

**Zeitschrift:** Horizons : le magazine suisse de la recherche scientifique  
**Herausgeber:** Fonds National Suisse de la Recherche Scientifique  
**Band:** - (2000)  
**Heft:** 44

**Rubrik:** Votre courrier

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 10.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

HORIZONS PARAÎT QUATRE FOIS PAR AN, EN FRANÇAIS ET EN ALLEMAND (HORIZONTE). L'ABONNEMENT EST GRATUIT.

**EDITEUR:**  
FONDS NATIONAL SUISSE DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE, BERNE

**PRODUCTION:**  
SERVICE DE PRESSE ET D'INFORMATION, MARCO ITEN (RESPONSABLE)

**RÉDACTION:**  
VÉRONIQUE PRETI (RÉDACTRICE RESPONSABLE), ERIKA BUCHLER, CHRISTOPH DIEFFENBACHER.

**ADRESSE:**  
HORIZONS  
FONDS NATIONAL SUISSE  
WILDHAINWEG 20  
CASE POSTALE  
CH-3001 BERNE

TÉL. 031 308 22 22  
FAX: 031 301 30 09  
E-MAIL: PRI@SNF.CH  
HTTP://WWW.SNF.CH

**COLLABORATEURS RÉGULIERS:**  
BRUNO GIUSSANI (INTERNET),  
BEAT GLOGGER (PERSPECTIVE)

**ONT COLLABORÉ À CE NUMÉRO:**  
**RÉDACTEURS:**  
JEAN-JACQUES DAETWYLER, STEPHANE FISCHER, FELIX FRANK, CHRISTINE KAISER, KATJA REMANE, URS STEIGER

**PHOTOGRAPHES:**  
PINO COVINO, FELIX FRANK, DOMINIQUE MEIENBERG, MYRIAM RAMEL, KATJA REMANE, STEFAN SÜESS

**TRADUCTIONS:**  
PROVERB, JEAN-JACQUES DAETWYLER

**GRAPHISME:**  
PRIME COMMUNICATIONS, ZURICH  
BASIL HANGARTER  
ISABELLE BLÜMLEIN  
ANDREA GRABHER

**IMPRESSION:**  
STÄMPFLI SA, BERNE  
PAPIER: 100% FIBRES RECYCLÉES/-  
PROPORTION DE 25% POST CONSUMER  
WASTE PARFAIT AVEC LE NORDIC SWAN

**TIRAGE:**  
EN FRANÇAIS: 5500 EXEMPLAIRES  
EN ALLEMAND: 8400 EXEMPLAIRES  
  
LE CHOIX DES SUJETS DE CE NUMÉRO  
N'IMPLOQUE AUCUN JUGEMENT QUALITATIF DE LA PART DU FONDS NATIONAL.  
© DROITS D'AUTEUR RÉSERVÉS.  
REPRODUCTION AUTORISÉE SEULEMENT  
AVEC L'ACCORD DE L'ÉDITEUR.

# Votre courrier

## «SITUATION FÉODALE»

No 43 (Décembre 1999)

«Augmenter le financement, simplifier les structures», cette affirmation très bienvenue du Président du Conseil de Fondation du FNS est une évidence pour tout observateur averti de notre politique de l'éducation et de la science. Pourtant les années passent et rien ne change; les structures continuent inexorablement à se compliquer rendant le système toujours moins gérable. Deux raisons expliquent cette situation dramatique.

D'une part, les parlementaires des Commissions de l'éducation et la science du Conseil national et du Conseil des Etats qui devraient mettre de l'ordre dans les structures en place limitent malheureusement leurs actions à de simples requêtes financières en faveur

d'organismes implantés dans leur région. De cette façon, ils satisfont leur électorat en investissant un minimum de temps.

D'autre part, le domaine de l'éducation et la science est contrôlé de fait, depuis de nombreuses années, par quelques hauts fonctionnaires jouissant d'une très grande liberté d'action. Par accord tacite, ceux-ci se sont répartis les principales responsabilités. Chaque fois qu'un nouvel organisme a été créé par le Conseil fédéral pour essayer de réformer le système, la présence quasi automatique et malheureuse de ces notables dans le nouveau conseil de direction a forcé le maintien du statu quo.

Aujourd'hui, c'est à la responsable du département fédéral de l'intérieur elle-même de mettre fin à la situation féodale en cours. Un petit groupe de personnalités connaissant bien le système actuel de l'éducation et la science et n'ayant pas d'intérêt à défendre dans aucun des nombreux organismes en place doit être constitué. Désigné pour une durée limitée, ce groupe comprenant, entre autres, quelques parlementaires motivés devra poser les bases tant attendues de la nouvelle structure simplifiée. Cela étant fait, on pourra alors re-parler de dynamisme, d'enthousiasme, de spontanéité, d'esprit d'entreprise, dans un domaine qui en a énormément besoin.

P. DEBÉLY, LE LANDERON

## TROP DE PROMESSES

No 43 (Décembre 1999)

Je lis volontiers le magazine «Horizons». L'article «Et maintenant une page de publicité» promettait beaucoup et je pense que le docteur a fait un bon travail. Cependant, la qualité du compte-rendu était maigre. Pour quelqu'un d'intéressé à la publicité et qui n'est plus dans l'âge adolescent, tous ces caractères typographiques n'amènent rien. Une consolation cependant: les images étaient belles.

FRANZ KIECHELE



## MAIL BOX

Questions, avis et réactions à des articles peuvent être communiqués à la rédaction de HORIZONS, Fonds national suisse, «Votre Courrier», Case postale, CH-3001 Berne. E-mail: pri@snf.ch. L'identité de l'expéditeur doit être connue de la rédaction.