

Zeitschrift: Horizonte : Schweizer Forschungsmagazin
Herausgeber: Schweizerischer Nationalfonds zur Förderung der Wissenschaftlichen Forschung
Band: - (2005)
Heft: 67

Artikel: Fit für den Arbeitsmarkt
Autor: Merz, Andreas / Hoffmann, Holger
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-968459>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

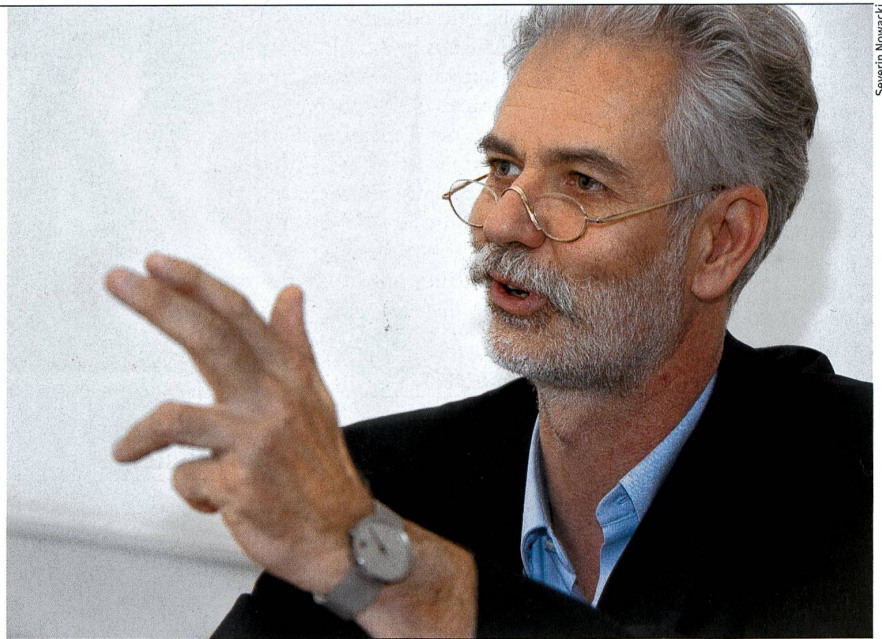
The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 24.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Fit für den Arbeitsmarkt

In einem Pilotprojekt werden in Bern psychisch kranke IV-Bezüger in den freien Arbeitsmarkt eingegliedert. Mit beeindruckendem Erfolg, wie der Psychiater Holger Hoffmann darlegt. Die Resultate sind auch für die 5. IV-Revision von Interesse.



Severin Nowacki

Das Job-Coach-Projekt funktioniert nach dem Modell des «Supported Employment». Was ist das Besondere daran?

Psychisch und geistig behinderte Menschen werden beruflich in den freien Arbeitsmarkt integriert, ohne dass man sie vorab in einem geschützten Rahmen darauf vorbereitet. Entscheidend ist, dass

«Entscheidend ist, dass die behinderten Menschen am Arbeitsplatz von einem Job Coach begleitet werden, der auch den Arbeitgeber unterstützt.»

sie am Arbeitsplatz von einem Job Coach begleitet werden, der auch den Arbeitgeber unterstützt. Im Berner Projekt werden die Teilnehmerinnen und Teilnehmer von uns angestellt und an die Arbeitgeber vermittelt.

Dieses Projekt läuft seit 2002. Gibt es schon Resultate?

Die Studie wird erst in zwei Jahren abgeschlossen, die ersten Ergebnisse sprechen jedoch eine deutliche Sprache. Grundsätzlich ist festzustellen, dass «Supported Employment» in der Schweiz funktioniert. Es ist uns gelungen, das Modell auch für Arbeitgeber attraktiv zu

machen. Das Wichtigste für mich ist aber, dass wir für 68 Prozent der Teilnehmenden eine Stelle in der freien Wirtschaft finden konnten und dass drei Viertel dieser 68 Prozent auch heute noch dort arbeiten.

In der Kontrollgruppe – sie wird gemäss dem heutigen Eingliederungsangebot betreut – haben nur 15 Prozent eine Stelle angetreten, und drei Fünftel davon haben sie bereits wieder verloren. Unsere Wiedereingliederungen sind also nachhaltig.

Was läuft denn heute bei der Integration psychisch kranker IV-Bezüger schief?

Die Wiedereingliederung ist grundsätzlich sehr schwierig, unter anderem wegen des wechselhaften Krankheitsverlaufs und der schwierigen Voraussagen für einen Erfolg. Dazu kommt, dass es immer weniger Nischenarbeitsplätze gibt. Der Arbeitsmarkt ist mit der IT-Revolution und der Globalisierung anspruchsvoller und hektischer geworden.

Ein zentrales Problem ist auch, dass es heute bei psychisch Kranken viel zu lange dauert, bis Massnahmen ergriffen werden. Therapie und Integration laufen auf zwei getrennten Schienen. Der Job Coach dagegen sollte Mitglied eines psychiatrischen Langzeitbetreuungsteams sein, das sich um Therapie und um Rehabilitation kümmert.

2006 soll im Parlament die 5. IV-Revision behandelt werden. Einer der Gründe für die Revision ist die wachsende Zahl von IV-Renten, die auf psychischen Erkrankungen beruhen. Wird das Konzept des «Supported Employment» in der Vorlage aufgenommen?

Ja, das ist so vorgesehen. Was aber leider fehlt, sind Anreize für die Arbeitgeber. Zudem wird die Begleitung im Betrieb zeitlich befristet sein. In unserem Projekt ist das nicht der Fall.

Kann die IV mit «Supported Employment» Kosten sparen?

In den USA, wo das Modell entwickelt wurde, ist der Aufwand etwa gleich gross wie beim herkömmlichen System. Für unser Projekt gibt es noch keine Angaben. Lässt man den schwer zu berechnenden wirtschaftlichen Nutzen für die Gesellschaft weg, kann ich Folgendes sagen: Einerseits spart die IV Geld, weil die Vorbereitung der beruflichen Wiedereingliederung wegfällt. Auf der anderen Seite steht die Begleitung durch den Job Coach. Diesen Aufwand können wir noch nicht beziffern, weil wir noch nicht wissen, wie lange die Teilnehmer die Begleitung durchschnittlich in Anspruch nehmen werden. ■

Interview von Andreas Merz

PD Dr. med. Holger Hoffmann ist Abteilungsleiter an den Universitären Psychiatrischen Diensten Bern und begleitet das Job-Coach-Projekt wissenschaftlich.