

<b>Zeitschrift:</b>	Hochparterre : Zeitschrift für Architektur und Design
<b>Herausgeber:</b>	Hochparterre
<b>Band:</b>	17 (2004)
<b>Heft:</b>	4
 <b>Artikel:</b>	Der Wettbewerb als Privatsache : Wettbewerbe : die privaten Veranstalter
<b>Autor:</b>	Marti, Rahel
<b>DOI:</b>	<a href="https://doi.org/10.5169/seals-122348">https://doi.org/10.5169/seals-122348</a>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 21.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Der Wettbewerb als Privatsache

Text: Rahel Marti

Pläne: Gruber Pulver Architekten

Private Bauherrschaften veranstalten selten reguläre Wettbewerbe. Der Aufwand an Zeit und Geld sowie die Angst, von einer Fachjury überstimmt zu werden, schrecken ab. Zugleich sind die Vorteile zuwenig bekannt. Ein Beispiel aus Baar legt ein Verfahren dar, das Schule machen soll.



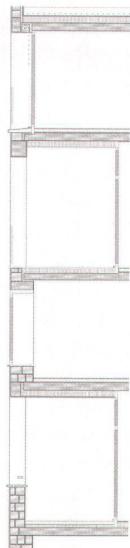
1



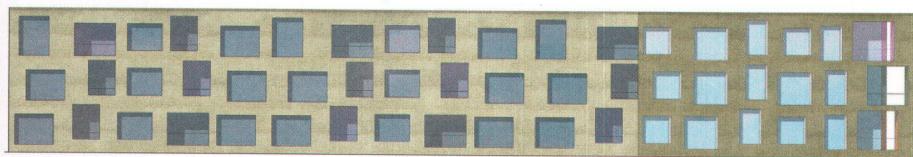
2



3



4



4

• Eine Erbgemeinschaft will in ihrem Heimatort Baar die Chriesimatt bebauen, ein 30 000 Quadratmeter grosses Grundstück. Die acht Cousins und Cousins einigen sich auf ein gemeinsames Vorgehen und führen einen Studienauftrag durch. Mit der Organisation beauftragen sie das Architektur- und Planungsbüro Metron, mit dem sie gemeinsam das Verfahren skizzieren, die Jury zusammenstellen und sieben Teilnehmer auswählen. Der private Studienauftrag stimmt mit der Sia-Wettbewerbsordnung überein, er wird mit einer Zwischenbesprechung und einer Schlusspräsentation durchgeführt. Am Ende sind alle zufrieden: Die Bauherrschaft, die Jurymitglieder und die Architekten. Marco Gruber, der mit Thomas Pulver den Auftrag gewann, meint sogar: «Die Familie Schmid hat alles richtig gemacht: Von der Wahl des Verfahrens über die Vorbereitungsarbeit und Organisation, die Evaluation der Architekturbüros bis zur Zusammenstellung der Jury ist sie vorbildlich vorgegangen.»

Zwar holen private Bauherrschaften oft Projektvorschläge von mehreren Architekten ein. Doch private Konkurrenzverfahren, die mit der Sia-Ordnung übereinstimmen, sind die Ausnahme. An den Studienaufträgen und Wettbewerben, die der Sia begutachtet, haben die privaten nur einen Anteil von gut 5 Prozent. Konkurrenzverfahren scheinen auf den ersten Blick wenig attraktiv, da sie Zeit und Geld fordern. Unter institutionellen Bauherrschaften wie Banken, Kulturhäuser oder Baugenossenschaften setzen sich Wettbewerbsverfahren dennoch langsam durch. Das hat folgende Gründe: Vorab wird die Architektur wieder als Teil der Firmenkultur wahrgenommen und ein Wettbewerb mit bekannten Büros sichert Publizität. Ebenso wichtig war die in den letzten Jahren konsequente und erfolgreiche Wettbewerbspraxis der Bauämter, die das Vertrauen in die Verfahren gefördert hat. Auch sind die Zeiten der «Hausarchitekten» in grossen Unternehmen, die bauen durften, wie ihnen beliebte, endgültig vorbei: Firmen wollen beim Architekturwettbewerb die Konkurrenz spielen lassen, um die günstigste Lösung zu finden.

## Sorgfältiger Prozess

Zurück nach Baar: Wie kommt es, dass eine Familie ein Konkurrenzverfahren anpackt? Noch dazu, wenn acht Personen damit einverstanden sein müssen? Heini Schmid, einer der acht und Jurymitglied, führt es auf die lange Erfahrung mit Immobilien zurück: «Der sorgsame Umgang mit Gebäuden und das architektonische Interesse sind in unserer Familie verankert. Wir sind damit vertraut, das ererbte Land selbst zu entwickeln und zu bauen.» Die acht Erbinnen und Erben wollten langfristig investieren und Mietwohnungen bauen. Verfahren wie Studienaufträge waren ihnen bekannt und die Beweggründe überzeugten alle. An erster Stelle nennt Heini Schmid die städtebauliche und architektonische Qualität, die daraus hervorgehen könne. «Die sieben Projekte haben das Grundstück städtebaulich evaluiert und Bebauungsmöglichkeiten aufgezeigt. Allein schon dafür hat sich der Studienauftrag gelohnt.» Weiter habe es sich bestens bewährt, die Wahl des Architekturbüros an ein versiertes Fachgremium zu delegieren. Als Anwalt befasst Heini Schmid sich oft mit Erbteilungen und kennt die Konflikte: «Wie sonst sollen acht Leute einen Architekten finden, der allen passt?»

1-4 Die scharf geschnittenen Gebäudezeilen von Gruber Pulver überzeugten städtebaulich, architektonisch und wirtschaftlich.

Schmid's Erklärung leuchtet ein. Doch üblicherweise ist es genau dieses Argument, das viele Private von Wettbewerbsverfahren abhält: Sie haben Angst, eine Fachjury könnte ihnen einen Baustil und ein Architekturbüro vorsezten, mit dem sie nicht klarkämen. Wie lässt sich diese Gefahr umgehen und was ist nötig, damit ein Wettbewerbsverfahren gelingt? Wichtigste Voraussetzung ist eine professionelle Organisation. Sie muss das geeignete Verfahren finden und darauf achten, dass Auftraggeberinnen und Teilnehmer fair behandelt und einbezogen werden. Für den Studienauftrag in Baar konnten alle acht Familienmitglieder Architekturbüros vorschlagen, das organisierende Büro Metron gab weitere Anregungen. Während zweier Tage besuchten die Schmids zehn Büros, lernten die Architektinnen und Architekten kennen und liessen sich durch deren Bauten führen. Schliesslich luden sie sieben Büros zum Studienauftrag ein. Bei der Zwischenbesprechung und der Jurierung haben alle Bauherrinnen und Bauherren aktiv mitgewirkt. «Der sorgfältige Prozess schuf Vertrauen», sagt Andrea Grolimund, die bei der Metron das Verfahren organisiert hat. «Alle vollzogen die Entscheidungen nach, sodass sie am Ende überzeugt hinter dem gewählten Projekt stehen konnten.»

### Hohe Verantwortung der Jury

Zweifellos trägt die Jury bei privaten Wettbewerben und Studienaufträgen eine noch höhere Verantwortung als bei öffentlichen, da sie nach zwei Seiten Vertrauen schaffen muss. Für die Büros besteht in einer kompetenten Jury oft die einzige Gewähr für ein faires Verfahren, weil die Privaten nicht an Regeln gebunden sind. Viele Architekten entscheiden deshalb aufgrund der Juryzusammensetzung, ob sie an einem privaten Wettbewerb teilnehmen. Auf der anderen Seite drohen die Interessen von Fachjury und Bauherrschaft auseinander zu streben: ein renommiertes Gremium will hoch stehende Architektur, während für die Bauherren oft die Rendite im Vordergrund steht. Deshalb

sind die Auftraggeber, besonders Laien, darauf angewiesen, dass ihnen die fachlich überlegene Jury kein Projekt aufzwingt. Herauszufinden, ob ein architektonisch hoch stehendes Projekt auch marktgängig ist, erfordert Sachverständ. Andrea Grolimund erwägt daher, die Projekte fortan von einem Kostenplaner prüfen zu lassen. Heini Schmid findet, die Bauherrschaft müsse entscheiden können, ob das Siegerprojekt weiterbearbeitet werde. «Im Studienauftrag sollen die Auftraggeber nicht dominant sein. Wenn es aber ums Bauen geht, tragen sie die Verantwortung, dann geht es ums Familiensilber.» Im Gegenzug war Schmid bereit, eine angemessene Entschädigung zu zahlen. Jedes Büro erhielt für den Auftrag 20000 Franken, gesamthaft kostete das Verfahren rund 250000 Franken.

Die Familie Schmid ist überzeugt, dass sich Zeit und Geld gelohnt haben. «Der Studienauftrag hat zwar kein baureifes Projekt gebracht, doch die städtebauliche Frage ist gelöst und wir haben Architekten gefunden, deren Arbeit uns begeistert und mit denen wir unser Projekt entwickeln wollen.» Marco Gruber lobt die Zusammensetzung der Jury. Sie wies den Sia-Vorgaben gemäss mehr Fach- als Sachrichter auf, was in seinen Augen das nicht anonyme Vorgehen entschärft hat. Damit Beispiele wie dasjenige aus Baar Schule machen, hat der Sia vor kurzem eine Wegleitung zum Studienauftrag herausgegeben. Sie stellt klar, wann dieses Verfahren sinnvoll ist und wie es fair durchgeführt wird. Bereits zweimal haben die Hochbauämter von Stadt und Kanton Zürich und der Sia mit privaten Bauherren Workshops veranstaltet, um Wettbewerbsverfahren zu analysieren. Seit kurzem ist in Zürich auch das erste Beratungszentrum für Vergabeverfahren und Planungsdienstleistungen (BZZ) in Betrieb, das von den Architektur- und Ingenieurfachverbänden getragen wird. Das Beratungszentrum hält unter anderem eine ausführliche Liste mit professionellen Wettbewerbsveranstaltern bereit. •

[www.sia.ch](http://www.sia.ch), [www.bz-z.ch](http://www.bz-z.ch), hochparterre.wettbewerbe 1/04 stellt alle Projekte des Studienauftrags Wohnsiedlung Chriesimatt in Baar ausführlich vor

### Exemplarische private Wettbewerbe

#### Weihnachtsbeleuchtung Zürcher Bahnhofstrasse

--> Veranstaltung: Vereinigung Zürcher Bahnhofstrasse, Zürich

--> Zweistufiges Verfahren mit Präqualifikation, 2003

--> 1. Preis: Gramazio & Kohler, Zürich (hpw 5/03)

#### Wohnüberbauung Limmatwest Zürich

--> Veranstaltung: Hardturm AG, Halter Unternehmungen, Zürich

--> Eingeladener zweistufiger Projektwettbewerb, 1988-90

--> 1. Preis: Kuhn Fischer Partner, Zürich (Sonderheft Hochparterre 2004)

#### City Gate Basel

--> Veranstaltung: Die Basellandschaftliche Pensionskasse BLPK

--> Studienauftrag, 6 Einladungen, 2002

--> 1. Preis: Diener & Diener, Basel (hpw 2/03)

Hotel, Restaurant, Bar, Wohnungen und Läden Greulich, Zürich

--> Veranstaltung: Thomas B. Brunner, Zürich

--> Studienauftrag mit 5 Einladungen, 1999

--> 1. Preis: Romero & Schaeffle, Zürich (Sonderheft Hochparterre 2003)

Filialen der Raiffeisenbanken

--> Veranstaltung: Raiffeisenbanken

--> Studienaufträge u.a. in Basel, Gamper, Gelterkinden, Intragna

--> Architekten: Steinmann & Schmid,

Michele Arnaboldi u.a.

(hpw 5/03, HP 12/02)

Wohnüberbauung Hegianwandweg, Zürich

--> Veranstaltung: Familienheimgenossenschaft FGZ, Zürich

--> Wettbewerb mit 10 Einladungen, 1999

--> 1. Preis: Em2n Architekten, Zürich (Sonderheft Hochparterre 2003)

Dock E, Flughafen Zürich

--> Veranstaltung: Unique

--> Wettbewerb, 1996

--> 1. Preis: Arge Zayetta, Martin Spühler und Angélil/Graham/Pfenniger/Scholl, Zürich (HP 8/03)

Wohnüberbauung Brünnen, Bern

--> Veranstaltung: FAMBAU, Bern

--> Wettbewerb, 8 Einladungen, 2003

--> 1. Preis Regina und Alain Gonthier, Bern (hpw 1/04)

Roche Forum Buonas

--> Veranstaltung: F. Hoffmann-La Roche AG, Basel

--> Internationaler Studienauftrag, 1999

--> 1. Preis: Scheitlin Syfrig Architekten, Luzern (HP 12/02)

Swiss Re Center, Rüschlikon

--> Veranstaltung: Swiss Re, Zürich

--> Wettbewerb auf Einladung, 1995

--> 1. Preis: Meili Peter Architekten, Zürich (HP 12/01)

### hochparterre.wettbewerbe

> 2 2004

Villa in Hergiswil; Wohnüberbauung Brunnenhof, Zürich; Freiraumgestaltung Lenzburg-Süd; Maison d'Etat, Yverdon-les-Bains; Wohn- und Geschäftsüberbauung Hermetschloosstrasse, Zürich; Schule Mareg, Zuoz; Siedlungsentwicklung Geissenstein, Luzern; Seniorenresidenz Spiegarten, Zürich > erscheint 27.04.04

Ich bestelle hochparterre.wettbewerbe

Nr. 2/04 für CHF 41.-\*/EUR 28.- (Ausland)

Ich bestelle ein Jahresabo (5 Ausgaben) für CHF 169.-\*/EUR 128.- (Ausland)

Ich studiere und erhalte das Abo zum ermässigten Preis von CHF 120.- (bitte Kopie des Ausweises beilegen)

\* Preis 2004 Schweiz inkl. 2,4 % MwSt.

alle Preise zuzüglich Porto

Name/Vorname

Strasse

PLZ/Ort

Datum/Unterschrift

Einsenden an: Hochparterre

Ausstellungsstrasse 25, 8005 Zürich

Telefon 01 444 28 88, Fax 01 444 28 89

wettbewerbe@hochparterre.ch

HP 4/04