

<b>Zeitschrift:</b>	Geomatik Schweiz : Geoinformation und Landmanagement = Géomatique Suisse : géoinformation et gestion du territoire = Geomatica Svizzera : geoinformazione e gestione del territorio
<b>Herausgeber:</b>	geosuisse : Schweizerischer Verband für Geomatik und Landmanagement
<b>Band:</b>	118 (2020)
<b>Heft:</b>	5
<b>Artikel:</b>	20 Jahre Koordination der Geoinformation beim Bund : Geodaten in nützliches Wissen verwandeln = 20 ans de coordination fédérale de la géoinformation : transformer les géodonnées en connaissances utiles
<b>Autor:</b>	Buogo, Alain
<b>DOI:</b>	<a href="https://doi.org/10.5169/seals-905945">https://doi.org/10.5169/seals-905945</a>

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 09.08.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# 20 Jahre Koordination der Geoinformation beim Bund: Geodaten in nützliches Wissen verwandeln

In «Internet et après?» schrieb der französische Soziologe Dominique Wolton 1999: «Die Technologie ist weniger wichtig als der Mensch oder die Gesellschaft, wichtig ist das menschliche Projekt, das dahinter steht». Der nachhaltige Erfolg des Koordinationsorgans für Geoinformation des Bundes GKG und seiner Geschäftsstelle KOGIS ist nicht nur das Ergebnis eines intelligenten Einsatzes der technologischen Mittel. Ebenso wichtig war der Einbezug aller Parteien von Anfang an sowie die Bereitschaft, systematisch einen Mehrwert für alle zu schaffen.



## A. Buogo

Vor 20 Jahren wurde ich zu einer Konferenz in Genf eingeladen, um KOGIS vorzustellen. Durch Zufall traf ich zwei Vertreter der Kogis-Indianer, die Nachkommen einer der grössten präkolumbianischen Zivilisationen des lateinamerikanischen Kontinents. Sie wurden vom Geografen Eric Julien begleitet, der sein Leben mit ihnen teilte und mehrere Bücher über ihr Volk geschrieben hat. Gemeinsam erzählten sie, wie die Kogis ihre Probleme lösen: In ihrer Gemeinschaft ist der Dialog wesentlich. Sie nehmen sich viel Zeit, bevor sie sich entscheiden, um zu vermeiden, dass ihre Entscheidung jemandem schaden könnte. Sie denken gemeinsam über eine globale Lösung nach. «Sie denken vom Ego zum Echo. Mit anderen Worten, sie erarbeiten zusammen eine Lösung, um entsprechend gemeinsam zu handeln», erklärte Eric Julien kürzlich.

Dies ist der Weg, den ich immer beschritten habe, und so sehe ich auch die Zusammenarbeit zwischen den Bundesämtern sowie zwischen Bund, Kantonen und anderen Akteuren. Das ist auch die Art und Weise, wie die Schweiz arbeitet: Wir führen einen Dialog, respektieren die Vielfalt und versuchen, Lösungen zu finden, die für alle tragfähig sind. Föderalismus hat seinen Preis: Es dauert länger, bis

ein Konsens erreicht wird. Die Form der Zusammenarbeit, zu der wir gefunden haben, ist einzigartig: Trotz vieler Schwierigkeiten ist es uns gelungen, uns immer wieder zu treffen und eine Einigung zu erzielen. Und wir haben dies erreicht, indem wir unsere Ressourcen gebündelt haben. Der Bereich der Geoinformation ist klein und wir sind politisch nicht so sichtbar, aber wir sind Leute, die nicht nur über Dinge reden, sondern sie auch umsetzen.

Ich habe nie gerne Weisungen geschrieben und wollte vor allem nie die Rolle der Geodatenpolizei innerhalb der Bundesverwaltung oder gegenüber den Kantonen spielen. Meine treibende Kraft war immer der Wunsch, einen Mehrwert für alle zu schaffen und damit dem, was wir tun, einen Sinn zu geben. Was die Koordination auf Bundesebene betrifft, so haben wir einen intensiven Dialog geführt. Die meisten der aufgetretenen Schwierigkeiten waren menschlicher Natur. Es war vor allem eine Frage des Willens und des Vertrauens. Wir konnten Vertrauen schaffen, indem wir Menschen geholfen haben, nicht indem wir etwas verhinderten. Wir haben immer versucht, unterstützend zu wirken, anstatt zu kontrollieren und zu regulieren. Die zwischenmenschlichen Beziehungen sind sehr gut, und ich denke, das ist der

Hauptgrund dafür, dass es funktioniert hat und weiterhin funktioniert.

In den ersten sechs Jahren hat sich die Geschäftsstelle KOGIS dank der Weitsicht und der Unterstützung von Direktor Erich Gubler von einem Satelliten zu einer vollwertigen swisstopo-Abteilung entwickelt. Im Jahr 2006 beschloss Jean-Philippe Amstein, damals der neue Direktor, einen vollwertigen Bereich zu schaffen und KOGIS in der Geschäftsleitung des Amtes willkommen zu heißen. Das war für mich ein grosses Zeichen der Anerkennung, denn lange Zeit hatten wir das Gefühl, von einigen swisstopo Mitarbeitenden tatsächlich etwas als Indianer angeschaut zu werden. Natürlich mussten wir auch um die Finanzen kämpfen, aber wir haben die Mittel erhalten, die wir brauchten. Dies freute mich damals umso mehr, als wir dadurch in der Lage waren, in Bezug auf konkrete Ergebnisse weiter voranzukommen. Der Beweis dafür sind die rund 800 Geodatensätze zu verschiedensten Themen, die bis heute von der ganzen Bundesverwaltung gemeinsam zur Verfügung gestellt werden, sowie die Besucherstatistik zum Geoportal des Bundes und dessen Kartenviewer map.geo.admin.ch: Rund 22 Millionen Besuche wurden im Jahr 2019 erfasst, und diese Zahl steigt jedes Jahr um etwa 30%.

Zwischen 2010 und 2017 hatte unser Team die besondere Ehre, etwa fünfzehn nationale und internationale Auszeich-

## Koordination der Geoinformation beim Bund

Meilensteine 2000 bis 2020

**2000:** Lancierung der Geschäftsstelle KOGIS (Januar) und des neuen interdepartementalen Koordinationsorgans «GIS Koordinationsgruppe GKG» (April) gemäss Bundesratsbeschluss 1998.

**2001:** Bundesratsbeschluss über die Strategie für Geoinformation beim Bund.

**2002:** Konzept und erste Infoveranstaltung für ein Programm zur nationalen Koordination in der Geoinformation «e-geo.ch», Analyse Geodatenmarkt Schweiz und Tarifierungspolitik für die Geodaten des Bundes.

**2003:** Bundesratsbeschluss über das Umsetzungskonzept zur Strategie für Geoinformation beim Bund (durch Aufbau einer nationalen Geodaten-Infrastruktur NGDI), Kick-off Programm «e-geo.ch», erste WebGIS-Pilotanwendung.

**2004:** Erstellen des Metadaten-Katalogs «geocat.ch» in der Version 1.0, Vorbereitungsarbeiten für das Geoinformationsgesetz GeoG.

**2005:** Konstituierung des Steuerungsgangs «e-geo.ch», Ämterkonsultation GeoG, Inbetriebnahme der ersten WebGIS-Anwendungen (z.B. Unterhaltsperimeter Nationalstrassen).

**2006:** Integration der Geschäftsstelle KOGIS in swisstopo als selbstständigen Bereich.

**2007:** Initialisierungsarbeiten zur Entwicklung eines gemeinsamen Geoportals des Bundes für alle Geodaten der verschiedenen Bundesstellen.

**2008:** Inkrafttreten des GeoG/GeoIV, Analyse Geoinformationsmarkt Schweiz.

**2009:** Metadaten-Katalog «geocat.ch» in der Version 2.0.; Start der Migration der Bundes Geodateninfrastruktur (BGDI) in die Public Cloud.

**2010:** Go-live des Geoportals des Bundes mit dem Kartenvierer map.geo.admin.ch. Sicherstellung der Finanzierung der BGDI.

**2011:** Mobile Version von map.geo.admin.ch ist verfügbar.

**2012:** Erfolgreiches internationales Crowdfunding für die Weiterentwicklung der Open Source Software «OpenLayers» Version 3 als Basis für den Kartenvierer map.geo.admin.ch.

**2013:** Bundesratsbeschluss über die Sicherstellung der Finanzierung der Bundesgeodateninfrastruktur. Einführung der Zeitreihen als Dienst und im Kartenvierer mit der Anwendung «Zeitreise – Kartenwerke».

**2014:** Offizielle Vertretung der Schweiz im «United Nations Committee of Experts on Global Geospatial Information Management» (UN-GGIM).

**2015:** Vertrag zwischen dem Bund und den Kantonen betreffend den kostenlosen Austausch von Geobasisdaten des Bundesrechts unter Behörden. Mit dem Projekt www.schoolmaps.ch wird die Geoinformation in die Schulen getragen.

**2016:** Die BGDI wird 3D-fähig: Dienste und Viewer map.geo.admin.ch werden weiterentwickelt. Geoinformationsmarkt Schweiz – Studie 2016: Volkswirtschaftlicher Nutzen von Geoinformationen wächst.

**2017:** Abschluss des bundesweiten IKT-Projekts «go4geo». Schweizweite Adressdienste der BGDI frei zugänglich. Linked-Data-Dienst der BGDI steht zur Verfügung.

**2018:** Verankerung der Geoinformation in der Strategie Digitale Schweiz. BGDI geht mit ersten Echtzeit-Daten als Dienste und Viewer online.

**2019:** Neue Finanzmittel stehen für den Weiteraufbau der nationalen Geodateninfrastruktur (NGDI) zur Verfügung. Die BGDI wird mehr als 20 Millionen Mal besucht. Erfolgreiches Crowdfunding für OpenLayers 6 ermöglicht die Bereitstellung und Nutzung von VectorTile-Diensten durch die BGDI und eine globale Darstellung im TestViewer map.geo.admin.ch.

**2020:** Jubiläumsfest «20 Jahre Koordination Geoinformation beim Bund».

nungen zu erhalten, mit denen unter anderem herausragende Leistungen und Innovationen in den Bereichen Geodateninfrastruktur, E-Government, Cloud-Technologie, offene Standards und Open Source gewürdigt wurden. Besonders in Erinnerung geblieben ist mir der Preis, den wir 2012 von der UNO erhalten haben: der «United Nation Public Service Award», der Effektivität, Effizienz und Qualität bei der Erbringung von Dienstleistungen in der öffentlichen Verwaltung anerkennt.

Es ist für mich bemerkenswert, dass wir diese Auszeichnung von den Vereinten Nationen erhalten haben.

Das Geoinformationsgesetz ist 2008 in Kraft getreten. Wir waren die ersten in Europa, wenn nicht sogar weltweit, die ein Gesetz für den gesamten Bereich der Geoinformation erarbeitet und einen Umsetzungsprozess zur Konkretisierung durchgeführt haben. Das Gesetz schuf einen rechtlichen Rahmen für Geodaten-

infrastrukturen auf kommunaler, kantonalen, nationaler und Bundesebene. Nach zwölf Jahren zeigt sich, dass Geodateninfrastrukturen nicht nur auf allen Ebenen vorhanden sind, sondern auch zunehmend vernetzt werden. Obwohl die Modalitäten dieser Vernetzung immer wieder zu Diskussionen und Meinungsverschiedenheiten geführt haben, lässt sich feststellen, dass der Austausch von Geodaten in den letzten Jahren zugenommen hat.

Tatsächlich sind die heutigen Geodateninfrastrukturen zunehmend miteinander und mit anderen Arten von Daten verbunden. Der Ansatz ist nicht mehr nur geografisch, sondern auch thematisch oder nach Fachbereichen, die sich gegenseitig kombinieren und ergänzen lassen. Diese Verbindungen sowie der freie Zugang zu Informationen sind wichtig für unsere Gesellschaft. In unserem Land muss jeder mitreden können, wenn Entscheidungen getroffen werden, die uns alle betreffen. Wir alle: Bundesämter, Kantone, Städte und Gemeinden wie auch die Privatwirtschaft tragen dazu bei, indem wir Geodaten und Geoinformationen für jedermann leicht zugänglich machen.

Dominique Wolton betont jedoch zu Recht: «Wir werden nicht besser kommunizieren, wenn wir immer mehr Informationen schneller übermitteln.» Wir suchen nicht nur Daten oder Informationen, sondern Antworten auf unsere Fragen über unser tägliches Leben, unsere Ge-



sellschaft, unsere Umwelt und ihre grossen Herausforderungen.

In den letzten 20 Jahren wurde viel Wert daraufgelegt, all diese Daten und Informationen in einer standardisierten Form bereitzustellen. Die Herausforderung, die mir vorschwebt, oder der nächste Schritt, wird sein: Wie können wir diesen Weg

von Daten und Informationen hin zum Wissen vereinfachen? Und zwar in dem Sinne, dass die Menschen nicht nur Rohdaten oder Informationen erhalten, sondern dass sie diese auch nutzen können, um ihr Wissen auf einfache Art und Weise zu entwickeln. Das ist die Herausforderung, vor der wir jetzt stehen.

## Koordination der Geoinformation beim Bund Auszeichnungen für das Geoportal des Bundes geo.admin.ch

### 2010: Nomination Open Source Software Award

Nutzung von offenen Standards und Einsatz von Open Source Software

### 2010: Auszeichnung Bereich Public Excellence

«Exzellente Dienstleistungen» bei der Umsetzung von E-Government-Vorhaben

### 2011: Electronic-Spatial Data Infrastructure-Net Award

Für die Innovation bei der Umsetzung der Geodaten-Infrastruktur

### 2012: United Nations Public Service Award

Effektivität, Effizienz und Qualität für Dienstleistungen in der öffentlichen Verwaltung

### 2013: Swiss Cloud Award

Nutzung von Cloud-Diensten in der öffentlichen Verwaltung der Schweiz

### 2013: Euro Cloud Award

Nutzung von Cloud-Diensten in der öffentlichen Verwaltung in Europa

### 2013: Geospatial World Award

Beispielhafte Umsetzung Geodaten-Infrastrukturen basierend auf offenen Standards

### 2013: Free and Open Source Software for Geospatial Award

Beste Software-Integration mit Open-Source-Software

### 2014: Best of Swiss Web Awards

Drei Auszeichnungen Innovation in den Bereichen Technologie, öffentliche Dienste und mobile Webtechnologien

### 2014: Open Source Software Award

Nutzung von offenen Standards und Einsatz von Open-Source-Software

### 2014: Swiss ITC Public Award

Publikumspreis für Implementierung moderner Webstandards und Einsatz von Open-Source-Software

### 2015: 3x eGovernment-Wettbewerb

Drei Auszeichnungen im Bereich «Bestes eGovernment-Projekt 2015»; Jury- und Publikumspreis jeweils 2. Rang und Spezialpreis

### 2017: Swiss Digital Transformation Award

Auszeichnung für Unternehmen und Organisationen, die besondere Fortschritte in der digitalen Reife gemacht haben (Auszeichnung für swisstopo mit speziellem Hinweis in der Laudatio auf die Bundesgeodateninfrastruktur)

In der Schweiz, wie auch anderswo in der Welt, sind unser Raum und unsere Ressourcen begrenzt. Wir sind verpflichtet, unseren Lebensraum so gut wie möglich gemeinsam zu bewirtschaften und zu gestalten. Wir müssen gemeinsam entscheiden, welches Gesicht wir unserer Umwelt und Infrastruktur geben wollen. Die Protagonisten beeinflussen sich gegenseitig, und gemeinsam müssen wir Lösungen für die Herausforderungen finden, vor denen wir stehen. Das gilt nicht nur für Experten: Auch die Bürger wollen wissen, was in ihren Dörfern, Städten und Regionen geschieht, was wo gebaut wird und mit welchen Auswirkungen auf ihr Leben, auf die Bevölkerung und auf die Umwelt.

Wir alle wollen diesen Lebensraum mitgestalten. Dafür brauchen wir mehr als

nur Daten: Wir brauchen das notwendige Wissen. Unsere Informationstechnologien sollten daher in der Lage sein, nicht nur «Daten auszuspucken», sondern vor allem bessere, objektive und unparteiische Erkenntnisse für jeden Bürger, für Verwaltung, Wirtschaft und Wissenschaft zu liefern. Deshalb glaube ich, dass eine der grössten Herausforderungen für die Geoinformationsgemeinschaft in den kommenden Jahren darin bestehen wird, den Weg von den Bergen von Geodaten zu einer besseren Kenntnis unseres Lebensraums und den Auswirkungen unseres Handelns darin zu vereinfachen.

Eines Tages flüsterte ein Indianer Eric Julien zu: «Kopiere nicht die Kogis oder die Tuareg oder die Inuit, sondern finde die Prinzipien, die sie in sich tragen und die du verloren hast. Wir sind menschliche

Brüder, die alle im selben Boot sitzen. Wir müssen uns verstehen, um einen gemeinsamen Kurs zu finden.»

Alain Buogo

Stv. Direktor, Leiter Koordination  
Geoinformation und Services (KOGIS)  
swisstopo  
Seftigenstrasse 264  
CH-3084 Wabern  
Alain.Buogo@swisstopo.ch

## 20 ans de coordination fédérale de la géoinformation: Transformer les géodonnées en connaissances utiles

Dans «Internet et après», le sociologue français Dominique Wolton écrivait en 1999 que «La technique est moins importante que les hommes ou que la société, l'important, c'est le projet humain qui est derrière.» Le succès durable rencontré par l'organe interdépartemental de coordination de la géoinformation au niveau fédéral (GCS) et de son centre opérationnel (COSIG) n'est pas seulement le résultat d'une utilisation intelligente des moyens technologiques. L'implication de toutes les parties depuis le début a été tout aussi importante, ainsi que la volonté de créer systématiquement de la valeur ajoutée pour tous.

Nel 1999 il sociologo francese Dominique Wolton ha scritto su «Internet et après?» che «la tecnologia è meno importante dell'uomo o della società, l'importante è il progetto umano che sta dietro». Lo sviluppo sostenibile dell'organo di coordinamento interdipartimentale per la geoinformazione della Confederazione (GCG) e del suo centro operativo (COSIG) è il risultato non solo di un utilizzo accorto degli strumenti tecnologici. Per il suo successo è pure stata fondamentale l'implicazione, sin dall'inizio, di tutte le parti nonché la volontà di creare sistematicamente un valore aggiunto per tutti.



A. Buogo

Il y a 20 ans, j'ai été invité à une conférence à Genève pour présenter COSIG (KOGIS en allemand). Le hasard a voulu que j'y rencontre deux représentants des indiens Kogis, un peuple héritier de l'une des plus grandes civilisations précolombiennes du continent latino-américain. Ils étaient accompagnés par le géographe

## Coordination de la géoinformation au sein de l'administration fédérale

### Étapes-clés de 2000 à 2020

**2000:** Lancement du bureau COSIG (janvier) et du nouvel organe de coordination interdépartementale de la géoinformation «Groupe de coordination SIG GCS» (avril) conformément à la décision du Conseil fédéral de 1998.

**2001:** Décision du Conseil fédéral concernant la stratégie pour la géoinformation au sein de la Confédération.

**2002:** Concept et première réunion d'information concernant un programme de coordination nationale en géoinformation «e-geo.ch», analyse du marché des géodonnées en Suisse et politique de tarification pour les géodonnées de la Confédération.

**2003:** Décision du Conseil fédéral concernant le concept de mise en œuvre de la stratégie pour la géoinformation au sein de la Confédération (par la mise en place d'une infrastructure de géodonnées nationales INDG), programme de lancement «e-geo.ch», première application pilote WebSIG.

**2004:** Création du catalogue de métadonnées «geocat.ch», version 1.0, travaux préparatoires de la loi sur la géoinformation LGéo.

**2005:** Constitution de l'organe de pilotage «e-geo.ch», consultation des offices LGéo, mise en service des premières applications WebSIG (p. ex. périmètre d'entretien des routes nationales).

**2006:** Intégration du bureau COSIG dans Swissstopo en tant que domaine autonome.

**2007:** Travaux de préparation en vue du développement d'un géoportail commun de la Confédération pour toutes les géodonnées des différents services fédéraux.

**2008:** Entrée en vigueur de LGéo/OGéo, analyse du marché suisse de la géoinformation.

**2009:** Version 2.0. du catalogue des métadonnées «geocat.ch»; lancement de la migration de l'infrastructure fédérale de données géographiques (IFDG) dans le public cloud.

**2010:** Lancement du géoportail de la Confédération avec le visualiseur map.geo.admin.ch; garantie du financement de l'IFDG.

**2011:** Lancement de la version mobile de map.geo.admin.ch.

**2012:** Succès de la campagne internationale de financement participatif pour le développement des logiciels Open Source «OpenLayers» version 3 en tant que base du visualiseur map.geo.admin.ch.

**2013:** Décision du Conseil fédéral concernant la garantie de financement de l'infrastructure fédérale de données géographiques; introduction des séries chronologiques en tant que service et visualiseur avec la fonction «Voyage dans le temps – cartes».

**2014:** Représentation officielle de la Suisse au sein du «United Nations Committee of Experts on Global Geospatial Information Management» (UN-GGIM).

**2015:** Convention entre la Confédération et les cantons concernant l'échange gratuit de géodonnées de base relevant du droit fédéral entre administrations; la géoinformation s'invite dans les écoles avec le projet www.schoolmaps.ch.

**2016:** L'IFDG passe à la 3D: développement des services et du visualiseur map.geo.admin.ch; étude sur le marché de la géoinformation suisse: «Les géoformations deviennent indispensables à l'économie».

**2017:** Clôture du projet national TIC «go4geo»; les services d'adresses de l'IFDG sont accessibles gratuitement partout en Suisse; le service Linked Data de l'IFDG est disponible.

**2018:** Intégration de la géoinformation dans la stratégie «Suisse numérique»; l'IFDG met en ligne les premières données en temps réel pour les services et le visualiseur.

**2019:** De nouveaux moyens financiers sont disponibles pour la poursuite du développement de l'infrastructure nationale de données géographiques (INDG); l'IFDG enregistre plus de 20 millions de visiteurs; la campagne de financement participatif pour OpenLayer 6 permet la mise à disposition et l'utilisation de services VectorTile par l'IFDG et une représentation globale dans la version test du visualiseur de cartes sur map.geo.admin.ch.

**2020:** Célébration des «20 ans de coordination de la géoinformation au sein de la Confédération suisse».

Eric Julien, qui a partagé leur vie et a écrit plusieurs livres sur leur communauté. Ensemble, ils ont expliqué comment les Kogis réglaient leurs problèmes. Dans leur organisation, le dialogue est primordial. Ils prennent énormément de temps avant de décider pour que leur décision ne lèse personne. Ils réfléchissent ensemble à une solution globale. «Ils pensent de l'égo à l'écho. Autrement dit, ils co-construisent

pour agir tous ensemble» a récemment dit Eric Julien.

C'est la voie que j'ai toujours suivie et c'est la manière dont je conçois le travail entre les offices fédéraux, entre la Confédération, les cantons et les autres parties prenantes. C'est aussi la façon dont fonctionne la Suisse: on dialogue, on respecte la diversité et on essaie de trouver des

solutions viables pour tous. Le fédéralisme a un prix: il faut plus de temps pour arriver à un consensus. La forme de coopération que nous avons mise en place est unique en son genre. Dans le sens où nous avons réussi, malgré de nombreuses difficultés, à toujours nous rencontrer et à nous mettre d'accord. Et nous avons mis cela en œuvre en mutualisant nos ressources. Le domaine de la géoinformation est

petit et nous ne sommes pas si visibles politiquement, mais nous sommes vraiment des gens qui non seulement parlent des choses, mais aussi les mettent en œuvre.

Je n'ai jamais aimé écrire des directives et surtout pas voulu jouer un rôle de police de la géodonnées au sein de l'administration fédérale ou envers les cantons. Mon moteur a toujours été de vouloir générer une valeur ajoutée pour tout le monde et par là donner du sens à notre action. En ce qui concerne la coordination au niveau fédéral, nous avons beaucoup dialogué. La plupart des difficultés rencontrées étaient de nature humaine. Cela a été surtout une question de volonté et de confiance. Nous avons su créer la confiance en aidant les gens et non en empêchant quelque chose. Nous avons vraiment essayé d'accompagner plutôt que de contrôler et de réglementer. Les relations interpersonnelles sont excellentes, et, à mon avis, c'est la principale raison pour laquelle cela a fonctionné et continue de fonctionner.

En six ans, grâce à la clairvoyance et au soutien du directeur Erich Gubler, le secrétariat COSIG est passé d'un satellite à un domaine de swisstopo à part entière. En 2006, alors nouveau directeur, Jean-Philippe Amstein décide de créer un domaine à part entière et d'accueillir COSIG au sein de la direction de l'office. C'était pour moi un très grand signe de reconnaissance car pendant longtemps, nous nous sommes un peu sentis considérés comme des Indiens par certains au sein de swisstopo. Nous avons bien sûr dû nous battre pour les finances aussi, mais nous avons obtenu ce dont nous avions besoin. J'en suis d'autant plus content que ceci nous a permis de toujours avancer en terme de réalisation concrète. La preuve en est les 800 thématiques à référence spatiale, dont la diffusion a pu être mutualisée au sein de l'administration fédérale, ainsi que le nombre de visites enregistrées par le géoportal de la Confédération et le visualisateur map.geo.admin.ch: 22 millions en 2019, et ce nombre augmente de 30% chaque année.

Entre 2010 et 2017, notre équipe a eu le plaisir assez unique de recevoir une quinzaine de distinctions, nationales et internationales, saluant entre autres l'excellence publique, l'innovation en matière d'infrastructure de données géographiques, de cyberadministration, de technologie cloud, de standards ouverts et d'open source. Celle qui me marque encore aujourd'hui est celle reçue par les Nations Unies en 2012: le «United Nations Public Service Award» saluant l'efficacité, l'efficience et la qualité pour les prestations de service dans l'administration publique. C'est pour moi remarquable que nous ayons reçu cette distinction de la part des Nations Unies.

La loi sur la géoinformation est entrée en vigueur en 2008. Nous avons été les premiers en Europe, sinon dans le monde, à rédiger une loi couvrant l'ensemble du domaine de la géoinformation et à concrétiser un processus de mise en œuvre. La loi a fourni un cadre juridique aux infrastructures de données géographiques tant au

## Coordination de la géoinformation au sein de l'administration fédérale

### Distinctions pour le géoportal de la Confédération geo.admin.ch

#### 2010: Nomination pour le Open Source Software Award

Exploitation de normes ouvertes et utilisation de logiciels Open Source

#### 2010: Distinction d'Excellence Publique

«Excellent services» pour la mise en place de projets e-Government

#### 2011: Electronic-Spatial Data Infrastructure-Net Award

Pour l'innovation dans la mise en place d'infrastructures pour les géodonnées

#### 2012: United Nations Public Service Award

Efficacité, efficience et qualité pour les prestations de service dans l'administration publique

#### 2013: Swiss Cloud Award

Utilisation de services cloud dans l'administration publique suisse

#### 2013: Euro Cloud Award

Utilisation de services cloud dans l'administration publique en Europe

#### 2013: Geospatial World Award

Mise en œuvre exemplaire d'infrastructures de géodonnées basées sur des normes ouvertes

#### 2013: Free and Open Source Software for Geospatial Award

Meilleure intégration de logiciels Open Source

#### 2014: Best of Swiss Web Awards

Trois distinctions pour l'innovation dans les domaines de la technologie, des services publics et des technologies Internet mobiles

#### 2014: Open Source Software Award

Utilisation de normes ouvertes et de logiciels Open Source

#### 2014: Swiss ITC Public Award

Prix du public pour l'implémentation de normes Internet modernes et l'utilisation de logiciels Open Source

#### 2015: 3x concours eGovernment

Trois distinctions dans le domaine «Meilleur projet de cyberadministration 2015». Respectivement deuxième place au prix du public et au prix du jury et obtention du prix spécial

#### 2017: Swiss Digital Transformation Award

Distinction pour les entreprises et organisations ayant réalisé des progrès particuliers en matière de maturité numérique (distinction de swisstopo avec mention spéciale lors du discours d'éloge sur l'infrastructure fédérale des géodonnées)

niveau national, fédéral, cantonal que communal. Après 12 ans, on peut constater que les infrastructures de données géographiques sont partout non seulement en place, mais qu'elles sont également de plus en plus mises en réseau. Même si les modalités de cette mise en réseau ont à plusieurs reprises donné lieu à des discussions et à des divergences d'opinion, on peut affirmer que le partage des géodonnées s'est accru ces dernières années.

Aujourd'hui, en effet, les infrastructures de données géographiques sont de plus en plus interconnectées, à la fois entre elles et également avec d'autres types de données. L'approche n'est plus seulement géographique, elle se fait aussi par thématique ou par domaines «métier» qui se combinent mutuellement et se complètent. Ces interconnexions, tout comme le libre accès à l'information, sont importantes pour notre société. Dans notre pays, chacun doit pouvoir donner son avis lorsque les décisions nous concernent tous. Nous tous: offices fédéraux, cantons, villes et communes ainsi que l'économie privée, y contribuons en rendant les géodonnées et les géo informations facilement accessibles à tout un chacun.

Cependant et comme nous le fait justement remarquer Dominique Wolton, «ce n'est pas en transmettant toujours plus rapidement un nombre croissant d'informations que l'on communiquera mieux». Nous ne cherchons pas seulement des données ou des informations; en fait, nous cherchons surtout des réponses à nos questions en lien avec notre quotidien,

dien, notre société, notre environnement et leurs grands défis.

Au cours des 20 dernières années, on a beaucoup insisté pour fournir toutes ces données et informations sous une forme standardisée. Le défi que j'ai à l'esprit, ou la prochaine étape, sera: Comment pouvons-nous simplifier ce cheminement des données et des informations vers la connaissance? En ce sens que les gens ne reçoivent pas seulement des données brutes ou des informations, mais qu'ils puissent aussi les utiliser pour développer leurs connaissances par des moyens et des voies simples. C'est le défi que nous avons devant nous maintenant.

En Suisse, comme ailleurs dans le monde, notre territoire et nos ressources sont limités. Nous sommes obligés de gérer et façonnez au mieux notre espace de vie ensemble. Nous devons décider ensemble quel visage donner à notre environnement et à nos infrastructures. Les protagonistes s'influencent les uns les autres et c'est ensemble que nous devons trouver des solutions aux défis qui se présentent à nous. Cela ne vaut pas seulement pour les experts: les citoyens et les citoyennes aussi veulent savoir ce qui se passe dans leur village, leur ville et leur région, ce qui sera construit, où et avec quel impact sur leur vie, la population et l'environnement.

Nous voulons tous avoir notre mot à dire lorsqu'il s'agit de façonner cet espace de vie. Pour cela, il nous faut plus que des données: il nous faut les connaissances nécessaires. Nos technologies de l'information devraient donc être en mesure de

non seulement «cracher des données» mais surtout de nous livrer de meilleures connaissances, objectives et impartiales, pour chaque citoyenne et citoyen; pour l'administration, l'économie et la science. C'est pourquoi je pense que l'un des plus grands défis qu'aura à relever la communauté de la géoinformation dans les années à venir sera de simplifier, pour tout un chacun, le chemin qui va des montagnes de géodonnées à une meilleure connaissance de notre espace de vie et des impacts de nos actions sur celui-ci.

Un jour, un Indien a soufflé à Éric Julien: «Ne copiez pas les Kogis, ni les Touaregs ou les Inuits, mais retrouvez les principes dont ils sont porteurs et que vous avez perdus. Nous sommes des frères humains, tous embarqués sur le même bateau. Nous devons nous entendre pour trouver un cap commun.»

**Alain Buogo**  
Directeur suppléant, responsable  
Coordination  
Services et Informations Géographiques  
(COSIG)  
swisstopo  
Seftigenstrasse 264  
CH-3084 Wabern  
[Alain.Buogo@swisstopo.ch](mailto:Alain.Buogo@swisstopo.ch)

