

**Zeitschrift:** Geschäftsbericht / Schweizerische Bundesbahnen  
**Herausgeber:** Schweizerische Bundesbahnen  
**Band:** - (1991)

**Rubrik:** Zeitliche Übersicht

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 05.05.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Zeitliche Übersicht

	1946	1950	1960	1970	1975	1980	1982
<b>Betriebs- und Verkehrsleistungen</b> in Millionen Einheiten							
1	Reisezüge, Zugkilometer	39,6	47,7	54,2	59,6	61,7	74,1
2	Güterzüge, Zugkilometer	13,5	14,2	23,5	29,9	26,8	27,6
3	Personenverkehr: Personen	206,4	193,9	225,8	230,8	210,6	216,3
4	Personen-km	5 444,5	5 615,7	6 998,4	8 168,3	7 984,2	8 968,5
5	Güterverkehr: Tonnen	16,9	18,0	29,2	45,6	34,5	41,9
6	Tonnen-km	1 701,9	2 083,2	4 043,8	6 592,3	5 141,4	6 500,9
<b>Personalbestand</b>							
Anzahl Personen im Jahresdurchschnitt							
7	Eigenes Personal	34 572	36 904	39 904	40 677	40 867	39 213
8	Unternehmerarbeiter	1 900	912	1 030	853	655	*
9	Total	36 472	37 816	40 934	41 530	41 522	*
<b>Erfolgsrechnung in Millionen Franken</b>							
<b>Aufwand</b>							
10	Besoldungen, Löhne, Teuerungs- u. Kinderzulagen usw.	231,2	288,5	438,0	819,0	1 448,0	1 808,0
11	Nebenbezüge und verschiedene Vergütungen, Dienstkleider	17,5	21,3	33,6	80,6	125,0	135,4
12	Bezüge des eigenen Personals	248,7	309,8	471,6	899,6	1 573,0	1 943,4
13	Beiträge an die PHK, AHV/IV/EO/AIV und SUVA	25,9	38,8	63,0	111,4	153,8	204,3
14	Ergänzungsbeiträge an die PHK und TZ an Rentner	37,2	45,4	50,5	75,5	116,6	179,2
15	Versicherung des eig. Personals	63,1	84,2	113,5	186,9	270,4	383,5
16	Ausgaben für fremde Arbeitskräfte	12,7	7,3	12,0	22,3	36,8	9,4*
17	Total Personalaufwand	324,5	401,3	597,1	1 108,8	1 880,2	2 338,0
18	in Prozenten des Gesamtaufwandes	59,5%	62,0%	59,9%	60,8%	63,8%	60,4%
19	Sachaufwand und Verschiedenes	96,7	118,5	214,9	380,9	485,0	556,6*
20	in Prozenten des Gesamtaufwandes	17,7%	18,3%	21,6%	20,9%	16,5%	17,0%
21	Abschreibungen vom Anlagevermögen	70,7	76,5	132,8	214,2	300,7	445,1
22	Kapitalkosten	53,9	51,3	51,6	118,9	280,8	223,3
23	Total Abschreibungen und Kapitalkosten	124,6	127,8	184,4	333,1	581,5	668,4
24	in Prozenten des Gesamtaufwandes	22,8%	19,7%	18,5%	18,3%	19,7%	18,4%
25	Gesamtaufwand	545,8	647,6	996,4	1 822,8	2 946,7	3 621,0
<b>Ertrag</b>							
26	Personenverkehr	258,4	264,7	410,0	636,4	793,5	1 011,9
27	Güterverkehr	305,4	325,0	582,4	978,4	1 056,1	1 102,7
28	Verkehrsertrag	563,8	589,7	992,4	1 614,8	1 849,6	2 114,6
29	Übriger Ertrag	56,4	59,5	102,2	211,7	314,3	388,0
30	Abgeltung	—	—	—	—	160,0	610,0
31	Starthilfe Huckepack	—	—	—	—	—	10,0
32	Gesamtertrag	620,2	649,2	1 094,6	1 826,5	2 323,9	3 122,6
<b>Ergebnis</b>							
33	Ertrags- bzw. Aufwandüberschuss	74,4	1,6	98,2	3,7	-622,8	-498,4
34	Ausserordentlicher Aufwand	49,0	1,6	70,2	—	—	—
35	Reingewinn bzw. Fehlbetrag des Jahres	25,4	—	28,0	3,7	-622,8	-498,4
36	Einlage in die gesetzliche Reserve	9,4	—	8,0	—	—	—
37	Verzinsung des Dotationskapitals	16,0	—	16,0	—	—	—

\* Zu Zeilen 8/9/16/17/19 (1946–1982):

Die Unternehmerarbeiter werden vom Jahr 1979 an bestandesmässig nicht mehr ausgewiesen; die entsprechenden Ausgaben sind im Sachaufwand enthalten.

Neue Struktur	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	
<b>Leistungsauftrag (LA) 1982–1986</b>				<b>LA 1987–</b>					
<b>Betriebs- und Verkehrsleistungen</b> in Millionen Einheiten									
1	Reisezüge, Zugkilometer	79,5	80,1	80,4	85,9	90,7	91,0	94,7	96,3
2	Güterzüge, Zugkilometer	26,8	25,7	25,5	25,4	26,8	27,4	27,1	28,6
3	Personenverkehr: Personen	218,1	224,6	228,5	257,6	259,3	259,7	264,0	271,4
4	Personen-km	9 043,3	9 381,0	9 324,5	10 680,0	10 804,0	11 034,0	11 061,0	12 383,2
5	Güterverkehr: Tonnen	43,5	44,5	45,1	44,4	48,2	50,8	51,8	50,7
6	Tonnen-km	6 891,5	7 049,3	6 966,4	6 812,0	7 503,0	8 162,1	8 303,0	8 108,0
<b>Personalbestand</b> Anzahl Personen im Jahresdurchschnitt									
7	Ständiges Personal und Hilfspersonal	35 921	35 414	35 141	35 048	34 884	34 724	35 000	35 605
8	Personal in Ausbildung	2 238	1 695	1 869	2 162	2 488	2 614	2 694	2 814
9	Total	38 159	37 109	37 010	37 210	37 372	37 338	37 694	38 419
<b>Unternehmungserfolgsrechnung</b> in Millionen Franken									
<b>Aufwand</b>									
10	Besoldungen	1 746,2	1 755,9	1 804,2	1 813,6	1 876,7	1 953,8	2 096,0	2 313,9
11	Zulagen und Vergütungen	232,1	232,2	235,4	238,2	241,0	258,7	293,1	326,4
12	Beiträge an Personal- versicherungen	220,3	228,8	238,1	244,5	279,5	311,4	326,3	352,0
13	Ergänzungsleistungen für die Personalversicherungen	193,4	214,5	223,7	226,9	247,7	252,9	290,3	285,4
14	Total Personalaufwand	2 392,0	2 431,4	2 501,4	2 523,2	2 644,9	2 776,8	3 005,7	3 277,7
15	in Prozenten des Gesamtaufwandes	59,2%	58,6%	58,7%	55,2%	55,6%	55,8%	56,0%	55,5%
16	Sachaufwand	818,7	903,5	928,4	986,7	1 058,3	1 062,7	1 134,3	1 205,1
17	Abschreibungen	496,7	499,4	505,0	523,1	541,3	568,9	597,8	640,3
18	Zinsen	220,9	225,1	231,4	242,5	255,5	336,5	459,7	556,6
19	Grossunterhalt aus Investitionsaufträgen	105,4	85,2	82,3	66,0	96,1	113,1	118,0	173,1
20	Infrastrukturbeitrag an Bund	—	—	—	218,5	135,0	102,0	37,0	45,0
21	Übriger Aufwand	4,7	6,8	11,9	8,1	24,8	15,3	11,4	12,8
22	Total Aufwand	4 038,4	4 151,4	4 260,4	4 568,1	4 755,9	4 975,3	5 363,9	5 910,6
<b>Ertrag</b>									
23	Personenverkehr	1 119,6	1 191,0	1 206,7	1 262,3	1 285,8	1 370,1	1 422,8	1 571,8
24	Güterverkehr	1 177,8	1 178,7	1 178,7	1 152,4	1 179,3	1 243,3	1 286,2	1 308,6
25	Abgeltung	659,0	679,0	662,0	510,0	547,9	559,0	592,0	650,0
26	Starthilfe Huckepack	10,7	13,1	16,4	—	—	—	—	—
27	Total Verkehrsertrag	2 967,1	3 061,8	3 063,8	2 924,7	3 013,0	3 172,4	3 301,0	3 530,4
28	in Prozenten des Gesamtertrages	79,5%	79,1%	78,5%	63,7%	62,8%	62,9%	61,5%	60,0%
29	Nebenertrag	460,2	510,5	483,1	511,5	535,1	541,3	593,1	659,6
30	Eigenleistungen für Investitions- rechnung	144,6	140,4	180,4	196,8	216,5	245,5	264,4	267,0
31	Leistungen für Lageraufträge	112,2	111,6	127,7	124,5	115,8	94,1	68,9	63,7
32	Leistungen für Infrastrukturerefolgsrechnung	—	—	—	794,5	883,2	949,9	1 089,5	1 227,8
33	Übriger Ertrag	50,1	45,9	48,6	39,4	34,5	42,1	49,7	133,5
34	Total Ertrag	3 734,2	3 870,2	3 903,6	4 591,4	4 798,1	5 045,3	5 366,6	5 882,0
<b>Ergebnis</b>									
35	Ertragsüberschuss	—	—	—	23,3	42,2	70,0	2,7	—
36	Fehlbetrag	304,2	281,2	356,8	—	—	—	—	28,6

1982–1986 Leistungsauftrag 1982  
ab 1987 Leistungsauftrag 1987

# Zeitliche Übersicht

	1946	1950	1955	1960	1965	1970	1975	1977
<b>Bilanz auf 31. Dezember</b>								
in Millionen Franken								
<b>Aktiven</b>								
41 Anlagen und Einrichtungen	2253	2451	2701	3029	3505	4295	5743	6128
42 Fahrzeuge	736	836	1055	1435	2001	2689	3558	4005
43 Total Erstellungs- oder Anschaffungswerte	2989	3287	3756	4464	5506	6984	9301	10133
44 Abschreibungen	-1101	-1593	-2067	-2635	-3339	-4060	-4964	-5469
45 Bilanzwert	1888	1694	1689	1829	2167	2924	4337	4664
46 Im Bau befindliche Anlagen	61	73	89	193	461	645	1071	1527
47 Vorsorglich erworbene Liegenschaften und Beteiligungen	25	30	34	68	146	195	262	295
48 Total Anlagevermögen	1974	1797	1812	2090	2774	3764	5670	6486
49 Umlaufvermögen	193	184	248	308	419	476	1116	954
50 Übrige Aktiven	58	184	48	62	97	115	—	—
51 Passivsaldo	—	—	—	—	—	—	623	688
52 Total Aktiven	2225	2165	2108	2460	3290	4355	7409	8128
<b>Passiven</b>								
53 Dotationskapital	400	400	400	400	800	800	800	800
54 Gesetzliche Reserve	10	—	40	80	120	99	—	—
55 Rücklagen	13	15	30	95	92	48	39	41
56 Total Eigenkapital	423	415	470	575	1012	947	839	841
57 Feste Verbindlichkeiten	1548	1494	1369	1519	1664	2598	5427	5782
58 Laufende Verbindlichkeiten	206	238	196	254	501	672	1143	1505
59 Aufgelaufene Verpflichtungen PHK	—	—	—	—	—	—	—	—
60 Total Fremdkapital	1754	1732	1565	1773	2165	3270	6570	7287
61 Übrige Passiven (einschl. Aktivsaldo)	48	18	73	112	113	138	—	—
62 Total Passiven	2225	2165	2108	2460	3290	4355	7409	8128
<b>Investitionsrechnung (bis 1982 Baurechnung)</b>								
in Millionen Franken								
71 Sachaufwand	.	.	.	.	.	.	.	.
72 Eigenleistungen	.	.	.	.	.	.	.	.
73 Total Investitionsrechnung	.	.	.	.	.	.	.	.
74 davon Anlagen und Einrichtungen	.	.	.	.	.	.	.	.
75 Fahrzeuge	.	.	.	.	.	.	.	.
76 Beiträge Dritter und versch. Erträge								
77 Investitionen zulasten SBB	89,9	136,9	156,2	235,4	424,1	447,1	831,0	817,4

					Neue Struktur									
1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	
6655	7176	7749	8201	8631	8859	9650	9938	10117	10483	10764	11094	11717	12518	
4145	4301	4444	4561	4770	4968	5165	5256	5334	5477	5729	6069	6545	6949	
10800	11477	12193	12762	13401	13827	14815	15194	15451	15960	16493	17163	18262	19467	
-5554	-5830	-6165	-6516	-6878	-7265	-8340	-8877	-9301	-9748	-10173	-10629	-11322	-11963	
5246	5647	6028	6246	6523	6562	6475	6317	6150	6212	6320	6534	6940	7504	
1169	933	689	663	572	769	1034	1393	1921	2477	3050	3661	4323	4981	
305	312	304	293	302	310	341	347	354	187 <sup>1</sup>	210	223	234	231	
6720	6892	7021	7202	7397	7641	7850	8057	8425	8876	9580	10418	11497	12716	
902	887	1067	872	971	873	982	1005	949	1495	1726	1880	2545	2664	
—	—	—	326	419	444	829	819	825	705	698	606	901	1249	
623	624	593	760	498	432	304	281	357	—	—	—	—	—	
8245	8403	8681	9160	9285	9390	9965	10162	10556	11076	12004	12904	14943	16629	
800	800	800	800	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
42	44	45	47	43	— <sup>2</sup>	—	—	—	—	—	—	—	—	
842	844	845	847	3043	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	
5846	6082	6301	6626	4658	4743	4503	4618	4863	5031	5787	6186	8017	9415	
1557	1477	1535	1687	1584	1424	1582	1667	1837	2254	2347	2863	2737	3139	
—	—	—	—	—	—	758 <sup>3</sup>	725	727	633	597	509	718	727	
7403	7559	7836	8313	6242	6167	6843	7010	7427	7918	8731	9558	11472	13281	
—	—	—	—	—	223	122	152	129	158	273	346	471	348	
8245	8403	8681	9160	9285	9390	9965	10162	10556	11076	12004	12904	14943	16629	
.	.	.	.	.	834,5	808,4	870,6	957,6	980,7	1292,5	1385,1	1675,3	1821,5	
.	.	.	.	.	162,6	144,6	140,4	180,4	196,8	216,5	245,5	256,9	267,0	
.	.	.	.	.	997,1	953,0	1011,0	1138,0	1177,5	1509,0	1630,6	1932,2	2088,5	
.	.	.	.	.	776,8	763,6	817,1	907,1	955,6	1147,6	1214,7	1395,7	1382,6	
.	.	.	.	.	220,3	189,4	193,9	230,9	221,9	361,4	415,9	536,5	705,9	
682,1	651,8	650,3	725,9	745,1	-105,9	-174,2	-222,5	-189,8	-155,4	-189,2	-122,1	-157,4	-52,9	
					891,2	778,8	788,5	948,2	1022,1	1319,8	1508,5	1774,8	2035,6	

<sup>1</sup> Zu Zeile 47: Ab 1987 nur noch Beteiligungen.

<sup>2</sup> Zu Zeile 55: Ab 1983 wird die Rückstellung zur Deckung grosser Schäden unter den laufenden Verbindlichkeiten (Zeile 58) ausgewiesen.

<sup>3</sup> Zu Zeile 59: Bis 1983 unter den festen Verbindlichkeiten (Zeile 57) ausgewiesen.

