

**Zeitschrift:** Geschäftsbericht / Schweizerische Bundesbahnen  
**Herausgeber:** Schweizerische Bundesbahnen  
**Band:** - (1991)

**Rubrik:** Finanzielle Ergebnisse

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 06.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Finanzielle Ergebnisse

Die finanziellen Ergebnisse umfassen die Unternehmungserfolgsrechnung, die Infrastrukturerfolgsrechnung, die Investitionsrechnung sowie die Bilanz mit der Kapitalflussrechnung. Die Unternehmungserfolgsrechnung enthält als Brutto-rechnung die gesamten Aufwendungen und Erträge der Unternehmung, inkl. derjenigen der Infrastruktur. Die Infrastrukturerfolgsrechnung weist als Teilmenge davon die Aufwendungen für die Infrastruktur und deren Deckung durch den Bund und die SBB aus. In der Investitionsrechnung werden die Investitionsaufwendungen des Jahres ausgewiesen.

## Unternehmungserfolgsrechnung

Die Unternehmungserfolgsrechnung schliesst bei 5882 Mio Franken Ertrag und 5910,6 Mio Franken Aufwand mit einem Fehlbetrag von 28,6 Mio Franken ab. Darin inbegriffen ist ein Infrastrukturbeitrag von 45 Mio Franken, welcher der vom Bundesrat im Rahmen der Budgetierung festgelegten Vorgabe entspricht.

Die Unternehmungserfolgsrechnung zeigt im Vergleich zur Rechnung 1990 das folgende Bild:

1

	Rechnung 90 Mio Fr	Voranschlag 91 Mio Fr	Rechnung 91 Mio Fr	Unterschied 90/91 Mio Fr	%
<i>Ertrag</i>					
Personenverkehr	1 422,8	1 516,0	1 571,8	+ 149,0	+ 10,5
Güterverkehr	1 286,2	1 348,3	1 308,6	+ 22,4	+ 1,7
Abgeltung	592,0	650,0	650,0	+ 58,0	+ 9,8
Verkehrsertrag	3 301,0	3 514,3	3 530,4	+ 229,4	+ 6,9
Nebenertrag	593,1	593,7	659,6	+ 66,5	+ 11,2
Eigenleistungen für Investitionsrechnung	264,4	306,0	267,0	+ 2,6	+ 1,0
Leistungen für Lageraufträge	68,9	77,0	63,7	- 5,2	- 7,5
Leistungen für ISER <sup>1)</sup>	1 089,5	1 155,0	1 227,8	+ 138,3	+ 12,7
Übriger Ertrag	49,7	73,7	133,5	+ 83,8	+ 168,6
Total Ertrag	5 366,6	5 719,7	5 882,0	+ 515,4	+ 9,6
<i>Aufwand</i>					
Personalaufwand	3 005,7	3 207,4	3 277,7	+ 272,0	+ 9,0
Sachaufwand	1 134,3	1 204,7	1 205,1	+ 70,8	+ 6,2
Abschreibungen	597,8	656,7	640,3	+ 42,5	+ 7,1
Zinsen	459,7	476,9	556,6	+ 96,9	+ 21,1
Grossunterhalt aus Investitionsaufträgen	118,0	120,0	173,1	+ 55,1	+ 46,7
Infrastrukturbeitrag an Bund	37,0	45,0	45,0	+ 8,0	+ 21,6
Übriger Aufwand	11,4	9,0	12,8	+ 1,4	+ 12,3
Total Aufwand	5 363,9	5 719,7	5 910,6	+ 546,7	+ 10,2
<i>Fehlbetrag</i>	—	—	28,6	+ 28,6	—
<i>Ertragsüberschuss</i>	2,7	—	—	- 2,7	—

<sup>1)</sup> ISER = Infrastrukturerfolgsrechnung

Mit 5882 Mio Franken liegt der Gesamtertrag um 515,4 Mio Franken oder 9,6% über der Rechnung 1990. Mit Ausnahme der Leistungen für Lageraufträge schlossen alle Ertragspositionen besser ab als im Vorjahr. Der Voranschlag wurde um 162,3 Mio Franken (+ 2,8%) überschritten. Der Verkehrsertrag (einschliesslich Abgeltung) beläuft sich im Rechnungsjahr auf 3530,4 Mio Franken, was 60% des Gesamtertrages entspricht.

Der Gesamtaufwand stieg gegenüber 1990 um 546,7 Mio Franken oder 10,2% auf 5910,6 Mio Franken, wobei alle Positionen zu diesem Zuwachs beitrugen. Knapp die Hälfte der Erhöhung entfällt auf den Personalaufwand, der mit 3277,7 Mio Franken (55,5%) nach wie vor den grössten Aufwandposten der SBB darstellt. Die Zunahme um 272 Mio Franken oder 9% beim Personalaufwand ist vor allem auf den Ausgleich der hohen Teuerung, auf

die Reallohnnerhöhung und die Personalvermehrung zurückzuführen. An die Infrastrukturaufwendungen leisten die SBB einen Beitrag von 45 Mio Franken. Dieser liegt 8 Mio Franken über demjenigen des Vorjahres und entspricht der im Rahmen der Budgetierung festgelegten Vorgabe. Der Fehlbetrag von 28,6 Mio Franken wird der «Rückstellung zur Deckung künftiger Fehlbeträge» entnommen, die sich dadurch auf 109,7 Mio Franken reduziert.

Die finanzielle Belastung des Bundes erhöhte sich gegenüber dem Vorjahr um 10% auf 1872,3 Mio Franken. Dieser Betrag setzt sich zusammen aus 1182,8 Mio Franken für Infrastrukturleistungen, 650 Mio Franken für die Abgeltung gemeinwirtschaftlicher Leistungen, 38,5 Mio Franken für Tariferleichterungen und 1 Mio Franken für die Verbilligung des Autoverlads durch den Simplontunnel.

## Ertrag

### 2 Verkehrsertrag

	Rechnung 90 Mio Fr	Voranschlag 91 Mio Fr	Rechnung 91 Mio Fr	Unterschied 90/91 Mio Fr	%
<i>Personenverkehr<sup>1)</sup></i>					
Beförderung von Personen	1 422,8	1 516,0	1 571,8	+ 149,0	+ 10,5
Gepäck	1 392,1	1 483,0	1 540,3	+ 148,2	+ 10,6
Begleitete Motorfahrzeuge	24,1	26,0	24,9	+ 0,8	+ 3,3
	6,6	7,0	6,6	—	—
<i>Güterverkehr<sup>1)</sup></i>					
Cargo Rail	1 286,2	1 348,3	1 308,6	+ 22,4	+ 1,7
Cargo Combi	857,1	885,1	867,9	+ 10,8	+ 1,3
Cargo Domizil	89,6	98,7	96,0	+ 6,4	+ 7,1
Sonderleistungen	169,0	184,5	167,1	- 1,9	- 1,1
Lagerhäuser	34,2	32,8	34,1	+ 0,1	+ 0,3
Post	16,7	17,2	17,5	+ 0,8	+ 4,8
	119,6	130,0	126,0	+ 6,4	+ 5,4
<i>Abgeltung</i>					
Regionaler Personenverkehr	592,0	650,0	650,0	+ 58,0	+ 9,8
Huckepackverkehr	550,0	600,0	600,0	+ 50,0	+ 9,1
	42,0	50,0	50,0	+ 8,0	+ 19,0
Total	3 301,0	3 514,3	3 530,4	+ 229,4	+ 6,9
<sup>1)</sup> davon Abgeltung für Tariferleichterung					
– Personenverkehr	40,8	22,0	22,0		
– Güterverkehr	16,5	17,0	16,5		

<sup>1)</sup> davon Abgeltung für Tariferleichterung

Für gemeinwirtschaftliche Leistungen bezahlte der Bund 650 Mio Franken; 600 Mio Franken für den regionalen Personen-

verkehr (+ 9,1 %) und 50 Mio Franken für den Huckepackverkehr (+ 19 %).

### 3 Nebenertrag

	Rechnung 90 Mio Fr	Voranschlag 91 Mio Fr	Rechnung 91 Mio Fr	Unterschied 90/91 Mio Fr	%
<i>Betriebsleistungen für Dritte</i>	129,7	132,7	149,1	+ 19,4	+ 15,0
Gemeinschaftsdienst	98,3	101,2	113,6	+ 15,3	+ 15,6
Zugs- und Fahrdienstleistungen	18,0	18,4	23,2	+ 5,2	+ 28,9
Übrige Betriebsleistungen	13,4	13,1	12,3	- 1,1	- 8,2
<i>Dienstleistungen für Dritte</i>	22,7	22,9	24,3	+ 1,6	+ 7,0
Agentur SUVA, Geschäftsführungen	6,0	6,2	6,9	+ 0,9	+ 15,0
Übrige Dienstleistungen	16,7	16,7	17,4	+ 0,7	+ 4,2
<i>Lieferungen und übrige Leistungen für Dritte</i>	83,7	82,7	95,0	+ 11,3	+ 13,5
<i>Pacht und Mieten</i>	211,5	224,3	233,0	+ 21,5	+ 10,2
Festmieten LN <sup>1)</sup>	49,4	51,2	55,9	+ 6,5	+ 13,2
Umsatzmieten LN <sup>1)</sup>	97,8	107,7	106,9	+ 9,1	+ 9,3
Übrige Mieten LN <sup>1)</sup>	18,3	15,9	21,9	+ 3,6	+ 19,7
Fahrzeuge	33,5	34,8	34,0	+ 0,5	+ 1,5
Verschiedene Mieten	12,5	14,7	14,3	+ 1,8	+ 14,4
<i>Energieverkäufe</i>	32,6	32,4	37,8	+ 5,2	+ 16,0
<i>Drucksachenverkäufe</i>	7,0	7,4	8,3	+ 1,3	+ 18,6
<i>Verschiedene Erträge</i>	105,9	91,3	112,1	+ 6,2	+ 5,9
Provisionen	21,1	17,7	23,7	+ 2,6	+ 12,3
Geldwechsel	23,2	23,0	26,2	+ 3,0	+ 12,9
Gebühren	2,7	0,3	1,3	- 1,4	- 51,9
Übrige Erträge	58,9	50,3	60,9	+ 2,0	+ 3,4
Total	593,1	593,7	659,6	+ 66,5	+ 11,2

<sup>1)</sup> LN = Liegenschaften und kommerzielle Nutzung

Der Nebenertrag weist gegenüber dem Vorjahr mit + 66,5 Mio Franken (+ 11,2 %) ein erfreuliches Wachstum auf. Die grössten Zunahmen entfallen auf die Ertragsgruppen «Pacht und Miete» (+ 21,5 Mio Franken) und «Betriebsleistungen für Dritte» (+ 19,4 Mio Franken). Der Bereich Pacht und Miete profitierte von den zinssatzbedingten Mietanpassun-

gen und der Ausweitung der Ladenlokale in den Zentren Zürich und Luzern. Bei den Betriebsleistungen konnten vor allem die Erträge aus dem Gemeinschaftsdienst mit andern Bahnen teuerungsbedingt und wegen der gestiegenen Kapital- und Unterhaltskosten erhöht werden. Rückläufig entwickelten sich nur einige kleinere Positionen.

### 4 Übrige Ertragspositionen

	Rechnung 90 Mio Fr	Voranschlag 91 Mio Fr	Rechnung 91 Mio Fr	Unterschied 90/91 Mio Fr	%
Eigenleistungen für Investitionsrechnung	264,4	306,0	267,0	+ 2,6	+ 1,0
Leistungen für Lageraufträge	68,9	77,0	63,7	- 5,2	- 7,5
Leistungen für Infrastrukturerfolgsrechnung	1 089,5	1 155,0	1 227,8	+ 138,3	+ 12,7
Neutraler und ausserordentlicher Ertrag	49,7	73,7	133,5	+ 83,8	+ 168,6

Die «Eigenleistungen für Investitionsrechnung» blieben im Vergleich zum Vorjahr weitgehend unverändert, da die Mitarbeiter im Baubereich bei stabilem Personalbestand stärker im Unterhaltsbereich eingesetzt wurden.

Die Erträge aus «Leistungen für Lageraufträge» fielen um 5,2 Mio Franken unter das Vorjahresergebnis zurück. Aus bestehenden Rückstellungen wurden 56,7 Mio Franken entnommen. Dies vor allem als Kompensation für den weit über

dem Voranschlag liegenden Aufwand für Grossunterhalt aus Investitionsaufträgen. Die Leistungen der SBB zulasten der Infrastrukturerfolgsrechnung liegen mit 1227,8 Mio Franken um 12,7 % über dem Ergebnis von 1990. Einzelheiten werden im Abschnitt «Infrastrukturerfolgsrechnung» erläutert.

Im neutralen und ausserordentlichen Ertrag sind neben periodenfremden und einmaligen Erträgen folgende Positionen enthalten, die gegenüber 1990 einen Zuwachs verzeichnen: Kursgewinne 23,5 Mio Fran-

ken (+ 6,5 Mio Franken bzw. + 38,2 %), Zinsertrag aus Darlehen und Wertschriften 30,6 Mio Franken (+ 20,4 Mio Franken bzw. + 200 %). Der ausserordentliche Anstieg des Zinsertrages aus Darlehen und Wertschriften ist auf ein Darlehen der SBB an die Energiefinanzierungs AG (ENAG) zurückzuführen. Dagegen ging der Ertrag aus Beteiligungen um 0,3 Mio Franken oder 2,8 % auf 10,3 Mio Franken zurück.

## Aufwand

### 5 Personalaufwand

	Rechnung 90 Mio Fr	Voranschlag 91 Mio Fr	Rechnung 91 Mio Fr	Unterschied 90/91 Mio Fr	%
<b>Besoldungen</b>	2 096,0	2 229,0	2 313,9	+ 217,9	+ 10,4
Besoldungen inkl Teuerungszulage	2 121,2	2 251,4	2 341,8	+ 220,6	+ 10,4
Übrige Besoldungsbestandteile	4,0	4,3	4,9	+ 0,9	+ 22,5
Abzüglich Beteiligungen Dritter	- 29,2	- 26,7	- 32,8	- 3,6	- 12,3
<b>Zulagen und Vergütungen</b>	293,1	310,2	326,4	+ 33,3	+ 11,4
Ortszuschläge und Auslandzulagen	131,4	137,0	148,4	+ 17,0	+ 12,9
Kinderzulagen	40,6	42,7	49,1	+ 8,5	+ 20,9
Dienstaltersgeschenke	11,2	16,1	12,0	+ 0,8	+ 7,1
Vergütungen für Sonntagsdienst	32,5	33,6	35,0	+ 2,5	+ 7,7
Vergütungen für unregelmässigen Dienst	7,0	7,2	7,1	+ 0,1	+ 1,4
Vergütungen für Nachtdienst	56,0	56,9	55,7	- 0,3	- 0,5
Vergütungen für Überzeit	7,6	9,6	10,0	+ 2,4	+ 31,6
Übrige Zulagen und Vergütungen	6,8	7,1	9,1	+ 2,3	+ 33,8
<b>Beiträge an Personalversicherungen</b>	326,3	375,0	352,0	+ 25,7	+ 7,9
Beiträge an Pensions- und Hilfskasse	158,0	190,3	167,1	+ 9,1	+ 5,8
Beiträge an AHV/IV/EO/AIV	120,2	131,9	132,0	+ 11,8	+ 9,8
Beiträge an die Unfallversicherung	57,7	64,3	63,6	+ 5,9	+ 10,2
Übrige Beiträge	0,5	0,4	0,6	+ 0,1	+ 20,0
Abzüglich Beteiligung des Personals an der Nichtbetriebsunfallversicherung	- 10,1	- 11,9	- 11,3	- 1,2	- 11,9
<b>Ergänzungsleistungen für die Personalversicherungen (PHK)</b>	290,3	293,2	285,4	- 4,9	- 1,7
Verzinsung des Fehlbetrages im Deckungskapital PHK	138,5	134,7	142,5	+ 4,0	+ 2,9
Abtragung der Mehrbelastung im Deckungskapital PHK	151,8	158,5	142,9	- 8,9	- 5,9
<b>Total</b>	3 005,7	3 207,4	3 277,7	+ 272,0	+ 9,0

Folgende Gründe führten zu einer Zunahme des Personalaufwandes um 272 Mio

Franken (+ 9 %) gegenüber der Rechnung 1990:

	Mio Franken	Mio Franken
Personalvermehrung (ständiges Personal + 611, Personal in Ausbildung + 120, Hilfspersonal – 6)		+ 47,0
Teuerungsausgleich		
– aktives Personal	+ 178,3	+ 200,4
– Rentner	+ 22,1	
Reallohnnerhöhung auf 1. 7. 1991		+ 52,3
Höhere Durchschnittsbezüge		+ 5,8
Vermehrte Kinderzulagen		+ 1,0
Zunahme der Vergütungen für Überzeitarbeit		+ 1,9
Neue Vergütungen ab 1. 10./1. 11. 90, volle Auswirkung		+ 1,8
Ergänzungsleistungen für die Personalversicherung		
– Verzinsung des Fehlbetrages im Deckungskapital	- 7,8	- 38,8
– Wegfall von Abtragungsquoten	- 31,0	
Verschiedenes		+ 0,6
Total		+ 272,0

Erneut war die Teuerung (+ 200,4 Mio Franken) die Hauptursache des Mehraufwandes. Sie wurde auf den 1. Januar 1991 bis zu einem Indexstand der Konsumtenpreise von 126,1 Punkten ausgeglichen, was gegenüber der Rechnung 1990 einer Zulage von 6 % entspricht. 1991 betrug der Landesindex der Konsumtenpreise im Jahresmittel 128,7 Punkte. Mit Beschlüssen der Bundesversammlung vom 22. 3. 1991 und des Bundesrates vom 29. 5. 1991 wurden dem Bundespersonal mit Wirkung ab 1. Juli 1991 die Löhne real um 3 %, mindestens jedoch um 1908 Franken erhöht, sowie beim Ortszuschlag 3 zusätzliche Stufen eingeführt, der höhere Ortszuschlag für Verheiratete durch eine Familienzulage abgelöst und die Ansätze für Kinderzulagen um 20 % angehoben. Die Erhöhung des versicherten Verdienstes der Pensions- und Hilfskasse durch die Reallohnnerhöhung verursacht Einmaleinlagen zum Ausgleich der Deckungskapitalbelastung von 132 Mio Franken, welche jedoch erst ab 1992 aufwandwirksam werden.

Wie bei den Löhnen, wurden auf den 1. 1. 1991 auch bei den Renten 6 % Teuerungszulage eingebaut. Die dadurch entstehende Mehrbelastung im Deckungskapital der Pensionskasse wird in einer auf 10 Jahre verteilten, gleichbleibenden Quote von 22,1 Mio Franken getilgt.

Die Ergänzungsleistungen blieben um 38,8 Mio Franken hinter der Belastung des Vorjahres zurück, da 1990 der Rest einer hohen Teuerungszulage aus den 80er Jahren abgetragen werden konnte.

Der veranschlagte Personalaufwand 1991 wurde um 70,3 Mio Franken (+ 2,2 %) überschritten. Daran massgeblich beteiligt waren die gegenüber dem Budget um 1,5 % höhere Teuerungszulage sowie die am 1. 7. 1991 in Kraft getretene und im Voranschlag nicht vorgesehene Reallohnnerhöhung. Der Personalbestand lag um 280 Mitarbeiter unter den Voranschlagszahlen. Da der budgetierte Personalaufwand aufgrund der damaligen Rekrutierungsschwierigkeiten im Ausmass von 449 Personen reduziert wurde, ergeben sich trotzdem Mehrkosten in der Höhe von 18,7 Mio Franken.

## 7 Sachaufwand

	Rechnung 90 Mio Fr	Voranschlag 91 Mio Fr	Rechnung 91 Mio Fr	Unterschied 90/91 Mio Fr	%
<i>Material</i>	316,4	335,9	339,6	+ 23,2	+ 7,3
<i>Fremdleistungen für Unterhalt</i>	179,5	168,6	185,3	+ 5,8	+ 3,2
<i>Betriebs- und Vertriebsleistungen durch Dritte</i>	191,0	203,3	214,6	+ 23,6	+ 12,4
Betriebsleistungen	105,1	116,4	116,5	+ 11,4	+ 10,8
Personalverstärkungen	48,2	47,3	57,9	+ 9,7	+ 20,1
Provisionen	37,7	39,6	40,2	+ 2,5	+ 6,6
<i>Pacht und Mieten</i>	63,1	78,0	62,2	- 0,9	- 1,4
Grundstücke, Liegenschaften	10,8	13,2	13,1	+ 2,3	+ 21,3
Fahrzeuge	43,5	54,7	38,3	- 5,2	- 12,0
Übrige Pacht und Mieten	8,8	10,1	10,8	+ 2,0	+ 22,7
<i>Fremdenergie</i>	179,4	192,1	189,1	+ 9,7	+ 5,4
Fremdenergie für die Bahnstromversorgung	142,7	153,1	146,7	+ 4,0	+ 2,8
Übrige Fremdenergie	36,7	39,0	42,4	+ 5,7	+ 15,5
<i>Versicherungen und Schadenersatz</i>	19,4	28,6	26,1	+ 6,7	+ 34,5
<i>Reiseentschädigungen und Ersatz von Auslagen an das Personal</i>	37,8	41,1	39,9	+ 2,1	+ 5,6
Vergütungen für Dienstreisen	15,1	16,3	15,9	+ 0,8	+ 5,3
Tages- und Abwesenheitsvergütungen	20,9	22,9	22,1	+ 1,2	+ 5,7
Übriger Auslagenersatz	1,8	1,9	1,9	+ 0,1	+ 5,6
<i>Honorare</i>	41,6	41,2	37,2	- 4,4	- 10,6
<i>Verschiedene Fremdleistungen</i>	106,1	115,9	111,1	+ 5,0	+ 4,7
Steuern, Gebühren, Abgaben	24,1	25,6	25,6	+ 1,5	+ 6,2
Post-, Bank-, Fracht- und Telefongebühren	10,6	10,4	11,6	+ 1,0	+ 9,4
Drucksachen, Inserate	32,7	37,3	27,7	- 5,0	- 15,3
Beiträge und Entschädigungen	18,1	19,7	21,9	+ 3,8	+ 21,0
Übrige Fremdleistungen	20,6	22,9	24,3	+ 3,7	+ 18,0
Total	1 134,3	1 204,7	1 205,1	+ 70,8	+ 6,2

Der Sachaufwand stieg gegenüber 1990 um 70,8 Mio Franken (+ 6,2 %). Verursacht durch die Teuerung und den stetig wachsenden Unterhalt bei Anlagen und Fahrzeugen wurden vor allem die Abweichungen bei den Aufwandpositionen Material (+ 23,2 Mio Franken oder 7,3 %), Betriebs- und Vertriebsleistungen durch Dritte (+ 23,6 Mio Franken oder 12,4 %) und Fremdleistungen für Unterhalt (+ 5,8 Mio Franken oder 3,2 %). Der leistungsbedingte grössere Strombedarf führte zu

einer entsprechenden Erhöhung der Position «Fremdenergie» um 9,7 Mio Franken oder 5,4 %. Die Position «Versicherungen und Schadenersatz» nahm um 6,7 Mio Franken oder 34,5 % zu. Dies ist auf die Haftpflicht- und Zuschussrenten an das Personal zurückzuführen, da dieser Betrag im Vorjahr dem Personalaufwand belastet wurde.

Erfreulich ist, dass der Voranschlag von 1204,7 Mio Franken eingehalten werden konnte.

## 8 Abschreibungen

	Rechnung 90 Mio Fr	Voranschlag 91 Mio Fr	Rechnung 91 Mio Fr	Unterschied 90/91 Mio Fr	%
Abschreibungen vom Anlagevermögen	596,3	653,0	637,9	+ 41,6	+ 7,0
Abschreibungen vom Umlaufvermögen	1,5	3,7	2,4	+ 0,9	+ 60,0
Total	597,8	656,7	640,3	+ 42,5	+ 7,1

Die Abschreibungen vom Anlagevermögen entsprechen einem durchschnittlichen Satz von 3,5 % der Erstellungs- oder Anschaffungswerte der Anlagen, Einrichtun-

gen und Fahrzeuge. Sie teilen sich wie folgt auf die einzelnen Anlagegruppen auf:

Anlagen der Bahn	326,2 Mio Franken, davon ISER <sup>1)</sup> 302,6 Mio Fr
Kraftwerke/Werkstätten	45,4 Mio Franken, davon ISER <sup>1)</sup> 10,8 Mio Fr
Fahrzeuge	266,3 Mio Franken

<sup>1)</sup> ISER = Infrastrukturerfolgsrechnung

Die Zunahme der Abschreibungen um 41,6 Mio Franken entspricht dem gestiegenen Anlagenbestand.

In den Abschreibungen vom Umlaufvermögen sind die Abschreibungen von Material und uneinbringlichen Forderungen enthalten.

## 9 Zinsen

	Rechnung 90 Mio Fr	Voranschlag 91 Mio Fr	Rechnung 91 Mio Fr	Unterschied 90/91 Mio Fr	%
Zinsen auf festen Verbindlichkeiten	346,9	402,8	465,1	+ 118,2	+ 34,1
Zinsen auf Darlehen Bund	112,7	176,1	199,0	+ 86,3	+ 76,6
Zinsen auf Depotscheinen PHK	233,5	226,1	265,4	+ 31,9	+ 13,7
Zinsen auf übrigen Darlehen	0,7	0,6	0,7	—	—
Zinsen auf laufenden Verbindlichkeiten	112,8	74,1	91,5	- 21,3	- 18,9
Total	459,7	476,9	556,6	+ 96,9	+ 21,1

Die Zinsen stiegen gegenüber dem Vorjahr um 96,9 Mio Franken oder 21,1% an, wobei sie sich bei den festen Verbindlichkeiten (+ 118,2 Mio Franken) und bei den laufenden Verbindlichkeiten (- 21,3 Mio Franken) gegenläufig entwickelten. Dies ist auf die im Vergleich zum Vorjahr vermehrte Umwandlung kurzfristiger Schulden in langfristige Darlehen zurückzuführen. So wurden per Ende 1990 beim Bund

und bei der PHK Darlehen bzw. Depotscheine im Umfang von 1,8 Mia Franken aufgenommen. Der durchschnittliche Zinssatz für alle Darlehen stieg von 5,65 % auf 5,8 %.

## 10 Übrige Aufwandpositionen

	Rechnung 90 Mio Fr	Voranschlag 91 Mio Fr	Rechnung 91 Mio Fr	Unterschied 90/91 Mio Fr	%
Grossunterhalt aus Investitionsaufträgen	118,0	120,0	173,1	+ 55,1	+ 46,7
Infrastrukturbeitrag an Bund	37,0	45,0	45,0	+ 8,0	+ 21,6
Übriger Aufwand	11,4	9,0	12,8	+ 1,4	+ 12,3

Der Grossunterhalt aus Investitionsaufträgen beinhaltet insbesondere die nicht aktivierbaren Aufwendungen der vollendeten Investitionsobjekte. 1991 wurden Investitionsobjekte im Umfang von 1,4 Mia Franken mit einem überdurchschnittlich hohen Anteil an nicht aktivierbaren Aufwendungen abgerechnet, so dass der Grossunterhalt gegenüber dem Vorjahr um 55,1 Mio Franken oder 46,7 % anstieg.

Mit einem Infrastrukturbeitrag von 45 Mio Franken übernehmen die SBB den vom Bundesrat im Rahmen der Budgetierung festgelegten Beitrag an den Infrastrukturaufwendungen 1991.

Beim neutralen und ausserordentlichen Aufwand konnten die steigenden Kursverluste (+ 5,7 Mio Franken) durch die niedrigeren «übrigen Aufwendungen» weitgehend kompensiert werden.

## Infrastrukturerfolgsrechnung

Der Bund trägt gemäss Leistungsauftrag 1987 die finanzielle Verantwortung für Bau und Unterhalt der Infrastruktur. Die dafür erforderlichen Aufwendungen und

deren Deckung sind gemäss Art 15 Abs 2 des SBB-Gesetzes in einer separaten Rechnung auszuweisen.

## 11 Aufwand

	Rechnung 90 Mio Fr	Voranschlag 91 Mio Fr	Rechnung 91 Mio Fr	Unterschied 90/91 Mio Fr	%
Abschreibungen	289,1	320,5	313,4	+ 24,3	+ 8,4
Zinsen	269,7	283,5	322,9	+ 53,2	+ 19,7
Ordentlicher Unterhalt	444,6	466,0	466,0	+ 21,4	+ 4,8
Grossunterhalt aus Investitionsaufträgen	86,1	85,0	125,5	+ 39,4	+ 45,8
Total	1 089,5	1 155,0	1 227,8	+ 138,3	+ 12,7

Die Infrastruktur umfasst alle festen Anlagen und Einrichtungen, die direkt mit Bau, Betrieb und Unterhalt der Verkehrsanlagen zusammenhängen. Nicht dazu gehören Anlagen und Einrichtungen der Kraft- und Umformerwerke, die Übertragungsleitungen und die Hauptwerkstätten des Fahrzeugunterhalts.

Die Abschreibungen werden aufgrund der Anlagewerte aus der Anlagen- und Abschreibungsrechnung ermittelt. Basis für die Berechnung der Zinsen bilden die anteiligen, für Investitionen im Infrastrukturbereich gebundenen Fremdmittel. Der ordentliche Unterhalt wird aus den Unterhaltsaufträgen im innerbetrieblichen Rechnungswesen erfasst, und der Grossunterhalt aus Investitionsaufträgen entspricht dem nicht aktivierbaren Anteil der vollendeten Investitionsobjekte. Der gesamte Aufwand liegt mit 1227,8 Mio Fran-

ken um 138,3 Mio Franken oder 12,7 % über der Rechnung 1990. Daran sind alle Aufwandpositionen in unterschiedlichem Ausmass beteiligt.

Als Folge des höheren Anlagevolumens im Infrastrukturbereich stiegen die Abschreibungen gegenüber dem Voranschlag um 24,3 Mio Franken (+ 8,4 %).

Die erforderliche Mittelaufnahme bei gegenüber dem Vorjahr gestiegenen Zinssätzen brachte einen Zinsanstieg um 53,2 Mio Franken (+ 19,7 %).

Die Erhöhung der Position ordentlicher Unterhalt um 21,4 Mio Franken (+ 4,8 %) ist vor allem teuerungsbedingt. Die Mehrbelastung im Grossunterhalt aus Investitionsaufträgen im Betrag von 39,4 Mio Franken (+ 45,8 %) ist eine Folge der ausserordentlich hohen Abrechnungssumme von abgeschlossenen Investitionsprojekten im Rechnungsjahr 1991.

## 12 Ertrag

	Rechnung 90 Mio Fr	Voranschlag 91 Mio Fr	Rechnung 91 Mio Fr	Unterschied 90/91 Mio Fr	%
Infrastrukturbetrag SBB	37,0	45,0	45,0	+ 8,0	+ 21,6
Infrastrukturleistung Bund	1 052,5	1 110,0	1 182,8	+ 130,3	+ 12,4
Total	1 089,5	1 155,0	1 227,8	+ 138,3	+ 12,7

Der Infrastrukturbetrag SBB von 45 Mio Franken entspricht dem Voranschlag. Die Infrastrukturleistung des Bundes stieg ge-

genüber der Rechnung 1990 um 130,3 Mio Franken oder 12,4 %.

## Investitionsrechnung

Der ordentliche Voranschlag der Investitionsrechnung 1991 wurde vom Bundesrat auf netto 1550 Mio Franken plafoniert, was zusammen mit den Beiträgen Dritter ein ordentliches Bruttoinvestitionsvolumen von 1607,7 Mio Franken ergab. Dieser Voranschlagsbetrag wurde für besondere Investitionsvorhaben (Bahn 2000, Liegenschaften ohne definitiven Verwendungszweck, Huckepack-Korridor Gotthard, kommerzielle Nutzung, Cargo-X-Pilotversuch und Informatikgeräte für Bahnhöfe konzessionierter Transportunternehmungen) um 657,2 Mio Franken auf 2264,9 Mio Franken erhöht.

Die in der Rechnung ausgewiesenen Bruttoaufwendungen von 2088,5 Mio Franken (ordentlicher Voranschlag 1620,4 Mio, Vorhaben außerhalb des ordentlichen Voranschlags 468,1 Mio Franken) sind um 156,3 Mio Franken (+ 8,1%) höher als im Vorjahr und 176,4 Mio (- 7,8%) tiefer als budgetiert. Die Investitionen zulasten der SBB beliefen sich auf 2035,6 Mio Franken, bei einem Budget von 2207,2 Mio Franken.

Die Finanzierung der Bruttoaufwendungen von 2088,5 Mio Franken setzt sich wie folgt zusammen:

Abschreibungen	637,9 Mio Franken	} 38,8 %
Grossunterhalt	173,1 Mio Franken	
Beiträge Dritter	52,9 Mio Franken	
Fremde Mittel		
(Darlehen des Bundes und der PHK)	1 224,6 Mio Franken	58,7 %

Die Investitionsrechnung nach Aufwand- und Ertragsarten umfasst den gesamten, brutto abgerechneten Investitionsaufwand und zeigt folgendes Bild:

### 13 Investitionen nach Aufwand- und Ertragsarten

	Rechnung 90 Mio Fr	Voranschlag 91 Mio Fr	Rechnung 91 Mio Fr	Unterschied 90/91 Mio Fr	%
<i>Aufwand</i>					
<i>Sachaufwand</i>					
Material	1 675,3	1 958,9	1 821,5	+ 146,2	+ 8,7
Fremdleistungen für Bau	246,6	260,8	243,2	- 3,4	- 1,4
Honorare	1 182,7	1 404,6	1 313,0	+ 130,3	+ 11,0
Übriger Sachaufwand	118,2	107,6	120,9	+ 2,7	+ 2,3
<i>Eigenleistungen</i>	127,8	185,9	144,4	+ 16,6	+ 13,0
Total Aufwand	256,9	306,0	267,0	+ 10,1	+ 3,9
	1 932,2	2 264,9	2 088,5	+ 156,3	+ 8,1
<i>Ertrag</i>					
Investitionen zu Lasten SBB	1 774,8	2 207,2	2 035,6	+ 260,8	+ 14,7
Beiträge Dritter *	154,5	56,6	50,8	- 103,7	- 67,1
Verschiedene Erträge	2,9	1,1	2,1	- 0,8	- 27,6
Total Ertrag	1 932,2	2 264,9	2 088,5	+ 156,3	+ 8,1
* davon Beitrag Kt Zürich für Investitionen im Bereich der S-Bahn Zürich	101,1	29,5	19,9		

\* davon Beitrag Kt Zürich für Investitionen im Bereich der S-Bahn Zürich

Die Beiträge Dritter sanken im Vorjahresvergleich um 103,7 Mio Franken (-67,1%) und gegenüber dem Voranschlag um 5,8 Mio Franken (-10,2%). Der Beitrag des Kantons Zürich an Investi-

tionen im Bereich der S-Bahn Zürich betrug 19,9 Mio Franken, was einem Anteil von 39,2 % aller Beiträge von Dritten entspricht.

### 14 Investitionsrechnung nach Anlagengruppen (brutto)

	Rechnung 90 Mio Fr	Voranschlag 91 Mio Fr	Rechnung 91 Mio Fr	Unterschied 90/91 Mio Fr	%
<i>Anlagen und Einrichtungen</i>					
Bahnanlagen	1 395,7	1 602,8	1 382,6	- 13,1	- 0,9
Kraftwerke	1 315,5	1 482,8	1 293,9	- 21,6	- 1,6
Werkstätten	70,3	107,2	78,1	+ 7,8	+ 11,1
Fahrzeuge	9,9	12,8	10,6	+ 0,7	+ 7,1
Triebfahrzeuge	536,5	662,1	705,9	+ 169,4	+ 31,6
Reisezug- und Gepäckwagen	393,9	468,6	476,9	+ 83,0	+ 21,1
Güter- und Dienstwagen	75,8	119,0	139,3	+ 63,5	+ 83,8
Strassenfahrzeuge	58,6	65,2	78,8	+ 20,2	+ 34,5
Total	8,2	9,3	10,9	+ 2,7	+ 32,9
	1 932,2	2 264,9	2 088,5	+ 156,3	+ 8,1

Die Aufwendungen bei den Bahnanlagen wurden gegenüber dem Voranschlag um 188,9 Mio Franken oder 12,7 % unterschritten, da Einsprachen im Plangenehmigungsverfahren, u.a. bei Projekten Bahn 2000, Huckepack-Korridor Gotthard und kommerzielle Nutzung sowie knappe Kapazitäten im unternehmungs-

eigenen Engineering die Investitionsvorhaben verzögerten. Die Wandlung der Plangenehmigung von einem reinen Behördenverfahren zu einem Planauflageverfahren mit Einsprache- und Beschwerdemöglichkeiten für alle Betroffenen führt gezwungenermassen zu längeren Bewilligungsfristen.

Von den investierten Nettoaufwendungen von 1242,6 Mio Franken entfallen:

- 459,7 Mio Franken auf Bahnhöfe, Stationen und übrige Gebäude
- 330,7 Mio Franken auf Anlagen der offenen Strecke (davon Doppelspur Münchenbuchsee–Schüpfen 13,1 Mio, Grauholzlinie 73 Mio, drittes Gleis Basel–Muttenz 20,3 Mio, zweites Gleis Rotkreuz–Rotsee 32,6 Mio und S-Bahn Zürich 32,3 Mio Franken)
- 236,0 Mio Franken auf die Erneuerung von Gleisen und Weichen
- 30,1 Mio Franken auf kleinere Ergänzungen und Erneuerungen
- 29,8 Mio Franken auf Fahrleitungserneuerungen
- 55,1 Mio Franken auf EDV-Projekte
- 47,5 Mio Franken auf Liegenschaften ohne definitiven Verwendungszweck
- 53,7 Mio Franken auf Verschiedenes

Bei den Kraftwerken blieben wegen Einsprachen und Verzögerungen der Bauarbeiten die Jahresaufwendungen um 29,1 Mio Franken unter dem budgetierten Wert. Die Aufwendungen bei den Werkstätten wurden gegenüber dem Voranschlag um 2,2 Mio Franken unterschritten. Die Überschreitung der veranschlagten Aufwendungen für neue Fahrzeuge von 43,8 Mio Franken ist eine Folge der Abweichungen zwischen dem geplanten und

tatsächlichen Beschaffungs- bzw. Ablieferungsprogramm, was auch zu Mehr- und Minderaufwendungen bei den einzelnen Fahrzeugkategorien führte. Für Hucklepack-Korridor-Lokomotiven wurden 196,1 Mio, für S-Bahn-Fahrzeuge 179,3 Mio, für Pendelzüge 49,6 Mio, für Lok 2000 42,4 Mio, für Eurocity-Personenwagen 88,3 Mio, für Einheitspersonenwagen 25,9 Mio und für Panoramawagen 19,4 Mio Franken investiert.

## Bilanz

	Rechnung 1990 Mio Fr	Rechnung 1991 Mio Fr	Unterschied 1990/1991 Mio Fr
<b>Aktiven</b>			
Anlagevermögen	11 496,6	12 715,9	+ 1 219,3
Umlaufvermögen	2 545,2	2 663,7	+ 118,5
Transitorische Aktiven	183,9	522,4	+ 338,5
Zu tilgender Aufwand	717,6	726,9	+ 9,3
Passivsaldo	—	—	—
Total Aktiven	14 943,3	16 628,9	+ 1 685,6
<b>Passiven</b>			
Eigenkapital	3 000,0	3 000,0	—
Fremdkapital	11 471,9	13 280,5	+ 1 808,6
Feste Verbindlichkeiten	8 017,3	9 414,7	+ 1 397,4
Laufende Verbindlichkeiten	2 737,0	3 138,9	+ 401,9
Aufgelaufene Verpflichtungen PHK	717,6	726,9	+ 9,3
Transitorische Passiven	333,1	238,7	- 94,4
Rückstellung zur Deckung künftiger Fehlbeträge	138,3	109,7	- 28,6
Total Passiven	14 943,3	16 628,9	+ 1 685,6

## Aktiven

Die Bilanzsumme beläuft sich per 31. Dezember 1991 auf 16 628,9 Mio Franken. Gegenüber dem Vorjahr hat sie um 1685,6 Mio Franken oder 11,3 % zugenommen.

Beim Anlagevermögen hat sich der Bilanzwert der Anlagen, Einrichtungen und Fahrzeuge sowie der Beteiligungen wie folgt entwickelt:

	Rechnung 1990 Mio Fr	Rechnung 1991 Mio Fr	Unterschied 1990/1991 Mio Fr
Bahnanlagen	10 005,5	10 723,8	+ 718,3
Kraftwerke	1 195,2	1 254,7	+ 59,5
Werkstätten	318,4	323,3	+ 4,9
Fahrzeuge	6 545,3	6 949,0	+ 403,7
Liegenschaften ohne definitiven Verwendungszweck	198,0	216,3	+ 18,3
Total Erstellungs- oder Anschaffungswerte	18 262,4	19 467,1	+ 1 204,7
Abzüglich aufgelaufene Abschreibungen	- 11 322,6	- 11 963,1	+ 640,5
Bilanzwert der Anlagen, Einrichtungen und Fahrzeuge in % der Erstellungs- oder Anschaffungswerte	6 939,8	7 504,0	+ 564,2
Im Bau befindliche Anlagen	38,0	38,5	+ 0,5
Beteiligungen	4 322,6	4 980,7	+ 658,1
	234,2	231,2	- 3,0

Vom gesamten Anlagevermögen (zu Erstellungs- oder Anschaffungswerten) von 19 467,1 Mio Franken entfallen rund 10 750 Mio Franken oder 55,2 % auf die Infrastruktur.

Die starke Zunahme der Erstellungs- oder Anschaffungswerte der Anlagen um 1204,7 Mio Franken ergibt sich aus dem ordentlichen Anlagenzugang. Nach Abzug der aufgelaufenen Abschreibungen (+ 640,5 Mio Franken) verbleibt eine Erhöhung des Bilanzwertes um 564,2 Mio Franken. Der Bestand der im Bau befindlichen Anlagen ist wegen verschiedener noch nicht vollendeter Grossbauten um 658,1 Mio Franken auf 4980,7 Mio Franken weiter angewachsen. Beim Umlaufvermögen sanken die Barbestände um 2,5 Mio Franken. Die Aktivkontokorrente

sind um 26,7 Mio Franken, die Kunden-  
guthaben um 81,6 Mio Franken, die Darle-  
hen und Wertschriften um 57,6 Mio Fran-  
ken und die Materialbestände um 39,1 Mio  
Franken gestiegen. Dagegen blieben die  
Postcheckbestände um 42,6 Mio Franken,  
die Bankguthaben um 11,6 Mio Franken  
und die Aufträge in Arbeit um 4,9 Mio  
Franken hinter dem Vorjahresstand zu-  
rück. Insbesondere wegen der Abgren-  
zung einer Darlehensaufnahme von 300  
Mio Franken stiegen die transitorischen  
Aktiven um 338,5 Mio Franken an.  
Der zu tilgende Aufwand (Schuld PHK)  
umfasst die Verpflichtungen der SBB ge-  
genüber der Pensions- und Hilfskasse aus  
dem Einbau von Teuerungszulagen in die  
Pensionen der PHK. Er stieg um 9,3 Mio  
Franken auf 726,9 Mio Franken

## Passiven

Das Fremdkapital stieg im Berichtsjahr um 1808,6 Mio Franken auf 13 280,5 Mio Franken an. Das Verhältnis Eigenkapital zu Fremdkapital beläuft sich auf 1:4,4.

Die festen Verbindlichkeiten setzen sich wie folgt zusammen:

17

	Rechnung 1990 Mio Fr	Rechnung 1991 Mio Fr	Unterschied 1990/1991 Mio Fr
Darlehen des Bundes	3 736,0	4 736,0	+ 1 000,0
Depotscheine PHK	4 260,0	4 660,0	+ 400,0
Übrige Darlehen	21,3	18,7	- 2,6
Total	8 017,3	9 414,7	+ 1 397,4

Von den festen Verbindlichkeiten entfallen 50,3 % auf Darlehen des Bundes, 49,5 % auf Depotscheine PHK und 0,2 % auf übrige Darlehen. Durch die Aufnahme von 1000 Mio Franken erhöhten sich die Darlehen des Bundes auf 4736 Mio Franken. Die Konsolidierung von 400 Mio Franken Kontokorrentguthaben der PHK liess die langfristige Schuld (Depotscheine) bei der PHK auf 4660 Mio Franken anwachsen. Die übrigen Darlehen haben sich – bei Neuaufnahmen von 0,4 Mio Franken und Rückzahlungen von 3 Mio Franken – um 2,6 Mio Franken reduziert. Die laufenden Verbindlichkeiten sind um 401,9 Mio Franken höher als vor Jahres-

frist. Die Zunahme entfällt vor allem auf die um 467,7 Mio Franken gestiegenen Kontokorrentschulden bei der Eidg. Finanzverwaltung, auf noch nicht fällige Lieferantenrechnungen (+ 89,5 Mio Franken) und auf übrige Verpflichtungen (+ 19,2 Mio Franken). Dagegen sanken die Kontokorrentschulden gegenüber den Sozialeinrichtungen sowie die Guthaben der unternehmungseigenen Sparkasse um insgesamt 91,8 Mio Franken. Die Rückstellungen gingen um 54,3 Mio Franken zurück. Die aufgelaufenen Verpflichtungen PHK stellen den Gegenposten zu dem unter den Aktiven ausgewiesenen zu tilgenden Aufwand (Schuld PHK) dar.

## Kapitalflussrechnung

### Herkunft der Mittel

	Mio Fr	Mio Fr
- Eigenfinanzierung		
Cash-flow		728,1
- Fremdfinanzierung		
Zunahme der kurz- und langfristigen Verbindlichkeiten	1 799,3	
Investitionsbeiträge Dritter	52,9	1 852,2
- Auflösung Rückstellung und Abnahme Beteiligungen		59,8
		<u>2 640,1</u>

### Verwendung der Mittel

- Zunahme des Anlagevermögens	2 088,5
Investitionen 1991	118,5
- Vermehrung des Umlaufvermögens	338,5
- Zunahme der transitorischen Aktiven	94,4
- Abnahme der transitorischen Passiven	0,2
- Anlagenzugang	
	<u>2 640,1</u>

## Beteiligungen der SBB

Stand per 31. Dezember 1991

Anteil am  
Gesellschafts-  
kapital

Gesellschafts-  
kapital  
in 1000  
Währungseinheiten

### Kraftwerke

Etzelwerk AG, Einsiedeln	100,0 %	CHF	20 000
Kraftwerk Rapperswil-Auenstein AG, Aarau	55,0 %	CHF	12 000
Kraftwerk Wassen AG, Luzern	50,0 %	CHF	16 000
Kraftwerk Göschenen AG, Göschenen	40,0 %	CHF	60 000
ENAG Energiefinanzierungs AG, Schwyz	20,0 %	CHF	100 000
Centrale Thermique de Vouvry SA, Vouvry	18,0 %	CHF	10 000
AKEB Aktiengesellschaft für Kern- energie-Beteiligungen, Luzern	13,5 %	CHF	90 000
Electra-Massa, Naters	10,0 %	CHF	40 000
Kernkraftwerk Gösgen-Däniken AG, Däniken	5,0 %	CHF	350 000
Kernkraftwerk Leibstadt AG, Leibstadt	5,0 %	CHF	450 000

### Lagerhäuser:

Silo AG Brunnen, Brunnen	53,8 %	CHF	650
CSC Cargo Service Center Aarau AG, Aarau	40,0 %	CHF	5 000
Lagerhaus, Umschlag und Zollfreilager AG, Brig	35,0 %	CHF	1 500
Umschlags AG, Basel	33,3 %	CHF	6 000
LASAG, Lagerhaus und Zollfreilager	18,9 %	CHF	2 850
Schaffhausen AG, Schaffhausen			
Silo und Umschlag AG Buchs, Buchs SG	16,7 %	CHF	1 500
Transitlager AG, Basel	16,7 %	CHF	1 200
ROLDAG Romanshorner Lagerhaus und Dienstleistungs AG, Romanshorn	15,8 %	CHF	3 800
Basler Freilager AG, Basel	14,5 %	CHF	1 030
EMIG Engrosmarkt-Immobilien- gesellschaft AG, Zürich	13,1 %	CHF	6 300
Silo AG, Wil	11,8 %	CHF	2 200

### Bahnhofanlagen:

Parking Gare de Neuchâtel SA, Neuchâtel	50,0 %	CHF	100
Parking Simplon-Gare SA, Lausanne	47,3 %	CHF	2 200
Grosse Schanze AG, Bern	31,2 %	CHF	3 200
IBO-Immobiliengesellschaft	30,0 %	CHF	500
Bahnhof Ost AG, Basel			
Tiefgarage Bahnhofplatz AG, Luzern	23,1 %	CHF	3 250
Parking Place de Cornavin SA, Genève	20,0 %	CHF	10 000
Tebag Terminal Bern AG, Bern	20,0 %	CHF	100
Termi SA, Chiasso	20,0 %	CHF	500

	Anteil am Gesellschafts- kapital	Gesellschafts- kapital in 1000 Währungseinheiten
Bahnhof-Luzern-Immobilien AG, Luzern (Stimmrecht 10,4%)	11,1 %	CHF 18 000
Bahnhof-Parkhaus Winterthur AG, Winterthur	10,4 %	CHF 5 430
HB-City-Immobilien AG, Zürich	6,5 %	CHF 1 070
Posteggi Stazione Muralto SA, Locarno	5,0 %	CHF 2 000
<b>Kühldienst:</b>		
Bahnhofkühlhaus AG, Basel	34,6 %	CHF 1 300
Société de Gares frigorifiques et Ports francs de Genève SA, Carouge	20,9 %	CHF 1 772
INTERFRIGO, Bruxelles	10,0 %	BEF 34 350
<b>Finanzierungen:</b>		
EUROFIMA, Basel	5,0 %	CHF 1 050 000
Schweiz. Gesellschaft für Hotelkredit, Zürich	0,9 %	CHF 22 832
<b>Tourismus:</b>		
Railtour Suisse SA, Bern	20,0 %	CHF 1 600
Schweizer Reisekasse, Bern	1,2 %	CHF 414
<b>Transport und Spedition:</b>		
Castelletti SA, Chiasso	70,0 %	CHF 600
Ferosped AG, Buchs SG	49,0 %	CHF 1 000
Hupac SA, Chiasso	29,2 %	CHF 12 000
Intercontainer, Bruxelles	5,7 %	BEF 17 400
ACTS-Abroll-Container-Transport- Service AG, Bern (Stimmrecht 13,3%)	3,3 %	CHF 1 200
Schweiz. Reederei und Neptun AG, Basel	2,6 %	CHF 18 200
SWISSAIR, Schweiz. Luftverkehr AG, Zürich	1,3 %	CHF 807 805
Crossair AG, Basel	0,6 %	CHF 215 000
<b>Diverse:</b>		
Casa Nostra AG, Bern	100,0 %	CHF 50
BEAG Basel AG, Basel	84,8 %	CHF 500
Ecofer AG, Bern	40,0 %	CHF 250
Strafer SA, Chiasso	26,0 %	CHF 50
ELCA-Informatique SA, Lausanne	24,0 %	CHF 800
Solvitec AG, St. Gallen	14,3 %	CHF 3 500
Batrec AG, Wimmis	9,9 %	CHF 5 063
SOVAG-Sonderabfallverwertungs AG, Jaberg	2,9 %	CHF 3 500
Schweiz. Speisewagengesellschaft Holding, Olten	2,0 %	CHF 4 000

## Unternehmungserfolgsrechnung

	Rechnung 1990 Fr	Voranschlag 1991 Fr	Rechnung 1991 Fr
<i>Aufwand</i>			
Personalaufwand	3 005 736 759	3 207 400 000	3 277 743 854
Besoldungen	2 095 973 097	2 229 000 000	2 313 941 205
Zulagen und Vergütungen	293 121 249	310 200 000	326 447 986
Beiträge an Personalversicherungen	326 325 413	375 000 000	351 987 678
Ergänzungsleistungen für die Personalversicherungen (PHK)	290 317 000	293 200 000	285 366 985
Sachaufwand	1 134 343 929	1 204 700 000	1 205 138 531
Material	316 415 142	335 900 000	339 581 488
Fremdleistungen für Unterhalt	179 523 801	168 600 000	185 322 142
Betriebs- und Vertriebsleistungen durch Dritte	190 960 633	203 300 000	214 585 508
Pacht und Mieten	63 037 754	78 000 000	62 172 938
Fremdenergie	179 431 273	192 100 000	189 092 934
Versicherungen und Schadenersatz	19 427 866	28 600 000	26 072 082
Reiseentschädigungen und Ersatz von Auslagen an das Personal	37 807 077	41 100 000	39 954 901
Honorare	41 594 281	41 200 000	37 225 843
Verschiedene Fremdleistungen	106 146 102	115 900 000	111 130 695
Abschreibungen	597 805 335	656 700 000	640 240 569
Abschreibungen vom Anlagevermögen	596 292 264	653 000 000	637 917 151
Abschreibungen vom Umlaufvermögen	1 513 071	3 700 000	2 323 418
Zinsen	459 699 956	476 900 000	556 622 501
Zinsen auf festen Verbindlichkeiten	346 929 288	402 800 000	465 135 942
Zinsen auf laufenden Verbindlichkeiten	112 770 668	74 100 000	91 486 559
Grossunterhalt aus Investitionsaufträgen	117 966 772	120 000 000	173 138 015
Infrastrukturbeitrag an Bund	37 000 000	45 000 000	45 000 000
Übriger Aufwand	11 315 230	9 000 000	12 829 280
Bildung von Rückstellungen	—	—	—
Neutraler und ausserordentlicher Aufwand	11 315 230	9 000 000	12 829 280
Total Aufwand	5 363 867 981	5 719 700 000	5 910 712 750
Ertragsüberschuss	2 724 893	—	—
	5 366 592 874	5 719 700 000	5 910 712 750

Bilanz auf den 31. Dezember 1991

	Rechnung 1990 Fr	Voranschlag 1991 Fr	Rechnung 1991 Fr
<b>Ertrag</b>			
Verkehrsertrag	3 301 037 801	3 514 300 000	3 530 448 166
Personenverkehr	1 422 837 801	1 516 000 000	1 571 854 173
Beförderung von Personen	1 392 113 025	1 483 000 000	1 540 333 082
Gepäck	24 148 167	26 000 000	24 910 722
Begleitete Motorfahrzeuge	6 576 609	7 000 000	6 610 369
Güterverkehr	1 286 200 000	1 348 300 000	1 308 593 993
Cargo Rail	857 130 000	885 100 000	867 910 000
Cargo Combi	89 630 000	98 700 000	95 970 000
Cargo Domizil	168 960 000	184 500 000	167 070 000
Sonderleistungen/Cargo Service Center	50 940 000	50 000 000	51 643 993
Post	119 540 000	130 000 000	126 000 000
Abteilung gemeinwirtschaftlicher Leistungen	592 000 000	650 000 000	650 000 000
Regionaler Personenverkehr	550 000 000	600 000 000	600 000 000
Huckepackverkehr	42 000 000	50 000 000	50 000 000
Nebenertrag	593 043 835	593 700 000	659 586 791
Betriebsleistungen für Dritte	129 704 435	132 700 000	149 091 708
Dienstleistungen für Dritte	22 684 940	22 900 000	24 282 033
Lieferungen und übrige Leistungen für Dritte	83 685 709	82 700 000	94 994 564
Pacht und Mieten	211 532 409	224 300 000	233 067 406
Energieverkäufe	32 548 562	32 400 000	37 766 373
Drucksachenverkäufe	7 040 864	7 400 000	8 291 415
Verschiedene Erträge	105 846 916	91 300 000	112 093 292
Eigenleistungen für Investitionsrechnung	264 437 765	306 000 000	267 040 028
Leistungen für Lageraufträge	68 905 219	77 000 000	63 720 088
Leistungen für Infrastrukturerfolgsrechnung	1 089 495 245	1 155 000 000	1 227 818 207
Übriger Ertrag	49 673 009	73 700 000	133 518 813
Entnahmen aus Rückstellungen	—	6 000 000	56 732 289
Neutraler und ausserordentlicher Ertrag	49 673 009	67 700 000	76 786 524
Total Ertrag	5 366 592 874	5 719 700 000	5 882 132 093
Fehlbetrag	—	—	28 580 657
	5 366 592 874	5 719 700 000	5 910 712 750

## Infrastrukturerfolgsrechnung

	Rechnung 1990 Fr	Voranschlag 1991 Fr	Rechnung 1991 Fr
<i>Aufwand</i>			
Abschreibungen	289 099 182	320 500 000	313 472 145
Zinsen	269 761 774	283 500 000	322 881 745
Ordentlicher Unterhalt	444 562 293	466 000 000	465 960 864
Grossunterhalt aus Investitionsaufträgen	86 071 996	85 000 000	125 503 453
Total Aufwand	1 089 495 245	1 155 000 000	1 227 818 207
<i>Ertrag</i>			
Infrastrukturbeitrag SBB	37 000 000	45 000 000	45 000 000
Infrastrukturleistung Bund	1 052 495 245	1 110 000 000	1 182 818 207
Total Ertrag	1 089 495 245	1 155 000 000	1 227 818 207

## Investitionsrechnung

	Rechnung 1990 Fr	Voranschlag 1991 Fr	Rechnung 1991 Fr
<i>Aufwand</i>			
Sachaufwand	1 675 243 471	1 958 877 000	1 821 425 475
Material	246 597 079	260 804 000	243 190 968
Fremdleistungen für Bau	1 182 682 527	1 404 644 000	1 313 029 576
Erwerb von Grundstücken und Liegenschaften	61 726 983	137 100 000	89 271 702
Betriebsleistungen durch Dritte	2 253 882	3 385 000	1 971 673
Pacht und Mieten	3 138 460	1 486 000	4 209 508
Fremdenergie	421 605	570 000	234 602
Versicherungen und Schadenersatz	793 377	721 000	2 164 589
Honorare	118 186 817	107 572 000	120 929 690
Verschiedene Fremdleistungen	59 442 741	42 595 000	46 423 167
Eigenleistungen	256 934 050	306 000 000	267 040 028
Total Aufwand	1 932 177 521	2 264 877 000	2 088 465 503
<i>Ertrag</i>			
Nebenertrag	157 361 507	57 670 000	52 844 161
Beiträge Dritter	154 487 288	56 580 000	50 772 680
Verschiedene Erträge	2 874 219	1 090 000	2 071 481
Investitionen zu Lasten der SBB	1 774 816 014	2 207 207 000	2 035 621 342
Total Ertrag	1 932 177 521	2 264 877 000	2 088 465 503

**Bilanz auf den 31. Dezember 1991**

	Rechnung 1990 Fr	Rechnung 1991 Fr
<i>Aktiven</i>		
Anlagevermögen	11 496 591 519	12 715 871 040
Anlagen, Einrichtungen und Fahrzeuge		
Erstellungs- oder Anschaffungswerte	18 262 393 675	19 467 098 315
Abschreibungen	-11 322 628 851	-11 963 074 797
Bilanzwert	6 939 764 824	7 504 023 518
Im Bau befindliche Anlagen	4 322 584 116	4 980 713 983
Beteiligungen und Partnervorschüsse	234 242 579	231 133 539
Umlaufvermögen	2 545 277 189	2 663 734 815
Barbestände, Postcheck und Vorschüsse	83 087 162	38 176 593
Eidg Finanzverwaltung	—	—
Banken	49 589 300	37 965 116
Infrastrukturleistung Bund	1 052 495 245	1 182 818 207
Darlehen und Wertschriften	580 466 175	638 081 218
Materialbestände	375 339 132	415 939 623
Übrige Guthaben	404 300 175	350 754 058
Transitorische Aktiven	183 886 371	522 388 579
Zu tilgender Aufwand (Schuld PHK)	717 602 758	726 897 049
Passivsaldo	—	—
Total Aktiven	14 943 357 837	16 628 891 483
<i>Passiven</i>		
Eigenkapital	3 000 000 000	3 000 000 000
Dotationskapital	3 000 000 000	3 000 000 000
Fremdkapital	11 471 950 384	13 280 512 773
Feste Verbindlichkeiten		
Darlehen des Bundes	8 017 325 608	9 414 682 132
Depotscheine der Pensions- und Hilfskasse	3 736 000 000	4 736 000 000
Übrige Darlehen	4 260 000 000	4 660 000 000
Laufende Verbindlichkeiten		
Eidg Finanzverwaltung	21 325 608	18 682 132
Sozialeinrichtungen der SBB	2 737 022 018	3 138 933 592
Übrige Verpflichtungen	715 724 282	1 183 406 123
Aufgelaufene Verpflichtungen PHK	1 301 004 939	1 209 225 327
Transitorische Passiven	720 292 797	746 302 142
Rückstellung zur Deckung künftiger Fehlbeträge	717 602 758	726 897 049
Total Passiven	333 097 136	238 649 050
Eventualverpflichtungen	138 310 317	109 729 660
Fehlbetrag der Pensions- und Hilfskasse (kapitalisierte Zinsverpflichtungen)	14 943 357 837	16 628 891 483
Übrige Garantien und Bürgschaften	3 463 740 496	3 560 908 626
	46 198 000	47 519 000