

**Zeitschrift:** Hochparterre : Zeitschrift für Architektur und Design  
**Herausgeber:** Hochparterre  
**Band:** 22 (2009)  
**Heft:** [12]: Die Baumanager : sie halten den Architekten den Rücken frei

**Artikel:** Volle Auftragsbücher für die Branche : Tiefbau und Wohnungsbau boomen trotz Krisenjahr  
**Autor:** Kneubühler, Andreas  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-123896>

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 18.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## 20/21//UMSÄTZE IM HOCHBAU VOLLE AUFTRAGSBÜCHER FÜR DIE BRANCHE

Die Baubranche hat fette Jahre hinter sich und muss sich für die nähre Zukunft kaum Sorgen machen. Die Auftragsbücher sind voll wie selten zuvor. Allerdings lassen sich in diesem rosigen Bild auch Grautöne finden. Zum einen reagiert der Bau immer verzögert auf wirtschaftliche Flauten, zum anderen begünstigen die Impulsprogramme von Bund und Kantonen vor allem eine Sparte: den Tiefbau. Das bedeutet, dass zumindest im Hochbau die Volumen zurückgehen könnten. Erwartet wird dies für die kommenden Jahre vor allem für den Gewerbebau – auch wenn sich diese Entwicklung an den Zahlen noch nicht ablesen lässt. Die meisten Projekte hätten eben eine längere Vorlaufzeit, erklärt Alfonso Tedeschi. Der Leiter der Wirtschaftspolitik im Schweizer Baumeisterverband weiss das aus Erfahrung. Entscheidend für die Befindlichkeit der Hochbau-branche ist die Entwicklung im Wohnungsbau, der rund zwei Drittel des Volumens ausmacht. Dort gibt es noch keine Anzeichen für einen Ein-

### NOMINELLE UMSÄTZE IM HOCHBAU IM BAUHAUPTGEWERBE

#### ■ \_Wohnungsbau

Die Umsätze im Wohnungsbau legten das siebte Jahr infolge zu (2008 um 1,0%).

#### ■ \_Gewerbebau

Trotz des beachtlichen Wachstums (2008 um 5,5%) ist für den Gewerbebau eine nachlassende Dynamik zu spüren. Diese Bausparte wird traditionell von starken Schwankungen der Umsätze geprägt und ist von den Investitionszyklen der Unternehmen getrieben.

#### ■ \_Öffentlicher Hochbau

Die Ausgaben für öffentliche Hochbauten bewegen sich seit Jahren auf knapp 1 Mrd. Franken pro Jahr. Sie sind massgeblich vom politischen Prozess gesteuert und weniger direkt von der konjunkturellen Lage abhängig.

bruch – blos Befürchtungen. Zwar liegen die Hypothekarzinssätze tief und es gebe in der Schweiz weiterhin ein Bevölkerungswachstum, zählt Tedeschi die wichtigsten Faktoren auf. «Doch wenn die Unsicherheit wächst, könnten psychologische Faktoren zu einer Verlangsamung führen», meint er. Die regionalen Unterschiede dürften dann allerdings gross sein – analog des Bedarfs an neuem Wohnraum. Selbst die vielen Neubauten der letzten Jahre konnten die grosse Nachfrage nicht stillen. Der Leerwohnungsbestand lag Ende 2008 bei tiefen 0,97 Prozent. Er ist im Vergleich zu 2007 sogar noch gesunken.

### IMMER MEHR BETEILIGTE – BAUEN WIRD

**KOMPETEXER** Den Baukuchen in der Schweiz teilen sich rund 4000 kleinere, mittlere und ein paar grosse Betriebe. Die Generalunternehmen sind nur an 10 bis 15 Prozent der Bauprojekte beteiligt. Die starke Segmentierung prägt nicht nur die Struktur der Branche – sie findet sich auch im Bauprozess selber wieder. Heute sind im Vergleich zu den boomenden 1960er- und 1970er-Jahren viel mehr Fachingenieure und Bauspezialisten an jedem grösseren Vorhaben beteiligt – oft als Subunternehmer. Wegen der zunehmenden Spezialisierung und Komplexität bedeutet Bauen heute vor allem Planen und Koordinieren. Das heisst, je mehr Facetten ein Bauvorhaben hat, desto grösser ist die Verästelung. Die Antwort auf diese Entwicklung heisst Generalplaner. Die Karriere dieses neuen Berufszweigs ist beeindruckend: Bei 50 bis 60 Prozent der grösseren und komplexeren Bauprojekte sind inzwischen Generalplaner involviert. Die Zusammenarbeit ist jedoch völlig unterschiedlich und vom Projekt abhängig. Entscheidend ist, welches Verfahren der Bauherr wählt. Andreas Kneubühler

### BAUEN HEISST AUCH INFORMIEREN

Da die oberen Bürogescosse des Basler Gewerbe-hauses an der Henric-Petri-Strasse während des Umbaus weiterhin in Betrieb sind, heisst bauen in diesem Fall auch informieren. Täglich werden die Mieter der Liegenschaft über den Baufortschritt in Kenntnis gesetzt. Die schwierige Aufgabe der Baumanager ist es unter anderem, einen zügigen Bau-fortschritt innerhalb der von den Behörden fest-gelegten Bau-Zeitfenster zu ermöglichen. Dies ver-langt von den Baumanagern – nebst der exakten Planung des Bauprozesses – auch eine vorausschauende Planung der Kommunikation.



