

**Zeitschrift:** Horizonte : Schweizer Forschungsmagazin  
**Herausgeber:** Schweizerischer Nationalfonds zur Förderung der Wissenschaftlichen Forschung  
**Band:** - (2007)  
**Heft:** 75

**Artikel:** Sprachbilder von Managern  
**Autor:** [s.n.]  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-968118>

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

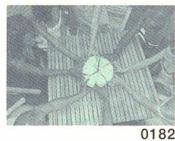
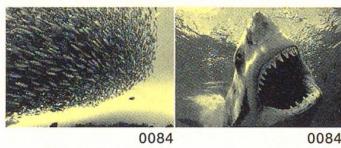
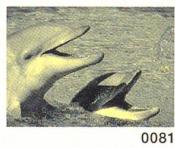
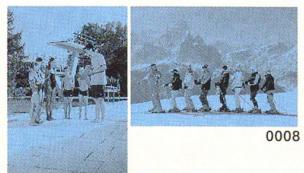
The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 29.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

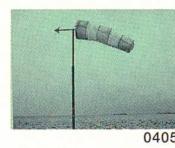
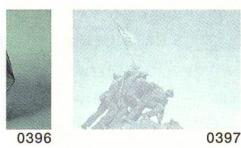
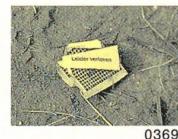
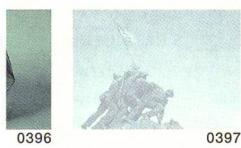
# A5

“



## Sprachbilder von Managern

Welche Führungsgrundhaltungen haben Chefarzte und Spitalmanager? Zu dieser Frage hat das Weiterbildungs- und Forschungsunternehmen College-M eine Studie durchgeführt, die zurzeit ein interdisziplinäres Team der Hochschule der Künste Bern (HKB) weiter analysiert. Mit künstlerischen und gestalterischen Methoden ergänzt das vom SNF (über DO-REsearch) finanzierte Team der HKB die schon vorhandenen sozialwissenschaftlichen Interviewanalysen. Was das heisst, illustriert z.B. die Arbeit zweier beteiligter Grafikerinnen: Darin erscheint das anonymisierte Interview mit «A5» bzw. «Arzt 5» in chronologischer Abfolge, doch reduziert auf die – in allen Interviews häufigen – Sprachbilder; sie werden hier zu Bild-Bildern. Unter anderem sagt Arzt 5: «In jeder Gruppe gibt es Schwarmfische, Haie und Delfine. Wenn Sie die Delfine erkennen, haben Sie die Gruppe im Sack» (Fotos oben, 0081–0087). «Auf diese Weise werden Sprachbilder auf eine neue Art sichtbar und auf einen Blick erfassbar», so Projektkoordinator Arne Scheuermann, «die Visualisierung ermöglicht also eine neue Erfahrung, die der Text nicht zulässt.» Die Arbeiten der HKB nutzen College-M nun als neue didaktische Tools für seine Managementprogramme für Führungskräfte in Spitäler. vo



”

Bild: Barbara Hahn und Christine Zimmermann, HKB

0427