

**Zeitschrift:** Gewerkschaftliche Rundschau : Vierteljahresschrift des Schweizerischen Gewerkschaftsbundes

**Herausgeber:** Schweizerischer Gewerkschaftsbund

**Band:** 75 (1983)

**Heft:** 1

**Artikel:** Lohngleichheit : ein täglicher, ein politischer Kampf

**Autor:** Brunner, Christiane

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-355117>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 06.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# **Lohngleichheit – ein täglicher, ein politischer Kampf**

*Christiane Brunner\**

Der Kampf um die Lohngleichheit wird vor allem im beruflichen Alltag geführt. Es ist der Kampf aller Arbeitnehmerinnen, aber auch der Gewerkschaften: Auch sie befassen sich mit den Details des Arbeitslebens – wer den Kaffee kocht, wer putzt, wer aufräumt. Einzelheiten, die für den Standort in der Hierarchie von Bedeutung sind, der wiederum für die Entlohnung wichtig ist.

Neben dem Alltag in der Fabrik und den kollektiven Lohnverhandlungen wird der Kampf um die Lohngleichheit jedoch auch auf dem politischen Parkett geführt. Der Widerstand gegen den Grundsatz «Gleiche Rechte für gleiche Arbeit» wurde mit dem positiven Ausgang der Volksabstimmung nicht aus der Welt geräumt – und noch immer sind alle Mittel recht, den deutlichen Volkswillen als frommen Wunsch mit unsicherer Realisierbarkeit erscheinen zu lassen.

Der Kampf ruft *die Profis* auf den Plan: die Juristen, die Politiker – oder beide zusammen. Zum Zeitpunkt der Abstimmung hatten viele Politiker die Einführung des Verfassungszusatzes befürwortet; nach der Abstimmung war die Begeisterung geringer. Nun, da das Prinzip der Lohngleichheit in der Verfassung steht, sollte sich die Wirklichkeit von selbst ändern – ohne jede weitere Anstrengung.

Was die Juristen (und Juristinnen) angeht: sie haben den neuen Verfassungsartikel analysiert. Sie haben damit die Munition bereitgestellt, denn das Recht als Teil der Wissenschaft wird gern in den Dienst politischer Überlegungen – vor allem derjeniger wirtschaftlicher Kreise – genommen, die keineswegs bereit sind, sich bei der Realisierung einer Verfassungsnorm die Zügel aus der Hand nehmen zu lassen.

Der in der Zeitschrift des Bernischen Juristenvereins vom April 1982 erschienene Artikel des emeritierten Verfassungsrechters Hans Huber ist in diesem Zusammenhang zu sehen. Er hat es zustandegebracht, Monate nach der Abstimmung vom Juni 1981 die Zugeständnisse zugunsten der Arbeitnehmerinnen in Frage zu stellen.

## **Artikel 4 Absatz 2 als Weg zur Verwirklichung der Lohngleichheit**

Unter der Prämisse, dass Gleichberechtigung nicht Gleichmacherei bedeute, beschreibt Prof. Huber unter verschiedenen Gesichtspunkten die relative Gleichberechtigung von Mann und Frau – besonders im Lichte

\* Abdruck aus «Frauenfragen», herausgegeben von der Eidg. Kommission für Frauenfragen, Heft 3, November 1982.

ihrer verschiedenen sozialen Funktionen. Der Autor verkennt dabei, dass heute das Geschlecht allein keinen wesentlichen Grund zur unterschiedlichen Behandlung von Mann und Frau mehr darstellt. Zu Recht weist er jedoch auf gewisse Widersprüchlichkeiten zwischen der Verfassungswirklichkeit und der sozialen Wirklichkeit hin, wie sie sich heute zeigt und wie sie dem Recht entgeht.

Es trifft tatsächlich zu, dass ein Unternehmer nach seinem Belieben einen Mann oder eine Frau einstellen kann und nicht verpflichtet ist, eine gewisse Quote Frauen zu beschäftigen. Nach schweizerischem Recht kann auch heute ein Unternehmer – wenn er es schlau anstellt – ungestraft einer Arbeitnehmerin kündigen, die auf der selben Entlohnung wie ihre männlichen Kollegen beharrt. Aus diesem Grunde versuchen die Arbeitgeber glaubhaft zu machen, die Lohnhöhe sei vertraulich und dürfe nicht bekanntgemacht werden. Dies ist unrichtig: solche Weisungen würden die Grenzen dessen übersteigen, woran der Arbeitgeber im Rahmen des Persönlichkeitsschutzes des Arbeitnehmers gebunden ist. Meistens ist es jedoch so, dass die *Arbeitnehmer* fälschlicherweise annehmen, dass sie über ihren Lohn niemandem etwas sagen dürfen, was wiederum einen Vergleich der Lohnsätze sehr schwierig macht.

Eine Diskrepanz zwischen dem Recht und der Realität besteht zweifelsohne, doch schliessen wir daraus nicht, wie Professor Huber, die Rechtsnorm sei schlecht, schwer zu realisieren und ausserdem im Widerspruch zum Prinzip der Privatautonomie. Sicher darf man nun nicht glauben, mit dem neuen Verfassungsartikel seien sämtliche Probleme der Gleichberechtigung gelöst. Er ist jedoch ein taugliches Instrument, mit welchem zu spielen jedoch gelernt und geübt werden muss – ähnlich einem Musikinstrument. Bis zum letzten Jahr hatten die Arbeitnehmerinnen keine Möglichkeit, sich gegen Lohndiskriminierungen zur Wehr zu setzen; besser ist deshalb, ein noch nicht vollkommenes Mittel zu haben als gar keines.

## **Was sind Lohndiskriminierungen?**

Professor Huber stösst sich daran, dass durch den Verfassungsartikel lediglich die Lohndiskriminierungen zwischen Frau und Mann gerügt werden können. Sicher gibt es auch Lohnunterschiede bei Männern und Frauen je unter sich, die das Persönlichkeitsrecht des Arbeitnehmers verletzen. Bei einem einigermassen ausgeglichenen Arbeitsmarkt kann jedoch ein Mann, der speziell schlecht entlohnt wird, eine Stelle bei einer anderen Unternehmung suchen, während die Frau ihre Arbeitskraft überall anbieten kann, ohne mit einer wesentlichen Verbesserung ihres Lohnes rechnen zu dürfen. Diese Diskriminierung ist weit anstössiger, denn sie trifft die Frauen als Gruppe. Die einzelne Arbeitnehmerin hat keine Möglichkeit, ihr zu entgegen.

Bei den Lohndiskriminierungen lassen sich die offensichtlichen und die

versteckten unterscheiden. Während man die ersteren bekämpfen kann, ist es viel schwieriger, den letzteren beizukommen.

**Offensichtlich** sind Lohndiskriminierungen:

- wenn die Minimalansätze für Mann und Frau verschieden sind oder eine Lohnstufe ausschliesslich Frauen vorbehalten ist;
- wenn bei einem Arbeitsplatzbewertungssystem mit Punkten ein Punkt für die Frauenarbeit weniger gilt als ein Punkt für Männerarbeit;
- wenn Mann und Frau aufgrund ihrer unterschiedlichen Familienpflichten nicht denselben Lohn erhalten.

**Versteckt** sind Lohndiskriminierungen:

- wenn in Betrieben für gewisse Arbeiten, die in unterschiedlichen Lohnklassen eingeteilt sind, ausschliesslich Frauen oder ausschliesslich Männer beschäftigt werden (Feminisierung beziehungsweise Maskulinisierung der Werkstätten, der Tätigkeiten und der Berufe);
- wenn gewisse Kriterien bei der Bewertung der Arbeit (zum Beispiel Muskelkraft) über- oder unterbewertet werden, weil sie vorwiegend bei Männern oder Frauen zutreffen (schwere und leichtere Arbeit).

Im Moment, in dem man mittels kollektiver Verhandlungen die Lohnungleichheit zu verwirklichen sucht, fangen die Unternehmer an, die offensichtlichen Lohndiskriminierungen in versteckte umzuwandeln, um vor allfälligen Klagen sicher zu sein. Dieser Entwicklung muss man unter allen Umständen zuvorkommen, denn die Aufdeckung versteckter Diskriminierung ist ungleich viel schwerer und mühevoller.

## **Es ist einfach, die Dinge zu komplizieren**

Die umstrittene Frage, welche die Skepsis der Juristen und den Widerstand der Arbeitgeber geweckt hat, ist jene nach der Gleichwertigkeit der von einem Mann beziehungsweise von einer Frau geleisteten Arbeit. Auch Professor Huber wirft dieses Problem auf und ist der Meinung, Gleichwertigkeit könnte lediglich bei analogen Arbeiten bejaht werden. So wäre es zum Beispiel unmöglich, die Arbeit einer Sekretärin mit derjenigen eines im selben Betrieb angestellten Chauffeurs des Lieferwagens zu vergleichen.

Dieses Problem ist jedoch einfacher als im allgemeinen behauptet wird. Man kann unterscheiden:

- *identische Arbeiten*: Tätigkeiten, die sich weder in ihrer Art noch in ihrem Ablauf oder im Arbeitsplatz unterscheiden (zum Beispiel gleiche Buchhaltungsarbeiten);
- *entsprechende Arbeiten*: Tätigkeiten, die – im gesamten gesehen – keine wesentlichen Unterschiede in bezug auf Arbeitsbedingungen, Ausbildung, Erfahrung und Leistung aufweisen (zum Beispiel verschiedene Abrechnungsstellen bei einer Grossbank);
- zwar *unterschiedliche, aber ihrer Natur nach gleiche Tätigkeiten*: Arbeiten, wofür die subjektiven und die objektiven Anforderungen in

bezug auf die Person, die diese Arbeiten ausführt, dieselben sind (zum Beispiel Sekretärin und Fahrer des Lieferwagens).

Nur die letzte Kategorie stellt bei der effektiven Arbeitsplatzbewertung Probleme. Aber selbst wenn man sich auf die beiden ersten Kategorien beschränkt, muss man feststellen, dass nicht einmal hier die Lohngleichheit verwirklicht ist. Die Verhandlungen in diesen Kategorien, die einfach zu bezeichnen sind, werden unter Hinweis auf die Schwierigkeit der letzten Kategorie verschleppt, die Diskussionen stagnieren. Mit einem guten Willen wäre es jedoch möglich, bei den einfachen Konstellationen die Lohngleichheit sofort zu verwirklichen, sich aber doch unverzüglich an die Lösung der schwierigen Probleme zu machen.

Wir überlassen es anderen, die Kontroverse auf juristischem Gebiet weiterzuführen – auch die Beantwortung der Frage, wieso Professor Huber weder den Debatten des Gesetzgebers oder wie hier, dem Willen des Verfassungsgebers, traut. Anstatt uns in unfruchtbare juristische Diskussionen einzulassen, sollten wir uns an die Arbeit machen und das Machbare anpacken.