

Zeitschrift: Horizonte : Schweizer Forschungsmagazin
Herausgeber: Schweizerischer Nationalfonds zur Förderung der Wissenschaftlichen Forschung
Band: - (2000)
Heft: 44

Rubrik: Impressum

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 29.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

DAS SCHWEIZER FORSCHUNGSMAGAZIN
HORIZONTE ERSCHIEN VIERMAL IM
JAHR IN DEUTSCHER UND IN FRANZÖSI-
SCHER SPRACHE (HORIZONS), ES
KANN GRATIS ABOANIERT WERDEN.

HERAUSGEBER
SCHWEIZERISCHE NATIONALFONDS
ZUR FÖRDERUNG DER WISSEN-
SCHAFTLICHEN FORSCHUNG, BERN

PRODUKTION
PRESSE- UND INFORMATIONSDIENST
(LEITUNG: MARCO ITEN)

REDAKTION
VÉRONIQUE PRETI (LEITUNG),
ERIKA BUCHELI,
CHRISTOPH DIEFFENBACHER

ADRESSE
HORIZONTE
SCHWEIZ, NATIONALFONDS
WILDHAINWEG 20
POSTFACH, CH-3001 BERN

TEL. 031 308 22 22
FAX 031 301 30 09
E-MAIL: PRI@SNF.CH
[HTTP://WWW.SNF.CH](http://www.snf.ch)

REGELMÄSSIGE MITARBEIT
BRUNO GIUSSANI (INTERNET)
BEAT GLOGGER (EINSICHTEN)

MITARBEIT AN DIESEM NUMMER
TEXTE
JEAN-JACQUES DAETWYLER, STEPHANE
FISCHER, FELIX FRANK, CHRISTINE KAI-
SER, KATJA REMANE, URS STEIGER

FOTOGRAFIE
PINO COVINO, FELIX FRANK, DOMINIQUE
MEIENBERG, MYRIAM RAMEL,
KATJA REMANE, STEFAN SÜESS

ÜBERSETZUNGEN
PROVERB, JEAN-JACQUES DAETWYLER

GESTALTUNG
PRIME COMMUNICATIONS, ZÜRICH
BASIL HANGARTER
ISABELLE BLÜMLEIN
ANDREA GRABHER

DRUCK
STÄMPFLI AG, BERN
PAPIER:
100% GEBRAUCHTFASERN/ANTEIL
VON 25% POST CONSUMER WASTE
AUSGEZEICHNET MIT DEM NORDIC SWAN

AUFLAGE
CA. 8400 EXEMPLARE DEUTSCH
CA. 5500 EXEMPLARE FRANZÖSISCH

DIE AUSWAHL DER IN DIESEM
HEFT BEHANDELTEN THEMEN STELLT
KEIN WERTURTEIL SEITENS DES
NATIONALFONDS DAR.
© ALLE RECHTE VORBEHALTEN.
NACHDRUCK NUR MIT GEHEMMUNG
DES HERAUSGEBERS.

Leserbriefe

TRÄGE STRUKTUREN

Nr. 43 (Dezember 1999)

Die politischen Strukturen für Ausbildung, Forschung und Wissenschaft müssen verändert werden. Dieser Feststellung gegenüber ist der Präsident des Stiftungsrats des SNF sehr empfänglich, für jeden erfahrenen Beobachter unserer Erziehungs- und Wissenschaftspolitik ist sie offensichtlich.

Dennoch bleiben die Strukturen weiterhin unermesslich komplex und das System lässt sich immer schlechter verwalten. Zwei Gründe erläutern diese dramatische Situation. Einerseits beschränken die Abgeordneten in den Kommissionen für Erziehung und Wissenschaft im Nationalrat und im Staatsrat ihre Tätigkeit auf einfache Anträge für Finanzmittel zugunsten von Organisationen, die ihren Sitz in ihrem jeweiligen Wahlkreis haben. Andererseits wird der Bereich Erziehung und Wis-

senschaft in der Realität von hohen Funktionären kontrolliert, die über einen sehr grossen Handlungsspielraum verfügen. Jedes Mal, wenn der Bundesrat eine neue Organisation gründet, die versuchen soll, das System zu reformieren, erzwingen diese grauen Eminenzen die Aufrechterhaltung des Status quo.

Heute obliegt es der Verantwortlichen im Innenministerium selbst, dem Feudalsystem ein Ende zu bereiten. Es muss ein kleines Gremium mit Persönlichkeiten eingesetzt werden, die das aktuelle System von Erziehung und Wissenschaft gut kennen und die in keiner der zahlreichen vorhandenen Organisationen irgendwelche Interessen zu verteidigen haben. Dieses Gremium, deren Mitglieder nur für einen begrenzten Zeitraum ernannt werden und an dem, unter anderen, einige motivierte Abgeordnete beteiligt sein sollten, muss den ungeduldig erwarteten Grundstein für eine neue, vereinfachte Struktur legen. Erst dann kann man in diesem Bereich wieder von Dynamik, Enthusiasmus, Spontaneität und Unternehmungsgeist sprechen.

P. DEBÉLY, LE LANDERON

AN DIE ABONNENTEN

Adressänderungen

Ab dieser Nummer werden uns Adressänderungen nicht mehr automatisch von der Post mitgeteilt. Da die Tarife für diesen Service stark gestiegen sind, müssen wir darauf verzichten. Wir wären Ihnen dankbar, wenn Sie uns Ihre Adressänderung umgehend mitteilen würden, damit «Horizonte» ohne Unterbruch an Ihre neue Adresse geschickt werden kann.

her sehr viel und ich denke, der Doktorand hat eine gute «Arbeit» gemacht. Jedoch ist die Qualität des Beitrages sehr dürftig. Wenn man etwas an der Werbung interessiert ist und sich nicht mehr im Teen-Alder befindet, geben all diese Buchstaben gar nichts mehr her. Ein Trost bleibt: schöne Bilder hats drin.

FRANZ KIECHLE



MAIL BOX

Fragen, Meinungen und Stellungnahmen zu Beiträgen bitte an: Redaktion HORIZONTE, Schweizerischer Nationalfonds, Leserbriefe, Postfach, 3001 Bern, E-Mail: pri@snf.ch. Die Identität der Absender muss der Redaktion bekannt sein.