

**Zeitschrift:** Gewerkschaftliche Rundschau : Vierteljahresschrift des Schweizerischen Gewerkschaftsbundes  
**Herausgeber:** Schweizerischer Gewerkschaftsbund  
**Band:** 84 (1992)  
**Heft:** 1

**Artikel:** Die Gewerkschaften müssen sich vereinen  
**Autor:** Thommen, Heinz  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-355382>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 24.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Die Gewerkschaften müssen sich vereinen

**Nein, Betriebsverträge sind nicht erwünscht. Erstens fehlt dazu eine echte Mitbestimmung. Zweitens sind in den Klein- und Mittelbetrieben die Betriebskommissionen zu stark von den Arbeitgebern abhängig. Drittens wären die Gewerkschaften überfordert, unzählige Betriebsverträge auszuhandeln. Dagegen gilt: die Gewerkschaften müssen ihr enges Verbandsgrenzendenken über Bord werfen.**

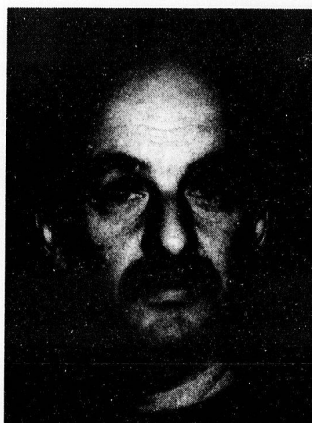
Die zunehmende wirtschaftliche Verschlechterung sowie die bevorstehende Integration der Schweiz in den EWR und später in die EG haben massgebende Wirtschafts-Apostel zum Anlass genommen, der arg geschüttelten Schweizer Wirtschaft eine neue «wirtschaftspolitische Ordnung» anzubieten. Mit ihrer nicht zu unterschätzenden wirtschaftlichen Macht versuchen diese schlaunen Wirtschaftsstrategen, den Lohnabhängigen «weniger Staat», den Unternehmen dafür um so mehr Freiheiten zu verkaufen. Dass sie dabei bisweilen frühkapitalistisches Gedanken-gut übernehmen, mag von ihren erneuerten, liberalen Denkmustern beeinflusst sein – es ist jedoch voll beabsichtigt. Keine noch so hart erkämpfte soziale Er-rungenschaft ist dabei vor ihrem unbändigen Erneuerungsdrang sicher. So setzen sie sich mit schier missionarischem Eifer für die Flexibilisierung der Arbeits-welt ein, wo es weder eine Begrenzung der Arbeitszeit noch eine Indexierung der Löhne und Renten geben soll. Selbst-verständlich verschweigen sie absicht-lich, dass gerade eine solche Wirt-schaftspolitik beispielsweise in den USA unter Ronald Reagan und in Grossbri-tannien unter Margaret Thatcher zum Kollaps und zum sozialen Abbau geführt hat.

Die Gewerkschaften wissen um diese gefährlichen Versuche zur De-montage, und ebenso-wenig ist ihnen entgan-gen, dass sich die sozia-politische Landschaft der Schweiz im Um-bruch befindet. In der Folge wurden je nach den spezifischen Be-dürfnissen der Verbände verschiedene Szenarien durchgespielt und Ge-genstrategien ent-wickelt; der entschei-dende, längst fällige Durchbruch ist aber bis jetzt noch nicht gelun-gen. Ist es vielleicht die Angst vor den sich abzeichnenden Ver-änderungen, die die Kreativität lähmt? Oder sitzen viele Gewerkschaften in ihrem eigenen Netz von Strukturen fest, das sie sich für die eigenen Bedürfnisse geknüpft haben? Ich glaube, beide ge-nannten Faktoren behindern massgeb-lich die notwendige Umkehrung der ge-

**«Die Einzelgewerk-schaften haben einen Teil ihrer Zuständigkeiten an den SGB abzutre-ten.»**

wohnten Defensivpolitik der Gewerk-schaften in eine offensive Strategie, die nach vorn, in die Zukunft, gerichtet ist!

Vielen Gewerkschaften fehlt offensicht-lich der innovative Pioniergeist. In Zeiten der Vollbeschäftigung, wo materielle Verbesserungen im Vordergrund stan-den, hegten und pflegten viele Arbeit-nehmerorganisationen ihr eigenes blühendes Gärtlein. Die steigenden Mit-gliederzahlen bestärkten die Funk-tionäre im Glauben, die arbeitnehmer-freundlichste Politik betrieben zu haben.



Von Heinz Thommen,  
Zentralsekretär der GDP

Die «konsumfreundli-chen» Gesamtarbeits-verträge brachten zu-dem eine beträchtliche Zunahme an Dienstlei-stungen mit sich, wobei etliche Gewerkschafts-zentralen an die Gren-zen ihrer Leistungs-fähigkeit stiessen.

Die unumgängliche Ein-führung der EDV hatte einen raschen und star-ken Anstieg der Verwal-tungskosten zur Folge.

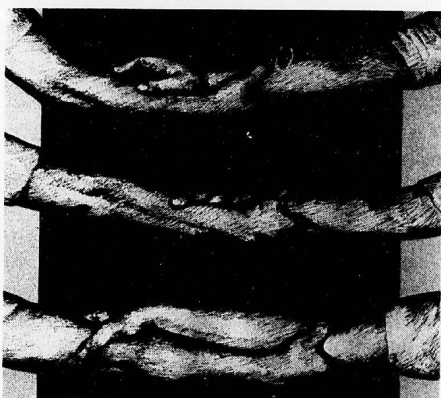
Anstatt sich frühzeitig über Möglichkeiten branchenspezifischer,

administrativer Zusammenarbeit Ge-danken zu machen, baute man – ganz im Sinne gut schweizerischer, föde-ralistischer Tradition – den eigenen Ver-waltungsapparat womöglich noch mehr aus, um ja die Selbständigkeit in seinem Sektor zu wahren. Und doch ist anzu-nehmen, dass die gutausgebauten In-formatikzentren der drei grössten SGB-Gewerkschaften problemlos sämtliche Daten der übrigen SGB-Verbände verar-beiten könnten. Durch eine verwaltung-stechnische Rationalisierung könnten einerseits namhafte Mitgliedergelder eingespart, andererseits gewisse Berü-hrungsängste abgebaut werden, was mittelfristig zu einem Zusammenschluss gleichgelagerter Verbände, insbeson-dere innerhalb desselben Industriesek-tors, führen könnte.

Die jüngste, von Konflikten geprägte Vergangenheit zeigt drastisch, dass die Gewerkschaften durch die aggressive Politik der Unternehmer gezwungen werden, sich wieder auf ihre traditionel-len Kampfmittel zu besinnen. Einige Stichworte zu dieser Arbeitgeberpolitik: Tribune de Genève, Baumwollindustrie, Nicht-mehr-anerkennen-Wollen der Ge-samtarbeitsverträge, Aushandeln von Einzelarbeitsverhältnissen auf Be-triebsebene u. a. m.

Alle diese Versuche, die Gesamtarbeits-verträge auszuhöhlen und damit die tra-ditionellen Vertragspartnerschaften zu zerstören, konnten von den einzelnen

Gewerkschaften bisher nur zum Teil verteilt werden, und dabei müssten meines Erachtens alle Gewerkschaften grösstes Interesse an der Erhaltung von gesamtarbeitsvertraglichen Regelungen haben. Denn erstens kann einer Verlagerung auf die betriebliche Ebene überhaupt erst eine Chance eingeräumt werden, wenn wir in der Schweiz ein echtes Mitbestimmungsgesetz kennen, und zweitens besteht die Schweizer Industrie vorwiegend aus Klein- bis Mittelbetrieben, in denen – wenn überhaupt vorhanden – die Betriebskommissionen sehr stark von den Arbeitgebern abhängen.



gig sind, und drittens wären die meisten Gewerkschaften von ihrer Organisationsstruktur her ganz einfach überfordert, wenn sie unzählige, differenzierte Betriebsverträge ausarbeiten müssten.

Den gewerkschaftlich organisierten Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmern garantiert der Gesamtarbeitsvertrag gerade in wirtschaftlich schwierigeren Zeiten ein Minimum an Sicherheit. Er regelt die Arbeitsbedingungen je nach Branche und ist daher ein flexibleres Instrument als der Einzelarbeitsvertrag auf Betriebsebene.

Bei der Entwicklung unserer Gegenstrategien müssen wir davon ausgehen, dass uns der Kampf gegen Deregulierung und sozialen Abbau von radikalisierten Elementen der Wirtschaft aufgezwungen wurde. Von diesem von oben diktierten Klassenkampf sind sämtliche Gewerkschaftsbewegungen betroffen.

Darum gilt es primär, das Tun besagter «Heilsbringer der schweizerischen Wirtschaft» rechtzeitig zu stoppen. Dies wird nur gelingen, wenn wir dem massiven Angriff mit einer ebenso offensiven Lobby von vereinten Gewerkschaften begegnen können. Dabei müssen lieb-gewonnene Einzelinteressen zugunsten des Allgemeinwohls in den Hintergrund treten. Der Weg zu einer Reformierung verkrusteter Strukturen mag schmerzvoll sein, ist aber unvermeidlich, wollen wir ernsthaft verhindern, dass die Gewerkschaftsrechte immer mehr beschnitten werden. Dabei werden wir unter Umständen sogar unsere bisherige Identität in Frage stellen müssen, um zu einer neuen zu gelangen.

Die Mitglieder der Gewerkschaften müssen offen über die Absichten gewisser Unternehmerkreise informiert werden. Sie werden verstehen, dass die Verteidigung der gesamtarbeitsvertraglichen Regelungen unbedingten Vorrang haben muss. Ebenso werden sie nachvollziehen können, dass einer Arbeiter/Arbeiterinnen-Bewegung, die ihre gewerkschaftlichen Interessen verteidigen will, nach einer Phase erfolglosen Suchens nach gangbaren Lösungen nichts anderes übrigbleibt als die aufgezwungene Konfrontation.

Wollen wir Bestehendes absichern, um auch in Zukunft fortschrittliche Gesamtarbeitsverträge zu erreichen, müssen wir die Friedenspflicht neu definieren. Die

**«Dem massiven Angriff kann nur eine ebenso offensive Lobby vereinter Gewerkschaften begegnen.»**

jüngste Vergangenheit hat jedenfalls sichtbar gezeigt, dass jene Tendenzen in unserem Land mit letzter Energie bekämpft werden mussten, die darauf abzielten, die Gesamtarbeitsverträge zum Verschwinden zu bringen oder sie

zumindest auszuhöhlen. Dieser Kampf muss auf allen Ebenen weitergeführt werden. Die einzelnen Verbände sind aufgerufen, enger zusammenzurücken und ihre Aktionen besser zu koordinieren. Dem Schweizerischen Gewerkschaftsbund (SGB) müssen in naher Zu-

**«Und so sitzen viele Gewerkschaften in einem Netz von Strukturen fest, das sie nur für ihre eigenen Bedürfnisse geknüpft haben.»**

kunft mehr Führungskompetenzen als bis anhin eingeräumt werden, damit die Dachorganisation vermehrt politische Verantwortung übernehmen kann. Dies bedingt natürlich, dass die Einzelgewerkschaften einen Teil ihrer Macht und ihrer Zuständigkeiten an den SGB abtreten. Nur so kann der grösste gewerkschaftliche Dachverband der Schweiz eine führende Position einnehmen, von der aus er wirkungsvoll koordinieren und Anordnungen treffen kann. Die meisten Gewerkschaften sind zu Gesprächen bereit.

Diese Schritte sollten indessen von der Gegenseite nicht als Schwäche ausgelegt werden, sondern vielmehr als Warnung, eine Auseinandersetzung um jeden Preis zu suchen. Sollte sich aber die allgemeine Abbau-Hysterie steigern, so müssten sich einige Vertreter radikaler Massnahmen auf der Arbeitgeberseite den Vorwurf gefallen lassen, durch ihre aggressive Politik der Deregulierung und des sozialen Abbaus einen Arbeitskampf provoziert zu haben.

Ich glaube, die Zeit ist reif – den ausgiebigen Diskussionen und strategischen Überlegungen sollten endlich mutige Taten folgen.