

Zeitschrift: Geschäftsbericht / Schweizerische Bundesbahnen
Herausgeber: Schweizerische Bundesbahnen
Band: - (1989)

Rubrik: Finanzielle Ergebnisse

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 31.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Finanzielle Ergebnisse

Die finanziellen Ergebnisse umfassen die Unternehmungserfolgsrechnung, die Infrastrukturserfolgsrechnung, die Investitionsrechnung sowie die Bilanz mit der Kapitalflussrechnung. Die Unternehmungserfolgsrechnung enthält als Bruttorechnung die gesamten Aufwendungen und Erträge der Unternehmung, inkl. derjenigen der Infrastruktur. Die Infrastrukturserfolgsrechnung weist als Teilmenge davon die Aufwendungen für die Infrastruktur und deren Deckung durch den Bund und die SBB aus. In der Investitionsrechnung werden die Investitionsaufwendungen des Jahres ausgewiesen.

Dank den Rekordergebnissen im Personen- und Güterverkehr schliesst die Unternehmungserfolgsrechnung 1989 bei 5045,3 Mio Franken Ertrag und 4975,3 Mio Franken Aufwand mit einem Ertragsüberschuss von 70 Mio Franken ab. Darin inbegriffen ist ein Infrastrukturbeitrag der SBB von 102 Mio Franken, womit die SBB einen um 76,8 Mio Franken über dem Voranschlag liegenden Anteil an den Infrastrukturaufwendungen 1989 übernehmen.

Die Unternehmungserfolgsrechnung zeigt im Vergleich zur Rechnung 1988 und zum Voranschlag das folgende Bild:

Unternehmungserfolgsrechnung Überblick

| | Rechnung 88 Mio Fr | Voranschlag 89 Mio Fr | Rechnung 89 Mio Fr | Unterschied 88/89 Mio Fr | % |
|---|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------|---------------|
| Ertrag | | | | | |
| Personenverkehr | 1 285,8 | 1 329,0 | 1 370,1 | + 84,3 | + 6,6 |
| Güterverkehr | 1 179,3 | 1 160,6 | 1 243,3 | + 64,0 | + 5,4 |
| Abgeltung | 547,9 | 559,0 | 559,0 | + 11,1 | + 2,0 |
| Verkehrsertrag | 3 013,0 | 3 048,6 | 3 172,4 | +159,4 | + 5,3 |
| Nebenertrag | 535,1 | 508,7 | 541,3 | + 6,2 | + 1,2 |
| Eigenleistungen für Investitionsrechnung | 216,5 | 211,0 | 245,5 | + 29,0 | + 13,4 |
| Leistungen für Lageraufträge | 115,8 | 126,0 | 94,1 | - 21,7 | - 18,7 |
| Leistungen für ISER ¹ | 883,2 | 894,5 | 949,9 | + 66,7 | + 7,6 |
| Übriger Ertrag | 34,5 | 31,6 | 42,1 | + 7,6 | + 22,0 |
| Total Ertrag | 4 798,1 | 4 820,4 | 5 045,3 | +247,2 | + 5,2 |
| Aufwand | | | | | |
| Personalaufwand | 2 644,9 | 2 812,2 | 2 776,8 | +131,9 | + 5,0 |
| Sachaufwand | 1 058,3 | 1 080,4 | 1 062,7 | + 4,4 | + 0,4 |
| Abschreibungen | 541,3 | 539,1 | 568,9 | + 27,6 | + 5,1 |
| Zinsen | 255,5 | 281,8 | 336,5 | + 81,0 | + 31,7 |
| Grossunterhalt aus Investitionsaufträgen | 96,1 | 75,0 | 113,1 | + 17,0 | + 17,7 |
| Infrastrukturbeitrag an Bund | 135,0 | 25,2 | 102,0 | - 33,0 | - 24,4 |
| Übriger Aufwand | 24,8 | 6,7 | 15,3 | - 9,5 | - 38,3 |
| Total Aufwand | 4 755,9 | 4 820,4 | 4 975,3 | +219,4 | + 4,6 |
| Fehlbetrag | — | — | — | . | . |
| Ertragsüberschuss | 42,2 | — | 70,0 | + 27,8 | + 65,9 |

¹ ISER = Infrastrukturserfolgsrechnung

Mit 5045,3 Mio Franken liegt der Gesamtertrag um 247,2 Mio Franken oder 5,2% über der Rechnung 1988. Gegenüber dem Voranschlag bedeutet dies eine Verbesserung um 224,9 Mio Franken (+4,7%). Mit Ausnahme der Leistungen für Lageraufträge, deren Materialanteil seit Mitte 1989 neu direkt über die Lagerrechnung verrechnet wird, haben alle Ertragspositionen besser als vor Jahresfrist und auch besser als budgetiert abgeschlossen. Der Verkehrsertrag (einschliesslich Abgeltung) beläuft sich auf 3172,4 Mio Franken, was 62,9% des Gesamtertrages entspricht.

Der Gesamtaufwand stieg um 219,4 Mio Franken oder 4,6% auf 4975,3 Mio Franken. Rund zwei Drittel der Erhöhung entfallen auf den Personalaufwand, welcher mit 2776,8 Mio Franken oder 55,8% am gesamten Aufwand beteiligt ist. An die Infrastrukturaufwendungen leisten die SBB einen Beitrag von 102 Mio Franken. Dieser liegt damit um 33 Mio Franken unter demjenigen des Vorjahres, jedoch um 76,8 Mio Franken über der Budgetvorgabe von 25,2 Mio Franken. Darüber hinaus konnte ein Ertragsüberschuss

von 70 Mio Franken erwirtschaftet werden, der der Rückstellung zur Deckung künftiger Fehlbeträge zugewiesen wird.

Die finanzielle Belastung des Bundes erhöhte sich gegenüber dem Vorjahr um 8% auf 1465 Mio Franken. Davon entfallen 848 Mio Franken auf die Infrastrukturleistungen, 559 Mio Franken auf die Abgeltung für gemeinwirtschaftliche Leistungen, 57 Mio Franken auf die Tarifierleichterungen und 1 Mio Franken auf die Verbilligung des Autoverlads durch den Simplontunnel.

Ertrag

| Verkehrsertrag | Rechnung 88 Mio Fr | Voranschlag 89 Mio Fr | Rechnung 89 Mio Fr | Unterschied 88/89 Mio Fr | % |
|--|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------|--------|
| <i>Personenverkehr¹</i> | 1 285,8 | 1 329,0 | 1 370,1 | + 84,3 | + 6,6 |
| Beförderung von Personen | 1 256,9 | 1 300,0 | 1 339,6 | + 82,7 | + 6,6 |
| Gepäck | 23,1 | 22,9 | 24,1 | + 1,0 | + 4,3 |
| Begleitete Motorfahrzeuge | 5,8 | 6,1 | 6,4 | + 0,6 | + 10,3 |
| <i>Güterverkehr¹</i> | 1 179,3 | 1 160,6 | 1 243,3 | + 64,0 | + 5,4 |
| Cargo Rail | 802,0 | 763,7 | 834,6 | + 32,6 | + 4,1 |
| Cargo Combi | 61,4 | 62,9 | 77,7 | + 16,3 | + 26,5 |
| Cargo Domizil | 160,7 | 173,4 | 163,1 | + 2,4 | + 1,5 |
| Sonderleistungen | 35,2 | 36,0 | 37,6 | + 2,4 | + 6,8 |
| Lagerhäuser | 14,2 | 13,6 | 16,1 | + 1,9 | + 13,4 |
| Post | 105,8 | 111,0 | 114,2 | + 8,4 | + 7,9 |
| | 2 465,1 | 2 489,6 | 2 613,4 | +148,3 | + 6,0 |
| <i>Abgeltung</i> | 547,9 | 559,0 | 559,0 | + 11,1 | + 2,0 |
| Regionaler Personenverkehr | 514,0 | 523,0 | 523,0 | + 9,0 | + 1,8 |
| Huckepackverkehr | 33,9 | 36,0 | 36,0 | + 2,1 | + 6,2 |
| Total | 3 013,0 | 3 048,6 | 3 172,4 | +159,4 | + 5,3 |
| ¹ davon Abgeltung für Tarifierleichterung | | | | | |
| – Personenverkehr | 43,2 | 41,0 | 41,0 | | |
| – Güterverkehr | 15,5 | 14,0 | 16,0 | | |

Die Verkehrsergebnisse werden eingehend im Abschnitt «Marketing und Produktion» erläutert.

Für gemeinwirtschaftliche Leistungen im regionalen Personenverkehr und im Huckepackverkehr bezahlte der Bund gemäss den Grundsätzen des Leistungsauftrages 1987 559 Mio Franken. Dabei entfallen 523 Mio Franken auf den regionalen Personenverkehr (+1,8%) und 36 Mio Franken auf den Huckepackverkehr (+6,2%).

| Nebenertrag | Rechnung 88 Mio Fr | Voranschlag 89 Mio Fr | Rechnung 89 Mio Fr | Unterschied 88/89 Mio Fr | % |
|---|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------|--------|
| <i>Betriebsleistungen für Dritte</i> | 117,1 | 115,9 | 122,9 | + 5,8 | + 5,0 |
| Gemeinschaftsdienst | 90,4 | 90,7 | 93,2 | + 2,8 | + 3,1 |
| Zugs- und Fahrdienstleistungen | 16,4 | 15,9 | 17,7 | + 1,3 | + 7,9 |
| Übrige Betriebsleistungen | 10,3 | 9,3 | 12,0 | + 1,7 | + 16,5 |
| <i>Dienstleistungen für Dritte</i> | 21,1 | 17,8 | 21,3 | + 0,2 | + 0,9 |
| Agentur SUVA, Geschäftsführungen | 5,3 | 7,7 | 6,0 | + 0,7 | + 13,2 |
| Übrige Dienstleistungen | 15,8 | 10,1 | 15,3 | – 0,5 | – 3,2 |
| <i>Lieferungen und übrige Leistungen für Dritte</i> | 75,2 | 68,8 | 78,3 | + 3,1 | + 4,1 |
| <i>Pacht und Mieten</i> | 177,4 | 176,7 | 194,9 | + 17,5 | + 9,9 |
| Festmieten LN ¹ | 49,3 | 48,7 | 50,2 | + 0,9 | + 1,8 |
| Umsatzmieten LN ¹ | 85,9 | 86,7 | 91,1 | + 5,2 | + 6,1 |
| Übrige Mieten LN ¹ | 8,5 | 6,6 | 15,5 | + 7,0 | + 82,4 |
| Fahrzeuge | 27,6 | 27,6 | 31,7 | + 4,1 | + 14,9 |
| Verschiedene Mieten | 6,1 | 7,1 | 6,4 | + 0,3 | + 4,9 |
| <i>Energieverkäufe</i> | 62,6 | 64,3 | 34,5 | – 28,1 | – 44,9 |
| <i>Drucksachenverkäufe</i> | 5,5 | 5,2 | 5,6 | + 0,1 | + 1,8 |

| | | | | | |
|--|-------|-------|-------|-------|--------|
| <i>Verschiedene Erträge</i> | 76,2 | 60,0 | 83,8 | + 7,6 | + 10,0 |
| Provisionen | 13,4 | 11,8 | 14,4 | + 1,0 | + 7,5 |
| Geldwechsel | 19,0 | 18,5 | 21,6 | + 2,6 | + 13,7 |
| Gebühren | 3,1 | 3,0 | 3,8 | + 0,7 | + 22,6 |
| Aktivzinsen, versch. Finanzerträge | 3,2 | 1,1 | 4,3 | + 1,1 | + 34,4 |
| Erlöse aus Anlagenabgängen | 6,1 | 2,0 | 3,5 | – 2,6 | – 42,6 |
| Kostenbeteiligungen, Beiträge, Erlöse und übrige Erträge | 31,4 | 23,6 | 36,2 | + 4,8 | + 15,3 |
| Total | 535,1 | 508,7 | 541,3 | + 6,2 | + 1,2 |

¹ LN = Liegenschaften und kommerzielle Nutzung

Der Nebenertrag konnte gegenüber dem Vorjahr um 6,2 Mio Franken oder 1,2% gesteigert werden. Mit 17,5 Mio Franken weist die Gruppe «Pacht und Mieten» die grösste Zunahme aus. Auch die «Verschiedenen Erträge» konnten um 7,6 Mio Franken (+10%) verbessert werden. Dabei fallen insbesondere die Provisionen, der Geldwechsel sowie die Kostenbeteiligungen und Beiträge ins Gewicht. Sinkende Preise bei kleineren Abgabemengen führten dagegen zu einem Rückgang der Erträge aus dem Energieverkauf.

| <i>Übrige Ertragspositionen</i> | Rechnung 88 Mio Fr | Voranschlag 89 Mio Fr | Rechnung 89 Mio Fr | Unterschied 88/89 Mio Fr | % |
|---|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------|--------|
| Eigenleistungen für Investitionsrechnung | 216,5 | 211,0 | 245,5 | + 29,0 | + 13,4 |
| Leistungen für Lageraufträge | 115,8 | 126,0 | 94,1 | – 21,7 | – 18,7 |
| Leistungen für Infrastrukturerefolgsrechnung | 883,2 | 894,5 | 949,9 | + 66,7 | + 7,6 |
| Neutraler und ausserordentlicher Ertrag | 34,5 | 31,6 | 42,1 | + 7,6 | + 22,0 |

Die höheren Eigenleistungen für die Investitionsrechnung entsprechen dem stetig wachsenden Investitionsvolumen, wobei der Anteil der Eigenleistungen am gesamten Investitionsaufwand zusätzlich leicht gestiegen ist.

Die Erträge aus Leistungen für Lageraufträge blieben um 21,7 Mio Franken oder 18,7% hinter dem Vorjahresergebnis zurück, da ab Anfang Juni 1989 nur noch die Eigenleistungen (Arbeit des eigenen Personals) berücksichtigt werden; das dabei verwendete Material wird direkt über die Lagerrechnung verrechnet.

Die Leistungen der SBB zulasten der Infrastrukturerefolgsrechnung liegen mit 949,9 Mio Franken um 7,6% über dem Ergebnis von 1988. Einzelheiten werden im Abschnitt «Infrastrukturerefolgsrechnung» erläutert.

Im neutralen und ausserordentlichen Ertrag sind neben periodenfremden und einmaligen Erträgen die Kursgewinne aus dem Zahlungsverkehr (9 Mio Franken), der Ertrag aus Beteiligungen (9,9 Mio Franken) sowie der Zinsertrag auf Darlehen und Wertschriften (8,4 Mio Franken) enthalten.

Aufwand

| <i>Personalaufwand</i> | Rechnung 88 Mio Fr | Voranschlag 89 Mio Fr | Rechnung 89 Mio Fr | Unterschied 88/89 Mio Fr | % |
|-----------------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------|--------|
| <i>Besoldungen</i> | 1 876,7 | 1 994,8 | 1 953,8 | + 77,1 | + 4,1 |
| Besoldungen inkl. Teuerungszulage | 1 874,4 | 2 011,6 | 1 977,8 | +103,4 | + 5,5 |
| Übrige Besoldungsbestandteile | 29,4 | 9,2 | 3,2 | – 26,2 | – 89,1 |
| Abzüglich Beteiligungen Dritter | –27,1 | –26,0 | –27,2 | + 0,1 | + 0,4 |
| <i>Zulagen und Vergütungen</i> | 241,0 | 260,1 | 258,7 | + 17,7 | + 7,3 |
| Ortszuschläge und Auslandzulagen | 99,0 | 110,9 | 112,5 | + 13,5 | + 13,6 |
| Kinderzulagen | 37,0 | 38,9 | 37,7 | + 0,7 | + 1,9 |
| Dienstaltersgeschenke | 11,1 | 11,9 | 9,9 | – 1,2 | – 10,8 |
| Vergütungen für Sonntagsdienst | 28,9 | 30,8 | 30,0 | + 1,1 | + 3,8 |
| Vergütungen für unregelm. Dienst | 6,3 | 6,5 | 6,6 | + 0,3 | + 4,8 |
| Vergütungen für Nachtdienst | 51,2 | 52,6 | 53,1 | + 1,9 | + 3,7 |
| Übrige Zulagen und Vergütungen | 7,5 | 8,5 | 8,9 | + 1,4 | + 18,7 |

| | | | | | |
|--|---------|---------|---------|--------|--------|
| <i>Beiträge an Personalversicherungen</i> | 279,5 | 295,0 | 311,4 | + 31,9 | + 11,4 |
| Beiträge an Pensions- und Hilfskasse | 128,4 | 136,6 | 152,7 | + 24,3 | + 18,9 |
| Beiträge an AHV/IV/EO/AIV | 108,4 | 113,7 | 113,4 | + 5,0 | + 4,6 |
| Beiträge an die Unfallversicherung | 51,4 | 53,9 | 54,3 | + 2,9 | + 5,6 |
| Übrige Beiträge | 0,5 | 0,5 | 0,5 | — | — |
| Abzüglich Beteiligung des Personals an der Nichtbetriebsunfallversicherung | -9,2 | -9,7 | -9,5 | + 0,3 | + 3,3 |
| <i>Ergänzungsleistungen für die Personalversicherungen (PHK)</i> | 247,7 | 262,3 | 252,9 | + 5,2 | + 2,1 |
| Verzinsung des Fehlbetrages im Deckungskapital PHK | 121,1 | 126,2 | 118,3 | - 2,8 | - 2,3 |
| Abtragung der Mehrbelastung im Deckungskapital PHK | 126,6 | 136,1 | 134,6 | + 8,0 | + 6,3 |
| Total | 2 644,9 | 2 812,2 | 2 776,8 | +131,9 | + 5,0 |

Die Mehrkosten des Personalaufwandes von 131,9 Mio Franken (+5%) gegenüber der Rechnung 1988 sind auf die nachstehenden wesentlichen Ursachen zurückzuführen:

| | Mio Franken |
|--|-------------|
| Veränderung Personalbestand (ständiges Personal - 76, Personal in Ausbildung + 126, Hilfspersonal - 84) | - 1,9 |
| Teuerungsausgleich aktives Personal und Rentner | + 59,7 |
| Reallohnerhöhung und Ämterklassifikation (1. Phase) auf 1. 1. 1989 (einschliesslich 29,5 Mio Franken PHK) | +100,1 |
| Wegfall der Herbstzulage 1988 | - 23,0 |
| Sonderzuschlag zum Ortszuschlag in Zürich | + 9,7 |
| Pensions- und Hilfskasse | |
| - Einbau weiterer 1000 Franken Ortszuschlag auf 1. 1. 1989 (einschliesslich Arbeitnehmerbeitrag) für die Erhöhung des versicherten Verdienstes | + 14,6 |
| - Einmaleinlagen | - 16,5 |
| - Einkäufe | - 3,9 |
| Verminderung des zu verzinsenden Fehlbetrages im Deckungskapital der PHK | - 7,7 |
| Verschiedenes | + 0,8 |
| Total | +131,9 |

Auf den 1.1.1989 wurde die Teuerung bis zum Indexstand der Konsumentenpreise von 113,3 Punkten ausgeglichen, was gegenüber der Rechnung 1988 einer Erhöhung von 2% entspricht. 1989 betrug der Landesindex der Konsumentenpreise im Jahresmittel 115,4 Punkte. Das bedeutet, dass die Teuerung nicht voll ausgeglichen wurde (-1,9%).

Mit Wirkung ab 1.1.1989 wurden die Löhne real um 2% erhöht. Auf den gleichen Zeitpunkt trat die 1. Phase der Revision Ämterklassifikation in Kraft. Die Kosten von 100,1 Mio Franken (Reallohnerhöhung 60,6 Mio Franken, Ämterklassifikation 39,5 Mio Franken) hielten sich im Rahmen des Voranschlages.

Zusammen mit der Erhöhung der wiederkehrenden Beiträge als Folge der Lohnerhöhungen auf den 1.1.1989 ist insbesondere die Übernahme des Arbeitnehmerbeitrages von 11 Mio Franken durch die SBB im Zusammenhang mit dem Einbau weiterer 1000 Franken Ortszuschlag in den versicherten Verdienst Ursache für die höheren Beiträge an die PHK.

Wie bei den Besoldungen wurden auf den 1.1.1989 auch bei den Renten 2% Teuerungszulage eingebaut. Die dadurch entstandene Mehrbelastung im Deckungskapital der PHK wird in Form jährlich gleichbleibender Quoten, verteilt auf zehn Jahre, getilgt. Diese entsprechen der Teuerungszulage, die durch den Einbau in die Versicherung nicht mehr anfällt.

Der veranschlagte Personalaufwand wurde per saldo hauptsächlich dank dem um 720 Personen unter dem Budget liegenden Personalbestand um 35,4 Mio Franken oder 1,3% unterschritten, wobei im Voranschlag der Aufwand bereits im Ausmass von 200 Personen reduziert worden war.

| <i>Sachaufwand</i> | Rechnung 88 Mio Fr | Voranschlag 89 Mio Fr | Rechnung 89 Mio Fr | Unterschied 88/89 Mio Fr | % |
|---|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------|--------------|
| <i>Material</i> | 326,4 | 350,7 | 313,6 | – 12,8 | – 3,9 |
| <i>Fremdleistungen für Unterhalt</i> | 168,5 | 135,9 | 149,0 | – 19,5 | – 11,6 |
| <i>Betriebs- und Vertriebsleistungen durch Dritte</i> | 157,2 | 162,6 | 174,6 | + 17,4 | + 11,1 |
| Betriebsleistungen | 85,9 | 92,0 | 101,7 | + 15,8 | + 18,4 |
| Personalverstärkungen | 42,9 | 38,2 | 40,4 | – 2,5 | – 5,8 |
| Provisionen | 28,4 | 32,4 | 32,5 | + 4,1 | + 14,4 |
| <i>Pacht und Mieten</i> | 47,6 | 47,5 | 68,5 | + 20,9 | + 43,9 |
| Grundstücke, Liegenschaften | 8,3 | 10,7 | 11,7 | + 3,4 | + 41,0 |
| Fahrzeuge | 32,1 | 31,1 | 48,5 | + 16,4 | + 51,1 |
| Übrige Pacht und Mieten | 7,2 | 5,7 | 8,3 | + 1,1 | + 15,3 |
| <i>Fremdenergie</i> | 185,8 | 190,8 | 168,9 | – 16,9 | – 9,1 |
| Fremdenergie für die Bahnstromversorgung | 152,2 | 157,0 | 134,7 | – 17,5 | – 11,5 |
| Übrige Fremdenergie | 33,6 | 33,8 | 34,2 | + 0,6 | + 1,8 |
| <i>Versicherungen und Schadenersatz</i> | 23,3 | 22,4 | 25,1 | + 1,8 | + 7,7 |
| <i>Reiseentschädigung und Ersatz von Auslagen an das Personal</i> | 36,4 | 37,4 | 36,8 | + 0,4 | + 1,1 |
| Vergütungen für Dienstreisen | 14,2 | 14,0 | 14,6 | + 0,4 | + 2,8 |
| Tages- und Abwesenheitsvergütungen | 20,6 | 21,7 | 20,6 | – | – |
| Übriger Auslagenersatz | 1,6 | 1,7 | 1,6 | – | – |
| <i>Honorare</i> | 27,7 | 35,3 | 35,5 | + 7,8 | + 28,2 |
| <i>Verschiedene Fremdleistungen</i> | 85,4 | 97,8 | 90,7 | + 5,3 | + 6,2 |
| Steuern, Gebühren und Abgaben | 20,3 | 21,1 | 20,9 | + 0,6 | + 0,3 |
| Post-, Bank-, Fracht- und Telefongebühren | 8,2 | 9,5 | 5,5 | – 2,7 | – 32,9 |
| Drucksachen, Inserate | 26,7 | 31,6 | 33,8 | + 7,1 | + 26,6 |
| Beiträge und Entschädigungen | 15,8 | 18,1 | 16,7 | + 0,9 | + 5,7 |
| Übrige Fremdleistungen | 14,4 | 17,5 | 13,8 | – 0,6 | – 4,2 |
| Total | 1 058,3 | 1 080,4 | 1 062,7 | + 4,4 | + 0,4 |

Der Sachaufwand stieg gegenüber dem Vorjahr um lediglich 4,4 Mio Franken (+0,4%). Die Zunahme liegt damit deutlich unter der Teuerung. Der Minderverbrauch in der Gruppe «Material» von 12,8 Mio Franken (–3,9%) ist vor allem auf den Wegfall des Materials für Lageraufträge zurückzuführen. Einen starken Rückgang von 19,5 Mio Franken oder 11,6% verzeichnen auch die Fremdleistungen für den Unterhalt. Dies insbesondere, weil die Unwetterschäden am Gotthard bereits 1988 zum grössten Teil behoben werden konnten. Vor allem teuerungsbedingt stiegen die Aufwendungen für Betriebsleistungen in den Gemeinschaftsbahnhöfen. Die Provisionen im Personenverkehr erhöhten sich um 4,1 Mio Franken oder 14,4%, da die Entschädigungssätze auf 10% angehoben wurden. Durch das stark gestiegene Verkehrsvolumen mussten erheblich mehr Fahrzeuge zugemietet werden, was sich in einem Mehrverbrauch der Gruppe «Pacht und Mieten» niederschlägt (+20,9 Mio Franken oder 43,9%). Die rege Investitionstätigkeit bei gleichzeitigem Personalmangel zwangen u.a. auch zu einer vermehrten Vergebung von Projektierungsaufträgen an Dritte, was eine Zunahme der Honorare um 7,8 Mio Franken (+28,2%) bewirkte.

| <i>Abschreibungen</i> | Rechnung 88 Mio Fr | Voranschlag 89 Mio Fr | Rechnung 89 Mio Fr | Unterschied 88/89 Mio Fr | % |
|-----------------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------|--------------|
| Abschreibungen vom Anlagevermögen | 538,6 | 537,0 | 566,7 | + 28,1 | + 5,2 |
| Abschreibungen vom Umlaufvermögen | 2,7 | 2,1 | 2,2 | – 0,5 | – 18,5 |
| Total | 541,3 | 539,1 | 568,9 | + 27,6 | + 5,1 |

Die Abschreibungen vom Anlagevermögen entsprechen einem durchschnittlichen Satz von 3,4% der Erstellungs- oder Anschaffungswerte der Anlagen, Einrichtungen und Fahrzeuge. Sie teilen sich wie folgt auf die einzelnen Anlagegruppen auf:

Anlagen der Bahn 290,4 Mio Franken, davon ISER¹ 271,8 Mio Fr.
 Kraftwerke/Werkstätten 46,1 Mio Franken, davon ISER¹ 9,3 Mio Fr.
 Fahrzeuge 230,2 Mio Franken

¹ ISER = Infrastrukturerfolgsrechnung

Die Zunahme der Abschreibungen um 27,6 Mio Franken entspricht dem gestiegenen Anlagenbestand.

In den Abschreibungen vom Umlaufvermögen sind die Abschreibungen von Material und uneinbringlichen Forderungen enthalten.

| Zinsen | Rechnung 88 Mio Fr | Voranschlag 89 Mio Fr | Rechnung 89 Mio Fr | Unterschied 88/89 Mio Fr | % |
|---|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------|--------|
| <i>Zinsen auf festen Verbindlichkeiten</i> | 202,8 | 227,6 | 275,7 | + 72,9 | + 35,9 |
| Zinsen auf Darlehen Bund | 63,6 | 82,4 | 87,1 | + 23,5 | + 36,9 |
| Zinsen auf Depotscheinen PHK | 138,4 | 144,4 | 187,8 | + 49,4 | + 35,7 |
| Zinsen auf übrigen Darlehen | 0,8 | 0,8 | 0,8 | — | — |
| <i>Zinsen auf laufenden Verbindlichkeiten</i> | 52,7 | 54,2 | 60,8 | + 8,1 | + 15,4 |
| Total | 255,5 | 281,8 | 336,5 | + 81,0 | + 31,7 |

Die Zinsen auf festen Verbindlichkeiten stiegen gegenüber dem Vorjahr um 72,9 Mio Franken, was einerseits auf die Aufnahme von 550 Mio Franken Bundesdarlehen und andererseits auf eine Erhöhung des Zinssatzes für Depotscheine der Pensions- und Hilfskasse zurückzuführen ist. Die Zinsen auf laufenden Verbindlichkeiten liegen um 8,1 Mio Franken höher, da der Zinssatz der Sparkasse erhöht wurde und der Kontokorrent der Sozialversicherungen stärker belastet war.

| Übrige Aufwandpositionen | Rechnung 88 Mio Fr | Voranschlag 89 Mio Fr | Rechnung 89 Mio Fr | Unterschied 88/89 Mio Fr | % |
|--|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------|--------|
| Grossunterhalt aus Investitionsaufträgen | 96,1 | 75,0 | 113,1 | + 17,0 | + 17,7 |
| Infrastrukturbeitrag an Bund | 135,0 | 25,2 | 102,0 | — 33,0 | — 24,4 |
| Übriger Aufwand | 24,8 | 6,7 | 15,3 | — 9,5 | — 38,3 |

Der Grossunterhalt aus Investitionsaufträgen beinhaltet insbesondere die nicht aktivierbaren Aufwendungen der vollendeten Investitionsobjekte. Die Zunahme gegenüber der Rechnung 1988 (+17 Mio Franken) und dem Voranschlag (+38,1 Mio Franken) ist insbesondere auf Belastungen aus dem EDV/IDV-Bereich zurückzuführen.

Mit einem Infrastrukturbeitrag von 102 Mio Franken übernehmen die SBB einen um 76,8 Mio Franken über dem Voranschlag liegenden Anteil an den Infrastrukturaufwendungen 1989.

Der Rückgang des übrigen Aufwandes gegenüber der Rechnung 1988 (–9,5 Mio Franken) ist auf die kleinere Rückstellung für nicht bezogene Ruhe- und Ausgleichstage von 4,5 Mio Franken (1988 = 18 Mio Franken) zurückzuführen.

Der Bund trägt gemäss dem Leistungsauftrag 1987 die finanzielle Verantwortung für Bau und Unterhalt der Infrastruktur. Die dafür erforderlichen Aufwendungen und deren Deckung sind gemäss Art. 15 Abs. 2 des SBB-Gesetzes in einer separaten Rechnung auszuweisen.

Infrastrukturerefolgsrechnung

| Aufwand | Rechnung 88 Mio Fr | Voranschlag 89 Mio Fr | Rechnung 89 Mio Fr | Unterschied 88/89 | |
|--|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------|--------|
| | | | | Mio Fr | % |
| Abschreibungen | 260,4 | 266,5 | 281,2 | + 20,8 | + 8,0 |
| Zinsen | 151,0 | 163,0 | 197,5 | + 46,5 | + 30,8 |
| Ordentlicher Unterhalt | 389,7 | 395,0 | 394,8 | + 5,1 | + 1,3 |
| Grossunterhalt aus Investitionsaufträgen | 82,1 | 70,0 | 76,4 | - 5,7 | - 6,9 |
| Total | 883,2 | 894,5 | 949,9 | + 66,7 | + 7,6 |

Die Infrastruktur umfasst alle festen Anlagen und Einrichtungen, die direkt mit Bau, Betrieb und Unterhalt der Verkehrsanlagen zusammenhängen. Nicht dazu gehören Anlagen und Einrichtungen der Kraft- und Umformerwerke, die Übertragungsleitungen und die Hauptwerkstätten des Fahrzeugunterhalts.

Die Abschreibungen werden aufgrund der Anlagewerte aus der Anlagen- und Abschreibungsrechnung ermittelt. Basis für die Berechnung der Zinsen bilden die anteiligen, für Investitionen im Infrastrukturbereich gebundenen Fremdmittel. Der ordentliche Unterhalt wird aus den Unterhaltsaufträgen im innerbetrieblichen Rechnungswesen erfasst, und der Grossunterhalt aus Investitionsaufträgen entspricht dem nicht aktivierbaren Anteil der vollendeten Investitionsobjekte im Infrastrukturbereich. Der gesamte Aufwand liegt mit 949,9 Mio Franken um 66,7 Mio Franken oder 7,6% über der Rechnung 1988. Daran sind, ausser dem Grossunterhalt aus Investitionsaufträgen, in unterschiedlichem Ausmass alle Aufwandpositionen beteiligt.

Infolge höheren Anlagevolumens stiegen die Abschreibungen gegenüber dem Voranschlag um 14,7 Mio Franken (+5,5%). Die Zinsen stiegen insbesondere wegen der höheren Zinssätze der Depotscheine PHK um 34,5 Mio Franken oder 21,2%.

| Ertrag | Rechnung 88 Mio Fr | Voranschlag 89 Mio Fr | Rechnung 89 Mio Fr | Unterschied 88/89 | |
|----------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------|--------|
| | | | | Mio Fr | % |
| Infrastrukturbeitrag SBB | 135,0 | 25,2 | 102,0 | - 33,0 | - 24,4 |
| Infrastrukturleistung Bund | 748,2 | 869,3 | 847,9 | + 99,7 | + 13,3 |
| Total | 883,2 | 894,5 | 949,9 | + 66,7 | + 7,6 |

Der Infrastrukturbeitrag SBB wurde im Rahmen des Voranschlages auf 25,2 Mio Franken festgelegt. Aufgrund des guten Geschäftsergebnisses und mit Rücksicht auf die steigenden Infrastrukturaufwendungen leisteten die SBB zusätzlich 76,8 Mio Franken an die Infrastruktur, was einem Infrastrukturbeitrag von insgesamt 102 Mio Franken entspricht. Die Infrastrukturleistung des Bundes stieg gegenüber der Rechnung 1988 um 99,7 Mio Franken, sank aber gegenüber dem Voranschlag um 21,4 Mio Franken.

Investitionsrechnung Überblick

Die Investitionsaufwendungen belaufen sich auf 1630,6 Mio Franken, wovon 1508,5 Mio Franken zulasten der SBB entfallen. Sie stiegen im Vergleich zum Vorjahr um 121,6 Mio Franken oder 8,1%. Der Voranschlag wurde um 15 Mio Franken oder 0,9% überschritten.

Dem Voranschlagsbetrag von brutto 46 Mio Franken für Vorhaben Bahn 2000 stehen Aufwendungen von 61,2 Mio Franken gegenüber, wovon 45,9 Mio Franken auf den Verpflichtungskredit entfallen. Die Überschreitung ist begründet durch höhere Projektierungsaufwendungen.

Die Finanzierung der 1630,6 Mio Franken setzt sich wie folgt zusammen:

| | | |
|------------------|-------------------|---------|
| Abschreibungen | 566,7 Mio Franken | } 41,7% |
| Grossunterhalt | 113,1 Mio Franken | |
| Beiträge Dritter | 122,1 Mio Franken | |
| Fremde Mittel | 828,7 Mio Franken | |
| | | 7,5% |
| | | 50,8% |

Investitionsrechnung nach Aufwand- und Ertragsarten

Die Investitionsrechnung nach Aufwand- und Ertragsarten umfasst den gesamten, brutto abgerechneten Investitionsaufwand und zeigt folgendes Bild:

| | Rechnung 88 Mio Fr | Voranschlag 89 Mio Fr | Rechnung 89 Mio Fr | Unterschied 88/89 Mio Fr | % |
|-----------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------|--------|
| Aufwand | | | | | |
| <i>Sachaufwand</i> | 1 292,5 | 1 404,6 | 1 385,1 | + 92,6 | + 7,2 |
| Material | 211,3 | 249,5 | 240,3 | + 29,0 | + 13,7 |
| Fremdleistungen für Bau | 919,7 | 985,0 | 980,6 | + 60,9 | + 6,6 |
| Honorare | 85,5 | 88,4 | 86,0 | + 0,5 | + 0,6 |
| Übriger Sachaufwand | 76,0 | 81,7 | 78,2 | + 2,2 | + 2,9 |
| <i>Eigenleistungen</i> | 216,5 | 211,0 | 245,5 | + 29,0 | + 13,4 |
| Total Aufwand | 1 509,0 | 1 615,6 | 1 630,6 | +121,6 | + 8,1 |
| Ertrag | | | | | |
| Investitionen zu Lasten SBB | 1 319,8 | 1 459,6 | 1 508,5 | +188,7 | + 14,3 |
| Beiträge Dritter | 184,4 | 153,8 | 115,5 | - 68,9 | - 37,4 |
| Verschiedene Erträge | 4,8 | 2,2 | 6,6 | + 1,8 | + 37,5 |
| Total Ertrag | 1 509,0 | 1 615,6 | 1 630,6 | +121,6 | + 8,1 |

Die Beiträge Dritter sanken im Vorjahresvergleich um 68,9 Mio Franken oder 37,4% und gegenüber dem Voranschlag um 38,3 Mio Franken bzw. 24,9%. Der Beitrag des Kantons Zürich an den Bau der S-Bahn betrug 63,5 Mio Franken, was 55% aller Beiträge Dritter entspricht.

| <i>Investitionsrechnung nach Anlagengruppen (brutto)</i> | Rechnung 88 Mio Fr | Voranschlag 89 Mio Fr | Rechnung 89 Mio Fr | Unterschied 88/89 Mio Fr | % |
|--|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------|--------|
| <i>Anlagen und Einrichtungen</i> | 1 147,6 | 1 153,9 | 1 214,7 | + 67,1 | + 5,8 |
| Bahnanlagen | 1 055,3 | 1 078,4 | 1 142,3 | + 87,0 | + 8,2 |
| Kraftwerke | 82,9 | 65,0 | 63,2 | - 19,7 | - 23,8 |
| Werkstätten | 9,4 | 10,5 | 9,2 | - 0,2 | - 2,1 |
| <i>Fahrzeuge</i> | 361,4 | 461,7 | 415,9 | + 54,5 | + 15,1 |
| Triebfahrzeuge | 200,8 | 349,5 | 308,2 | +107,4 | + 53,5 |
| Reisezugwagen | 126,9 | 68,2 | 59,3 | - 67,6 | - 53,3 |
| Güter- und Dienstwagen | 33,7 | 38,0 | 42,5 | + 8,8 | + 26,1 |
| Strassenfahrzeuge ¹ | - | 6,0 | 5,9 | + 5,9 | . |
| Total | 1 509,0 | 1 615,6 | 1 630,6 | +121,6 | + 8,1 |

¹ Fahrzeuge für den Stations- und Baudienst: bisher unter Bahnanlagen enthalten.

Die Aufwendungen bei den Bahnanlagen wurden gegenüber dem Voranschlag um 63,9 Mio Franken oder 5,9% überschritten. Die Überschreitung ist zum Teil auf eine stärker steigende Bauteuerung, auf das Aufholen des Arbeitsrückstandes bei der Grauholzlinie und auf die Abschlussarbeiten bei der Realisierung der S-Bahn Zürich zurückzuführen (Inbetriebnahme am 27. Mai 1990).

Von den investierten 1142,3 Mio Franken entfallen:

- 359,7 Mio Franken auf Bahnhöfe, Stationen und übrige Gebäude
- 351,7 Mio Franken auf Anlagen der offenen Strecke (davon Doppelspur Münchenbuchsee–Schüpfen 8,5 Mio, Grauholzlinie 61,7 Mio, zweites Gleis Zug–Cham 15,8 Mio, S-Bahn Zürich 87,3 Mio, zweite Doppelspur Zürich HB–Zürich Altstetten 25 Mio und Doppelspurinseln im Knonaueramt 21,4 Mio Franken)
- 21,8 Mio Franken auf die Anschaffung von Mobiliar, Maschinen und Geräten
- 18,9 Mio Franken auf die Sanierung von Bahnübergängen
- 214,0 Mio Franken auf die Erneuerung von Gleisen und Weichen
- 29,9 Mio Franken auf die Erneuerung von Fahrleitungsanlagen
- 56,3 Mio Franken auf EDV-Projekte
- 24,0 Mio Franken auf Liegenschaften ohne definitiven Verwendungszweck
- 66,0 Mio Franken auf Verschiedenes

Die Aufwendungen bei den Kraftwerken wurden gegenüber dem Vorschlag geringfügig um 1,8 Mio Franken unterschritten. Bei den Werkstätten blieben die Jahresaufwendungen um 1,3 Mio Franken unter dem budgetierten Wert.

Die Unterschreitung der veranschlagten Aufwendungen für neue Fahrzeuge von 45,8 Mio Franken ist eine Folge der Abweichungen zwischen dem geplanten und tatsächlichen Beschaffungs- bzw. Ablieferungsprogramm, was auch zu Mehr- und Minderaufwendungen bei den einzelnen Fahrzeugkategorien führte. Für S-Bahn-Fahrzeuge wurden 179,5 Mio Franken, für Pendelzüge 80,1 Mio und für Einheitspersonenwagen Typ IV 37,8 Mio Franken investiert.

Bilanz

| | Rechnung 1988 Mio Fr | Rechnung 1989 Mio Fr | Unterschied 1988/1989 Mio Fr |
|--|----------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| <i>Aktiven</i> | | | |
| Anlagevermögen | 9 580,1 | 10 417,9 | + 837,8 |
| Umlaufvermögen | 1 726,2 | 1 880,3 | + 154,1 |
| Transitorische Aktiven | 100,9 | 97,1 | - 3,8 |
| Zu tilgender Aufwand | 596,9 | 509,2 | - 87,7 |
| Passivsaldo | — | — | — |
| Total Aktiven | 12 004,1 | 12 904,5 | + 900,4 |
| <i>Passiven</i> | | | |
| Eigenkapital | 3 000,0 | 3 000,0 | — |
| Fremdkapital | 8 731,5 | 9 558,3 | + 826,8 |
| Feste Verbindlichkeiten | 5 787,7 | 6 186,4 | + 398,7 |
| Laufende Verbindlichkeiten | 2 346,9 | 2 862,7 | + 515,8 |
| Aufgelaufene Verpflichtungen PHK | 596,9 | 509,2 | - 87,7 |
| Transitorische Passiven | 207,1 | 210,6 | + 3,5 |
| Rücklage zur Deckung künft. Fehlbeträge | 65,5 | 135,6 | + 70,1 |
| Total Passiven | 12 004,1 | 12 904,5 | + 900,4 |

Aktiven Die Bilanzsumme beläuft sich per 31.12.1989 auf 12 904,5 Mio Franken. Gegenüber dem Vorjahr hat sie um 900,4 Mio Franken oder 7,5% zugenommen.

Beim Anlagevermögen hat sich der Bilanzwert der Anlagen, Einrichtungen und Fahrzeuge wie folgt entwickelt:

| | Rechnung 1988 Mio Fr | Rechnung 1989 Mio Fr | Unterschied 1988/1989 Mio Fr |
|--|----------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| Bahnanlagen | 9 137,5 | 9 441,3 | + 303,8 |
| Kraftwerke | 1 149,2 | 1 164,9 | + 15,7 |
| Werkstätten | 310,8 | 315,8 | + 5,0 |
| Fahrzeuge | 5 729,3 | 6 069,0 | + 339,7 |
| Liegenschaften ohne definitiven Verwendungszweck | 166,7 | 172,0 | + 5,3 |
| Total Erstellungs- oder Anschaffungswerte | 16 493,5 | 17 163,0 | + 669,5 |
| Abzügl. aufgelaufene Abschreibungen | -10 173,8 | -10 628,8 | + 455,0 |
| Bilanzwert der Anlagen, Einrichtungen und Fahrzeuge | 6 319,7 | 6 534,2 | + 214,5 |
| in % der Erstellungs- oder Anschaffungswerte | 38,3 | 38,1 | |
| Im Bau befindliche Anlagen | 3 049,6 | 3 661,2 | + 611,6 |

Vom gesamten Anlagevermögen (zu Erstellungs- oder Anschaffungswerten) von 17 163 Mio Franken entfallen 9631,2 Mio Franken oder 56% auf die Infrastruktur.

Die starke Zunahme der Erstellungs- oder Anschaffungswerte der Anlagen um 669,5 Mio Franken ergibt sich aus dem ordentlichen Anlagenzugang. Nach Abzug der aufgelaufenen Abschreibungen (+455 Mio Franken) verbleibt eine Erhöhung des Bilanzwertes um 214,5 Mio Franken. Der Bestand der im Bau befindlichen Anlagen ist wegen verschiedener noch nicht vollendeter und abgerechneter Grossbauten um 611,6 Mio Franken auf 3661,2 Mio Franken angewachsen. Beim Umlaufvermögen stiegen die Bar- und Postcheckbestände um 46,7 Mio, die Bankguthaben um 35 Mio, die Aktivkontokorrente um 11,8 Mio, die Kundenguthaben um 9,4 Mio, die Materialbestände um 41,5 Mio und die Aufträge in Arbeit um 13,2 Mio Franken. Dagegen blieben die Darlehen und Wertschriften um 3,5 Mio Franken hinter dem Vorjahresstand zurück.

Der zu tilgende Aufwand (Schuld PHK) umfasst die Verpflichtungen der SBB gegenüber der Pensions- und Hilfskasse aus dem Einbau von Teuerungszulagen in die Pensionen der PHK. Er sank um 87,7 Mio Franken auf 509,2 Mio Franken.

Das Fremdkapital stieg im Berichtsjahr um 826,8 Mio Franken auf 9558,3 Mio Franken an. Das Verhältnis Eigenkapital zu Fremdkapital beläuft sich auf 1:3,2.

Passiven

Die festen Verbindlichkeiten setzen sich wie folgt zusammen:

| | Rechnung 1988 Mio Fr | Rechnung 1989 Mio Fr | Unterschied 1988/1989 Mio Fr |
|----------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| Darlehen des Bundes | 2 106,0 | 2 506,0 | + 400,0 |
| Depotscheine der PHK | 3 660,0 | 3 660,0 | — |
| Übrige Darlehen | 21,7 | 20,4 | — 1,3 |
| Total | 5 787,7 | 6 186,4 | + 398,7 |

Von den festen Verbindlichkeiten entfallen 40,5% auf Darlehen des Bundes, 59,2% auf Depotscheine PHK und 0,3% auf übrige Darlehen. Durch die Aufnahme von 1100 Mio Franken und die gleichzeitige Rückzahlung von 700 Mio Franken erhöhen sich die Darlehen des Bundes um 400 Mio Franken. Die übrigen Darlehen haben sich – bei Neuaufnahmen von 3,7 Mio und Rückzahlungen von 5 Mio – um 1,3 Mio Franken vermindert.

Die laufenden Verbindlichkeiten sind um 515,8 Mio Franken höher als vor Jahresfrist. Die Zunahme entfällt vor allem auf die um 248,1 Mio Franken höheren Kontokorrentschulden bei der Eidg. Finanzverwaltung und auf die um 330,8 Mio Franken angestiegenen Passiv-Kontokorrente mit den Sozialeinrichtungen. Gestiegen sind ebenfalls die Kontokorrentschulden gegenüber den in- und ausländischen Bahnverwaltungen (+12,4 Mio Franken), die übrigen Verpflichtungen (+22,8 Mio Franken) sowie die Rückstellungen (+9,1 Mio Franken). Tiefer als vor Jahresfrist sind die Guthaben der unternehmungseigenen Sparkasse um 36,1 Mio Franken und die noch nicht fälligen Lieferantenrechnungen um 71,3 Mio Franken. Die aufgelaufenen Verpflichtungen PHK stellen den Gegenposten zu dem unter den Aktiven ausgewiesenen zu tilgenden Aufwand (Schuld PHK) dar.

| <i>Herkunft der Mittel</i> | <u>Mio Franken</u> | Kapitalflussrechnung |
|---|--------------------|-----------------------------|
| – Eigenfinanzierung | | |
| Cash-flow | 756,5 | |
| – Fremdfinanzierung | | |
| Zunahme der langfristigen Verbindlichkeiten | 398,7 | |
| Zunahme der kurzfristigen Verbindlichkeiten | 514,8 | |
| Investitionsbeiträge Dritter und verschiedene Erträge aus Investitionen | <u>122,1</u> | 1 035,6 |
| – Anlagenabgang | | 2,6 |
| – Verminderung der transitorischen Aktiven | | <u>3,8</u> |
| | | <u>1 798,5</u> |
| <i>Verwendung der Mittel</i> | | |
| – Vermehrung des Anlagevermögens | | |
| Investitionen 1989 | 1 630,6 | |
| – Vermehrung der Beteiligungen | | 11,7 |
| – Vermehrung des Umlaufvermögens | | <u>156,2</u> |
| | | <u>1 798,5</u> |

Unternehmungserfolgsrechnung

| | Rechnung 1988 | Voranschlag 1989 | Rechnung 1989 |
|---|---------------|------------------|---------------|
| | Fr. | Fr. | Fr. |
| 1 Aufwand | | | |
| 10 Personalaufwand | 2 644 869 962 | 2 812 205 000 | 2 776 786 811 |
| Besoldungen | 1 876 639 578 | 1 994 800 000 | 1 953 807 507 |
| Zulagen und Vergütungen | 241 005 665 | 260 124 000 | 258 688 260 |
| Beiträge an Personalversicherungen | 279 538 500 | 294 965 000 | 311 386 609 |
| Ergänzungsleistungen für die Personalversicherungen (PHK) | 247 686 219 | 262 316 000 | 252 904 435 |
| 11 Sachaufwand | 1 058 311 233 | 1 080 413 000 | 1 062 720 380 |
| Material | 326 426 985 | 344 388 000 | 313 652 178 |
| Fremdleistungen für Unterhalt | 168 444 560 | 140 360 000 | 148 998 319 |
| Betriebs- und Vertriebsleistungen durch Dritte | 157 212 208 | 163 352 000 | 174 627 574 |
| Pacht und Mieten | 47 633 783 | 47 530 000 | 68 489 966 |
| Fremdenergie | 185 829 784 | 191 808 000 | 168 948 775 |
| Versicherungen und Schadenersatz | 23 286 223 | 22 427 000 | 25 086 605 |
| Reiseentschädigungen und Ersatz von Auslagen an das Personal | 36 421 459 | 37 446 000 | 36 811 040 |
| Honorare | 27 643 067 | 35 286 000 | 35 472 397 |
| Verschiedene Fremdleistungen | 85 413 164 | 97 816 000 | 90 633 526 |
| 12 Abschreibungen | 541 252 326 | 539 110 000 | 568 846 175 |
| Abschreibungen vom Anlagevermögen | 538 545 176 | 537 000 000 | 566 703 741 |
| Abschreibungen vom Umlaufvermögen | 2 707 150 | 2 110 000 | 2 142 434 |
| 13 Zinsen | 255 484 485 | 281 800 000 | 336 505 104 |
| Zinsen auf festen Verbindlichkeiten | 202 816 389 | 227 600 000 | 275 681 743 |
| Zinsen auf laufenden Verbindlichkeiten | 52 668 096 | 54 200 000 | 60 823 361 |
| 15 Grossunterhalt aus Investitionsaufträgen | 96 146 026 | 75 000 000 | 113 063 921 |
| 16 Infrastrukturbeitrag an Bund | 135 000 000 | 25 200 000 | 102 000 000 |
| 17 Übriger Aufwand | 24 787 152 | 6 700 000 | 15 334 062 |
| Bildung von Rückstellungen | 18 000 000 | — | 4 500 000 |
| Neutraler und ausserordentlicher Aufwand | 6 787 152 | 6 700 000 | 10 834 062 |
| Total Aufwand | 4 755 851 184 | 4 820 428 000 | 4 975 256 453 |
| 3 Ertragsüberschuss | 42 226 433 | — | 70 022 242 |
| | 4 798 077 617 | 4 820 428 000 | 5 045 278 695 |

Infrastrukturserfolgsrechnung

| | Rechnung 1988 | Voranschlag 1989 | Rechnung 1989 |
|--|---------------|------------------|---------------|
| | Fr. | Fr. | Fr. |
| 1 Aufwand | | | |
| Abschreibungen | 260 381 595 | 266 500 000 | 281 157 078 |
| Zinsen | 151 001 660 | 163 000 000 | 197 520 537 |
| Ordentlicher Unterhalt | 389 744 276 | 395 000 000 | 394 815 157 |
| Grossunterhalt aus Investitionsaufträgen | 82 068 314 | 70 000 000 | 76 402 218 |
| Total Aufwand | 883 195 845 | 894 500 000 | 949 894 990 |
| 2 Ertrag | | | |
| Infrastrukturbeitrag SBB | 135 000 000 | 25 200 000 | 102 000 000 |
| Infrastrukturleistung Bund | 748 195 845 | 869 300 000 | 847 894 990 |
| Total Ertrag | 883 195 845 | 894 500 000 | 949 894 990 |

| | Rechnung 1988 | Voranschlag 1989 | Rechnung 1989 |
|--|---------------|------------------|---------------|
| 2 Ertrag | Fr. | Fr. | Fr. |
| 20 Verkehrsertrag | 3 012 983 201 | 3 048 600 000 | 3 172 372 488 |
| Personenverkehr | 1 285 833 201 | 1 329 000 000 | 1 370 092 488 |
| Beförderung von Personen | 1 256 928 974 | 1 300 000 000 | 1 339 581 719 |
| Gepäck | 23 110 892 | 22 900 000 | 24 094 605 |
| Begleitete Motorfahrzeuge | 5 793 335 | 6 100 000 | 6 416 164 |
| Güterverkehr | 1 179 250 000 | 1 160 600 000 | 1 243 280 000 |
| Cargo Rail | 802 020 000 | 763 700 000 | 834 580 000 |
| Cargo Combi | 61 370 000 | 62 900 000 | 77 740 000 |
| Cargo Domizil | 160 720 000 | 173 400 000 | 163 100 000 |
| Sonderleistungen / Lagerhäuser | 49 360 000 | 49 600 000 | 53 630 000 |
| Post | 105 780 000 | 111 000 000 | 114 230 000 |
| Abgeltung gemeinwirtschaftlicher Leistungen | 547 900 000 | 559 000 000 | 559 000 000 |
| Regionaler Personenverkehr | 514 000 000 | 523 000 000 | 523 000 000 |
| Huckepackverkehr | 33 900 000 | 36 000 000 | 36 000 000 |
| 21 Nebenertrag | 535 066 868 | 508 728 000 | 541 334 611 |
| Betriebsleistungen für Dritte | 117 121 929 | 115 912 000 | 122 905 688 |
| Dienstleistungen für Dritte | 21 069 062 | 17 775 000 | 21 263 556 |
| Lieferungen und übrige Leistungen für Dritte | 75 189 481 | 68 774 000 | 78 288 976 |
| Pacht und Mieten | 177 367 726 | 176 698 000 | 194 881 764 |
| Energieverkäufe | 62 623 035 | 64 310 000 | 34 475 146 |
| Drucksachenverkäufe | 5 501 865 | 5 256 000 | 5 590 141 |
| Verschiedene Erträge | 76 193 770 | 60 003 000 | 83 929 340 |
| 22 Eigenleistungen für Investitionsrechnung | 216 530 910 | 211 000 000 | 245 483 894 |
| 24 Leistungen für Lageraufträge | 115 815 576 | 126 000 000 | 94 069 580 |
| 25 Leistungen für Infrastrukturerfolgsrechnung | 883 195 845 | 894 500 000 | 949 894 990 |
| 26 Übriger Ertrag | 34 485 217 | 31 600 000 | 42 123 132 |
| Total Ertrag | 4 798 077 617 | 4 820 428 000 | 5 045 278 695 |
| 3 Fehlbetrag | — | — | — |
| | 4 798 077 617 | 4 820 428 000 | 5 045 278 695 |

Investitionsrechnung

| | Rechnung 1988 | Voranschlag 1989 | Rechnung 1989 |
|--|---------------|------------------|---------------|
| 1 Aufwand | Fr. | Fr. | Fr. |
| 11 Sachaufwand | 1 292 432 210 | 1 404 615 000 | 1 385 076 888 |
| Material | 211 283 313 | 249 550 000 | 240 258 158 |
| Fremdleistungen für Bau | 919 670 001 | 984 951 000 | 980 608 509 |
| Erwerb von Grundstücken und Liegenschaften | 24 761 781 | 18 558 000 | 29 958 973 |
| Betriebsleistungen durch Dritte | 1 392 204 | 1 682 000 | 2 011 097 |
| Pacht und Mieten | 1 508 170 | 2 914 000 | 1 453 361 |
| Fremdenergie | 800 045 | 2 098 000 | 446 444 |
| Versicherungen und Schadenersatz | 1 309 618 | 112 000 | 1 445 810 |
| Honorare | 85 531 822 | 88 372 000 | 85 977 747 |
| Verschiedene Fremdleistungen | 46 175 256 | 56 378 000 | 42 916 789 |
| 14 Eigenleistungen | 216 530 910 | 211 000 000 | 245 483 894 |
| Total Aufwand | 1 508 963 120 | 1 615 615 000 | 1 630 560 782 |
| 2 Ertrag | | | |
| 21 Nebenertrag | 189 176 952 | 156 015 000 | 122 036 799 |
| Beiträge Dritter | 184 429 687 | 153 805 000 | 115 449 337 |
| Verschiedene Erträge | 4 747 265 | 2 210 000 | 6 587 462 |
| 23 Investitionen zu Lasten SBB | 1 319 786 168 | 1 459 600 000 | 1 508 523 983 |
| Total Ertrag | 1 508 963 120 | 1 615 615 000 | 1 630 560 782 |

Bilanz auf den 31. Dezember 1989

| | Rechnung 1988 | Rechnung 1989 |
|---|-----------------|-----------------|
| | Fr. | Fr. |
| 1 Aktiven | | |
| 10 Anlagevermögen | 9 580 120 390 | 10 417 925 945 |
| Anlagen, Einrichtungen und Fahrzeuge | 16 493 460 084 | 17 163 011 026 |
| Erstellungs- oder Anschaffungswerte | –10 173 747 121 | –10 628 803 663 |
| Abschreibungen | 6 319 712 963 | 6 534 207 363 |
| Bilanzwert | 3 049 620 629 | 3 661 230 283 |
| Im Bau befindliche Anlagen | 210 786 798 | 222 488 299 |
| Beteiligungen und Partnervorschüsse | | |
| 11 Umlaufvermögen | 1 726 211 983 | 1 880 353 201 |
| Barbestände, Postcheck und Vorschüsse | 47 918 656 | 94 684 374 |
| Eidg. Finanzverwaltung | – | – |
| Banken | 17 426 705 | 52 414 336 |
| Infrastrukturleistung Bund | 748 195 845 | 847 894 990 |
| Darlehen und Wertschriften | 279 342 324 | 275 805 631 |
| Materialbestände | 276 249 334 | 317 788 042 |
| Übrige Guthaben | 357 079 119 | 291 765 828 |
| 12 Transitorische Aktiven | 100 867 166 | 97 070 713 |
| 13 Zu tilgender Aufwand (Schuld PHK) | 596 941 388 | 509 182 603 |
| 14 Passivsaldo | – | – |
| Total Aktiven | 12 004 140 927 | 12 904 532 462 |
| 2 Passiven | | |
| 20 Eigenkapital | 3 000 000 000 | 3 000 000 000 |
| Dotationskapital | 3 000 000 000 | 3 000 000 000 |
| 21 Fremdkapital | 8 731 447 033 | 9 558 310 390 |
| Feste Verbindlichkeiten | 5 787 624 714 | 6 186 366 734 |
| Darlehen des Bundes | 2 106 000 000 | 2 506 000 000 |
| Depotscheine der Pensions- und Hilfskasse | 3 660 000 000 | 3 660 000 000 |
| Übrige Darlehen | 21 624 714 | 20 366 734 |
| Laufende Verbindlichkeiten | 2 346 880 931 | 2 862 761 053 |
| Eidg. Finanzverwaltung | 432 530 581 | 680 666 109 |
| Sozialeinrichtungen der SBB | 1 331 773 573 | 1 626 476 680 |
| Übrige Verpflichtungen | 582 576 777 | 555 618 264 |
| Aufgelaufene Verpflichtungen PHK | 596 941 388 | 509 182 603 |
| 22 Transitorische Passiven | 207 130 712 | 210 636 648 |
| 24 Rücklage zur Deckung künftiger Fehlbeträge | 65 563 182 | 135 585 424 |
| Total Passiven | 12 004 140 927 | 12 904 532 462 |
| <i>Eventualverpflichtungen</i> | | |
| Fehlbetrag der Pensions- und Hilfskasse | 2 841 113 943 | 3 160 581 081 |
| (kapitalisierte Zinsverpflichtungen) | | |
| Übrige Garantien und Bürgschaften | 15 615 000 | 48 850 000 |

BERICHT DER KONTROLLSTELLE

an den Verwaltungsrat der
Schweizerischen Bundesbahnen, Bern

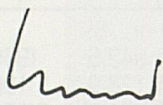
In Ausübung des uns übertragenen Mandates haben wir die auf den 31. Dezember 1989 abgeschlossene Jahresrechnung geprüft.

Wir haben festgestellt, dass

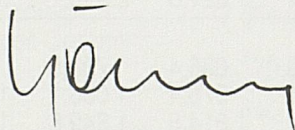
- die Bilanz, die Unternehmungserfolgsrechnung, die Infrastrukturerefolgsrechnung und die Investitionsrechnung mit der Buchhaltung übereinstimmen,
- die Buchhaltung ordnungsgemäss geführt ist,
- bei der Darstellung der Vermögenslage und des Geschäftsergebnisses die gesetzlichen Vorschriften eingehalten sind.

Aufgrund der Ergebnisse unserer Prüfungen beantragen wir, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

ATAG Allgemeine Treuhand AG



M. Joder



H.U. Käser

Bern, 8. März 1990
Ksr/Bar

Zeitliche Übersicht

| | 1946 | 1950 | 1960 | 1970 | 1975 | 1979 | 1980 | 1981 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|----------|---------|---------|
| Betriebs- und Verkehrsleistungen | | | | | | | | |
| in Millionen Einheiten | | | | | | | | |
| 1 Reisezüge, Zugkilometer | 39,6 | 47,7 | 54,2 | 59,6 | 61,7 | 65,2 | 66,9 | 67,0 |
| 2 Güterzüge, Zugkilometer | 13,5 | 14,2 | 23,5 | 29,9 | 26,8 | 29,0 | 29,0 | 28,5 |
| 3 Personenverkehr: Personen | 206,4 | 193,9 | 225,8 | 230,8 | 210,6 | 205,6 | 216,3 | 218,2 |
| 4 Personen-km | 5 444,5 | 5 615,7 | 6 998,4 | 8 168,3 | 7 984,2 | 8 294,1 | 9 179,0 | 9 099,5 |
| 5 Güterverkehr: Tonnen | 16,9 | 18,0 | 29,2 | 45,6 | 34,5 | 44,0 | 46,3 | 45,3 |
| 6 Tonnen-km | 1 701,9 | 2 083,2 | 4 043,8 | 6 592,3 | 5 141,4 | 6 956,2 | 7 384,6 | 7 137,0 |
| Personalbestand | | | | | | | | |
| Anzahl Personen im Jahresdurchschnitt | | | | | | | | |
| 7 Eigenes Personal | 34 572 | 36 904 | 39 904 | 40 677 | 40 867 | 38 113 | 38 367 | 38 791 |
| 8 Unternehmerarbeiter | 1 900 | 912 | 1 030 | 853 | 655 | * | | |
| 9 Total | 36 472 | 37 816 | 40 934 | 41 530 | 41 522 | * | | |
| Erfolgsrechnung in Millionen Franken | | | | | | | | |
| Aufwand | | | | | | | | |
| 10 Besoldungen, Löhne, Teuerungs- u. Kinderzulagen usw. | 231,2 | 288,5 | 438,0 | 819,0 | 1 448,0 | 1 458,6 | 1 530,6 | 1 633,1 |
| 11 Nebenbezüge und verschiedene Vergütungen, Dienstkleider | 17,5 | 21,3 | 33,6 | 80,6 | 125,0 | 115,6 | 120,2 | 122,9 |
| 12 Bezüge des eigenen Personals | 248,7 | 309,8 | 471,6 | 899,6 | 1 573,0 | 1 574,2 | 1 650,8 | 1 756,0 |
| 13 Beiträge an die PHK, AHV/IV/EO/AIV und SUVA | 25,9 | 38,8 | 63,0 | 111,4 | 153,8 | 168,4 | 175,2 | 190,2 |
| 14 Ergänzungsbeiträge an die PHK und TZ an Rentner | 37,2 | 45,4 | 50,5 | 75,5 | 116,6 | 128,9 | 137,3 | 151,6 |
| 15 Versicherung des eig. Personals | 63,1 | 84,2 | 113,5 | 186,9 | 270,4 | 297,3 | 312,5 | 341,8 |
| 16 Ausgaben für fremde Arbeitskräfte | 12,7 | 7,3 | 12,0 | 22,3 | 36,8 | 8,9* | 9,4 | 10,0 |
| 17 Total Personalaufwand | 324,5 | 401,3 | 597,1 | 1 108,8 | 1 880,2 | 1 880,4* | 1 972,7 | 2 107,8 |
| 18 in Prozenten des Gesamtaufwandes | 59,5% | 62,0% | 59,9% | 60,8% | 63,8% | 60,7% | 60,4% | 61,0% |
| 19 Sachaufwand und Verschiedenes | 96,7 | 118,5 | 214,9 | 380,9 | 485,0 | 504,1* | 556,6 | 573,6 |
| 20 in Prozenten des Gesamtaufwandes | 17,7% | 18,3% | 21,6% | 20,9% | 16,5% | 16,3% | 17,0% | 16,6% |
| 21 Abschreibungen vom Anlagevermögen | 70,7 | 76,5 | 132,8 | 214,2 | 300,7 | 384,6 | 403,6 | 426,9 |
| 22 Kapitalkosten | 53,9 | 51,3 | 51,6 | 118,9 | 280,8 | 328,7 | 336,1 | 348,5 |
| 23 Total Abschreibungen und Kapitalkosten | 124,6 | 127,8 | 184,4 | 333,1 | 581,5 | 713,3 | 739,7 | 775,4 |
| 24 in Prozenten des Gesamtaufwandes | 22,8% | 19,7% | 18,5% | 18,3% | 19,7% | 23,0% | 22,6% | 22,4% |
| 25 Gesamtaufwand | 545,8 | 647,6 | 996,4 | 1 822,8 | 2 946,7 | 3 097,8 | 3 269,0 | 3 456,8 |
| Ertrag | | | | | | | | |
| 26 Personenverkehr | 258,4 | 264,7 | 410,0 | 636,4 | 793,5 | 868,2 | 942,5 | 966,6 |
| 27 Güterverkehr | 305,4 | 325,0 | 582,4 | 978,4 | 1 056,1 | 1 034,6 | 1 128,9 | 1 106,2 |
| 28 Verkehrsertrag | 563,8 | 589,7 | 992,4 | 1 614,8 | 1 849,6 | 1 902,8 | 2 071,4 | 2 072,8 |
| 29 Übriger Ertrag | 56,4 | 59,5 | 102,2 | 211,7 | 314,3 | 320,6 | 335,1 | 354,6 |
| 30 Abgeltung | — | — | — | — | 160,0 | 250,0 | 269,0 | 269,0 |
| 31 Starthilfe Huckepack | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 32 Gesamtertrag | 620,2 | 649,2 | 1 094,6 | 1 826,5 | 2 323,9 | 2 473,4 | 2 675,5 | 2 696,4 |
| Ergebnis | | | | | | | | |
| 33 Ertrags- bzw. Aufwandüberschuss | 74,4 | 1,6 | 98,2 | 3,7 | -622,8 | -624,4 | -593,5 | -760,4 |
| 34 Ausserordentlicher Aufwand | 49,0 | 1,6 | 70,2 | — | — | — | — | — |
| 35 Reingewinn bzw. Fehlbetrag des Jahres | 25,4 | — | 28,0 | 3,7 | -622,8 | -624,4 | -593,5 | -760,4 |
| 36 Einlage in die gesetzliche Reserve | 9,4 | — | 8,0 | — | — | — | — | — |
| 37 Verzinsung des Dotationskapitals | 16,0 | — | 16,0 | — | — | — | — | — |

* Zu Zeilen 8/9/16/17/19 (1946–1982):
Die Unternehmerarbeiter werden vom Jahr 1979 an bestandesmässig nicht mehr ausgewiesen;
die entsprechenden Ausgaben sind im Sachaufwand enthalten.

**Neue Struktur der Unternehmungserfolgsrechnung
(mit den Vorjahren grössten-
teils nicht vergleichbar)**

| 1982 | (mit den Vorjahren grössten- teils nicht vergleichbar) | 1983 | 1984 | 1985 | 1986 | 1987 | 1988 | 1989 | |
|---------------------------------------|---|--|---------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|
| Leistungsauftrag (LA) 1982–1986 | | | | | | LA 1987– | | | |
| Betriebs- und Verkehrsleistungen | | | | | | | | | |
| in Millionen Einheiten | | | | | | | | | |
| 74,1 | 1 | Reisezüge, Zugkilometer | 79,3 | 79,5 | 80,1 | 80,4 | 85,9 | 90,7 | 91,0 |
| 27,6 | 2 | Güterzüge, Zugkilometer | 26,6 | 26,8 | 25,7 | 25,5 | 25,4 | 26,8 | 27,4 |
| 217,0 | 3 | Personenverkehr: Personen | 217,2 | 218,1 | 224,6 | 228,5 | 257,6 | 259,3 | 259,7 |
| 8 968,5 | 4 | Personen-km | 9 001,0 | 9 043,3 | 9 381,0 | 9 324,5 | 10 680,0 | 10 804,0 | 11 034,0 |
| 41,9 | 5 | Güterverkehr: Tonnen | 41,5 | 43,5 | 44,5 | 45,1 | 44,4 | 48,2 | 50,8 |
| 6 500,9 | 6 | Tonnen-km | 6 404,6 | 6 891,5 | 7 049,3 | 6 966,4 | 6 812,0 | 7 503,0 | 8 162,1 |
| Personalbestand | | | | | | | | | |
| Anzahl Personen im Jahresdurchschnitt | | | | | | | | | |
| 39 213 | 7 | Ständiges Personal und Hilfspersonal | 36 422 | 35 921 | 35 414 | 35 141 | 35 048 | 34 884 | 34 724 |
| | 8 | Personal in Ausbildung | 2 677 | 2 238 | 1 695 | 1 869 | 2 162 | 2 488 | 2 614 |
| | 9 | Total | 39 099 | 38 159 | 37 109 | 37 010 | 37 210 | 37 372 | 37 338 |
| Unternehmungserfolgsrechnung | | | | | | | | | |
| in Millionen Franken | | | | | | | | | |
| Aufwand | | | | | | | | | |
| 1 808,0 | 10 | Besoldungen | 1 733,6 | 1 746,2 | 1 755,9 | 1 804,2 | 1 813,6 | 1 876,7 | 1 953,8 |
| 135,4 | 11 | Zulagen und Vergütungen | 235,6 | 232,1 | 232,2 | 235,4 | 238,2 | 241,0 | 258,7 |
| 1 943,4 | 12 | Beiträge an Personal- versicherungen | 212,9 | 220,3 | 228,8 | 238,1 | 244,5 | 279,5 | 311,4 |
| 204,3 | 13 | Ergänzungsleistungen für die Personalversicherungen | 179,4 | 193,4 | 214,5 | 223,7 | 226,9 | 247,7 | 252,9 |
| 179,2 | 14 | Total Personalaufwand | 2 361,5 | 2 392,0 | 2 431,4 | 2 501,4 | 2 523,2 | 2 644,9 | 2 776,8 |
| 383,5 | 15 | in Prozenten des Gesamt- aufwandes | 58,4% | 59,2% | 58,6% | 58,7% | 55,2% | 55,6% | 55,8% |
| 11,1 | | | | | | | | | |
| 2 338,0 | 16 | Sachaufwand | 796,5 | 818,7 | 903,5 | 928,4 | 986,7 | 1 058,3 | 1 062,7 |
| | 17 | Abschreibungen | 455,5 | 496,7 | 499,4 | 505,0 | 523,1 | 541,3 | 568,9 |
| 64,6% | 18 | Zinsen | 223,6 | 220,9 | 225,1 | 231,4 | 242,5 | 255,5 | 336,5 |
| 614,6 | 19 | Grossunterhalt aus Investitionsaufträgen | 200,5 | 105,4 | 85,2 | 82,3 | 66,0 | 96,1 | 113,1 |
| 17,0% | 20 | Infrastrukturbeitrag an Bund | — | — | — | — | 218,5 | 135,0 | 102,0 |
| | 21 | Übriger Aufwand | 5,7 | 4,7 | 6,8 | 11,9 | 8,1 | 24,8 | 15,3 |
| 445,1 | 22 | Total Aufwand | 4 043,3 | 4 038,4 | 4 151,4 | 4 260,4 | 4 568,1 | 4 755,9 | 4 975,3 |
| 223,3 | | | | | | | | | |
| Ertrag | | | | | | | | | |
| 668,4 | 23 | Personenverkehr | 1 088,2 | 1 119,6 | 1 191,0 | 1 206,7 | 1 262,3 | 1 285,8 | 1 370,1 |
| | 24 | Güterverkehr | 1 132,8 | 1 177,8 | 1 178,7 | 1 178,7 | 1 152,4 | 1 179,3 | 1 243,3 |
| 18,4% | 25 | Abgeltung | 618,0 | 659,0 | 679,0 | 662,0 | 510,0 | 547,9 | 559,0 |
| | 26 | Starthilfe Huckepack | 25,0 | 10,7 | 13,1 | 16,4 | — | — | — |
| 3 621,0 | 27 | Total Verkehrsertrag | 2 864,0 | 2 967,1 | 3 061,8 | 3 063,8 | 2 924,7 | 3 013,0 | 3 172,4 |
| | 28 | in Prozenten des Gesamt- ertrages | 79,3% | 79,5% | 79,1% | 78,5% | 63,7% | 62,8% | 62,9% |
| 1 011,9 | 29 | Nebenertrag | 440,1 | 460,2 | 510,5 | 483,1 | 511,5 | 535,1 | 541,3 |
| 1 102,7 | 30 | Eigenleistungen für Investitions- rechnung | 162,6 | 144,6 | 140,4 | 180,4 | 196,8 | 216,5 | 245,5 |
| 2 114,6 | 31 | Leistungen für Lageraufträge | 94,2 | 112,2 | 111,6 | 127,7 | 124,5 | 115,8 | 94,1 |
| 388,0 | 32 | Leistungen für Infrastrukturerechnung | — | — | — | — | 794,5 | 883,2 | 949,9 |
| 610,0 | 33 | Übriger Ertrag | 50,7 | 50,1 | 45,9 | 48,6 | 39,4 | 34,5 | 42,1 |
| 10,0 | 34 | Total Ertrag | 3 611,6 | 3 734,2 | 3 870,2 | 3 903,6 | 4 591,4 | 4 798,1 | 5 045,3 |
| 3 122,6 | | | | | | | | | |
| Ergebnis | | | | | | | | | |
| –498,4 | 35 | Ertragsüberschuss | — | — | — | — | 23,3 | 42,2 | 70,0 |
| — | 36 | Fehlbetrag | 431,7 | 304,2 | 281,2 | 356,8 | — | — | — |
| –498,4 | | | | | | | | | |
| — | | | | | | | | | |
| — | | | | | | | | | |

Zeitliche Übersicht

| | 1946 | 1950 | 1955 | 1960 | 1965 | 1970 | 1974 | 1975 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Bilanz auf 31. Dezember in Millionen Franken | | | | | | | | |
| Aktiven | | | | | | | | |
| 41 Anlagen und Einrichtungen | 2253 | 2451 | 2701 | 3029 | 3505 | 4295 | 5370 | 5743 |
| 42 Fahrzeuge | 736 | 836 | 1055 | 1435 | 2001 | 2689 | 3353 | 3558 |
| 43 Total Erstellungs- oder Anschaffungswerte | 2989 | 3287 | 3756 | 4464 | 5506 | 6984 | 8723 | 9301 |
| 44 Abschreibungen | -1101 | -1593 | -2067 | -2635 | -3339 | -4060 | -4738 | -4964 |
| 45 Bilanzwert | 1888 | 1694 | 1689 | 1829 | 2167 | 2924 | 3985 | 4337 |
| 46 Im Bau befindliche Anlagen | 61 | 73 | 89 | 193 | 461 | 645 | 983 | 1071 |
| 47 Vorsorglich erworbene Liegenschaften und Beteiligungen | 25 | 30 | 34 | 68 | 146 | 195 | 264 | 262 |
| 48 Total Anlagevermögen | 1974 | 1797 | 1812 | 2090 | 2774 | 3764 | 5232 | 5670 |
| 49 Umlaufvermögen | 193 | 184 | 248 | 308 | 419 | 476 | 1156 | 1116 |
| 50 Übrige Aktiven | 58 | 184 | 48 | 62 | 97 | 115 | — | — |
| 51 Passivsaldo | — | — | — | — | — | — | 234 | 623 |
| 52 Total Aktiven | 2225 | 2165 | 2108 | 2460 | 3290 | 4355 | 6622 | 7409 |
| Passiven | | | | | | | | |
| 53 Dotationskapital | 400 | 400 | 400 | 400 | 800 | 800 | 800 | 800 |
| 54 Gesetzliche Reserve | 10 | — | 40 | 80 | 120 | 99 | — | — |
| 55 Rücklagen | 13 | 15 | 30 | 95 | 92 | 48 | 38 | 39 |
| 56 Total Eigenkapital | 423 | 415 | 470 | 575 | 1012 | 947 | 838 | 839 |
| 57 Feste Verbindlichkeiten | 1548 | 1494 | 1369 | 1519 | 1664 | 2598 | 4722 | 5427 |
| 58 Laufende Verbindlichkeiten | 206 | 238 | 196 | 254 | 501 | 672 | 1062 | 1143 |
| 59 Aufgelaufene Verpflichtungen PHK | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 60 Total Fremdkapital | 1754 | 1732 | 1565 | 1773 | 2165 | 3270 | 5784 | 6570 |
| 61 Übrige Passiven (einschl. Aktivsaldo) | 48 | 18 | 73 | 112 | 113 | 138 | — | — |
| 62 Total Passiven | 2225 | 2165 | 2108 | 2460 | 3290 | 4355 | 6622 | 7409 |
| Investitionsrechnung (bis 1982 Baurechnung) in Millionen Franken | | | | | | | | |
| 71 Sachaufwand | . | . | . | . | . | . | . | . |
| 72 Eigenleistungen | . | . | . | . | . | . | . | . |
| 73 Total Investitionsrechnung | . | . | . | . | . | . | . | . |
| 74 davon Anlagen und Einrichtungen | . | . | . | . | . | . | . | . |
| 75 Fahrzeuge | . | . | . | . | . | . | . | . |
| 76 Beiträge Dritter und versch. Erträge | . | . | . | . | . | . | . | . |
| 77 Investitionen zulasten SBB | 89,9 | 136,9 | 156,2 | 235,4 | 424,1 | 447,1 | 806,6 | 831,0 |

| | | | | | | | Neue Struktur | | | | | | |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|------------------|--------|--------|------------------|--------|--------|
| 1976 | 1977 | 1978 | 1979 | 1980 | 1981 | 1982 | 1983 | 1984 | 1985 | 1986 | 1987 | 1988 | 1989 |
| 6002 | 6128 | 6655 | 7176 | 7749 | 8201 | 8631 | 8859 | 9650 | 9938 | 10117 | 10483 | 10764 | 11094 |
| 3802 | 4005 | 4145 | 4301 | 4444 | 4561 | 4770 | 4968 | 5165 | 5256 | 5334 | 5477 | 5729 | 6069 |
| 9804 | 10133 | 10800 | 11477 | 12193 | 12762 | 13401 | 13827 | 14815 | 15194 | 15451 | 15960 | 16493 | 17163 |
| -5204 | -5469 | -5554 | -5830 | -6165 | -6516 | -6878 | -7265 | -8340 | -8877 | -9301 | -9748 | -10173 | -10629 |
| 4600 | 4664 | 5246 | 5647 | 6028 | 6246 | 6523 | 6562 | 6475 | 6317 | 6150 | 6212 | 6320 | 6534 |
| 1224 | 1527 | 1169 | 933 | 689 | 663 | 572 | 769 | 1034 | 1393 | 1921 | 2477 | 3050 | 3661 |
| 286 | 295 | 305 | 312 | 304 | 293 | 302 | 310 | 341 | 347 | 354 | 187 ¹ | 210 | 223 |
| 6110 | 6486 | 6720 | 6892 | 7021 | 7202 | 7397 | 7641 | 7850 | 8057 | 8425 | 8876 | 9580 | 10418 |
| 1115 | 954 | 902 | 887 | 1067 | 872 | 971 | 873 | 982 | 1005 | 949 | 1495 | 1726 | 1880 |
| — | — | — | — | — | 326 | 419 | 444 | 829 | 819 | 825 | 705 | 698 | 606 |
| 708 | 688 | 623 | 624 | 593 | 760 | 498 | 432 | 304 | 281 | 357 | — | — | — |
| 7933 | 8128 | 8245 | 8403 | 8681 | 9160 | 9285 | 9390 | 9965 | 10162 | 10556 | 11076 | 12004 | 12904 |
| 800 | 800 | 800 | 800 | 800 | 800 | 3000 | 3000 | 3000 | 3000 | 3000 | 3000 | 3000 | 3000 |
| — | — | — | — | — | — | — | — ² | — | — | — | — | — | — |
| 40 | 41 | 42 | 44 | 45 | 47 | 43 | — | — | — | — | — | — | — |
| 840 | 841 | 842 | 844 | 845 | 847 | 3043 | 3000 | 3000 | 3000 | 3000 | 3000 | 3000 | 3000 |
| 5736 | 5782 | 5846 | 6082 | 6301 | 6626 | 4658 | 4743 | 4503 | 4618 | 4863 | 5031 | 5787 | 6186 |
| 1357 | 1505 | 1557 | 1477 | 1535 | 1687 | 1584 | 1424 | 1582 | 1667 | 1837 | 2254 | 2347 | 2863 |
| — | — | — | — | — | — | — | — | 758 ³ | 725 | 727 | 633 | 597 | 509 |
| 7093 | 7287 | 7403 | 7559 | 7836 | 8313 | 6242 | 6167 | 6843 | 7010 | 7427 | 7918 | 8731 | 9558 |
| — | — | — | — | — | — | — | 223 | 122 | 152 | 129 | 158 | 273 | 346 |
| 7933 | 8128 | 8245 | 8403 | 8681 | 9160 | 9285 | 9390 | 9965 | 10162 | 10556 | 11076 | 12004 | 12904 |
| . | . | . | . | . | . | . | 834,5 | 808,4 | 870,6 | 957,6 | 980,7 | 1292,5 | 1385,1 |
| . | . | . | . | . | . | . | 162,6 | 144,6 | 140,4 | 180,4 | 196,8 | 216,5 | 245,5 |
| . | . | . | . | . | . | . | 997,1 | 953,0 | 1011,0 | 1138,0 | 1177,5 | 1509,0 | 1630,6 |
| . | . | . | . | . | . | . | 776,8 | 763,6 | 817,1 | 907,1 | 955,6 | 1147,6 | 1214,7 |
| . | . | . | . | . | . | . | 220,3 | 189,4 | 193,9 | 230,9 | 221,9 | 361,4 | 415,9 |
| 865,4 | 817,4 | 682,1 | 651,8 | 650,3 | 725,9 | 745,1 | -105,9 | -174,2 | -222,5 | -189,8 | -155,4 | -189,2 | -122,1 |
| | | | | | | | 891,2 | 778,8 | 788,5 | 948,2 | 1022,1 | 1319,8 | 1508,5 |

¹ Zu Zeile 47: Ab 1987 nur noch Beteiligungen.

² Zu Zeile 55: Ab 1983 wird die Rückstellung zur Deckung grosser Schäden unter den laufenden Verbindlichkeiten (Zeile 58) ausgewiesen.

³ Zu Zeile 59: Bis 1983 unter den festen Verbindlichkeiten (Zeile 57) ausgewiesen.