

Zeitschrift: Gewerkschaftliche Rundschau : Vierteljahresschrift des Schweizerischen Gewerkschaftsbundes
Herausgeber: Schweizerischer Gewerkschaftsbund
Band: 64 (1972)
Heft: 6

Artikel: Programmierter Wohnungsbau
Autor: Jucker, Waldemar
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-354557>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 13.12.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Gewerkschaftliche Rundschau

Heft 6 · Juni 1972
64. Jahrgang

Monatsschrift des Schweizerischen Gewerkschaftsbundes
Zweimonatliche Beilage: «Bildungsarbeit»

Programmierter Wohnungsbau

Waldemar Jucker

Das Niveau der Wohnungsproduktion der Schweiz ist relativ hoch im internationalen Vergleich. Daraus wird oft geschlossen, eigentlich herrsche keine Wohnungsnot, höchstens eine Mietzinsnot.

Diese Ansicht trifft wohl für die niedrigeren Einkommensgruppen, vielleicht für einen noch grösseren Bevölkerungsteil kaum zu. Obschon systematische Untersuchungen fehlen, darf man wohl annehmen, die Einkommenselastizität der Wohnungsnachfrage steige, je weiter man sich von der Basis der Einkommenspyramide entferne. Die lebhafteste Nachfrage nach Zweitwohnungen spricht jedenfalls dafür, aber auch die Preise, die sich innerhalb dieses Marktsegmentes erzielen lassen.

Oefters ist schon angenommen worden, Neuwohnungen in städtischen Agglomerationen seien in erster Linie für Zuzüger bestimmt; die vorhandene Bevölkerung sei ja bereits untergebracht. Diese Annahme ist wohl unzutreffend.

Schätzungen für Bern z.B. haben ergeben, dass die Stadt ihren Wohnungsbestand pro Jahrzehnt um 10 Prozent steigern muss, nur um die bestehende Bevölkerung halten zu können. Diese Relation hat sich über Jahrzehnte hinweg beobachten lassen. Sie ist deshalb keine vorübergehende Boomerscheinung.

Die Bruttoneuwohnungsproduktion muss pro Jahrzehnt jedoch nicht nur 10 Prozent des Bestandes erbringen, sondern etwa 15 bis 18 Prozent, um Verluste durch Abbrüche und Zweckentfremdungen zu kompensieren.

Hier nun beginnt das Drama für die unteren Einkommensgruppen. Bekanntlich pflegen die Landpreise in der Regel mit wachsender Distanz vom Zentrum zu sinken. Kühl – für sich selbst – rechnende Anleger pflegen wegen der besseren Vermietbarkeit auf teures Land lieber anspruchsvollere als qualitativ am untern Nachfrageband liegende Wohnungen zu erstellen. Ueberlässt man die Steuerung der

Produktion allein dem Spiel der Präferenzen der Anbieter und der Einkommenselastizität der Nachfrager, so kommt es laufend zu einer Art Austreibung der wirtschaftlich schwächeren Schichten aus den Kerngebieten oder kernnahe Wohnzonen an die Agglomerationsränder. Dieser Umschichtungsprozess dürfte wesentlich dazu beigetragen haben, einen erheblichen Teil der Mieter politisch zu aktivieren.

Marktkorrektur durch Programmierung

Wenn der Markt einen Teil der Bedürfnisse nicht zweckmässig befriedigt, muss die Nachfrage mit Hilfe einer Programmierung gesteuert werden. Dieser Satz mag apodiktisch klingen. In Demokratien haben jedoch vom Markt vernachlässigte Bevölkerungsgruppen traditionell versucht, mit Hilfe der Politik ihre Bedürfnisse besser zur Anerkennung zu bringen.

Beinahe alle europäischen Demokratien kennen seit Jahren erhebliche Staatsinterventionen in die Wohnungsproduktion. Einzig in der Schweiz und in Italien hat die öffentliche Hand sich solange zurückhalten können. Vor allem in den städtischen Agglomerationsgebieten ist die Lage nun allmählich aber so dramatisch geworden, dass auch in diesen beiden Ländern der Schritt zum programmierten Wohnungsbau fällig werden dürfte.

Der in die Stadtgebiete vorstossende Nationalstrassenbau dürfte vielleicht den letzten Anstoss auslösen. Der als Katalysator der Wohnungszerstörung und Immissionszuführung auftretende Staat wird kaum plausibel machen können, dass er sich der Verantwortung für die Sanierung des Wohnungsmarktes entschlagen könne. Umweltschutz und Raumplanung dürften in der gleichen Richtung wirken. Der höhere «Organisationsgrad» der Baugebiete wirkt tendenziell darauf hin, dass die Einzelwohnung oder der Einzelblock nicht mehr im traditionellen Sinne die Auslieferungseinheiten darstellen. Die einzelne Wohneinheit wird immer mehr nur als Bestandteil einer grösseren Ueberbauung, eines neuen Quartiers oder Agglomerationsteils hergestellt. Die Tendenz zur Programmierung grösserer Serien dürfte in gewissem Ausmass deshalb aus den ganzen Umwelt- und Randbedingungen des Bauvorganges immer stärker auftreten.

Man darf sich jedoch nicht der Illusion hingeben, daraus entstehe zwangsläufig auch eine soziale Programmierung. Eine rein private Programmierung kann unter Umständen mit noch grösserer Brutalität als bisher die Präferenzen der Anbieter zum Ausdruck bringen. Selbst ein die Kompetenzen der öffentlichen Hand verbesserndes Erschliessungs-, Planungs- und Baurecht dürfte daran nicht viel ändern können. Nach dem Entwurf zum Raumplanungsgesetz kann die öffentliche Hand zwar nötigenfalls dafür sorgen, dass Bauland

erschlossen wird, dass es überhaupt und weder unter- noch über-
nutzt wird. Sie kann aber weder die Preisklassen der Wohnungen
bestimmen noch eine bestimmte Quote des gemeinnützigen oder
sozialen Wohnungsbaus festlegen. Auch ein verbessertes Planungs-
recht ermöglicht ihr nicht, die sozialen Planungsinhalte verbindlich
festzulegen. Dies bleibt nach wie vor den Bodeneigentümern vorbe-
halten.

Soziale Programmierung = vermehrter öffentlicher Baulandbesitz

Angesichts der auch im verstärkten Planungsrecht dem Bodeneigen-
tümer verbleibenden ausserordentlich starken Stellung führt wohl
der Weg zum unter sozialen Gesichtspunkte programmierten Woh-
nungsbau beinahe ausschliesslich über einen verstärkten Eigentums-
anteil der öffentlichen Hand oder gemischt-wirtschaftlicher Orga-
nisationen. Erst die Vereinigung der Eigentumsrechte und der Pla-
nungshoheit in einer Hand oder in «verwandten Händen» ermög-
licht eine soziale Programmierung, d. h. die Sicherung eines ausrei-
chenden Produktionsanteils für die Bevölkerungsgruppen mit rela-
tiv beschränkten Einkommen.

Dies bedeutet nicht notwendigerweise eine permanente Kommunalisi-
sierung des vollen Eigentums. Im deutschen Stadtsanierungsgesetz,
aber auch den holländischen Quartierüberbauungen ist vorgesehen,
das öffentliche Eigentum mindestens teilweise zeitlich zu begrenzen
auf den Zeitraum vor Beginn der Planung bis nach Erstellung der
Bauten, d. h. der unwiderruflichen Festlegung der Planungsinhalte.
Anschliessend kann wieder reprivatisiert werden, wenn auch unter
gewissen anti-spekulativen Auflagen.

Es ist immerhin interessant, dass sich auch in der Schweiz gewisse
Vorläufer der hier propagierten Programmierungstechnik finden.
Die Burgergemeinde Bern z. B., die seit langem vorsorglichen Land-
erwerb betreibt, pflegt oft Eigentums- oder Baurechte erst zu ver-
äussern, nachdem sie sich auf die Ueberbauungen Einfluss gesichert
hat. Der Kanton Genf mit seiner Stiftung «Cité nouvelle II» geht
weiter. Er hat seine Stiftung nicht nur ermächtigt, Landkäufe zu
tätigen, sie kann auch selbst überbauen und, sofern ihr dies zweck-
mässig scheint, nachher Bauten unter allerhand Auflagen wieder an
Anleger abgeben.

Es wurde hier deshalb keineswegs eine neue Doktrin erfunden, son-
dern nur Ansätze aufgegriffen und vielleicht etwas systematisiert.

Stärkung der gemeinnützigen Bauträger

Es ist hier nicht der Ort, um auf alle Gründe einzugehen, die dazu
geführt haben, dass seit der Wiederaufnahme der Förderung des
sozialen Wohnungsbaus durch den Bund in keinem einzigen Jahr

die bewilligten Budgetkredite voll beansprucht wurden. Immerhin darf festgehalten werden, dass dieser Umstand zeigt, dass der normale Anleger, der steigende Verkehrs- und Ertragswerte erwartet, am sozialen oder gemeinnützigen Wohnungsbau weitgehend desinteressiert ist. Die traditionellen Bauträger des nicht-spekulativen Wohnungsbaus andererseits befinden sich in einer so notorischen Kapitalschwäche, dass sie nicht in der Lage waren, die bewilligten Kredite und andere Hilfen auch auszuschöpfen.

Zwar besitzen diese Bauträger zusammen immerhin etwa 80 000 bis 100 000 Wohnungen. Potentiell läge hier eine nicht unbeträchtliche Selbstfinanzierungsbasis. Diese Bauträger sind jedoch meist viel zu stark zersplittert, um als marktstarke Unternehmensgruppe auftreten zu können. Eigentlich lägen auch hier fusionsreife Situationen vor. Man darf jedoch kaum in grösserem Umfang auf derartige Vorgänge hoffen; der Besitzinstinkt ist zu ausgeprägt, unternehmerisches Denken vielenorts ungewohnt.

Befürwortet man den programmierten Wohnungsbau, so muss man sich wohl illusionslos Rechenschaft geben, dass ein grosser Teil der bestehenden gemeinnützigen Bauträger nicht geeignet ist, um als dynamischer Partner der öffentlichen Hand auftreten zu können. Für Bern ist geschätzt worden, dass einschliesslich der Alterswohnungen etwa 30 bis 40 Prozent der Wohnungen in Neubaugebieten mit verbilligten Anfangsmietzinsen erstellt werden sollen.

Es liegt auf der Hand, dass derartige Marktanteile nicht ohne Beteiligung der öffentlichen Hand am Eigenkapital der gemeinnützigen Bauträger erreichbar sind. Dabei sollten diese Kapitalinjektionen zweckmässigerweise aber auf wenige Bauträger konzentriert werden, wenn nicht die traditionelle, überholte Struktur von neuem immer wieder reproduziert werden soll. Die Programmierung des Wohnungsbaus führt beinahe zwangsläufig auch zu einer Programmierung der Bauträger, d. h. der Bildung von Einheiten angemessener Grösse und Leistungsfähigkeit, die einer dauernden Aktivität der Partnerschaft mit der öffentlichen Hand fähig sind. Schweden und die Bundesrepublik, neuestens Italien mit der Baugruppe der IRI, haben diesen Weg bereits beschritten.

Programmierter Wohnungsbau setzt voraus, dass die öffentliche Hand aus der passiven Rolle des Subventionsgebers, der oft vergeblich auf Subventionsnehmer wartet, heraustritt und selbst, soweit nötig, aktiver wird. Beteiligungen an Bauträgern dürften dazu wohl aber zweckmässiger sein als direkter Eigenbau.