

**Zeitschrift:** Filmbulletin : Zeitschrift für Film und Kino  
**Herausgeber:** Stiftung Filmbulletin  
**Band:** 18 (1976)  
**Heft:** 97

**Artikel:** Anhang : AJM - oder: die Arbeit an der Basis  
**Autor:** Daube, Klaus  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-871131>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 11.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



# AJM - ODER: DIE ARBEIT AN DER BASIS

Die diesjährige Generalversammlung der AJM fand am 2. Juni im Bahnhofbuffet in Zürich statt. Der Filmkreis war unter den zwanzig Anwesenden vertreten. Am sehr gut gestalteten Jahresbericht kann man seine Freude haben - ich wäre froh, öfter derart klar aussagende Berichte lesen zu können. Die üblichen Traktanden gingen deshalb auch zügig über die Bühne, sodass für eine notwendige und ausführliche Grundsatzdiskussion genügend Zeit vorhanden war.

Angelpunkt dieser Diskussion ist die seit Jahren ungeklärte finanzielle Situation der AJM, die ja letztlich auch dafür verantwortlich ist, dass Herr Stalder seinerseits seinen Dienst quittierte. Statt eines ordentlichen Budgets musste in aller Eile ein 'Sparbudget' zusammengestieft werden, das von der Generalversammlung - wohl oder übel - genehmigt wurde. Das Weiterbestehen der AJM ist damit keineswegs gesichert, denn das Uebel sitzt tiefer. Viele der in der Diskussion gefallenen Bemerkungen, Anschuldigungen, Vorschläge und Äusserungen kommen mir sehr bekannt vor, denn der Filmkreis hatte im Gefolge der 'Studie Kaufmann' sich mit ganz ähnlichen Problemen herumschlagen müssen.

Mir scheint, dass heute generell - sei es von 'kirchlicher' oder von 'staatlicher' Seite - die Arbeit der 'Nicht-Institutionalisierten', die Kleinarbeit der 'Klötzlis', 'the japanese work of the

underdogs' erstens nicht wahrgenommen, zweitens kaum honoriert, drittens nachgerade sabotiert werden.

Zunächst einmal hört sich das an wie direkt aus einer 'linken' Posaune. Schon im Begriff 'links' liegt aber eine fundamentale Verwechslung wesentlicher Werte. Wer sich engagiert, nimmt zwangsläufig Stellung, ist dadurch (oft) unbequem, wird also am besten gleich als links bezeichnet. Die oben skizzierte Parallele zwischen den 'Folgen' des Kaufmann-Berichtes und dem Schicksal der AJM machen ein tief sitzendes Uebel unserer 'Offiziellen' denkweise sichtbar: Nur wer offiziell, mit grossem administrativem - und meist auch personellem - Aufwand eine Aufgabe wahrnimmt, ist in seinen Funktionen anerkannt. Gehören wir aber nicht zum 'christlichen Abendland'? Der Begründer unserer Weltanschauung prägte das Wort "an den Früchten sollt Ihr sie erkennen!" Und da glaube ich, schneiden alle kleineren Gruppierungen, die sich einer Aufgabe annehmen, nicht schlecht ab. Unsere Gesellschaft krankt so sehr an der mangelnden Aktivität und Verantwortung ihrer Mitglieder gegenüber der Gesamtheit, dass sie alles delegiert wissen will. Die Notwendigkeiten von Aufgaben werden allenthalben noch eingesehen - wer die Aufgaben aber ohne obrigkeitlichen Segen anpackt, ist suspekt. Wer aber ist diese Obrigkeit? Bei uns in letzter Instanz der 'Souverän', der



mehrheitlich durch Desinteresse glänzt. So kann es geschehen, dass sich im Feld zwischen Einzelinitiatanten und dem höchsten Gremium 'Souverän' einzelne Appartschiks breit machen können, die sich offiziellen, und somit kompetenten Anstrich geben.

Spätestens seit Parkinson ist nun aber bekannt, dass irgendwelche Gremien (bürokratische, gesellschaftliche ...) eine Ausdehnungstendenz haben, die mit dem Durchsatz und den Leistungen nur vage verknüpft sind. Die notwendige Kommunikation zwischen den Gliedern grosser Gruppen sind die Hauptursache dafür (Delegation erfordert nun mal mehr Erklärungen als selber machen). Es darf auch nicht übersehen werden, dass innerhalb von grossen Gruppen nur Einzelne Wesentliches, Herausragendes zustande bringen, und dass die herausragenden Individuen keinesfalls linear mit der Grösse einer Gruppe zunehmen. Institutionen können aus diesem Grunde in bestimmten Dingen niemals kompetenter sein als kleinere Gruppen. Soweit ist also die geringere Effizienz grosser Gruppen natürlich. Widernatürlich ist

hingegen die nachweisbare Tendenz von Institutionen die Arbeit der 'Basis' - die in einem gesunden Staatswesen für praktisch alle Aufgaben vorhanden ist und auch sein muss - als unwesentlich, mehrspurig, inkompetent, nicht förderungswürdig ... hinzustellen.

Jede Gruppierung, die nicht vollkommen nebenberuflich tätig ist und namhafte Mäzene anzapfen kann, ist auf Zuwendungen der Öffentlichkeit angewiesen. Diese Zuwendungen sind auch dann noch gerechtfertigt, wenn die grössere Effizienz der kleinen Gruppe schlankweg der einzige Grund bleiben sollte, warum die Gruppe überhaupt existiert. Es geht meiner Meinung nicht an, bewährte Strukturen (kleine Gruppen mit definiertem Engagement, ausgewiesener Tätigkeit, sichtbaren Früchten) durch Monopolbildungen, sinnlosen Normen, Achtung und dergleichen mehr an die Wand drücken zu wollen. Wie soll eine organische Hierarchie entstehen, wenn die Basis bekämpft wird? Die Pyramiden von Gizé stehen ja auch nicht im sumpfigen Delta von Rhodos. Klaus Daube

