

**Zeitschrift:** Geschäftsbericht / Schweizerische Bundesbahnen  
**Herausgeber:** Schweizerische Bundesbahnen  
**Band:** - (1991)  
  
**Artikel:** Frauen im Führerstand : die Signale stehen auf Grün  
**Autor:** [s.n.]  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-675931>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 06.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



*Mit Sicht nach vorne: Die ersten Lokomotivführerinnen eroberten eine der letzten Männerbastionen. Dank gezielter Förderung steigt der Frauenanteil weiter.*

## Frauen im Führerstand: Die Signale stehen auf Grün

**«Neue Frauen braucht das Land». Was auf Plakaten 1991 für die Berufswerbung der SBB stand, spiegelte sich in der Unternehmung: Im Berichtsjahr eroberten Frauen mehrere Tätigkeitsbereiche, in denen bislang ausschliesslich Männer gearbeitet hatten. Daneben war das Jahr gekennzeichnet durch die intensiven Abschlussarbeiten am Projekt für einen vermehrten Einsatz von Frauen. Die Umsetzung der beschlossenen Massnahmen hat bereits begonnen.**

Am 13. September 1991 fiel die wohl symbolträchtigste traditionelle Männerdomäne bei den Bahnberufen: Die erste SBB-Lokführerin setzte mit ihrer erfolgreichen Prüfungsfahrt ein Zeichen mit Signalwirkung, weitere Frauen folgen ihr bereits im Führerstand. Doch im Frauenanteil von 8,5 Prozent des Personals sind, von der Öffentlichkeit vielleicht weniger bemerkt, zahlreiche andere Mitarbeiterinnen enthalten, die ebenfalls in bislang für Frauen unüblichen Berufen tätig sind. So haben die ersten Gleismonteurinnen ihre Stellen im Baubetrieb angetreten und die ersten Zugführerinnen ihre Ausbildung abgeschlossen. In der Hauptwerkstätte Bellinzona hat erstmals eine Maschinenmechanikerin ihre Lehre begonnen. Auch die Leitung der Ausbildung in der Personaldirektion liegt seit neustem in Frauenhänden.

Der Prozess der Öffnung auf breiter Ebene hat allerdings schon länger eingesetzt. Der Frauenanteil am Personal, der zwar insgesamt noch gering ist, zeigt über die letzten Jahre eine sprunghafte Entwicklung nach oben. Dies dokumentiert das steigende Interesse von Frauen an den SBB und der Wille der Unternehmung, Frauen auf allen Hierarchiestufen zu integrieren und ihnen die traditionellen Männerberufe zu erschliessen. In einigen Lehrlingsklassen der Bahnberufe übersteigt der Frauenanteil bereits 50 Prozent. Ingenieurinnen für Belange der Ökologie, Psychologinnen, Vorgesetzte in der Informatik und

an der Verkaufsfront im Personenverkehr, eine Hallenchefin in der Gepäckabfertigung, Stationsvorsteherinnen, eine Dienstenteilerin in einem der Lokdepots und die stellvertretende Leiterin im Zentrallager Brugg sind nur Beispiele von Frauen in Kaderfunktionen, die in einem sich rasch verbreiternden Berufsspektrum verantwortungsvolle Aufgaben erfüllen.

### Frauenförderung: Erste Erfolge

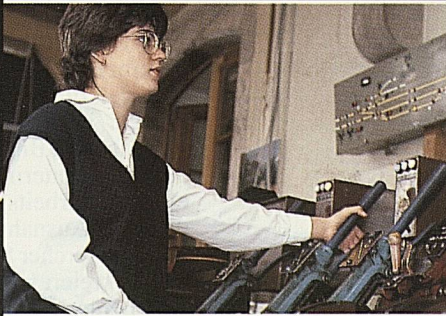
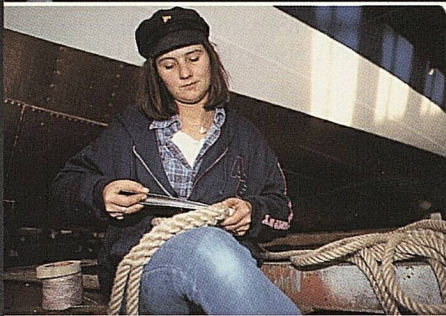
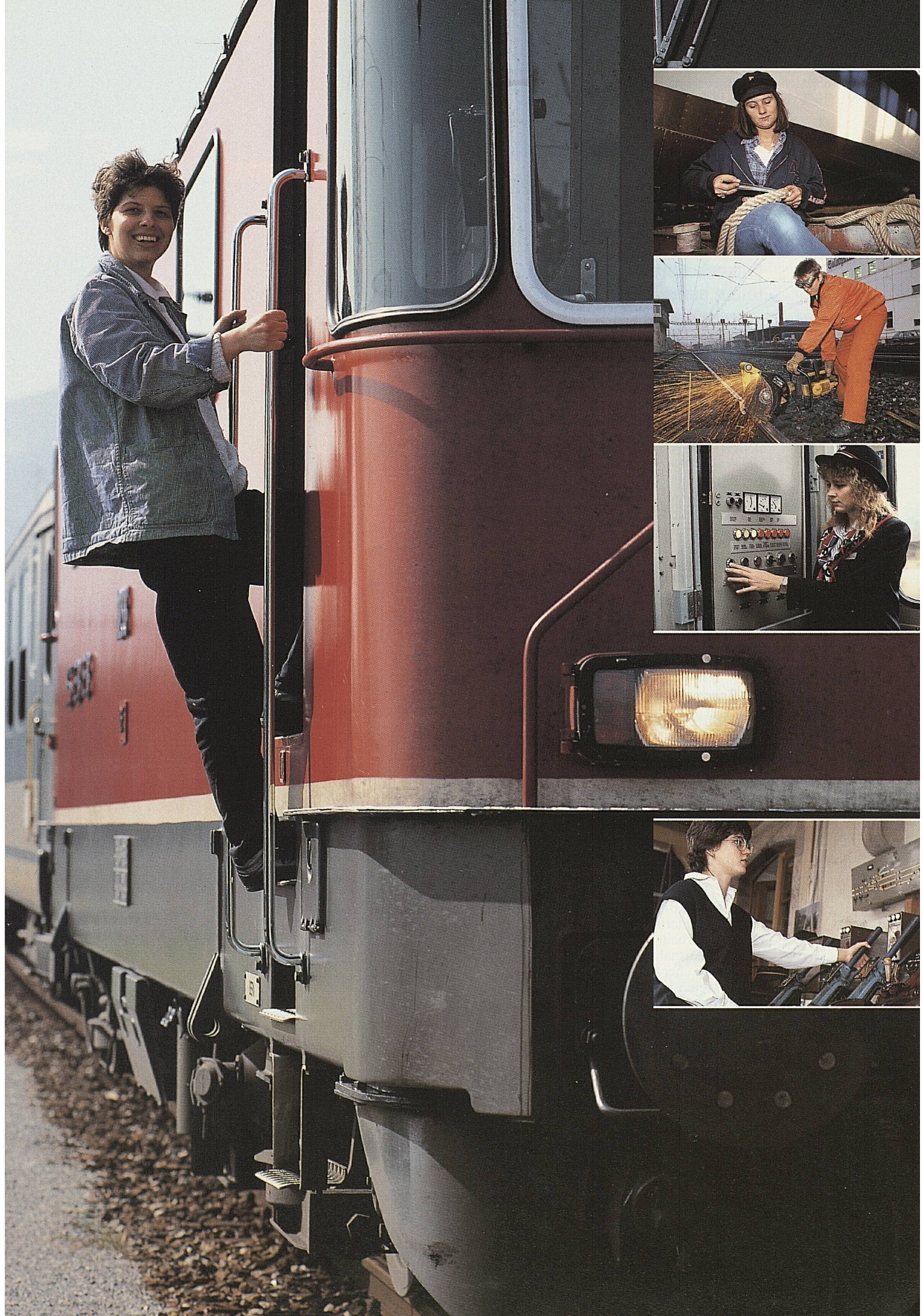
Mit einem Inventar der Berufe, in denen die Arbeitstätigkeit von Frauen bei den SBB auf Schwierigkeiten stösst, waren 1988 erste Zeichen gesetzt worden. Hervor ging daraus ein Projekt für den vermehrten Einsatz von Frauen, das nun mit der Einleitung von Massnahmen auf verschiedenen Ebenen abgeschlossen worden ist.

- Bewusstseinsbildung: Sie wird mit regelmässiger Kommunikation rund um den Einsatz von Frauen unternehmensintern und -extern gefördert.
- Wiedereinstieg: Erfolgreich wurde damit begonnen, den Kontakt zu ehemaligen Mitarbeiterinnen regelmässig zu pflegen. Interessierte Frauen erhalten die Personalzeitung, den Stellenanzeiger sowie berufsspezifische Fachinformationen. Auf Begeisterung bei den Teilnehmerinnen stiessen zwei spezielle Kurse für Wiedereinsteigerinnen; Frauen, die nach eini-

gen Jahren als Familienmutter erneut bei den SBB ein Wirkungsfeld suchen oder vor kurzem gefunden haben. Das Angebot wird 1992 weitergeführt. Das Bemühen um die ehemaligen Mitarbeiterinnen rechtfertigt sich – angesichts des stark steigenden Frauenanteils in den Bahnberufen – nicht nur aus grundsätzlichen unternehmenspolitischen Erwägungen, sondern auch aus ökonomischen Gründen; denn die Rückkehrerinnen verfügen über Erfahrungen und ein Wissen, das nicht mehr neu gelernt, sondern nur noch aufgefrischt werden muss. Die Kurse helfen den Frauen, praktische Fragen des Wiedereinstiegs zum Beispiel rund um die zeitliche Organisation oder Versicherungsfragen zu lösen. Sie unterstützen sie aber auch darin, Schwellenängste beim Wiedereintritt ins Berufsleben abzubauen und sich auf ihre Fähigkeiten und Interessen zu besinnen. Fachlich wird den Frauen der Wiedereinstieg ebenfalls erleichtert: Sobald sie wieder angestellt sind, werden sie zusätzlich zur persönlichen Vorbereitung in verschiedene SBB-Bereiche eingeführt.

- Entwicklung ermöglichen: Frauen sollen die gleichen Chancen haben, mitzureden und Führungsaufgaben zu übernehmen, wie Männer. Damit dieser unternehmenspolitischen Zielsetzung noch vermehrt nachgelebt werden kann, wurden 40 Mitarbeiterinnen anhand eines Leitfadens mündlich zu folgenden Themen befragt: Frauen in der Arbeitswelt, Personalauswahl, Arbeitszeitgestaltung, Personalförderung, Wiedereinstieg. Die Interviews werden jetzt systematisch ausgewertet und liefern wertvolle Grundlagen für den Entscheid, welche Anliegen vorrangig weiterverfolgt werden müssen. Sie vermitteln auch der Frauenbeauftragten wesentliche Impulse für ihre weitere Arbeit.







## **Frauenbeauftragte: Bilanz eines Jahres**


Ein Jahr alt wurde die 50-Prozent-Stelle der Frauenbeauftragten im April. Im Zentrum der umfangreichen Aktivitäten stand die massgebliche Grundlagenarbeit, welche die Verantwortliche, eine langjährige Mitarbeiterin im Betrieb, nach innen und gegenüber der Öffentlichkeit leistete. Kontakte zu austretenden Frauen, Betreuung und Beratung von Rückkehrerinnen und Mitarbeiterinnen sowie die Zusammenarbeit mit anderen Firmen und Frauenförderungsstellen gehörten dazu. Netzwerke inner- und ausserhalb der Unternehmung zu knüpfen und zu pflegen, bildete und bildet auch künftig einen Schwerpunkt der Tätigkeit der Frauenbeauftragten. So kommen strukturelle und organisatorische Massnahmen zur Gleichstellung weiter voran.

## **Im Rampenlicht: Die neue Damenuniform**

Zum gewandelten Verständnis der Frau in der Unternehmung gesellt sich ein aktueller Auftritt nach aussen: Während am neuen Dienstkleid für das männliche Personal noch gearbeitet wird – die Firma JAS-Creation präsentiert im April die «Prototypen» – kann sich bereits ein Teil der rund 1700 uniformierten Frauen in neuer Berufskleidung präsentieren. Bis Ende 1992 werden alle Mitarbeiterinnen die klassisch-elegante Arbeitsgarderobe tragen, die (mit Ausnahme des Foulards) von der Zürcher Stylistin Ruth Grüninger kreiert worden ist. Zur roten oder blauen Strickjacke, der unifor-





A full-page photograph of two women standing on a set of stairs. They are both wearing dark blue SBB uniforms, consisting of a blazer and high-waisted trousers. Underneath, they wear light blue and white striped shirts. They are also wearing colorful, patterned scarves. The woman on the left has long, wavy blonde hair and is smiling broadly. The woman on the right has dark, wavy hair and is also smiling. The background is a blurred view of the stairs and some architectural elements.

*Elegant und doch praktisch:  
Rund 1700 werden bis Ende 1992  
neu eingekleidet sein.*

bigen oder gestreiften Chemisebluse und dem Seidenfoulard im geometrischen Muster – alles Teile, die bereits vertraut sind – kommen neu blaue Elemente hinzu: Eine einreihige Uniformjacke, ein Wickel- oder Rollfaltenjupe, Hosen mit oder ohne Bundfalten für alle Frauen; dazu ein warmer Wintermantel, ein bequemer Parka mit Kapuze, ein Wetterhut und ein Nylon-Regenmantel für die Mitarbeiterinnen, die Züge abfertigen oder als Kondukturinnen arbeiten und deshalb Wind und Wetter, Kälte und Nässe ausgesetzt sind.

Übrigens: Neue Männeruniformen prägen ab Herbst 1993 das SBB-Bild.

Auf Funktionalität wurde streng geachtet – drinnen wie draussen. Abgestimmt auf die vielfältigen Arbeitsgebiete, ist die Dienstkleidung bequem und komfortabel und wird gern getragen. Das hochwertige Material und das aktuelle und doch zeitlose Design passen zum Bild der Bahn als einer modernen, aber nicht dem Zeitgeist verhafteten Unternehmung.