**Zeitschrift:** Hochparterre : Zeitschrift für Architektur und Design

**Herausgeber:** Hochparterre

**Band:** 3 (1990)

Heft: 6

Artikel: Rudi Bindella : Wein, Gips und Immobilien

Autor: Knoepfli, Andrian

**DOI:** https://doi.org/10.5169/seals-119223

# Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

# **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

## Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

**Download PDF: 26.11.2025** 

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch



#### «An allerbesten Lagen»

Was in der Zürichseegemeinde vor sich geht, läuft gegenwärtig auch in anderen Städten des Schweizer Mittellands ab. Repräsentativ für fast alle Bindella-Bauten sind die Nutzungen des Wädenswiler Projekts. Eher untypisch ist hingegen, dass es sich um einen Neubau handelt. Weil Bindella nämlich «an allerbesten Lagen» baut, sind sehr oft nur Umbauten möglich. Am Werk ist Bindella gegenwärtig in Zürich (u. a.

Hotel Biber und Dolce vita im Niederdorf), Baden (an der Grenze zu Wettingen), Aarau (Krone), Solothurn (ehemals Schlachthof, Metzgerhalle), Biel (u.a. Hotel Touring), Freiburg (Boulevard de Pérolles) und Lausanne (Umbau des Santa Lucia in eine Cantinetta Bindella). In Olten und Bern ist er noch auf der Suche nach Standorten.

#### Achse Zürich-Lausanne

Der zweite Imperiumspfeiler Lausanne wurde in den sechziger Jahren bereits von Vater Rudolf Bindella errichtet. Sohn Rudi, seit dem Tod des Vaters 1982 am Drücker und inzwischen 42jährig, formulierte als neue Politik die Konzentration auf die Achse Zürich-Lausanne. Damit verbunden war auch eine Konzentration auf Wohnund Geschäftshäuser und die weitgehende Abkehr vom Wohnungsbau. Wie Bindella versichert, hat er nicht im Sinn, das ganze Land mit seiner «italienischen Gastronomie und Kulturpflege» zu überziehen. «Wir wollen eine überblickbare Zahl von 20 bis 30 Be-

Bindella gegenwärtig in Zürich (u. a.

Bindella gegenwärt

trieben, dafür an sehr guten Standorten.» Wenn all die erwähnten Projekte realisiert sind, wird man bereits in rund 20 Bindella-Restaurants tafeln können.

Das Schwergewicht liegt nach wie vor bei der Santa-Lucia-Kette, den preisgünstigen und populären Pizzerien, die es - zwei weitere Bindella-Standorte - auch in Brugg und Winterthur gibt. Die beiden andern, jüngern Gastronomiekonzepte sind das Contrapunto («freundlich-elegante Atmosphäre mit neuzeitlichem Design») und – als höchste Stufe – das Ristorante Bindella («Gastronomie als kultiviertes Erlebnis und Bereicherung des Lebensstils»). Ein neues, viertes Konzept soll im einstigen Zürcher Hotel Biber verwirklicht werden: «Dort werden wir mit Poulets kommen», kündigt Bindella an. Der Name: Il pulcino.

### Am liebsten «klassisch»

Werden die *Santa-Lucia*-Liebhaber sich also bald überall zu Hause fühlen,

so musste auf der andern Seite nicht nur in Wädenswil eine alte Stammbeiz dran glauben. Das gab am einen oder andern Ort zwar etwas Aufruhr, aber nirgends wirklich Opposition. «Wir versuchen bestehende Strukturen zu berücksichtigen und zu erhalten, soweit sie sich bewährt haben und wir uns das leisten können», stellt Rudi Bindella zu diesem Thema fest. Eine Antwort, die (fast) alles zulässt.

Ihn selbst verbinden heimatliche Gefühle mit dem Zürichberg, wo er aufgewachsen ist. Um von seinem jetzigen Wohnort Birmensdorf dorthin zurückkehren zu können, hat er eine stattliche, «im klassischen Stil» erbaute Villa erworben, in die er gelegentlich einziehen will. «Klassisch» ist sowieso ein Schlüsselwort. «Mich fasziniert vor allem die klassische Gestaltung mit natürlichen Baumaterialien», antwortet Bindella auf die Frage nach seinem Lieblingsobjekt. In den Zentrumsliegenschaften, wo meist nur ein Umbau möglich sei, komme man mit dieser Orientierung schon auf seine Rechnung.

Die «konsequente Anwendung von natürlichen Materialien» und die «Detailpflege» sind sogar im Firmenporträt festgeschrieben. Manchmal bleibt's allerdings bei der Fassade. Die vollständige Auskernung des Hauses zur Treu (einst Fressbeiz Columna zur Treu) in

Und wächst und wächst

Die Bindella-Unternehmungen AG umfassen vier Zweige: Immobilien, Handwerksbetriebe (Gipsen, Malen, Fassadenisolationen), Gastronomie (Santa Lucia, Contrapunto, Ristorante Bindella, Teigwarenproduktion) und Weinbau/Weinhandel.

In den letzten Jahren hat Bindella sehr viel gekauft (und auch einiges verkauft). Von 1982 - damals übernahm Rudi Bindella die Führung der Gruppe und definierte die Ziele neu - bis heute kletterte die Bilanzsumme von 170 auf über 500 Millionen Franken. Umsatzzahlen werden keine genannt. Vom Umsatzvolumen her am gewichtigsten ist die Gastronomie (rund 450 Beschäftigte), gefolgt von Weinhandel, Immobilien und Handwerksbetrieben (rund 80 Beschäftigte). Bei der Ertragskraft lautet die Reihenfolge: Immobilien vor Gastronomie, Weinhandel und Handwerksbetrieben. Total Beschäftigte: 700.

Der Verkehrswert der Liegenschaften, 1988 noch mit gut 300 Millionen Franken angegeben, beträgt inzwischen knapp 600 Millionen Franken (Liegenschaften in Zürich: etwa 400 Millionen). Die Bindella-Gruppe verwaltet – die momentan laufende Expansionsphase noch nicht berücksichtigt – 2000 eigene und 1000 fremde Mieteinheiten.

Die Gruppe umfasst gegen 20 Gesellschaften: 1989 kamen u.a. neu die Altorfer Samen AG und die Calortech hinzu, welche auf Analysen für wärmetechnische und funktionale Gebäudesanierungen spezialisiert ist. Die «Ergänzung» der (nur in Zürich und Umgebung tätigen) Handwerksbetriebe durch ein Baugeschäft hingegen wurde zwar auch schon geprüft, aber abgelehnt Zürich überlebten zum Beispiel – in den Jahren 1978 bis 1980 – nur einige «Versatzstücke».

#### Kunstförderer

Zu Bindellas Kultur gehört auch seine Kunstförderung. Jedes Restaurant «ist mit einem Maler belegt», das heisst, ein Maler erhält jeweils den Auftrag, das Lokal mit Bildern auszustatten. «Wir pflegen und fördern die darstellende Kunst, insbesondere die zeitgenössische Malerei», ist der entsprechende Abschnitt im Unternehmensleitbild formuliert. Bevorzugter Stil: «Eher figurativ» (Bindella). Auch in den Weinkatalogen werden Künstler vorgestellt und deren Bilder reproduziert. Wichtig ist für Bindella, dass die Kunst Bestandteil des Alltags ist.

Wer nach grossen Skandalen sucht, wird bei Bindella nicht fündig, obwohl er insgesamt rund 3000 Mieteinheiten verwaltet. Man müsse sich die Mühe nehmen, so sein Rezept, mit den Mietern «faire, einvernehmliche Lösungen» zu finden. Mussten in den letzten Jahren Liegenschaften «geleert» werden, so habe er immer selbst mit den Mietern verhandelt und entweder freiwillig eine Erstreckung oder ein Ersatzobjekt angeboten.

### «Zackig und klar»

Bindella ist allerdings auch kein Heiliger. So kam es auch bei ihm schon vor, dass er eine Liegenschaft während Jahren verlottern liess. Beim Kindli-Handel, wo nun eine Einigung – das bekannte Touristenlokal in der Zürcher Altstadt wird Ende März 1993 mit der «Pensionierung» des legendären Willy Schmid «sterben» – erzielt wurde, gab es eine Phase, in der die Familie Schmid gegenüber Käufer Bindella recht happige Vorwürfe erhob. Und selbstverständlich muss die Kasse stimmen.

Als Arbeitgeber erhalten Bindella bzw. seine Handwerksbetriebe von Olivier Foëx, Sekretär der Gewerkschaft Bau und Holz, die Note «durchschnittlich». Der Wädenswiler Stadtpräsident Walter Höhn (SVP) schildert ihn als «zakkig», «klar», «eher distanziert» und «fast fordernd», was zusammen wohl den Ruf ergibt, den Bindella hat: Er sei, heisst es, ein harter Verhandlungspartner. Dass Bindella bei den Immobilienpreisen in der Spitzengruppe mithalten kann, wird von verschiedener Seite bestätigt.

## Fundament vorhanden

Das forsche preisliche Auftreten kann sich Bindella – so eine mögliche Interpretation – leisten, weil er über einen Mischkonzern verfügt und zum Beispiel von einem neuen, attraktiven Restaurantstandort positive Rückwirkun-

gen auf den Weinhandel erwarten darf. Zum andern wurden durch die Konzentration der Kräfte (Achse Zürich-Lausanne, Aufgabe «nicht politikkonformer» Aktivitäten) umfangreiche Mittel frei, die wieder investiert werden konnten.

Das Fundament, auf dem Rudi Bindella weiterbauen kann, schuf vor allem sein Vater Rudolf. Dieser vergrösserte das «Werk», welches der im letzten Jahrhundert aus Italien eingewanderte Grossvater Jean (Weinhandel), Grossmutter Anna (Restaurants, Immobilien) und Grossonkel Remigio Leone (Gipsergeschäft) begonnen hatten, nach dem Zweiten Weltkrieg wesentlich. Der Vater habe vom Kreditsystem her noch nicht die heutigen Möglichkeiten gehabt, erinnert sich Exdirektor Hans Imboden, der bei Bindella 1945 begann und Ende 1989 ausschied. Bindella habe aber die «Trends etwas vorher erkannt». So war er einer der ersten, bei dem man Pizza vom offenen Feuer essen konnte.

Der an der Hochschule St. Gallen zum Ökonomen ausgebildete Sohn Rudi, der für den Vater eine «tiefe Verehrung» empfindet, nutzte dann die konjunkturelle Gunst der Stunde für eine kräftige Expansion. Er gebietet heute über ein Imperium mit 700 Beschäftigten, dessen Bilanzsumme die 500-Millionen-Grenze überschritten hat (siehe Kasten). Zur Bindella-Gruppe, deren Optimierungsprozess nach Angaben des Firmenchefs inzwischen weitgehend abgeschlossen ist, gehören auch Weingüter und Rebberge in der Schweiz (Kantone Waadt, Wallis und Neuenburg) und Italien (Toskana).

# Keine Partylöwen

Gesellschaftlich bewegen sich die Bindellas nicht im Rampenlicht. Der Vater war «publikumsscheu» (Imboden) und konzentrierte sich ganz auf Geschäft und Familie. Der Sohn macht zwar mehr, pflegt die gesellschaftlichen Verpflichtungen nach eigenen Angaben aber ebenfalls «auf kleinem Feuer».

Im berühmten GC-Donnerstagclub war der SVP-Geldgeber «aus Zeitmangel» nicht lange Mitglied. Auch aus der Stadtzunft, wo er sich «nicht sehr wohl» fühlte, ist er wieder ausgetreten. Bindella war dort übrigens nicht der einzige seiner Familie: Sein Schwiegervater Gert Gschwend-Meyer (ZM Zett-Meyer, früher Velo-Gschwend) amtierte bei der Stadtzunft einst als Vorsteher. Er pflege durchaus gesellschaftliche Kontakte, aber bevorzugt auf der beruflichen Ebene, sagt Bindella. Und irgendwann kommt schliesslich auch bei ihm die Familie dran: Die nächste Generation Bindella besteht aus vier Buben.