

**Zeitschrift:** Horizons : le magazine suisse de la recherche scientifique  
**Herausgeber:** Fonds National Suisse de la Recherche Scientifique  
**Band:** - (2000)  
**Heft:** 47

**Artikel:** Visons la bonne cible  
**Autor:** Martinoli, Piero  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-971481>

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

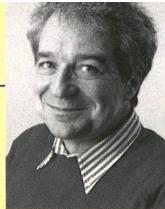
#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 11.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

Le Prof. Piero Martinoli préside la Division des mathématiques, sciences naturelles et de l'ingénieur du Conseil de la recherche du Fonds national suisse jusqu'à la fin de cette année.



## POINT DE VUE

# Visons la bonne cible

**O**n l'a dit et répété maintes fois: la seule ressource dont dispose notre pays est sa matière grise. Les moyens pour la nourrir sont aussi connus: la formation et la recherche. Par le passé et jusqu'à ce jour, les efforts consentis pour leur soutien ont permis à la Suisse d'accéder, aussi bien au niveau scientifique que sur le plan économique, à une place d'avant-garde dans le contexte international. Pourrons-nous la maintenir? La réponse à cette question – et surtout aux défis technologiques, sociaux, économiques, environnementaux que l'avenir nous pose – dépend de la priorité que la Confédération voudra bien leur accorder.

Dans ses perspectives pour 2008, le Secrétariat d'Etat à la Science et à la Recherche envisage d'encourager la formation, la recherche et la technologie avec des moyens supplémentaires qui équivaudraient à doubler les budgets du Fonds national et de la Commission pour la Technologie et l'Innovation à la fin de la période 2004–2007. Cette initiative est courageuse et j'y souscris avec force et conviction.

Toutefois, avec réalisme, je me demande si les milieux politiques et, plus généralement, les citoyens de ce pays seront du même avis. J'ai l'impression que, bien que consciente du rôle décisif que la formation et la recherche jouent pour son avenir, la collectivité helvétique n'a pas (encore) développé la sensibilité politique nécessaire pour en faire un domaine digne de la plus haute considération. Pour promouvoir une attitude plus positive et rationnelle à son égard, il faudrait un signal fort de la part du Conseil fédéral. Actuellement, formation et recherche sont «reléguées» dans des départements où elles jouent les seconds rôles. Pourquoi le Conseil fédéral ne procéderait-il pas,

dans le cadre de sa réorganisation, à la création d'un département consacré uniquement à la formation et à la recherche? Une telle démarche témoignerait de l'authentique volonté politique de notre gouvernement d'accorder à ce secteur une importance stratégique comparable à celle qu'il reconnaît à d'autres domaines (assurances sociales, économie et finances, sécurité). De plus, elle aurait l'avantage non négligeable de permettre une meilleure coordination des réformes qui agitent la place universitaire suisse et de mener à des décisions plus cohérentes en matière de politique de la science et de la formation.

Avec des perspectives de croissance encourageantes, les moyens dont pourra disposer le Fonds national dans la période 2004–2007 vont, sinon doubler, du moins sensiblement augmenter. Comment les affecter? Favorisée par la «philosophie utilitariste» qui caractérise les phases de stagnation économique, la recherche orientée (par programmes) a joué d'un large soutien dans la dernière décennie. En gérant quatre programmes prioritaires et en promouvant la création des Pôles nationaux de Recherche, le Fonds national n'a pas échappé à cette tendance. Le résultat de cette politique est illustré par une récente étude du Conseil suisse de la Science et de la Technologie: la part des moyens consacrés à la recherche fondamentale «libre» s'est effondrée, en dix ans, de 75% à 45%. Il est donc impératif, avant qu'il ne soit trop tard, de corriger le tir en octroyant à la recherche fondamentale les moyens dont elle a un besoin urgent: les pays industrialisés (Union européenne, Amérique du Nord, Japon) ont déjà réagi en augmentant massivement l'encouragement de ce secteur.

Deux traits distinguent sans aucune ambiguïté la recherche fondamentale: mue par la curiosité humaine, elle est libre et imprévisible. Libre, car dans une démarche qui se veut sans entraves, l'initiative doit être aux mains du chercheur. Imprévisible, car il est tout aussi impossible de programmer une découverte que d'en prévoir les retombées (quelqu'un a dit: «Basic research is like shooting an arrow into the air and, where it lands, painting a target»). Ces caractéristiques essentielles font de la recherche fondamentale la source de nouvelles connaissances, de nouvelles manières de penser et de travailler ainsi que le précurseur du développement industriel et technique. Voilà une option stratégique pour un investissement à long terme!

R.M.