Geld am besten anlegt und ob es sinnvoll ist, das

Portfolio umzuschichten. Dies sind keine leichten Fragen, zudem mit risikoreichen Antworten. Dabei darf kein Ansatz tabu sein. Japan zum Beispiel hat kürzlich eine Reorientierung der Geisteswissenschaften und der Fusionsforschung angekündigt.

Das Parlament ist damit konfrontiert, dass Investitionen in Bildung und Forschung - isoliert und kurzfristig betrachtet - risikoreich sind. Trotz Beschleunigung der Forschungsprozesse, etwa dank Simulationen mit Grosscomputern, lassen sich innerhalb einer Legislaturperiode

meist noch keine konkreten Resultate erreichen. Noch unwahrscheinlicher ist deren Umsetzung in praktische Anwendungen mit produktivem ökonomischem Ausgang.

Investitionen in Bildung und Forschung brauchen also einen langen Atem. Bund und Kantone sollten primär ein Beet anlegen, auf dem exzellente Forschung gedeiht. Ein Beet, das zuallererst Forscherinnen und Forscher fördert, die über ein «feu sacré» verfügen - auch wenn deren Weg lang und steinig ist. Wenn junge, motivierte Forscherinnen und Forscher oft mit älteren, erfahrenen Kollegen ihre besten kreativen Jahre investieren, gehen sie ein beträchtliches Risiko ein. Dieses Risiko muss von Geldgebern belohnt werden.

Das Parlament sieht sich nicht nur mit den Unwägbarkeiten von Bildung und Wissenschaft konfrontiert, sondern muss das gesamte Bundesbudget im Auge behalten - über den Zeithorizont der eigenen politischen Tätigkeit hinaus. Dass Forscherinnen und Forscher sich häufig unbeholfen vermarkten, etwa im Vergleich mit der Landwirtschaft, erleichtert die Angelegenheit nicht. Ist es sinnvoll, gerade die geplanten Investitionen in Bildung, Forschung und Innovation besonders stark zu kürzen? In einer Zeit, in der wir vor allem in Köpfen investieren sollten? Würde nicht das Image unseres Landes unter den Spar-schnitten irreversibel leiden, gerade bei jungen, hervorragenden Talenten?

Maurice Campagna ist seit dem 1. Januar 2016 Präsident der Akademien der Wissenschaften Schweiz.



## Leserbriefe

### Es braucht auch «Architekten» in der Naturwissenschaft

Zum Artikel «Die Interdisziplinarität hat Sprengpotenzial» (Horizonte 107, Dezember 2015, S. 29)

Als Architekt ist man Generalist des Hochbaus und arbeitet ständig interdisziplinär. Man betätigt sich ein wenig als Künstler, Ingenieur, Energiefachmann, Konstrukteur, Materialwissenschaftler, Kalkulator, Führungskraft und braucht eine Ahnung von rund 15 bauhandwerklichen Berufen. Jeder Architekt ist ein grosser «Halbwisser», weiss von Viel etwas, hat aber von keinem Fachgebiet vertiefte Kenntnisse. In den Naturwissenschaften gibt es meines Wissens keine Ausbildung von Generalisten und Führungskräften. Ähnlich wie der Architekt

sollte der (naturwissenschaftliche) Generalist ein solides Basiswissen aller wichtigen Teilgebiete haben, die «Sprachen» der einzelnen Fachgebiete verstehen und gute Führungseigenschaften besitzen, aber keinem Fachgebiet wirklich nahestehen. Er sollte «über den Disziplinen stehen», interdisziplinäre Fragen formulieren, Forschungsziele skizzieren und verschiedenste Forscher (aus dem universitären Bereich, der Industrie sowie naturwissenschaftlich gebildete «Laien») zusammenbringen und so vermutlich eine hocheffiziente Forschungssymbiose anstoßen.

Ich bin überzeugt, es braucht auch in den Naturwissenschaften «Architekten», neutrale Koordinatoren, die den Überblick behalten und interdisziplinäre Teams zu neuen Meisterleistungen führen.

Theo Gmür, Architekt, 9463 Oberriet

5. März bis 26. Mai 2016

### Im Zeichen der Avantgarde

Zum 25-Jahre-Jubiläum zeigt das Schweizerische Literaturarchiv die Ausstellung «DADA original» **Schweizerische Nationalbibliothek Bern**

17. und 18. März 2016

### Politische Rechte für Ausländer?

Das hochaktuelle Thema wird an den 8. Aargauer Demokratietagen erörtert. **Kultur- und Kongresshaus Aarau**

7. bis 9. April 2016

### Sozialer Wandel und die Medien

Die Jahrestagung der Schweizerischen Gesellschaft für Kommunikation- und Medienwissenschaft thematisiert diese Entwicklung. **Universität Freiburg**

8. April 2016

### Ethische und rechtliche Verantwortung in internationaler Forschung

Das Symposium befasst sich anhand konkreter Fallbeispiele mit dem Thema **Haus der Akademien, Bern**

Bis 10. April 2016

### Wir essen die Welt

Eine Ausstellung über Genuss, Geschäft und Globalisierung. **Natur-Museum Luzern**

Bis 25. Juni 2017

### Digitale Dinos: Die Riesen aus Kem Kem

Interaktives Atelier für Jugendliche im **Muséum d'histoire naturelle, Genf**

## Korrigenda

### Kind erhält Namen nach Geburt

Im Artikel «XX, XY, XXY, X und die Anderen» in Horizonte 107 (Dez. 2015, S. 10) ist uns ein Fehler in der Bildlegende unterlaufen. Zwar ist das Taufritual in der Gesellschaft stark mit der Namensgebung assoziiert, ein Kind erhält aber seinen Namen kurz nach der Geburt. Mit der Taufe wird es vor allem Teil der christlichen Gemeinschaft. Wir entschuldigen uns für diesen Fehler.

### Die fehlenden Zutaten

Die Beschreibung des Projekts von Aldo Steinfeld mit «...CO<sub>2</sub> in Wasserstoff umwandeln» ist ungeschickt, weil im Prozess wichtige Zutaten fehlen. Richtig ist: «... aus Wasser und CO<sub>2</sub> wird Wasserstoff und Synthesegas hergestellt.»