

Zeitschrift:	Habitation : revue trimestrielle de la section romande de l'Association Suisse pour l'Habitat
Herausgeber:	Société de communication de l'habitat social
Band:	90 (2018)
Heft:	4
Artikel:	L'exemplarité comme moteur d'innovations
Autor:	Clémenton, Patrick
DOI:	https://doi.org/10.5169/seals-816023

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 21.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

L'exemplarité comme moteur d'innovations

Lors de la Journée séminaire des 23^{es} Journées du logement de Granges, près de 200 invités ont eu le privilège d'assister à une série de présentations de projets de développements innovants de l'habitat, en voyageant à travers toute la Suisse, de Zermatt à Bienne en passant par la Riviera vaudoise.

Sous le titre «Projets-modèles dans le domaine du logement: un Tour de Suisse», le séminaire des Journées du logement du 8 novembre dernier a présenté neuf projets soutenus par l'Office fédéral du logement (OFL). Chaque projet-modèle est comme un laboratoire permettant d'expérimenter des défis urbanistiques sous l'angle de l'innovation, en tentant d'apporter des solutions nouvelles à d'anciens problèmes, en explorant des procédures et des méthodes inédites. Ces diverses expériences, décentralisées dans toute la Suisse, tant en plaine qu'en montagne, ont été développées entre 2014 et 2018. Une sorte de synthèse des résultats a été présentée à Granges et a fait l'objet d'une publication commune entre l'OFL et l'Office fédéral du développement (ARE) sortie à la fin de l'été: «Projets-modèles pour un développement territorial durable 2014-

2018: Créer une offre de logement suffisante et adaptée aux besoins» (voir article *Habitation* 3-2018, pages 24-25).

Il est capital d'innover

Le «Tour de Suisse» était animé avec verve et humour par Doris Sfar (OFL) et Karin Salm (journaliste), et on comptait même une poignée de romands dans la salle du Parktheater de Granges (à vue de nez 10% du public). Après l'ouverture de la manifestation par Ernst Hauri, directeur de l'OFL, c'est Jude Schindelholz, OFL et auteur de l'article paru dans *Habitation* 3-2018, qui a entamé le voyage par un survol du projet global, avec un exposé clair et très convaincant, faisant en quelque sorte l'apologie des expériences menées dans le cadre des projets-modèles, louant au passage l'incitation à l'innovation portée par cette expérience. En avançant le fait que «le secteur du logement reste encore attaché à des modes de faire conventionnels en matière de planification, de construction, de conception spatiale et d'habitat» et que «l'offre n'est guère adaptée aux besoins spécifiques de certains ménages», il a souligné qu'il était «nécessaire d'explorer de nouvelles voies, de développer des projets novateurs, d'agir pour résoudre les problèmes existants et répondre aux enjeux futurs. En bref, il est capital d'innover.»

Les problèmes des régions touristiques

Les projets-modèles présentés couvrent un large spectre de défis autour du logement. Emil Kälin, secrétaire général de la Direction de l'économie publique du canton d'Uri, et Mario Fuchs, président de la commune de Täsch, ont montré comment les problèmes spécifiques des régions touristiques sont abordés dans la région du Gothard et dans le Mattertal

supérieur (VS), pour mettre à disposition des habitants des logements abordables et en phase avec les attentes actuelles, pour freiner l'exode de la population et favoriser la mixité sociale.

Revalorisation urbaine grâce aux coopératives d'habitation

Florence Schmoll, responsable du Département de l'urbanisme de Bienne, et Fritz Freuler, pour les maîtres d'ouvrage d'utilité publique de la ville, ont montré comment le potentiel des lotissements coopératifs biennois est mis à profit et revalorisé sur le plan architectural et urbanistique en vue d'un développement vers l'intérieur socialement supportable.

Revalorisation urbaine également, mais sur un plan purement écologique avec les différents systèmes de recyclage des eaux usées installés dans divers immeubles de la coopérative d'habitation Equilibre à Genève, dans un exposé «collaboratif» de Christophe Brunet et Olivier Krumm (voir aussi article *Habitation* 3-2017, pages 16-21).

Démographie et propriété à durée limitée

Kathrin Strunk, de l'Association suisse des propriétaires fonciers Suisse, a attiré l'attention sur les problèmes des propriétaires de villas vieillissantes. «Dans le cadre d'un projet pilote mené par l'association, des propriétaires âgés devaient être sensibilisés de manière positive à la question de leur logement et incités à rechercher une solution adaptée. Les personnes composant le groupe cible devaient réfléchir activement à leur situation et l'envisager d'un point de vue positif pour vaincre les craintes que suscite l'avenir de leur bien immobilier. En complément, elles seraient renseignées concrètement en matière de planification et sur les aspects énergétiques pour combler d'éventuels déficits d'information.»



Ernst Hauri, directeur OFL. ©PC2018



Un public de près de 200 personnes. ©PC2018

Yvonne Seiler-Zimmermann, IFZ-HSLU, a quant à elle présenté les conclusions d'une étude sur la possibilité pour les locataires de devenir propriétaires temporaires de leur habitat. Une piste que Fritz Freuler trouve plutôt vaine, arguant lors des échanges publics du jour, que les coopératives avaient depuis longtemps déjà trouvé une alternative à la propriété individuelle pure et dure dans le mode de propriété collective établie par les coopératives d'habitation – la fameuse troisième voie du logement, entre propriété et location.

Joies et peines de la coordination intercommunale

Le séminaire s'est achevé sur deux exemples de Suisse romande. Les membres de l'association des communes de la Riviera vaudoise ont cherché comment, au moyen d'une offre de logements appropriée, contrebalancer le vieillissement menaçant de la population et attirer de jeunes adultes et des familles – un projet aussi exemplaire que complexe, qui s'est hélas

partiellement enlisé à cause du calendrier politique, changement de législature oblige... Last but not least, la Plateforme logement de l'Ouest lausannois, qui réunit huit communes, offre depuis plusieurs années déjà un lieu de réflexion et de collaboration en vue d'une stratégie commune pour un territoire qui connaît un fort développement. La visite de la plateforme (<https://ouest-lausannois.ch>) vaut le détour, la richesse de son contenu témoigne de l'intensité des échanges intercommunaux, prometteurs, même s'ils sont difficiles à mettre en place... de quoi inspirer éventuellement d'autres villes romandes qui cherchent à développer leurs régions périphériques de manière concertée et cohérente au niveau régional.

L'un des enseignements principaux du programme «Projets-modèles» aura été de révéler le potentiel novateur de certaines solutions inhabituelles pour aborder des questions délicates de développement urbain, que des collectivités publiques ont osé développer grâce au soutien de la

Confédération et à la visibilité donnée à leurs projets... et dont l'exemplarité pourrait bien à l'avenir lever des freins auprès de communes plus frileuses, qui n'osent innover que quand d'autres ont fait les premiers pas et prouvé que le jeu en valait la chandelle.

Galerie photos, présentations et handouts des intervenants sur: [> «Projets-modèles dans le domaine du logement: un Tour de Suisse»](http://www.habitation.ch/actualites)

Patrick Cléménçon

Concours du jubilé – nous recherchons les meilleurs projets



En 2019, coopératives d'habitation Suisse fête ses 100 ans d'existence. Durant l'année jubilaire, nous ne souhaitons pas seulement célébrer, mais également favoriser des projets déployant un effet tout au long de l'année. C'est pourquoi nous lançons le concours du jubilé intitulé «Un logement pour tous». Nous recherchons les meilleures idées et les meilleurs projets permettant d'améliorer la diversité, le vivre-ensemble et l'accès au logement en coopérative.

Sont par exemple recherchés:

- Des projets visant l'amélioration de l'accès au logement pour de larges couches de la population: des mesures sociales, financières, structurelles ou relevant de la communication sont envisageables. Par exemple une pratique de location adéquate, un soutien financier (par exemple par un fonds de solidarité interne) ou un engagement spécial en faveur d'accès sans obstacles.
- Projets pour la promotion du vivre-ensemble: il s'agit par exemple d'activités renforçant la vie communautaire, qui s'adressent de manière ciblée à divers groupes de population et d'âges et qui favorisent les occasions de contact. Une architecture particulière favorisant les rencontres ou des espaces communs spécialement innovants sont également envisageables. Des projets d'intégration de nouveaux membres de la coopérative ou un service d'information interne à l'attention des membres en situation difficile sont également possibles.
- Partenariats avec d'autres institutions: concrètement, nous recherchons des coopératives ou d'autres maîtres d'ouvrage d'utilité publique qui ont mis en place une collaboration avec d'autres institutions et qui trouvent sous cette forme de nouvelles réponses aux questions de l'accès et de la diversité. Comme pour les deux points ci-dessus, l'éventail des mesures possibles est très large.

Avec le concours, nous voulons donner de la visibilité à la contribution qu'offre notre branche à ce sujet important pour la société, et nous entendons nous inspirer et nous motiver mutuellement. Le but du concours est d'attribuer des prix à des projets petits et grands, provenant de toute la Suisse.

Le concours s'adresse à des maîtres d'ouvrage d'utilité publique. Coopératives d'habitation, fondations, associations ou sociétés anonymes d'utilité publique sont invités à participer. Peuvent également prendre part au concours d'autres acteurs et groupements de l'habitat d'utilité publique, par exemple des associations régionales ou des alliances de plusieurs maîtres d'ouvrage d'utilité publique. Dans la catégorie «Partenariats», des organisations partenaires ainsi que des maîtres d'ouvrage d'utilité publique peuvent concourir ensemble.

Les lauréats seront annoncés le 20 septembre 2019, lors de la célébration du jubilé de coopératives d'habitation Suisse. La date limite de participation au concours est fixée au 31 mars 2019. Soumettez votre projet, partagez vos expériences et vos idées avec d'autres et contribuez au développement de notre secteur!

Pour de plus amples informations:

<https://www.wbg-100jahre.ch/fr/projets/concours-du-jubile/>