

<b>Zeitschrift:</b>	Hochparterre : Zeitschrift für Architektur und Design
<b>Herausgeber:</b>	Hochparterre
<b>Band:</b>	3 (1990)
<b>Heft:</b>	11
<b>Artikel:</b>	Alessis Forschungslabor : wie der Küchenartikelhersteller seine Produkte stylen lässt
<b>Autor:</b>	Imwinkelried, Rita
<b>DOI:</b>	<a href="https://doi.org/10.5169/seals-119266">https://doi.org/10.5169/seals-119266</a>

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 06.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



Noch nicht alle Probleme gelöst:  
Paneele an der N13

## Die Entwicklung geht weiter

*Am meisten Strom fliesst aus den Solarzellen, wenn nach einem reinigenden Gewitter oder Regen die Wolken aufbreissen und Sonnenstrahlen auf die Paneele scheinen. Wenn's dagegen stickig und schwül ist und die Luft vor Hitze flirrt, sinkt die Leistung trotz blauen Himmels merklich ab. Selbst an wolkenverhangenen Tagen steht der Leistungszähler der 45-kW-Anlage der Migros in Gossau noch auf fast 6 kW. In den beiden ersten Betriebsmonaten Juli und August – bei ausgesprochen vielen Sonnentagen – leisteten hier die 15 aneinandergekoppelten Alpha-Real-Module total 10 300 kW. Aber auch im günstigsten Fall kann dieses Kraftwerk nur gerade ein halbes Prozent des Jahresgesamtverbrauchs der Ostschweizer Betriebszentrale des Grossverteilers liefern, «doch wir wollen hier einen Beitrag zum Durchbruch der Fotovoltaik leisten», erklärt Projektleiter Roland Schaub.*

*Solchen Pioniergeist erwarten SSES und Alpha Real auch von allen anderen Teilnehmern der Aktionen «Megawatt» und «Solar 91», denn die Kosten pro Kilowattstunde fotovoltaisch produzierter Energie liegen mit 50 bis 80 Rappen (je nach der Höhe der Subventionen) noch deutlich über allen EW-Tarifen (Durchschnitt noch unter 20 Rappen). Die technische Entwicklung macht jedoch laufend Fortschritte: Solarzellen werden immer leistungsfähiger, noch langlebiger und auch billiger.*

RH ■

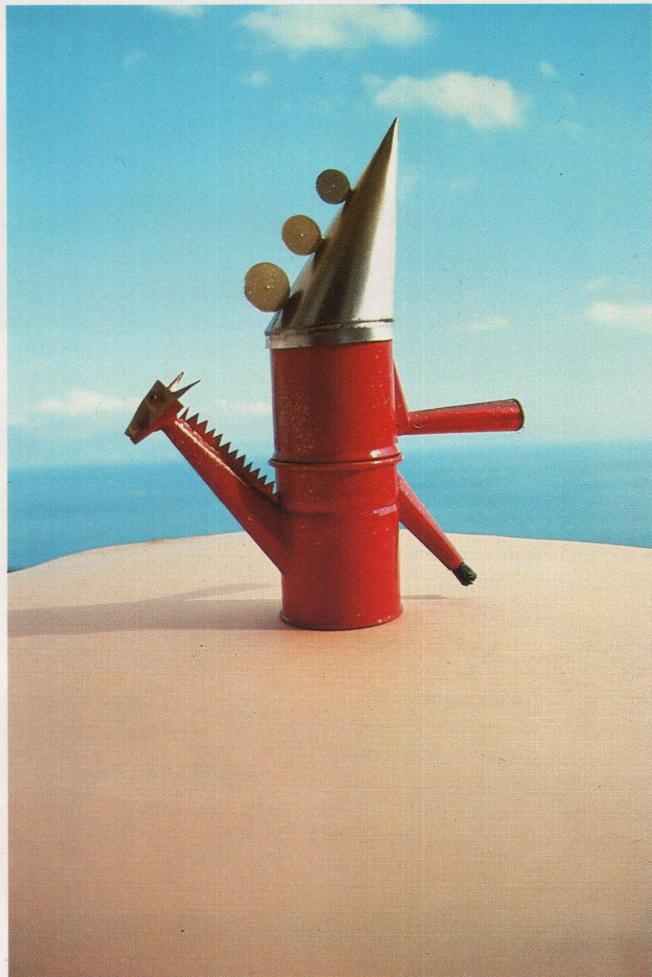
RENÉ HORNUNG

# Alessi

**Je grösser ein Betrieb, um so kleiner sind in der Regel seine Möglichkeiten zu Experimenten. Anders bei der Firma Alessi im Piemont. In ihrer Küche entstehen ausgefallene Kochgeräte, neue Tischsitten und teure Namen.**

Manchmal springen Pfannen, Espressomaschinen, Zitronenpressen und andere alltägliche Küchengeräte der Firma «Alessi» wegen unkonventionellen oder ausgefallenen Stylings ins Auge, sind dabei aber durchaus praktisch konzipiert. Hinter diesen Objekten steckt oft ein jahrelanger Forschungsprozess, hauptsächlich was deren sozi-kulturelle Bedeutung und die daraus resultierenden ästhetischen und ergonomischen Veränderungsmöglichkeiten betrifft.

Werdegang einer Kaffeemaschine:  
Prototyp nach dem Entwurf von  
Ricardo Dalisi



# Forschungslabor

Der zwischen Domodossola und dem Ortasee gelegene Betrieb unterhält seit 1983 neben der Produktionsabteilung ein Forschungs- und Versuchslabor, die «Officina Alessi» (officina = Werkstatt). Dort können Produktgestalter unabhängig von Zeitproblemen und Produktionszwängen an neuen Projekten herumprobieren. Der Industrielle Alberto Alessi und Alessandro Mendini, Architekt und Theoretiker, sind die beiden Gründer der Officina. Mendini steht heute noch unter Vertrag bei Alessi. Ende der siebziger Jahre, als Mendini Direktor der Architekturzeitschrift «Modo» war, drängte er Alessi, in seinem gut laufenden Betrieb feste Freiräume für experimentierfreudige Gestalter zu schaffen. Alessi: «Ich sah in Mendinis Vorschlag sofort eine Chance für unsere Industrie und allgemein fürs italienische Design.» Um dem Vorhaben gleich Profil zu geben, bat der Industriellensohn elf Architekten wie Michael Graves, Aldo Rossi und Paolo Portoghesi, je einen Tee- oder Kaffeeservice zu entwerfen. Die eingereichten Vorschläge erwiesen sich als raffinierte Miniaturarchitekturen, die aber kostspielige Arbeitsgänge benötigten. «Je größer ein Betrieb ist, desto weniger Spielraum bleibt für Experimente und Risiken», weiß Alessi. Er löste das Problem mit der Gründung einer separaten verwalteten «Officina Alessi», in die 5 Prozent vom 60-Milliarden-Lire-Jahresumsatz gesteckt werden und in der je nach Bedarf betriebeigene oder externe Facharbeiter eingesetzt werden. Zusammen mit Mendini erarbeitete er ein Betriebskonzept: Von Gestaltern und Gestalterinnen, die in der Officina experimentieren können, wird erwartet, dass sie neue Überlegungen zur Art, wie ein Küchengerät benutzt und eingesetzt wird, mitbringen. Sozio-kulturelle Trends sollen hier nicht bloss aufgefangen, sondern geschaffen werden. Als gelungen gilt die Neugestaltung eines Geräts, wenn es Gewohnheiten in Ästhetik und Anwendungsweise sprengt. Wie zum Beispiel die gusseiserne Schmorbratenpfanne, an der zurzeit gearbeitet wird: anstatt wie gewohnt rund ist sie rechteckig, ihre Form ist dem Fleischstück angepasst. Wenn viel Handarbeit notwendig ist und anstelle des üblichen Stahls ein anderes Material ausprobiert wird, gibt es limitierte Auflagen zu Liebhaberpreisen, wie die silbernen Tee- und Kaffeesets der elf Architekten. Eignet

sich ein im Versuchslabor entwickeltes Gerät hingegen für industrielle Fertigung, was viel häufiger der Fall ist, wird es in die Serienproduktion aufgenommen. Ein typisches Beispiel ist die napoletanische Kaffeemaschine: Riccardo Dalisi hat über Kaffeetrinken in Neapel recherchiert, welches in dieser Gegend eine extrem ritualisierte Tradition aufweist. Nach seinen Beobachtungen und Eindrücken zeichnete er 200 verschiedene Kaffeemaschinen. Diese nehmen abwechselnd Formen von phantastischen Tier- und Fabelwesen an, tragen manchmal die populären Masken des napoletanischen Volkstheaters. Alessi ließ alle als funktionstüchtige Prototypen in Blech realisieren. «Schliesslich gelang Dalisi die Kristallisation eines Serienmodells. Von der äusseren Gestaltung her hat diese Recherche einiges gebracht. Die traditionelle napoletanische Kaffeemaschine sieht wie zwei aufeinandergestülpte Frühstücksteller aus, ziemlich hausbacken, assozi-

Paolo Portoghesi und jüngst auch Massimo Josa Ghini. Mit seiner Mischung aus Marketing und Entwurf hat Alessi eine Richtung in der Gestaltung und der Warenästhetik der achtziger Jahre geprägt. Gebrauchsqualität wird wohl perfektioniert, jedoch in erster Linie, um sie mit Personennamen zu taufen und als Popstars ins Konsumritual einer vermögenden Käuferschicht zu schleusen. Hier blüht spätkapitalistische Produktion, die, hoch arbeitsteilig organisiert, abhängig wird von auf Personen konzentrierten Namen und so tut, als unterstehe industrielle individuelle Fertigkeit. Oft enden solche Entwurfshaltungen im blassen Styling, Alessi nutzte sie für erfolgreiches Marketing. Er behauptet auch, nicht nur auf der Starschiene zu fahren. Zwei Beispiele: Das «Pasta-Set», eine Teigwarenpfanne mit integriertem Abtropfsieb, war eine Idee des unbekannten Gestalters Massimo Morozzi, der sie jahrelang Alessi andienen musste. Heute gehört diese Pfanne zu den am



ierbar an eine stämmige Matrone im Schürzenkleid. Dalisis Kaffeemaschine hingegen ist eine elegante Karaffe, die, auf den Kopf gestellt, zum stilisierten Pinocchio wird (beim Kaffekochen muss man sie auf den Kopf stellen). Während der Studienphase verdiente Dalisi nichts, hatte aber Techniker und Facharbeiter der Firma zur Verfügung. Erst wenn ein Projekt in Produktion geht, bekommt der Gestalter Verkaufsroyalties von 1 bis 3 Prozent. Bei über der Hälfte der Prototypen kommt es jedoch nie zu einer Produktion. Auffällig ist, wie viele bekannte Namen für Alessi arbeiten. Die Riege geht von Richard Sapper über Ettore Sottsass zu Philippe Starck, Aldo Rossi,

meisten kopierten Waren der Firma. Oder das Servierbrett «King-Kong», entworfen von einem Trio ohne Industriearfahrung und ohne Namen. Versuchslabors, wie sie Alessi betreibt, sind auch in der italienischen Möbelindustrie im Aufbau. Gesucht sind Nischen und Auswege aus den überfüllten Regalen. Wohn- und Haushaltwaren sollen neu definiert werden. So entstehen neue Warenangebote, die Probleme lösen wollen, die noch gar niemand hat. Die einen reden von «echten Bedürfnissen und kulturellem Wandel», die andern von verstopften Märkten, verzweifelter Konkurrenz in einer satten Warenwelt und beschleunigter Zirkulation.

Weitere Prototypen von Dalisi und das Endprodukt (ganz rechts), das in die Serienproduktion aufgenommen wurde.