

**Zeitschrift:** Energeia : Newsletter de l'Office fédéral de l'énergie  
**Herausgeber:** Office fédéral de l'énergie  
**Band:** - (2005)  
**Heft:** 1

**Artikel:** Les centres de compétences : des incubateurs pour les innovations : Interview  
**Autor:** Zehnder, Alexander J. B.  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-641604>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

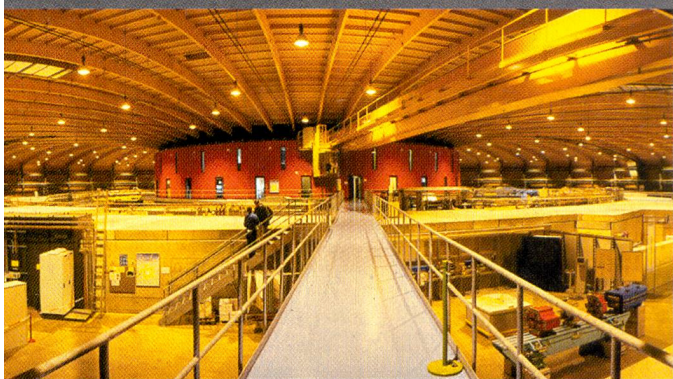
**Download PDF:** 18.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



*Le nouveau véhicule à piles à combustibles HY-Light, développé au PSI*

Durant ces années à venir, des centres de compétences seront créés dans les secteurs de recherche suivants: Energie, mobilité durable, environnement et durabilité, biologie systémique ainsi que dans les sciences des matériaux. Parallèlement, le réseau Biomedical Imaging sera mis en place. Moyennant ce procédé, le Conseil des EPF entend concentrer les compétences existantes dans des secteurs de grande importance stratégique. Il veut également intensifier la coopération entre les institutions formant le domaine des EPF d'une part et avec les Hautes Ecoles universitaires comme avec les HES et l'industrie d'autre part. Le démarrage du centre de compétences Energie et mobilité durable est prévu dans le canton d'Argovie, vers la mi-2005, sous le pilotage de l'Institut Paul Scherrer.



*Vue intérieure de la source de lumière Synchrontron au PSI*

## Alexander Wokaun, nouveau membre de la CORE

Alexander Wokaun est membre de la CORE depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2005. Wokaun est professeur ordinaire de chimie au laboratoire de chimie technique de l'EPFZ depuis 1994, année depuis laquelle il dirige le département Recherche énergétique générale de l'institut Paul Scherrer (PSI).

La Commission fédérale pour la recherche énergétique CORE est un organe consultatif du Conseil fédéral et du DETEC. Elle élabore le Plan directeur de la recherche énergétique de la Confédération, contrôle et suit les programmes de recherche énergétique en Suisse et informe sur les développements et les enseignements de la recherche énergétique.

### Contact:

Institut für Chemie- und Bioingenieurwissenschaften  
ETH-Hönggerberg, HCI G 117, 8093 Zurich  
Tél. 01 632 71 46, Fax 056 310 44 16  
alexander.wokaun@chem.ethz.ch

En créant ce que l'on appelle aussi les «Synergie clusters», les forces présentes au domaine des EPF seront regroupées aux endroits où les compétences sont déjà bien implantées. Compte tenu de leur excellence, ces centres de compétences régionaux devraient générer des effets innovateurs et – un peu comme un aimant – attirer d'autres institutions, des start up ou des entreprises. Cette stratégie du Conseil des EPF a également pour but de faciliter l'approche et l'utilisation de ce potentiel du savoir, notamment pour les partenaires industriels, les Hautes Ecoles et les pouvoirs publics.

Depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2004, Alexander Zehnder préside le Conseil des EPF. Professeur en sciences naturelles et ancien directeur de l'EAWAG, il est considéré comme un pionnier du développement durable. Alexander Zehnder est membre de plusieurs académies, entre autres de Russie et des Pays-Bas. Dans l'entretien avec energieia, le professeur Zehnder prend position quant aux centres de compétences planifiés et à une future répartition des rôles dans le domaine de la recherche sur l'énergie en Suisse.

**energieia: Monsieur Zehnder, quels sont les buts que le Conseil des EPF souhaite atteindre par la création des quatre centres de compétences?**

Alexander J.B. Zehnder: Le Conseil des EPF vise à resserrer les liens entre les EPF et l'industrie. Les centres

de compétences devraient servir de centres d'innovation attirant de nouvelles entreprises. Ils seront mis sur pied dans des régions qui disposent de Hautes Ecoles spécialisées et où l'environnement politique et économique joue. En bref, ces centres de compétences auront des effets positifs sur le développement futur de l'industrie suisse.

**energieia: Pourrait-on en conclure que la recherche appliquée aura dorénavant une place plus importante au domaine des EPF?**

Alexander J.B. Zehnder: Moyennant ces nouveaux centres, nous créons un environnement d'innovation qui deviendra un vrai lieu de rencontre pour les Hautes Ecoles et l'industrie. Nous y arriverons, cependant, uniquement si nous donnons des missions concrètes aux scientifiques et s'ils mettent l'accent de leur recherche sur les orientations définies. La recherche indépendante, aucunement liée à un thème donné, a sa place dans les Hautes Ecoles universitaires.

**energieia: Pourquoi un centre de compétences dans le secteur de l'énergie?**

Alexander J.B. Zehnder: La recherche sur l'énergie représente une de nos disciplines principales; elle est effectuée en majeure partie au domaine des EPF, notamment au PSI à Villigen et à l'ETHZ. Quant à l'industrie énergétique, elle se trouve prioritairement dans les cantons d'Argovie et de Zurich. C'était donc évident



# Les centres de compétences – des incubateurs pour les innovations

pour nous de regrouper ces synergies dans un centre de compétences Energie et mobilité durable. Il verra le jour dans le canton d'Argovie, sous pilotage du PSI. N'oublions pas que le secteur de l'énergie est un facteur clé pour le développement durable de la place économique suisse et de notre société.

**energeia: Quels sont les résultats qui profiteraient à l'industrie dans le cadre de leur collaboration avec ce nouveau centre?**

Alexander J.B. Zehnder: Des scientifiques du PSI, des deux EPF, de l'EMPA et de l'industrie travailleront main dans la main. Il dépendra des problèmes posés si et à quel moment d'autres spécialistes du domaine des EPF s'associeront au projet. Une chance unique sera alors offerte à l'industrie: Elle pourra accéder aux derniers résultats scientifiques et à des équipements de laboratoires et d'essai les plus modernes. Ce seront surtout les PME qui, en général, ne peuvent s'offrir des infrastructures coûteuses qui profiteront au maximum.

**energeia: Avez-vous eu des échos de la part de l'industrie quant à cette nouvelle orientation?**

Alexander J.B. Zehnder: Oui, les rencontres avec l'industrie se passent très bien. L'économie a reconnu que le domaine des EPF représente un partenaire fiable. La preuve en est l'excellente coopération en ce qui concerne la source lumineuse suisse (SLS) au PSI à Villigen. La SLS, construite et installée grâce aux ressources publiques, est maintenant utilisée et co-financée par l'industrie.

**energeia: Les HES sont particulièrement ancrées dans la recherche appliquée sur l'énergie. Quel sera, à l'avenir, la répartition des rôles entre le centre de compétences sur l'énergie et les HES?**

Alexander J.B. Zehnder: Les HES ont bien souvent d'excellentes relations avec l'industrie. En parfaite connaissance des besoins de leurs partenaires, ils travaillent à la recherche de solutions thématiques orientées vers une rapide application dans la pratique. Ainsi, les HES complètent la recherche effectuée dans le domaine des EPF et qui, basée sur les connaissances venant de la recherche

«LE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE DOIT FAIRE PARTIE DES AFFAIRES COURANTES DE TOUS LES JOURS.»

de base, élabore de nouveaux concepts et des solutions innovatrices. Si cette complémentarité est comprise et appliquée de façon intelligente, il n'y a pas de concurrence lors du choix et de l'orientation des secteurs de recherche.

La compétitivité se situe plutôt dans le contexte de la course aux meilleurs étudiants et étudiantes. Nous devons encourager ces jeunes en tenant compte de leurs talents et les orienter vers les domaines correspondants. Ceci nécessite que les institutions communiquent clairement leurs points forts.

Je tiens à souligner qu'il est parfaitement dans l'intérêt des Hautes Ecoles universitaires que les HES prennent leur envol. Ma philosophie est la suivante: Tout ce qui est dans les cordes des HES ou ce qu'elles maîtrisent même mieux doit leur être confié.

**energeia: La recherche sur l'énergie se joue dans l'axe entre le marché, l'industrie, les Hautes Ecoles et la politique. Quel rôle attribuez-vous à l'Office fédéral de l'énergie?**

Alexander J.B. Zehnder: Le Fonds national de la recherche scientifique (FNRS) soutient la recherche de base sur une durée à très long terme. La Commission pour la technologie et l'innovation (CTI) appuie des projets avec l'industrie qui aboutissent après trois ans à un businessplan. Jus-

qu'à maintenant, l'Office fédéral de l'énergie a eu beaucoup de succès en soutenant les projets qui prévoient un délai de trois à dix ans pour leur réalisation.

Si cet encouragement prévoyant peut continuer grâce au concours de dirigeants compétents, cela aurait un effet très positif et bienvenu sur la traduction dans les faits de la nouvelle créativité en recherche de base. Nous

devons tout faire pour que la Suisse puisse toujours réaliser ses concepts innovateurs, non seulement en ce qui concerne la prochaine génération de la technologie, mais également pour les générations qui vont suivre. C'est à ce propos que l'OFEN a un rôle important à jouer.

energeia

## Le Conseil des EPF

Le Conseil des EPF est l'organe de pilotage élu par le Conseil fédéral pour diriger le domaine des EPF, une société-mère pour l'éducation et la recherche. Les principaux objectifs à atteindre selon sa planification stratégique pour les années 2004-2007 peuvent être considérés comme une réponse aux futurs défis: l'attention à prêter à la formation et son amélioration permanente, la détermination de priorités thématiques et les effets positifs qui en résultent pour l'économie, l'augmentation de l'efficacité organisationnelle et le développement et la garantie d'un financement durable.

**Contact:** Conseil des EPF, Communication, ETH Zentrum, 8092 Zurich, Tél. 044 632 20 50, [www.ethrat.ch](http://www.ethrat.ch)

### INTERNET

<a href="http://www.ethrat.ch">www.ethrat.ch</a>	<a href="http://www.empa.ch">www.empa.ch</a>
<a href="http://www.psi.ch">www.psi.ch</a>	<a href="http://www.wsl.ch">www.wsl.ch</a>
<a href="http://www.ethz.ch">www.ethz.ch</a>	<a href="http://www.eawag.ch">www.eawag.ch</a>
<a href="http://www.epfl.ch">www.epfl.ch</a>	