

**Zeitschrift:** Habitation : revue trimestrielle de la section romande de l'Association Suisse pour l'Habitat  
**Herausgeber:** Société de communication de l'habitat social  
**Band:** 92 (2020)  
**Heft:** 1

**Artikel:** Rénover plutôt que de payer des impôts ou des intérêts négatifs?  
**Autor:** Emmenegger, Jean-Louis  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-906272>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 13.12.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## RÉNOVER PLUTÔT QUE DE PAYER DES IMPÔTS OU DES INTÉRÊTS NÉGATIFS?

La question est pertinente et de nombreuses coopératives d'habitation se la posent actuellement. Certaines coopératives ont d'ailleurs déjà pris des décisions concrètes en la matière. Mais au fait, de quoi s'agit-il exactement, et quels sont les enjeux ? Analyse et présentation d'expériences.

JEAN-LOUIS EMMENEGGER

Posons d'abord le décor. Tout responsable des finances d'une coopérative d'habitation sait qu'il y a des impôts à payer lorsque la fortune de la coopérative (donc les fonds propres) est placée sur un compte bancaire, comme toute société commerciale ou immobilière. Pour une coopérative d'habitation, c'est un premier désavantage que de disposer de trop de fonds en réserve. Mais, c'est aussi un avantage d'avoir des fonds immédiatement disponibles dans le cas où la coopérative doit faire face à des dépenses imprévues ou décide de financer le projet d'un nouvel immeuble.

Le second désavantage de ces fonds épargnés par la coopérative d'habitation est le fait que sur la base des règlements contraignants appliqués par la FINMA (Autorité fédérale de surveillance des marchés financiers), la banque qui gère le compte épargne de la coopérative se voit obligée de verser un intérêt négatif

de 0,75% à la Banque nationale suisse (BNS) sur les gros montants en cash déposés par ses clients: c'est la polémique qui dure depuis janvier 2015 (introduction de ces intérêts négatifs). Et de l'avis des spécialistes, il ne semble pas que la BNS soit prête à les supprimer bientôt! Pire: certains prédisent l'augmentation du taux négatif à 1%.

### Intérêts négatifs versés à la BNS

Ces intérêts négatifs sont facturés par la banque à ses clients dès que le montant disponible en espèces du client (entreprises, fondations, sociétés, coopératives – pour l'instant, les clients privés sont encore épargnés) dépasse Fr. 100 000.– – en liquidités: c'est le montant que la Banque Cantonale de Zurich a fixé pour certains de ses clients, mais ce montant varie pour chaque banque. Logiquement, les entreprises et sociétés se sont donc posé la question: plutôt que de payer ces intérêts négatifs, pourquoi ne pas les investir? Par exemple en ache-

tant une nouvelle machine, en construisant un bâtiment annexe, en faisant des achats de matières premières pour les stocks, en ouvrant un compte de placement (avec des actions et des obligations), etc. Dans le secteur immobilier, les sociétés immobilières et les propriétaires privés, tout comme les caisses de pensions, sont à la manœuvre depuis longtemps: selon certains spécialistes, ce serait d'ailleurs l'une des raisons pour lesquelles il y a actuellement un boom dans la construction de logements, notamment d'immeubles proposant des appartements en PPE, car bien sûr plus rentables que les immeubles proposant des logements en location!

### Et les coopératives d'habitation?

En principe, les coopératives sont également concernées par ces intérêts négatifs, mais ont-elles des possibilités d'éviter de les payer? Nous les avons explorées en demandant leur avis à deux présidents de coopératives d'habitation romandes:



La construction de nouveaux immeubles peut s'avérer être un investissement idéal pour la coopérative, au lieu de payer des intérêts négatifs. ©JLE

M. Philippe Diesbach à Lausanne (Cité Derrière, Primavesta, Coopérative Arc-en-Ciel), et M. Bernard Clivaz à Fribourg (Coopérative Champ des Fontaines). Pour les coopératives, la solution principale est la rénovation. Les deux présidents la résument ainsi: «Un propriétaire immobilier – donc la coopérative d'habitation aussi – doit toujours avoir la rénovation dans son esprit, car c'est la seule façon de maintenir la valeur réelle de ses immeubles. Sinon, sans rénovation régulière, la qualité du bien immobilier va logiquement se dégrader, et il va peu à peu perdre de sa valeur. La rénovation est vraiment une règle de base! Et si des fonds sont disponibles, il ne faut pas hésiter.»

### Priorité à la rénovation

La rénovation peut être légère ou lourde. M. Clivaz mentionne que lors des deux

dernières rénovations d'étape dans sa coopérative d'habitation, elle a profité de mettre la hauteur des barrières des balcons aux nouvelles normes. Il a aussi mentionné le fait que les rénovations ont pu se faire grâce à des hypothèques qui arrivaient à terme et qui ont pu être renégociées à un taux plus bas: la différence de taux a couvert les frais financiers du nouvel emprunt, ce qui n'a pas provoqué d'augmentation de loyers. «Pour nous, ce n'était pas une question de fonds propres, mais une bonne opportunité, car nous n'avons pas de fonds de rénovation. Mais une coopérative peut tout à fait prévoir et alimenter un tel fonds» indique M. Clivaz.

### Plusieurs comptes bancaires

Si la coopérative d'habitation dispose par exemple d'une épargne de 2 millions de francs et que sa banque lui annonce

qu'elle va prélever des intérêts négatifs pour appliquer les directives de la BNS, «rien n'empêche la coopérative d'ouvrir 4 comptes à Fr. 500 000.– chacun, voire encore plus de comptes si la limite du montant taxé par l'intérêt négatif baisse par exemple à Fr. 100 000.–» explique M. Clivaz. Rappelons que cette limite est décidée par chaque banque de manière indépendante.

Il n'en reste pas moins que l'utilisation de ces fonds disponibles, s'ils sont importants, pour effectuer une rénovation est la meilleure solution. Car pour les deux présidents, l'installation de panneaux solaires sur les toits et/ou la rénovation des cuisines et salles de bain vont créer une plus-value: la valeur du bâtiment va augmenter. «Et en cas de revente, il est évident que l'on va pouvoir revendre l'immeuble plus cher s'il a été bien rénové» indique M. Diesbach.

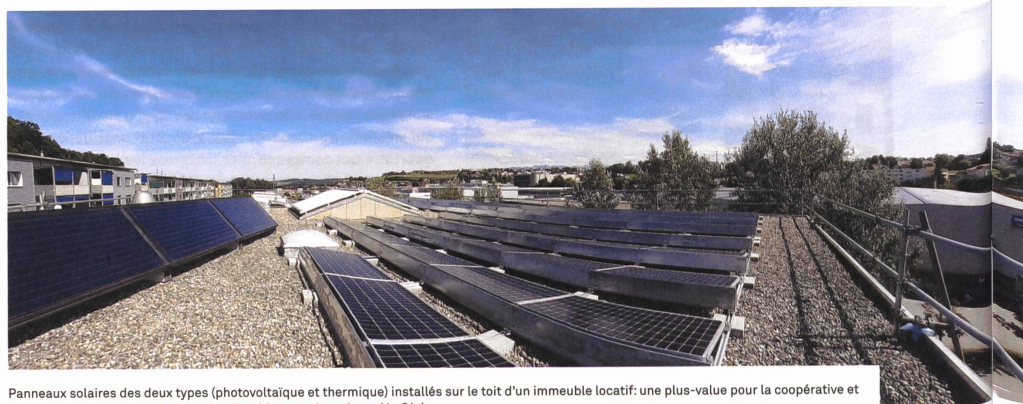
### Préavis

L'Assemblée générale de la  
**Société Coopérative de cautionnement hypothécaire  
pour coopératives suisses de construction et d'habitation**

aura lieu le **03 juin 2020** à 17.15 heures  
au Hotel Schweizerhof, Place de la Gare 7, 8001 Zurich.

Administration: c/o Zürcher Kantonalbank, Bahnhofstr. 9, 8001 Zurich, Téléphone 044 292 30 25

Hypothekar-  
Bürgschaftsgenossenschaft  
**hbg cch**  
Société coopérative de  
cautionnement hypothécaire



Panneaux solaires des deux types (photovoltaïque et thermique) installés sur le toit d'un immeuble locatif: une plus-value pour la coopérative et les sociétaires-locataires. DR/Atelier d'architecture Lutz Associés Sàrl



# LAUFEN



LAUFEN.CH  
LAUFEN 1892 | SWITZERLAND

COLLECTION VAL  
Design by Konstantin Greif



 **LOGEMENT IDÉAL**  
société coopérative

Société coopérative spécialisée  
dans l'immobilier à loyer abordable

Rue Centrale 5, 1003 Lausanne  
[www.logement-ideal.ch](http://www.logement-ideal.ch)



### INVESTISSEMENTS CRÉANT DES PLUS-VALUES ET PRÉSERVANT LA VALEUR LORS D'IMPORTANTES RÉNOVATIONS

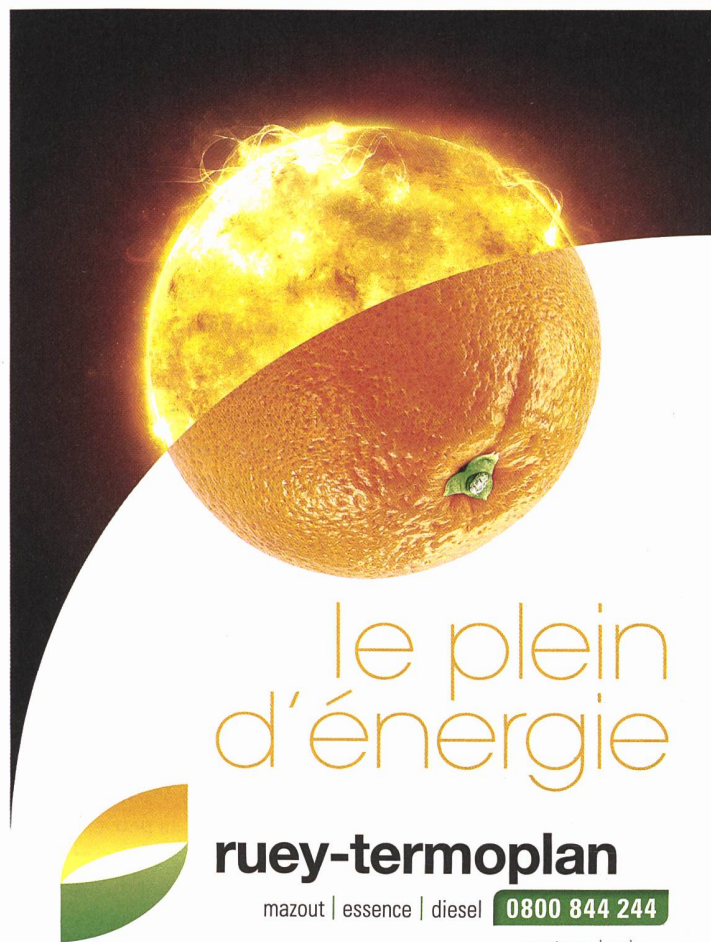
L'OFEN et l'OFL ont réalisé une étude de 96 pages en 2019, qui se focalise sur les investissements qui créent des plus-values ou qui permettent de préserver la valeur de l'immeuble après d'importantes rénovations. Les raisons de la rénovation d'un immeuble locatif sont liées à l'évolution des exigences sociales en termes de besoins et de confort, ainsi qu'à la mise aux normes légales ou techniques (isolation, moyens de chauffage, production d'énergie renouvelable, etc.). La durée de vie des éléments matériaux choisis pour la rénovation doit aussi être prise en compte. Même s'il n'y a pas de plus-value automatique après une rénovation (tout dépend de l'état de l'immeuble avant la rénovation), elle est en général acquise. L'étude passe en revue les différents secteurs de la rénovation (à l'extérieur et à l'intérieur de l'immeuble), et commente leur impact sur la nouvelle valeur finale de l'immeuble une fois la rénovation terminée (et son prix de vente théorique). **JLE**

#### Vaud: plus problématique

Pour les coopératives d'habitation sises dans le canton de Vaud, ce ne sont pas les principes décrits ci-contre qui posent

un problème, mais le fait que c'est une loi cantonale (LP3 L) qui règle tout le domaine de la fixation des loyers en cas de rénovations, comme nous l'a expliqué

M. Diesbach. Si on refait les peintures dans les logements ou que l'on change des cuisines, il n'y a pas de problèmes. Mais cela se complique si la coopérative d'habitation veut par exemple refaire une façade: non seulement cette rénovation est sujette à l'autorisation du canton, mais ce dernier pourrait demander/imposer des travaux supplémentaires: épaississeur de l'isolation, éventuel désamiantage, remplacement des fenêtres ou des barrières du balcon, mise aux normes de l'AEAI (Association des établissements cantonaux d'assurance incendie), etc. De même si la coopérative d'habitation veut changer son système de chauffage: le canton aura un droit de regard sur le nouveau système que la coopérative propose d'installer. ■



le plein  
d'énergie

**ruey-termoplan**

mazout | essence | diesel **0800 844 244**

[ruey-termoplan.ch](http://ruey-termoplan.ch)