

**Zeitschrift:** Hochparterre : Zeitschrift für Architektur und Design

**Herausgeber:** Hochparterre

**Band:** 29 (2016)

**Heft:** 6-7

**Rubrik:** Lautsprecher

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 08.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



Lautsprecher

## Flächen beschaffen für die Kunst

**So spektakulär sie sind: Erweiterungsbauten von Museen bieten klassische Symptombekämpfung. Sie lösen akute Probleme. Aber nicht auf Dauer.**

Glänzende Solitäre, gefeierte Architekten – so bejubelten Kunsthändel und Standortförderung in den Achtziger- und Neunzigerjahren die neuen Museumsbauten. Auf der grünen Wiese erbaut kündeten sie vom Ruhm potenter Sammler. Mitten in marode Stadtteile gestellt versprachen sie touristischen Aufbruch. Doch bald rissen die Häuser mit steigenden Betriebskosten Löcher in die öffentlichen Kassen. Heute ist die Aufgabe etwas kleiner, aber nicht unbedingt kostengünstiger. Sie heißt Flächenbeschaffung. In Basel zum Beispiel verschlangen die rund ein Drittel mehr Ausstellungsfläche für das Kunstmuseum ganze 100 Millionen Franken. Die Betriebskosten der auf drei Häuser angewachsenen Institution steigen um 4,8 Millionen auf rund 27 Millionen Franken pro Jahr. Der Kanton übernimmt davon gut 17 Millionen. Der Rest muss auf dem freien Sponsorenmarkt beschafft werden.

Basel ist nicht allein. Weder mit dem steigenden Selbstfinanzierungsgrad noch mit der Flächenbeschaffung. Bern, Burgdorf, Chur, St. Gallen, Lausanne, Riehen, Zürich – landauf, landab sind Erweiterungen im Bau oder geplant. Trotz einer der höchsten Museumsdichten weltweit und trotz sinkender Kulturtats. Der Druck ist hoch. Denn es geht gar nicht anders. Museen reagieren damit auf den Kunstboom der letzten Jahrzehnte (und konkret auf grösser werdende Werkformate). Sie stemmen sich mit Aus- und Anbauten gegen den sinkenden Anteil der zur Schau gestellten Werke, gegen das Problem überquellender Sammlungen.

### Reizvolle Bauaufgabe

Das wäre freilich mit konservatorisch perfekt kontrollierbaren Lagerräumen auch gelöst. Doch in der Bewirtschaftung von Aufmerksamkeit via Kultur liegt eine ungebrochen hohe finanzielle und kulturelle Renditeerwartung. Egal ob die Institution privat gegründet oder von der öffentlichen Hand finanziert wird. Dazu braucht es aber Wechselausstellungen, die im harten Takt Publikum ins Haus schaufeln, und Sammlungspräsentationen, die uns alte Bekannte in neuem Licht zeigen.

Erweiterungsbauten sind deshalb auch Museen. Und diese verstehen Christ & Gantenbein, die Architekten spektakulärer Erweiterungen in Basel und in Zürich, als gebaute Orte erhöhter gesellschaftlicher Aufmerksamkeit.

Als Ort, wo sich Architektur absolut setzen kann wie sonst nirgends, wie Emanuel Christ im Schweizer Radio ausgeführt hat. Medientheoretisch gut beschlagen setzen sie darauf, dass räumliche Wahrnehmung den Kunstgenuss strukturiert, und spielen sie gerade deshalb nicht in den Vordergrund. Ihre Architektur dient einer auratisch aufgeladenen Kunstrezeption. Sie vermittelt den Reiz des Analogen und ergreift Partei für das Museum, wie es das Bildungsbürgertum einst definiert hatte: als Ort ästhetischer Anschauung. Einerseits. Andererseits trägt gerade deshalb ihr Vorschlag den Kern seines Scheiterns in sich. So lange die Aufgaben des Museums nicht neu definiert werden, kann er wie jede Erweiterung nur temporäre Entlastung bringen. Das ist aber nur bedingt eine Frage architektonischer und städtebaulicher Lösung.

### Schwierige Symptombekämpfung

Die Aufgaben des Museums bestehen im Dreiklang von Sammeln, Bewahren und Vermitteln. Nicht aller, sondern derjenigen Werke, die ins kulturelle Gedächtnis aufgenommen werden sollen. Museen entziehen sie dem Verwertungszusammenhang und garantieren dafür ihre Erhaltung. Öffentlich finanzierte Kulturhäuser belegen sie außerdem mit dem Tabu des Wiederverkaufs. Damit aber handeln sie sich Folgekosten ein, die sie nie wieder loswerden. Jede Ankaufspolitik bleibt so eine prekäre Wette auf die Zukunft. Doch Ankaufsstops oder weniger Wechselausstellungen lösen das Problem nicht: Das Museum hat die Aufgabe, Geschichte und Gegenwart zu filtern und in die Zukunft zu vermitteln. Museen, meint der künftige Direktor des Kunstmuseums Basel, Josef Helfenstein, seien zwar Orte des Staunens und der Bildung – aber auch der öffentlichen Diskussion. Denn das Publikum strömt nur dann ins Museum, der *return on investment* gelingt nur, wenn dort relevante Fragen gestellt und wichtige Werke zu sehen sind.

Mit der Finanzierung der erweiterten Fläche und steigender Betriebskosten alleine ist es also nicht getan. Die Arbeit an den Inhalten bleibt zentral. Sonst bekämpfen die Erweiterungen lediglich Symptome. Und weil wir sie uns im Moment gerade noch leisten können. Meret Ernst ● Literaturhinweis: Walter Grasskamp, Das Kunstmuseum. Eine erfolgreiche Fehlkonstruktion. Beck, München 2016



Meret Ernst  
ist Redakteurin  
Kultur  
und Design  
von Hochparterre.