

**Zeitschrift:** L'Émilie : magazine socio-culturelles  
**Herausgeber:** Association Femmes en Suisse et le Mouvement féministe  
**Band:** [90] (2002)  
**Heft:** 1460

**Artikel:** Entretien avec le chef de l'USAM : "Les mentalités changent, heureusement !"  
**Autor:** Rubin, Anne / Triponez, Pierre  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-282322>

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 25.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

Entretien avec le chef de l'USAM

## « Les mentalités changent, heureusement ! »

**Directeur de l'Union suisse des arts et métiers (USAM) depuis 1990, conseiller national radical, marié et père de deux enfants, Pierre Triponez (58 ans) est un observateur privilégié pour apprécier la situation des femmes occupant des postes dirigeants sur le marché du travail salarié. Interview.**

PROPOS RECUEILLIS PAR ANNE RUBIN

*Anne Rubin : Les femmes représentaient 44% des personnes « actives » en 2000, dont plus de la moitié à temps partiel. Seules 9,6% d'entre elles occupent des postes de cadres contre près du double pour les hommes. Le temps partiel est-il compatible avec des responsabilités ?*

**Pierre Triponez :** Les femmes qui travaillent à plein temps, lorsqu'elles ont des enfants, choisissent souvent le temps partiel. C'est une formule moderne. A l'époque, traditionnellement, les femmes privilégiaient la famille. Actuellement, leur volonté de faire carrière est plus marquée. Même si l'évolution est lente, elle est en faveur des femmes qui accèdent aussi à des postes de cadres. L'augmentation du niveau de formation y est pour beaucoup. Mais la disponibilité moindre des femmes est une des raisons de cette disparité. Avec un temps partiel, on a moins de contacts professionnels, on ne peut pas assister à toutes les conférences, on n'est pas là quand le reste de l'entreprise travaille. Les chances de faire carrière diminuent. Mais c'est aussi valable pour un homme. Les postes à haute responsabilité nécessitent un engagement total. Dans la vie, plus on travaille, plus on a de chances de monter, c'est logique, qu'on soit homme ou femme.

*A.R. : Qu'en est-il du « manque d'ambition » souvent attribué aux femmes ?*

**P.T. :** C'est dépassé. Prenez mon vice-directeur, même si c'est le numéro deux, c'est une femme. Madame Davatz s'engage à plein temps dans son travail, militairement et politiquement. Alors c'est normal qu'elle ait des responsabilités. Pourtant, elle a deux enfants.

*A.R. : Est-ce que le leadership féminin est perçu différemment ?*

**P.T. :** Ce sont souvent les femmes subordonnées qui ont du mal à l'accepter ! Mais c'est vrai qu'à l'époque, mon premier chef à l'OFIAMT était une femme et j'ai parfois observé des réactions choquantes. Pourquoi une femme sévère serait-elle moins bien perçue ? Ca n'a aucun sens ! Les mentalités changent, heureusement. Mais on a encore trop souvent l'impression qu'avec une femme-chef, ça va moins bien. Voyez ce qui se passe depuis l'arrivée de Madame Brunner à la tête du Parti socialiste !

*A.R. : Et si on tenait plus compte des contingences féminines comme la maternité et la garde des enfants ?*

**P.T. :** Je ne crois pas qu'il y ait de discrimination. En ce qui concerne les crèches, il existe toujours des solutions créatives. Et de leur côté, les hommes doivent aussi faire leur service militaire !

*A.R. : Deux semaines par an, pas tous les jours !*

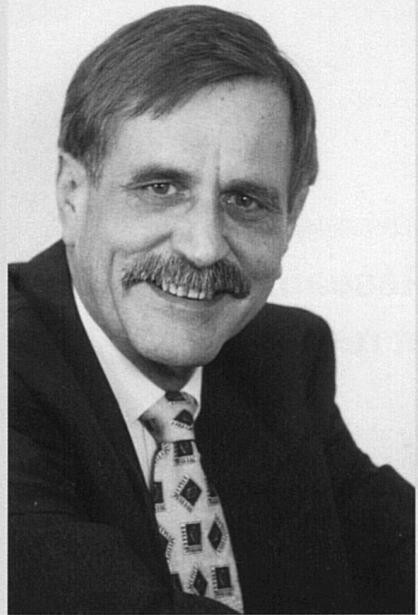
**P.T. :** D'accord, mais c'est alors une question de choix personnel à faire dans le cadre du couple. Ma femme, qui était promise à une grande carrière professionnelle, a très clairement privilégié l'éducation des enfants.

*A.R. : La croissance économique en Suisse risque d'être entravée par le manque de personnel, pourquoi ne pas solliciter davantage les femmes ?*

**P.T. :** C'est bien pour ça qu'il faut refuser l'initiative des 36 heures ! Il faut travailler plus en Suisse. Et relever l'âge de la retraite pour donner la chance aux femmes de travailler jusqu'à 65 ans ! Elles seront mieux intégrées dans la vie professionnelle car elles y mettront la même force.

*A.R. : Mais pourquoi les standards professionnels seraient-ils calqués sur des rôles sexués ?*

**P.T. :** Dans pas mal de familles, ces rôles sont aujourd'hui différents. Je crois qu'un homme peut tout aussi bien s'occuper des enfants. Mais on ne peut pas tout avoir dans la vie. Il faut choisir.



Patron de l'USAM, Pierre Triponez : « Si je travaille à 120%, j'ai plus de chances de faire carrière. Idem pour les femmes. »

*A.R. : Toutefois, la possibilité d'accéder à des postes supérieurs dépend du taux d'occupation. Les femmes travaillent majoritairement à temps partiel (53,5% contre 10,3% chez les hommes). Le choix est donc vite fait au sein d'un couple.*

**P.T. :** C'est là que se situe le problème, mais je ne vois pas comment le résoudre ! Si je travaille à 120%, j'ai plus de chances de faire carrière. Idem pour les femmes. Ce sont les mentalités qui doivent évoluer !

*A.R. : Sur la homepage du site de l'USAM, vous renvoyez, parmi les deux top links, à Femmes PME Suisses. Qui sont-elles ?*

**P.T. :** Parmi les deux cent cinquante professions que regroupe l'USAM, certaines, dont l'esthétique, la couture ou la gastronomie, sont essentiellement dirigées par des femmes. Dans les entreprises familiales, les épouses s'occupent aussi souvent de l'administration ou du service. Ces femmes-là se réunissent, comme nous, deux fois par an pour confronter leurs problèmes et leurs expériences.

*A.R. : Ne serait-ce pas aussi un moyen de combler le manque de réseaux socioprofessionnels qui sont essentiellement masculins ?*

**P.T. :** Oui, certainement. Dans le comité de l'USAM, nous n'avons qu'une seule femme sur onze, c'est dommage. Et pourtant, nous nous efforçons d'en avoir plus. Ce n'est pas facile car une femme qui travaille en ayant une vie de famille ne peut pas encore s'engager le soir, dans des associations, les pompiers ou d'autres sociétés. C'est effectivement un monde masculin. Ce monde associatif est aussi important en politique. C'est vrai qu'elles sont à cours de temps. Mais encore une fois, c'est une question de société et pas une question politique. ☐