

<b>Zeitschrift:</b>	Habitation : revue trimestrielle de la section romande de l'Association Suisse pour l'Habitat
<b>Herausgeber:</b>	Société de communication de l'habitat social
<b>Band:</b>	81 (2009)
<b>Heft:</b>	1
 <b>Artikel:</b>	Les LUP vont rentrer dans Genève
<b>Autor:</b>	Borcard, Vincent
<b>DOI:</b>	<a href="https://doi.org/10.5169/seals-144886">https://doi.org/10.5169/seals-144886</a>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 26.12.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Les LUP vont rentrer dans Genève

Le canton s'est doté d'un outil en vue de créer un nouveau parc de logements sociaux. But à atteindre: 15% du parc locatif, soit près de 30 000 logements d'ici 2017. Le projet a été consacré par l'adoption de la loi pour la construction de logements d'utilité publique (LUP) le 24 mai 2007 et qui ouvre un crédit d'investissement de 300 millions de francs à utiliser sur les dix ans

A Genève, le lancement d'une Nouvelle politique du logement (NPL) est déterminé par la crise du logement. Et par la baisse continue depuis plus de vingt ans du pourcentage de logement social, de 20% à 10%. Le nouveau système consacre la fin d'une époque. «Le HLM, dont les loyers étaient protégés pendant 20 ans, correspondait à un modèle de société des années 60. Il était adapté à une population de jeunes couples dont les revenus augmentaient régulièrement. Aujourd'hui, la croissance économique n'est plus linéaire, et on réalise que 15 à 20% de la population aura durablement des revenus plus bas, indépendamment de la conjoncture. Ce ne seront pas toujours les mêmes personnes, mais le besoin sera là,» explique Michel Buer-

gisser, directeur général de l'Office du logement (OLO) à l'Etat de Genève.

Pour pallier la fin du HLM, Genève préconise le développement du Logement d'utilité publique (LUP). Ce concept conserve un rapport entre revenu et loyer, ainsi qu'entre le nombre d'occupants et le nombre de pièces du logement. Mais il assure son fonctionnement sur la durée. Pérenne si le propriétaire du LUP est l'Etat, une fondation de droit public, une commune ou une coopérative. Pour 50 ans au moins – et non plus 20 – si le propriétaire est un privé.

### Construction: des quotas de logements sociaux

Ce parc doit être créé par l'intégration des habitations à bon marché (HBM) qui sont «naturellement» construites par les fondations immobilières de droit public (FIDP) – un parc existant de près de 5700 logements auquel se sont ajoutées 160 unités en 2008, sans doute 150 en 2009. Par l'achat de logements existants – 1500 en 2008. Mais surtout par la construction de projets en zone de développement. Selon les cas, la loi oblige à construire un minimum de 25% à 50% de logements sociaux. Par exemple, pour un projet sur une zone de fond villa déclassée après le 1<sup>er</sup> janvier 2007, l'opérateur immobilier doit construire un minimum de 15% de LUP et 15% de HM (ou coopératifs), ou alors il doit céder 25% du périmètre à l'Etat, à une commune, ou autre organisme sans but lucratif afin qu'il réalise du LUP.

De par la volonté du législateur, une obligation de construire du logement social fait son apparition. Mais comment s'affirmera-t-elle? «Soit l'opérateur réalise immédiatement du LUP et l'autorisation lui est accordée, soit il ne le fait pas et on lui demande quand et comment il entend le faire,» décline Michel Buergisser. S'il ne réalise pas le

pourcentage prévu par la loi, l'opérateur peut demander une dérogation, et proposer une forme de compensation. Les lignes blanches et jaunes de cette pratique sont encore floues. Et l'OLO entend se frotter à un maximum de réalités avant d'édicter un règlement d'application, d'ici cet été.

### Changer les mentalités

Cette prudence se nourrit d'une réalité: la construction de LUP est tributaire de la construction en général! Il est donc primordial de relancer la machine. Pour ce faire, l'OLO dispose de quelques nouveaux outils, à commencer par les 300 millions de francs de crédit de la loi LUP. «Nous passons d'un système de subventionnement à l'exploitation à un système de subventionnement à l'investissement,» explique Michel Buergisser. Vinh Dao, chef de projet LUP, confirme l'impact: «Pour une commune qui souhaite être active dans la maîtrise d'un parc de logements communal, cela revient à dire que tout ou partie des fonds propres peuvent lui être fournis, qu'elle exploite les immeubles avec un rendement admis et qu'elle maîtrise en grande partie le choix des locataires. Que reste-t-il, comme source de problèmes?»

Les terrains disponibles, peut-être? Mais l'OLO avec les services de l'aménagement y travaille. «Depuis une année et demie, nous nous livrons à une analyse très fine des PLQ. Nous avons déterminé 114 périmètres – pour un total de 1500 parcelles – qui représentent un potentiel global de 30 000 logements. Nous les avons classés en fonction des facteurs qui peuvent faciliter ou retarder une réalisation. A partir de là, nous entamons des discussions avec les communes,» détaille Vinh Dao. En termes de logement, Etat et communes n'ont pas toujours été sur la même longueur d'ondes, l'OLO entend changer le paradigme.

Texte: **Vincent Borcard**



Michel Buergisser, directeur de l'Office cantonal du logement (OCL) et Vinh Dao, chef de projet LUP.