

**Zeitschrift:** Habitation : revue trimestrielle de la section romande de l'Association Suisse pour l'Habitat

**Herausgeber:** Société de communication de l'habitat social

**Band:** 89 (2017)

**Heft:** 4

  

**Artikel:** À la découverte de "Monsieur Coopérative"

**Autor:** Borcard, Vincent

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-737631>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 18.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## A la découverte de «Monsieur Coopérative»

**A Genève, les apprentis coopérateurs ont désormais un interlocuteur à même de les aider sur le chemin de leur premier projet. Composez le 022 322 20 70 et demandez Raphaël Conti, l'homme de la situation! Disponible? «Je suis là pour rencontrer les coopératives!»**

L'habitat coopératif séduit chaque jour davantage. Après la visite de l'immeuble d'une coopérative habitante, beaucoup se disent: «Et pourquoi pas nous?» Mais le chemin est parsemé d'embûches. Il faut de l'argent, un terrain, et l'énergie nécessaire pour dompter pendant des années une kyrielle d'offices cantonaux, municipaux, ainsi que quelques banquiers et autres professionnels de la construction. «Aider au développement des coopératives, et notamment des primo-coopératives, est une des missions de la Fondation pour la promotion du logement bon marché et de l'habitat coopératif (FPLC) – n.d.l.r.: en main de l'Etat. Mais faute de res-

sources et de temps, ce sont souvent d'autres coopératives qui étaient mises à contribution. Avec la création de ce poste, voulu par le Conseiller d'Etat Antonio Hodgers, les primo-coopératives peuvent compter sur un référent. Formellement, je suis employé par la FPLC, en tant que responsable développement (immobilier) et coopératives. Mais ma priorité est de répondre aux questions des primo-coopératives, de les rencontrer et les guider», résume Raphaël Conti, 39 ans, premier «Monsieur Coopérative» de l'histoire de la République et Canton de Genève.

Titulaire d'un master HEC et diplômé de l'Institut d'Etudes Immobili-

lières (IEI), Raphaël Conti a travaillé dix ans à l'Office du logement, endossant des postes de gestionnaire, de chef de projets et d'administrateur. Mais il baigne dans ce monde depuis bien plus longtemps. Arrière-petit-fils, petit-fils et fils de coopérateur, il est logé dans un immeuble de la SCHG. «Nous avons le sentiment, en tant que sociétaires-locataires, d'être privilégiés. Et puis quand j'étais gamin, la Cité-Vieusseux, avec ses aménagements extérieurs de qualité ou sa kermesse annuelle, c'était le top!»

### Premières impressions

En poste depuis le 1<sup>er</sup> mai, il a rencontré une dizaine de groupes de per-

www.saint-paul.ch

CONSEIL | COMMUNICATION | CRÉATION GRAPHIQUE | PHOTOGRAPHIE | ENTREPRISE GÉNÉRALE | IDEE | COMMUNICATION | RÉDACTION | CORRECTION | COURTAGE ANNONCES | PRÉPRESSE | TECHNOLOGIE NUMÉRIQUE | MAILINGS | IMPRESSION OFFSET | IMPRESSION NUMÉRIQUE | APPRÊT | RELIURE | LOGISTIQUE



Saint-Paul  
Imprimerie Druckerei

UNE ENTREPRISE DU GROUPE SAINT-PAUL

sonnes. «Cela va des deux familles qui ont envie de se lancer, jusqu'à la coopérative déjà créée et disposant d'un terrain. Dans le premier cas, je dois renseigner sur les premières démarches à entreprendre – je peux aussi les diriger sur le site de l'Armoup et sa brochure d'information (n.d.l.r.: [www.fonder-construire-habiter.ch](http://www.fonder-construire-habiter.ch)).» Des synergies vont se mettre en place, notamment avec le Groupement des Coopératives d'Habitation de Genève (GCHG) qui vient d'engager une Secrétaire générale, Caroline Marti (lire p.32).

«Lors d'une première rencontre, j'invite mes interlocuteurs à réfléchir à ce qui les unit et les caractérise. La création d'une coopérative implique la rédaction de statuts, et mieux encore d'une charte. Afficher une identité forte est un atout. Lorsque la FPLC ou l'Etat passent par le GCHG pour un terrain à attribuer, des dizaines de membres sont en mesure de postuler. Une identité forte permet de se démarquer – et de mieux se faire connaître et plus vite.»

Quelques mois d'écoute ne suffisent pas pour établir un état des lieux. Mais Raphaël Conti peut esquisser des tendances. «Je tiens d'abord à dire que suis impressionné par la qualité des dossiers qui nous parviennent après chaque appel à candidatures. On sent que derrière il y a du travail et de l'énergie», salue en connaisseur l'ancien cadre de l'Office du Logement.

### **Accompagner, encourager**

Ensuite pointent les difficultés, notamment la technicité de la chose immobilière. Un exemple: «Expliquer un plan financier fait partie de mes tâches. En parler pendant une heure, c'est prendre le risque de voir certains rester à quai. C'est un des aspects délicats de ma mission: il faut entretenir et encourager une initiative qui s'inscrit dans le long terme, et dont on ne perçoit pas tout de suite la complexité.» Car, oui, un projet met plutôt dix ans que cinq à se réaliser. Et c'est un parcours du combattant. Raphaël Conti n'a pas la potion magique qui fait pousser les immeubles en une année, et il ne va pas arroser les pousses à la place des coopérateurs.

Il peut en revanche leur faire bénéficier de sa supérieure compréhension de la politique du logement, des rouages administratifs et de l'art de mettre en musique un projet de construction. Il peut informer, conseiller, aider... «Et encourager! Le but est que les projets avancent et se réalisent.» Courant septembre, il se préparait à rappeler les coopératives qui l'avaient contacté au printemps, afin de faire le point. Monsieur Coopérative sera pro-actif aux côtés des candidats.

### **Mettre de l'huile dans les rouages**

A Genève, la volonté politique d'aider les coopératives se lit aussi dans de nouvelles aides et normes législatives qui sont autant d'outils à disposition de Monsieur Coopérative. Un exemple: l'année dernière, le canton a donné suite à la demande de membres du GCHG qui souhaitaient pouvoir participer à l'élaboration de plans localisés de quartier (PLQ). Mais cette avancée a pris à revers la législation. «L'article 39D de la Loi générale sur le logement et la protection des locataires (LGL) mentionne des prêts à terme de l'Etat pour le financement des études de projets. Mais seulement lorsque le PLQ est entré en force. Pour pallier, le GCHG a sollicité la FPLC pour des aides. Notre Conseil de fondation y a répondu favorablement, et nous travaillons désormais aux conditions d'octroi de ces avances de fonds.»

Autre exemple, avec la prise en compte d'une limite du modèle de la coopérative participative. «La FPLC acquiert des terrains avec les fonds LUP, ce qui oblige à construire des logements au bénéfice de la Loi pour la construction de logements d'utilité publique (LUP) et par ricochet de la LGL et de ses subventionnements et cautionnements. Le corollaire est que l'accès au logement y est contrôlé. Mais dans certains projets participatifs, nous avons craint jusqu'au dernier moment que le public de ces coopératives soit incompatible avec les critères du logement social – par exemple, un couple dont les deux membres travaillent à 100% entre très difficile-



Raphaël Conti. © VB

ment dans le cadre.» Pour contourner l'obstacle, l'Etat a décidé de donner un coup de pouce aux projets coopératifs non-subsidiés en acceptant de les cautionner jusqu'à 90%. Le dispositif peut permettre à des primo-coopérateurs issus des classes moyennes ou moyennes supérieures de se lancer dans un projet avec 10% de fonds propres. Mais où? «L'Etat a la maîtrise de terrains, notamment dans le secteur Praille-Acacias-Vernets (PAV). Et les communes sont désormais intéressées de collaborer avec des coopératives. Celle de Presinge a attribué l'année dernière des terrains en DDP. Nous sommes en contact avec des collectivités de plus de 10 000 habitants qui ont des projets en ce sens», poursuit Raphaël Conti.

Monsieur Coopérative peut même conseiller une coopérative qui envisage de construire une part de PPE à but non lucratif. «J'ai rencontré des membres de la primo-coopérative Totem, qui a un projet de ce type. L'Etat souhaite rendre possible la mise en DDP de terrains publics pour de la PPE dans un périmètre du PAV. Une telle démarche peut tout à fait être

encouragée, bien que la FPLC n'attribue ses terrains que pour du logement locatif, principalement LUP.»

### Créer des coopératives

La priorité de la FPLC se lit dans le cahier de charges de Raphaël Conti. En marge de son travail de référent auprès des primo-coopératives, il vise à «lupiser»<sup>1</sup> (sic) des logements. «Historiquement, la FPLC est propriétaire, directement ou via une société immobilière de quelques immeubles. L'un d'eux, à Meyrin a été transformé en coopérative – Les Fraisiers de Mategnin. «La FPLC a monté la coopérative à laquelle le bâtiment a été vendu après rénovation sur un terrain en DDP. Des habitants viennent d'intégrer le Conseil d'administration. Nous étudions les possibilités de répéter l'expérience, mais tous les immeubles ne s'y prêtent pas – il faut une masse critique de logements, et le moins possible de surfaces commerciales pour

réduire le risque locatif. Ce sont des projets à long terme». Qui ont tous le double avantage de participer à la diversification du modèle coopératif – la coopérative pour les gens qui n'y pensaient pas! – et de créer des logements d'utilité publique. Ceux-ci représentent environ 10% du parc de logements locatifs à Genève. La FPLC, outil de promotion du logement d'utilité publique du Canton, doit aider à faire remonter cette part à 20%. Que ce soit en qualité ou en quantité, Monsieur Coopérative a du pain sur la planche!

Vincent Borcard

<sup>1</sup> «Lupiser»: se dit à Genève d'un logement ou d'un immeuble existant qui acquiert la qualité de logement d'utilité publique (LUP). Lupus Lupus (le loup) n'y est pour rien.

Il est toujours bon  
d'avoir un partenaire  
fort à ses côtés.

Pour conforter votre réputation de concepteur hors pair, vous devriez vous fier aux partenaires les plus forts. Knauf propose des prestations uniques, qui vont des solutions systèmes sophistiquées aux services de conception et aux formations sur site. Autant de forces qui permettent de réussir des projets même complexes. Et c'est vous qui récoltez tous les lauriers!

[www.cest-fort.ch](http://www.cest-fort.ch)

