

Zeitschrift: Horizonte : Schweizer Forschungsmagazin
Herausgeber: Schweizerischer Nationalfonds zur Förderung der Wissenschaftlichen Forschung
Band: 24 (2012)
Heft: 95

Artikel: "Ein vollkommen antiquiertes Bild"
Autor: Loprieno, Antonio
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-967944>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 30.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Akademie der Technischen Wissenschaften. Grundsätzlich seien aber die USA und die Schweiz schlecht vergleichbar. Viele der amerikanischen Professuren befänden sich an Hochschulen, die qualitativ niedrigere Ansprüche hätten als unsere zwölf schweizerischen universitären Hochschulen. Das bedeutet aber auch: Kommt jemand in den USA an einer Spitzenuniversität nicht weiter, hat er oder sie immer noch gute Chancen auf eine Stelle an einem weniger renommier-ten Institut.

In der Schweiz dagegen wird man als hochqualifizierte Forscherin oder For-scher häufig entweder ins Ausland gezwungen oder muss sein Heil außerhalb der Universitäten suchen – wenn es dafür nicht zu spät ist. «Wer sich mit 45 Jahren erstmals in der Wirtschaft versucht, landet meist unsanft oder ist oft nicht mehr zu gebrauchen. Glücklich das Land, das sich einen solchen Ressourcenver-schleiss leisten kann», schreiben die Auto-ren von «Vision 2020». Die Initianten schlagen vor, die Anzahl Postdocs zu re-duzieren: durch strengere Selektion bei der Vergabe befristeter Stellen nach dem Doktorat und durch die Verkleinerung der mit vielen befristeten Stellen ausgestat-teten «schwerfälligen Grossordinariate». Die wichtigste Massnahme aber wäre die Schaffung neuer Stellen: Mit Bundes-geldern soll für die Universitäten ein An-reiz geschaffen werden, bis zu 1000 neue Assistenzprofessuren mit Tenure Track einzurichten, also mit der Option auf Fest-anstellung bei hervorragender Leistung.

In der föderalistischen Schweizer Hochschullandschaft wird das teilweise als Eingriff in die Autonomie der Univer-sitäten aufgefasst. «Die Freiheit der Uni-versitäten bliebe gewahrt, indem sie das Angebot des Bundes annehmen könnten oder auch nicht», entgegnet die Biologin Uta Paszkowski, eine der Autorinnen der «Vision 2020». Sie ist selber Leidtragende des Systems: Nach Ablauf ihrer SNF-För-derungsprofessur erhielt sie keine feste Stelle in der Schweiz. Inzwischen ist sie Senior Lecturer in Cambridge. Nachdem der Bund Millionen in ihre Ausbildung investiert hat, muss sie ihr Talent nun dem Ausland zur Verfügung stellen. Wenigstens darf sie das an einer der besten Universi-täten der Welt tun. ■

«Ein vollkommen antiquiertes Bild»

Antonio Loprieno, Rektor der Universität Basel und Präsident der Rektorenkonferenz der Schweizer Universitäten (CRUS), lehnt die Schaffung von neuen Assistenzprofessuren ab.

Herr Loprieno, was halten Sie von der «Vision 2020»?

Das Anliegen, das die jungen Forschenden in ihrer Initiative äussern, ist berechtigt. Aber sie vermitteln ein vollkommen antiquiertes Bild der schweizerischen Uni-versitäts-Landschaft. Die alte Hierarchie mit den Professoren, die in ihren König-reichen residieren, gibt es nicht mehr. Die schweizerischen Universitäten haben sich auf die Bedürfnisse der jungen akade-mischen Kräfte im Mittelbau eingestellt, zum Beispiel mit der Schaffung von Tenure-Track-Assistenzprofessuren.

Aber die Initianten argumentieren ja, wir bräuchten mehr feste Assistenzprofessuren.

Radikale Änderungen sind die falsche Medizin. Weitere Festanstellungen und damit eine «Verbeamung» eines Teils des akademischen Mittelbaus würden das Sys-tem auf Jahrzehnte blockieren. Das ist so in Frankreich und in Italien passiert. In Deutschland hatte man einen Mittelbau mit fest angestellten akademischen Räten; mit den neuen befristeten Junior-Profes-suren wurde das System flexibilisiert. Wenn wir das Geld durch temporäre Stel-len im Fluss halten, geben wir immer neuen Nachwuchskräften die Chance, sich zu qualifizieren. Wir brauchen vor allem neues «soft money»: mehr Stellen, aber befristet. Damit würde auch der Pool zur Auswahl von Kandidaten für die festen Professuren grösser.

Und was machen die vielen nicht gewählten Kandidaten, wenn ihre temporären Stellen ausgelaufen sind?

Ich hoffe, dass unsere höchst qualifizierten Wissenschaftler auch für gute Positionen in der Verwaltung oder der Industrie geeignet sind. Dass die Luft oben dünner wird, ist nun einmal eine Eigenschaft der akademischen Welt. Wir haben momentan kein real existierendes akademisches Pro-



Andreas Zimmermann/unibas.ch

blem, denn die Schweizer Forschung hat weltweit eine Spitzenposition. Wir haben jedoch ein gesellschaftliches Anliegen, weil die Professuren häufig mit ausländi-schen Kräften besetzt werden. Unsere Idee: Vergrössern wir den Mittelbau mit befristeten Stellen, damit wir aus mehr einheimischen Fachkräften auswählen können!

Was würde passieren, wenn die Universitäten, wie die Initianten vorschlagen, zur Finanzie-rung eines neuen Mittelbaus die «schwerfäl-lichen Grossordinariate verkleinern»?

Dann würde es weniger Geld zur Anstel-lung von «Koryphäen» geben. Diesen Preis müssen wir vielleicht bezahlen; aber wir müssen uns bewusst sein, dass wir dadurch weniger Professuren mit Leuten besetzen können, die international als Leuchttürme fungieren. Bei Neubesetzungen werden zum Teil bereits heute die Strukturen ver-kleinert und dafür mehr Stellen geschaffen. An der Universität Basel etwa gibt es den Begriff des «Ordinariats» nicht mehr; wir haben heute Assistenz-Professoren, assoziierte Professoren und Professoren. Ein Ziel ist auch, das Geld nicht mehr direkt den Professuren zu geben, sondern den Fakultäten, die die Mittel leistungsabhängig verteilen. Das System bewegt sich also bereits in die Richtung, die von den Initian-ten vorgeschlagen wird. Wir brauchen daher keine von oben verordnete Modifi-zierung. Interview va ■