

**Zeitschrift:** Femmes suisses et le Mouvement féministe : organe officiel des informations de l'Alliance de Sociétés Féminines Suisses

**Herausgeber:** Alliance de Sociétés Féminines Suisses

**Band:** 77 (1989)

**Heft:** 11

  

**Artikel:** Pacta sunt servanda

**Autor:** Chaponnière, Martine

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-279176>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 10.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Pacta sunt servanda

*PACTE, tel est le nouveau sigle de l'antenne romande de l'organisme Des paroles aux actes. Et les pactes sont faits pour être respectés...*

**D**es paroles aux actes, faut-il le rappeler, c'est un groupe d'entreprises et d'administrations publiques visant à promouvoir l'égalité des chances entre hommes et femmes dans l'entreprise et sur le marché du travail et, dès lors, la place des femmes dans l'économie suisse.

Le troisième Symposium Des paroles aux actes s'est tenu à Berne le 19 octobre dernier, réunissant quelque 330 participant-e-s (une trentaine d'hommes !), dont environ 20 % venu-e-s de Suisse romande. Cette année, il y avait deux programmes séparés pour chacune des régions linguistiques, ce qui est une bonne initiative compte tenu de l'avance et de la prépondérance des Alémaniques dans le programme.

## Les Romands réticents ?

Comment expliquer les difficultés de démarrage de l'antenne romande, inaugu-

rée deux ans après la fondation de Taten statt Worte, et comprenant aujourd'hui un peu moins de 20 membres ? La première explication fournie par la présidente de l'antenne romande, Christiane Langenberger-Jaeger, relève de la structure particulière de l'économie romande, essentiellement constituée par des petites et moyennes entreprises (PME). Celles-ci n'ont pas les moyens financiers de mettre en place une réelle politique d'égalité des chances, qui implique que quelqu'un est payé pour y réfléchir d'une part et, d'autre part, que certaines solutions demandent un effort financier parfois intolérable pour une PME, en particulier dans le domaine de la formation continue.

Mais d'autres facteurs encore expliquent les difficultés en Suisse romande. Pour le sociologue René Lévy, membre du groupe d'initiative de PACTE, les Romands, contrairement à leurs collègues alémaniques, ne sont pas sensibles à l'image positive que pourrait créer à leur égard une prise de position en faveur de l'égalité des chances.



MINISTERIO DE CULTURA  
Instituto de la Mujer



La Faculté des sciences ouvre une inscription pour un poste de

## PROFESSEUR ORDINAIRE de chimie analytique pharmaceutique

à la Section de Pharmacie

**Charge :** il s'agit d'un poste à charge complète, comprenant l'enseignement de l'analyse des principes actifs médicamenteux, la direction de recherches et de thèses de doctorat dans ce domaine.

**Titre exigé :** doctorat ou titre jugé équivalent.

**Entrée en fonction :** 1er octobre 1990 ou date à convenir.

Les dossiers de candidature doivent être adressés avant le 31 décembre 1989 au secrétariat de la Faculté des sciences, 20 quai Ernest-Ansermet, 1211 Genève 4 (Suisse), auprès duquel des renseignements complémentaires peuvent être obtenus sur le cahier des charges et les conditions.

A entendre les propos du premier orateur choisi pour le programme francophone, Michel Barde, secrétaire général de la Fédération des syndicats patronaux à Genève, on mesure bien, en effet, l'ampleur du problème. Il ressort de son discours que si les PME ne sont pas, selon lui, a priori plus réticentes que les grandes entreprises à la promotion des femmes, « encore que certaines structures familiales puissent dans certains cas y faire écran », la nature même des PME rend le problème tellement difficile qu'il en paraît insoluble. La généralité des propos de M. Barde ne laisse rien augurer de bon quant à un semblant de désir de concrétisation de PACTE dans les PME.

## A vot' bon cœur, m'sieurs-dames

Fondamentalement, le rôle de PACTE est d'encourager les entreprises à élaborer



**Affiche de  
l'Institut espagnol  
de la femme en  
faveur de la  
promotion  
professionnelle  
des femmes.  
Un exemple à  
suivre...**

un programme d'égalité des chances. A partir de là, à chacune de faire ce qu'elle peut selon ses moyens et sa nature propre. Autant dire que le contrôle des réalisations reste totalement aléatoire, puisqu'il s'agit surtout de sensibiliser et non de décourager...

Et, indéniablement, des progrès sont faits ici et là, en particulier, comme nous l'évoquions plus haut, dans les grandes entreprises. A Berne, lors du symposium, les ateliers de travail permirent les échanges d'expériences novatrices, ce qui est toujours bien.

Mais se pose toujours la question de savoir dans quelle mesure la seule bonne volonté suffit à faire bouger les choses. Tout ce qui tourne autour de la contrainte, du contrôle, de l'imposition d'un certain nombre de mesures, a été catégoriquement et quasi unanimement récusé tout au long de la journée.

Que l'organisme PACTE soit fondé sur une philosophie du bon vouloir individuel,

il n'y a là rien à redire, et ce n'est d'ailleurs pas à nous de juger. Mais je pense que le prochain symposium devrait se pencher sérieusement sur la question plus générale de l'efficacité ou de l'inefficacité de la contrainte. Aujourd'hui, le consensus consiste à dire que la contrainte est contre-productive. Place à la libre créativité de chacun-e,

entendons-nous dans tous les domaines. Reste à savoir si la mise en place des structures plus ou moins contraignantes d'égalité des chances tue véritablement toute idée novatrice ou si, au contraire, elle ne pourrait pas en susciter de nouvelles ?

**Martine Chaponnière**

## **Actions positives : Suisse et RFA, même combat**

Une étudiante suisse de l'Université libre de Berlin publie dans *F-Questions au féminin* (No. 2/89)\* une intéressante étude faite sur la base d'entretiens menés par les chefs du personnel d'une vingtaine d'entreprises de Berlin et Stuttgart, avec chaque fois 30 à 50 femmes, et d'autre part sur la base des engagements pris par 28 des 50 membres du groupe « Des paroles aux actes en Suisse ».

Elisabeth Keller a utilisé un questionnaire portant tout d'abord sur les motifs des entreprises pour se lancer dans des actions positives. En Suisse, 43 % des réponses signalent les modifications sociales résultant de l'adoption de l'art. 4 al. 2 de la Constitution, 82 % (contre 45 % en Allemagne) des entreprises veulent contribuer à supprimer les désavantages liés au sexe, et 68 % (contre 30 %) espèrent une meilleure utilisation des capacités de leur personnel.

Les fonctionnaires chargés de lancer et de réaliser les actions positives sont en général les chefs du personnel, mais ils ne bénéficient pas toujours de l'appui, pourtant nécessaire, de la part de leur direction, ou d'une influence suffisante sur leurs patrons. On constate aussi de grandes différences d'opinion quant à l'utilité d'une politique d'information et de sensibilisation. On y est en général plus favorable en Suisse qu'en Allemagne. Il est pourtant manifeste que le succès des actions est fonction de la qualité de la politique d'information.

On a posé des questions sur le champ et le mode de recrutement du personnel féminin. Relevons qu'il existe en Allemagne, contrairement à la Suisse, une obligation légale de rédiger les offres d'emploi au féminin comme au masculin. L'étude fait des suggestions pour l'élargissement du champ de recrutement aussi bien que pour la rédaction des offres d'emploi.

Il ne semble pas que dans le secteur privé on soit prêt à donner la préférence, à valeur égale, à des candidates. La situation est plus favorable aux femmes dans le secteur public allemand, en particulier à Berlin, où il y a obligation de favoriser l'engagement de femmes, et où des quotas, fixés branche par branche, seront obligatoires jusqu'au moment où le retard des femmes aura été comblé.

E. Keller insiste sur la nécessité d'améliorer la formation, notamment des jeunes filles, dans les professions typiquement féminines, de maintenir la formation pendant les années consacrées à la maternité, d'assurer le perfectionnement professionnel et la promotion des femmes dans leurs entreprises. Mais sur ce dernier point il y a de grandes réticences de la part des femmes elles-mêmes, en particulier en Suisse ; 82 % des réponses signalent le manque de candidates à des activités mieux qualifiées, et 65 % le manque d'engagement professionnel des femmes ; 55 % des réponses allemandes, mais seulement 11 % des Suisses, soulignent le manque de mesures d'encouragement de la part de l'Etat, mais 45 et 50 % les préjugés masculins contre les femmes « professionnelles ».

Le questionnaire a, bien évidemment, essayé de voir dans quelle mesure on pouvait rendre plus compatibles la vie professionnelle de la femme et ses charges familiales. Mais cela reste un problème de société. Il ne trouvera de solution que par une approche nouvelle de la conception du travail — flexibilité des horaires, travail à mi-temps, aussi pour les cadres, intégration dans l'appréciation du travail de valeurs telles que la faculté de communication ou l'attention aux problèmes humains, etc. — et par une disparition des préjugés relatifs aux rôles de l'homme et de la femme.

On regrette que l'exposé d'E. Keller ne soit pas traduit en français, car il abonde en suggestions concrètes, dans le détail desquelles nous ne pouvons entrer. Mais le Bureau fédéral de l'égalité annonce pour la fin d'octobre un guide (Leitfaden) sur l'égalité des chances dans le monde du travail, qui paraîtra en français aussi.

**Perle Bugnion-Secretan**

\* Office fédéral de la culture, Finkenhubelweg 12, 3012 Berne.