

Zeitschrift: Gewerkschaftliche Rundschau : Vierteljahresschrift des Schweizerischen Gewerkschaftsbundes

Herausgeber: Schweizerischer Gewerkschaftsbund

Band: 84 (1992)

Heft: 2

Vorwort: Arbeitsplätze, Arbeitsbedingungen und die alte Frage

Autor: Ackermann, Ewald

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 25.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>



Arbeitsplätze, Arbeitsbedin- gungen und die alte Frage

Können Sie sich die reine Dienstleistungsschweiz vorstellen? So ganz ohne jeden rauchenden Schlot? Menschen, die alle blass mit Aktenköfferchen herumlaufen? Überkleider nur mehr bei HobbygärtnerInnen? Können Sie wohl nicht? Ich kann es auch nicht. Weil ich mir sogar eine Schweiz ohne Landwirtschaft nicht vorstellen kann. Aber trotzdem: all die verästelten Handlungen von Menschen, die schliesslich für das verantwortlich stehen, was wir Strukturwandel nennen, wie wenn die Subjekte in der Geschichte durch Zwänge abgelöst wären, also all das, was ins Muster einer möglichen wirtschaftlichen Entwicklung gerinnt, kümmert sich einen Deut um meine, um Ihre Vorstellungen. Oder es sei denn, Sie stemmten sich der Entwicklung entgegen.

Vorstellungen aber brauchen wir als Gewerkschaften, damit dieser Industriestandort Schweiz nicht nur als Reservat bestehen bleibt. Vorstellungen für eine Industrie, die Sinnvolles sinnvoll produziert, die im Konkurrenzkampf bestehen kann, aber auch gerechtere weltweite Verteilung der Güter verkraftet. Das sind grosse Worte. Wahrscheinlich werden wir Gewerkschaften ihnen zu wenig nachleben, wenn wir selbst in die konkreten Niederungen der Praxis absteigen, um dort unsere Industriepolitik anzuwenden. Um so nötiger, dass sie bei deren Festlegung genannt werden.

Also um Industriepolitik geht es in dieser Nummer der Gewerkschaftlichen Rundschau. Die Interessen von denen, die die Arbeit geben, und von denen, die sie nehmen, könnten da auf dasselbe Ziel zulaufen. Könnten! Dass Industriepolitik zur historischen Versöhnung zwischen Kapital und Arbeit führte, meint wohl nur, wer einsam in seiner Schreibbude der sozialoptimistischen Feder freien Lauf lässt. Dass sie in ihrer gewerkschaftlichen Ausformulierung dem, was man einst Klassenkampf nannte, neue Formen der Austragung gäbe, nimmt wohl auch nur an, wer noch nie mit Betroffenen nach neuen Lösungen suchte.

Also Heroisches nur am Rande mitgedacht. Konkret geht es darum, wie industrielle Betriebe gehalten werden können und wie Arbeitsbedingungen von Menschen aussehen, die ihre Zeit darin sinnvoll verbringen und die mit der Entlohnung der darin verbrachten Zeit ein Leben absichern sollen können. Konkret geht es darum, dass die Gewerkschaften die Arbeitswelt mitgestalten, offen für Konkordanz wie für Konflikt. Die hier angerissene Diskussion zeigt benutzbare Mittel und gangbare Wege auf. Sie weist auf ein Inventar von Möglichkeiten, auf weitere Klärungen, auf weitere Diskussionen. Das Thema «Industriepolitik» mag zwar ein bisschen nach wirtschaftstheoretischen Sonntagsschulrhetorikübungen klingen. Aber so ist es eben auch hier: überlässt man den Diskurs den selbsternannten Spezialisten, bleibt dann nur noch das bittere Klagen danach.



Ewald Ackermann