

Zeitschrift: Horizons : le magazine suisse de la recherche scientifique
Herausgeber: Fonds National Suisse de la Recherche Scientifique
Band: - (2007)
Heft: 75

Artikel: Métaphores de managers
Autor: [s.n.]
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-971279>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

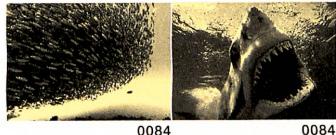
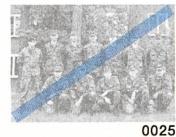
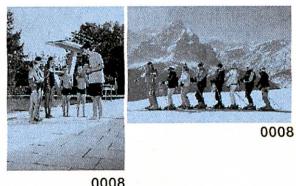
The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 11.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

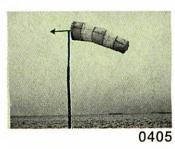
A5

“



Métaphores de managers

Quels sont les principes de management sur lesquels se basent les médecins-chefs et les directeurs d'hôpitaux? Une étude sur la question a été menée par l'entreprise de formation continue et de recherche College-M et est actuellement analysée par une équipe interdisciplinaire de la Haute école des arts de Berne (HEAB). Financée par le FNS (par le biais de DO Research), elle complète par le biais de représentations graphiques les analyses sociologiques d'entretiens. Le travail de deux graphistes qui participent au projet est exemplaire de cette démarche. L'entretien anonymisé avec «A5» («médecin 5») y apparaît dans l'ordre chronologique de son déroulement, mais réduit aux métaphores qui ponctuent régulièrement l'ensemble des entretiens. Le médecin 5 dit notamment: «Dans toutes les équipes, il y a des poissons grégaires, des requins et des dauphins. Une fois que vous avez identifié les dauphins, vous les avez dans la poche» (photos 0081-0087) «De cette façon, les métaphores deviennent visibles et peuvent être embrassées d'un coup d'œil», explique Arne Scheuermann, codirecteur du projet. College-M utilise maintenant les travaux de l'HEAB comme nouveaux instruments didactiques pour ses programmes de management destinés aux cadres dans les hôpitaux. VO



”



0427

Photo: Barbara Hahn et Christine Zimmermann, HEAB