

Zeitschrift: Energie extra
Herausgeber: Office fédéral de l'énergie; Energie 2000
Band: - (2004)
Heft: [3]

Artikel: L'OFEN marche avec son temps : Interview
Autor: Steinmann, Walter / Riva, Klaus
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-645561>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 15.04.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>



L'OFEN marche avec son temps

Walter Steinmann en discussion avec Caroline Dully et Gabriela Tanzola

L'Office fédéral de l'énergie ne manque pas de dynamisme! Au cours de l'année écoulée, ses experts ont mené plusieurs consultations sur des objets de politique énergétique et en ont soumis avec succès les résultats pour décision au Conseil fédéral. Le projet «Perspectives énergétiques 2035/2050» a relancé la discussion sur l'orientation à donner à la politique suisse de l'énergie. A l'interne, la décision de gérer l'office selon les règles de la GMEB aura des implications à long terme. Entretien avec le directeur, M. Walter Steinmann.

energeia: Monsieur Steinmann, si vous jetez un regard sur l'année écoulée quelles réussites pouvez-vous mettre au compte de l'office?

Walter Steinmann: Mentionnons tout d'abord les progrès réjouissants accomplis dans tous les dossiers essentiels: deux ans après le rejet de la loi sur le marché de l'électricité, le Conseil fédéral a adopté en décembre le projet de loi fédérale sur l'approvisionnement en électricité et le projet de révision de la loi sur les installations électriques. Le mérite en revient pour une bonne part à nos juristes, qui ont préparé les deux textes dans des délais extrêmement courts.

A relever également l'important champ d'action constitué par le groupe de produits Sécurité: les principales exigences auxquelles doivent répondre les installations nucléaires sont désormais inscrites dans la législation grâce à l'ordonnance sur l'énergie nucléaire, que le Conseil fédéral a adopté en décembre. Là aussi, l'OFEN a fait du très bon travail.

Enfin, et non des moindres, soulignons le lancement du projet «Perspectives énergétiques 2035/2050», coup d'envoi auprès d'un très large public d'une réflexion sur les scénarios énergétiques envisageables pour la Suisse de demain et d'après-demain. Ces perspectives posent la première pierre d'un vaste débat sur l'orientation de la politique climatique et énergétique de la Suisse.

Et où en sont les projets internes?

Au cours de l'année écoulée, nous avons systématiquement appliqué la stratégie ELIAS au sein de l'office et avons adapté les objectifs assignés aux cadres en conséquence: chacun sait désormais exactement de quelles ressources humaines et financières il dispose pour atteindre les objectifs fixés.

En outre, la direction a pris la décision de principe d'introduire la gestion par mandat de prestations et enveloppe budgétaire (GMEB). Notre objectif est que l'office soit dès 2007 une unité GMEB. Ce sera une étape historique dans la vie d'un office créé il y a 75 ans.

Les programmes d'allègement 2003 et 2004 n'ont pas épargné l'OFEN. Comment l'office a-t-il réagi à ces décisions?

Le programme d'allègement 03 prévoyait la suppression de tous les crédits consacrés à SuisseEnergie. Le pire a cependant pu être évité, grâce à l'engagement massif des cantons et des partenaires de SuisseEnergie, les restrictions se sont limitées dans un premier temps à ce qui était imposé à d'autres offices. Le Parlement continuera néanmoins de jeter un regard critique sur les programmes d'information et de sensibilisation. C'est pourquoi il con-

«NOS DIFFÉRENTS PARTENAIRES ONT DES ATTENTES PRÉCISES.»

viendra désormais, avant toute action auprès du public, d'en calculer l'utilité possible et d'examiner si des solutions moins onéreuses pourraient permettre d'atteindre le même objectif.

Les réductions d'effectifs liées au programme d'allègement sont pour l'OFEN une sérieuse source de préoccupations. Nos différents partenaires ont des attentes précises, fréquemment associées à des délais qui ne le sont pas moins. La diminution des capacités crée une situation tendue et nous espérons que la stratégie ELIAS nous permettra très prochainement de fixer clairement les indispensables priorités. A moyen terme, la GMEB devrait nous amener à mieux faire la distinction entre ce qui est essentiel, ce qui est nécessaire et ce qui est souhaitable.

Les restrictions budgétaires et les problèmes d'effectifs nuisent naturellement au climat d'une entreprise. Comment gère-t-on cette situation à l'OFEN?

Nous pratiquons une information ouverte et transparente, avec réunion périodique du personnel. De son côté, Intranet permet une communication interne rapide. On y trouve en outre les procès-verbaux des séances de direction ainsi que d'autres documents importants. De plus, la direction rencontre régulièrement la commission du personnel. A cela s'ajoutent diverses manifestations – du tournoi de jass de l'OFEN aux séances de formation – qui contribuent à raffermir l'esprit d'équipe.

Sachant que tout processus de changement repose largement sur les épaules des cadres moyens, la direction consulte également les chefs de section avant toute décision de principe.

L'OFEN a pris congé de deux éminents collaborateurs dont le départ à la retraite a eu des répercussions sur les structures de l'office. Sur quelle stratégie repose la réorganisation?

Hans-Luzius Schmid est le dernier membre de l'équipe, mise en place par le Conseiller fédéral Willi Ritschard pour définir la conception générale de l'énergie, à avoir pris sa retraite. Pendant 30 ans, il a déterminé les aspects innovateurs de la politique suisse de l'énergie et les a marqués de son empreinte bien personnelle. Pierre Mayor a

lui aussi exercé une fonction de pionnier, dans le domaine de l'énergie nucléaire: membre de l'équipe de Lucens, il s'est engagé activement aux plans national et international pour l'utilisation contrôlée et pacifique de l'atome. Ces deux départs ont été l'occasion de procéder à quelques réorganisations mineures.

Ainsi l'OFEN se recentre sur son principal objectif à long terme, regroupant dans une section spécialisée les questions de recherche, d'innovation et de formation. Par ailleurs, dans la perspective d'une gestion administrative

moderne, nous avons institué la division «Stratégie, politique et affaires internationales», qui rassemble encore plus étroitement les compétences économiques et politiques. Comme on le voit, l'OFEN est armé pour affronter l'avenir. ■

Interview: Klaus Riva

L'Office fédéral de l'énergie OFEN

L'Office fédéral de l'énergie OFEN est le centre d'excellence pour les questions d'énergie (approvisionnement, utilisation) au Département fédéral de l'environnement, des transports, de l'énergie et de la communication (DETEC).

L'OFEN crée les conditions requises pour un approvisionnement en énergie suffisant, peu vulnérable, diversifié, économique et durable.

Il veille à l'application de normes de sécurité élevées dans la production, le transport et l'utilisation d'énergie.

Il s'engage en faveur de l'utilisation rationnelle de l'énergie, du recours accru aux agents renouvelables et de la diminution des émissions de CO₂.

Ses tâches comprennent aussi l'encouragement de la recherche énergétique suisse et sa coordination, sans oublier le soutien à la création de nouveaux marchés en vue d'un approvisionnement en énergie et d'une utilisation de l'énergie qui s'inscrivent dans la perspective du développement durable.

Composition de la direction de l'OFEN:

Walter Steinmann, directeur

Michael Kaufmann, sous-directeur et chef du programme SuisseEnergie, division Efficacité énergétique et énergies renouvelables

Martin Renggli, division Economie

Werner Bühlmann, division Droit et sécurité

Pascal Previdoli, division Stratégie, politique et affaires internationales

Erich Keller, section Services centraux

Marianne Zünd, section Communication

Ulrich Schmockler, Division principale de la sécurité des installations nucléaires