

**Zeitschrift:** Geschäftsbericht / Schweizerische Bundesbahnen  
**Herausgeber:** Schweizerische Bundesbahnen  
**Band:** - (1991)

**Artikel:** SBB-Werkstätten : unbekannter Industriebetrieb  
**Autor:** [s.n.]  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-675933>

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 31.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## SBB-Werkstätten: Unbekannter Industriebetrieb

*Geschäftsleute, Pendler, Ausflügler und andere Fahrgäste erachten es als selbstverständlich, sicher, zuverlässig und bequem ihr Ziel zu erreichen. In sechs Hauptwerkstätten stehen fast 3000 Menschen im Einsatz, um das Rollmaterial stets auf einem optimalen technischen Stand und sauber à jour zu halten.*

Über 750 Lokomotiven, 4000 Reisewagen, 20 000 Güterwagen sind täglich auf 3000 Kilometern Streckennetz für die Kunden der SBB unterwegs. Dazu kommt noch Rollmaterial, das in Reserve steht oder für spezielle Zwecke bereitgehalten wird (Rangier- und Dienstfahrzeuge). Die Summe der Kilometerleistungen aller Reisewagen ergibt die respektable Zahl von rund zwei Millionen Wagenkilometern. Und dies jeden Tag. Dass diese Leistung überhaupt – und dazu erst noch mit verhältnismässig seltenen technischen Störungen – erbracht werden kann, ist vor allem den sechs Hauptwerkstätten (HW) sowie den Depot- und Betriebswerkstätten der drei Kreise zu verdanken. Dort wird das Rollmaterial revidiert, gewartet, überholt, repariert und gründlich gereinigt.

Grundsätzlich sind die Hauptwerkstätten für alle vorkommenden Unterhaltsarbeiten eingerichtet. Doch es ist rationeller, ganze Serien gleicher Lok- und Wagentypen zu bearbeiten. So sind die sechs HW auf folgende Funktionen spezialisiert (in Klammer Anzahl der Mitarbeiter/-innen):

Bellinzona: Streckenlokomotiven, nicht klimatisierte Reisezugswagen, offene Güter- und Huckepackwagen (620)

Biel: Thermische Triebfahrzeuge, Privat- und Spezialwagen (320)

Chur: Reisezugwagen, Güterwagen (130)

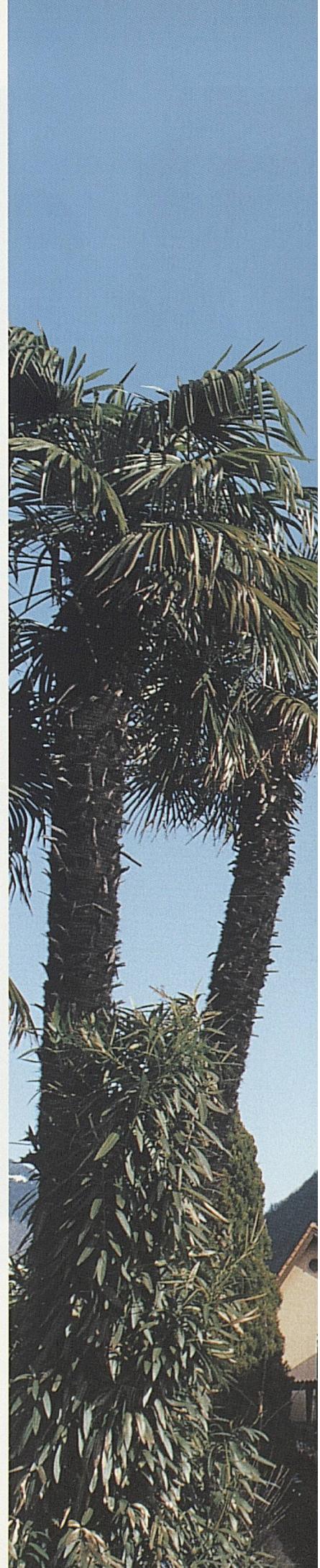
Olten: Klimatisierte und nichtklimatisierte Reisezugwagen, Gepäck-, Speise-, Postwagen, Kleinmotor- und Strassenfahrzeuge (720)

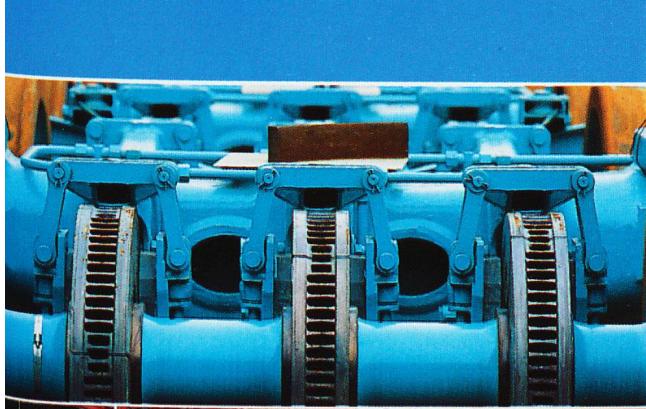
Yverdon: Elektrische Triebfahrzeuge aller Art, gedeckte Güterwagen (510)

Zürich: Reisezugwagen, Trieb- und Doppelstockzüge, Streckenlokomotiven (650)

Die Revisions- und Reparaturarbeiten dienen in erster Linie der Gewährleistung der Betriebssicherheit und der Funktionsfähigkeit des Rollmaterials. Dazu kommt noch eine spezielle Aufgabe, die in der Sprache der Techniker als Hauptrevision R4 bezeichnet wird: Die technische und innenarchitektonische Erneuerung der Reisezugswagen.

Ohne einen gewissen Standard an Komfort wäre ein zeitgemässer Reiseverkehr undenkbar. Weil die Wagenkästen aus wirtschaftlichen und ökologischen Gründen 40-50 Jahre «halten» müssen, wird beispielsweise in der HW Bellinzona den Einheitswagen Typ II ein neues helleres Interieur verpasst. Die in den Jahren 1965-72 gebauten, so verjüngten Fahrzeuge sind an den türkis-blauen Längsstreifen auf der unteren Hälfte der Wagen-Aussenwand erkennbar. Dieses Erneuerungsprogramm läuft seit einigen Jahren.





*Die guten Geister im Hintergrund:  
In sechs Hauptwerkstätten sorgen  
3000 Menschen für den Unterhalt  
von Lokomotiven und Wagen.*



Alle sechs HW repräsentieren rund 1 Milliarde Franken Kapital (Wiederbeschaffungswert). Im Verhältnis dazu nehmen sich die Investitionen von 10–15 Millionen Franken pro Jahr eher bescheiden aus; vor allem wenn man bedenkt, dass ein guter Teil davon allein schon durch Umweltschutzmassnahmen bedingt ist. Deshalb ist die Abschreibungsdauer in den Hauptwerkstätten sehr weit höher als bei der Privatwirtschaft.

## **Inseln – aber nicht zum Ausruhen**

Die zum Teil über hundertjährigen Hauptwerkstätten waren bis anhin praktisch dauernd ausgelastet, was unter dem Gesichtspunkt ihrer Wirtschaftlichkeit gewiss sinnvoll war. Demgegenüber stellt Rollmaterial in den Werkstätten brachliegendes Kapital dar. Unter dem Strich sind kurze Stillstandszeiten rentabler als 100 Prozent Auslastung. In diversen Studien, wie zum Beispiel dem Projekt «Produktion-Planung-Steuerungssystem PPS», wurde den Werkstätten eine Umstrukturierung hin zur produkteorientierten Fertigungsinsel nahegelegt.

Das traditionelle Prinzip, bei dem eine maximale Auslastung «garantiert» ist, beruht auf langen Hallen, in denen das Rollmaterial von einer Station zur andern geschoben wird. Jede davon ist bestimmt für eine spezifische Arbeit. Neun Tage dauert ein solcher Durchlauf für eine normale Revision, unabhängig davon, ob auf allen Stationen Arbeiten zu verrichten sind.

In Bellinzona konnte bei Lokomotiven mit einer ersten Verbesserung – eben der Insellösung – die Produktivität gesteigert und zum Teil die Durchlaufzeit gesenkt werden. Ganz zum Tragen kommt das Inselkonzept aber erst in einer neu konzipierten Halle, wo zum Teil der Computer das erste «Wort» führt. Mit seiner Hilfe wird eine Analyse des individuellen Zustandes der Wagen vorgenommen.



Ein Team, bestehend aus Schlossern, Schreinern, Malern, Elektrikern und Hilfshandwerkern bewegt sich im und um den Wagen, führt – oft gleichzeitig – die notwendigen Arbeiten aus, bis dieser wieder voll funktionstüchtig ist und in neuem Glanz erstrahlt. Auch punkto Kompetenzhierarchie hat sich einiges geändert: Der Meister hat die Verantwortung für das ganze Produkt und nicht blass für eine Teilfunktion. Der Arbeitsablauf des Teams kann dadurch nochmals optimiert werden, sodass das Werk in 3½ Tagen vollendet ist – knapp 40 Prozent der Standzeit des Wagens bei der traditionellen Vollauslastungs«lösung».

## **«Kunde» SBB**

Die Reorganisation beschränkt sich allerdings nicht einfach auf rein technische Aspekte. Nebst dem positiven Einfluss neuer Organisationsformen auf das Arbeitsklima, ändert sich auch die Beziehung zwischen SBB-Marketing, Transportproduktion und Hauptwerkstätten. Zum Nutzen aller Partner nimmt diese Beziehung den Charakter eines Verhältnisses Auftraggeber-Kunde an. Vorrangiges Ziel aller Hauptwerkstätten ist, den «Kunden» SBB zufriedenzustellen, indem primär die Fahrzeugverfügbarkeit möglichst hoch gehalten wird.

In kleinerem Umfang führen die HW auch Arbeiten für Privatbahnen und öffentliche Verwaltungen aus. Eine solche ist der Umbau von Chauffeurbegleitwagen der privaten HUPAC AG. Umgekehrt erweist es sich als sinnvoll, gewisse Aufträge nach aussen zu vergeben. Die Zusammenarbeit mit der Privatin industrie drängt sich um so mehr auf, als immer komplexere – vor allem elektrische – Technologien eingesetzt werden, speziell in der neuesten Generation Lokomotiven. Diese Zusammenarbeit kann sich auch in bezug auf einen optimalen Einsatz von allgemeinen Produktion- und Fertigungsmitteln positiv auswirken.

