

**Zeitschrift:** Domaine public  
**Herausgeber:** Domaine public  
**Band:** - (2017)  
**Heft:** 2161

**Artikel:** Faut-il privatiser les banques cantonales? : Remise en perspective d'une proposition d'Avenir Suisse  
**Autor:** Ghelfi, Jean-Pierre  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-1014294>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 15.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

situations politiques infiniment diverses qui sont à la racine d'exodes dont la délinquance est parfois l'une des conséquences. Or la réflexion sur les circonstances politiques à l'origine de la présence de

ces prévenus fait gravement défaut.

Il est trop facile d'évoquer vaguement la misère ou la guerre, comme s'il s'agissait de catastrophes naturelles. En s'interrogeant sur le contexte

parfois complexe qui a provoqué la migration, puis la délinquance, on se donne les moyens de comprendre, d'analyser et donc de combattre les causes profondes de cette situation.

## Faut-il privatiser les banques cantonales?

Remise en perspective d'une proposition d'Avenir Suisse

Jean-Pierre Ghelfi - 07 avril 2017 - URL: <https://www.domainepublic.ch/articles/31360>

Les tâches remplies par les entreprises appartenant aux corporations de droit public seraient-elles mieux assurées et à moindre coût si elles passaient dans les mains du privée? Le (dé)compte établi par Avenir Suisse est incomplet.

La *NZZ am Sonntag* du 25 mars 2017 informait que le [groupe hospitalier privé Hirslanden](#) offrait de reprendre les deux hôpitaux que possède la ville de Zurich, tout en prenant l'engagement d'assumer les mêmes prestations médicales et hospitalières à un coût moindre pour la collectivité.

L'initiative populaire [No Billag](#) vise aussi, en quelque sorte, à privatiser la SSR puisque la Confédération ne pourrait plus ni subventionner une chaîne de radio ou de télévision, ni prélever de redevance de réception.

Privatiser est un mot qui colle à

la peau d'[Avenir Suisse](#) dont la carte d'identité – selon Wikipédia – demeure celle d'un *think tank* qui soutient une vision libérale du monde et de la société. Sous le titre [Le mythe de la poule aux œufs d'or](#), ladite «boîte à penser» a récemment publié un programme de privatisations visant en particulier les banques cantonales, Swisscom, les entreprises d'électricité et, d'une manière plus générale, des entreprises publiques aux mains de la Confédération, des cantons et/ou des communes. Selon ce texte-manifeste, *«les débats sur la privatisation tournent toujours autour de la définition des tâches que l'Etat doit assumer dans une économie de marché et de la manière de les accomplir efficacement et à un prix avantageux»*.

Pour le patronat et ses porte-parole, il ne fait donc guère de doute que les entreprises privées sont toujours mieux organisées et plus

performantes que les entreprises publiques.

### L'évaporation des impôts

C'est bien là tout le problème des tenants du libéralisme économique qui sont habités – et payés pour l'être – par le mythe selon lequel le marché fonctionne toujours sans anicroche tandis que les chefs d'entreprises (et les quelques cheffes qui occupent une position analogue) se dévouent constamment corps et âmes pour la pleine et entière satisfaction de leur clientèle. A quoi ils ajoutent habituellement que si, en de rares occasions, des erreurs sont commises, elles sont mises à la charge des actionnaires qui en assument les conséquences et souvent les coûts liés, et n'incombent donc pas aux citoyens-contribuables.

Avec le souci de préserver les intérêts de ces derniers, les thuriféraires du libéralisme économique entendent clore le débat. L'argument n'est-il pas,

en effet, déterminant et définitif?

Sauf qu'ils évitent d'aborder la problématique du *lobbying*, pratique visant à réduire dans toute la mesure du possible l'effet des dispositions légales applicables à leur domaine; ni celle des aides et soutiens de l'Etat pour parer aux crises ou à une concurrence forcément qualifiée de féroce, surtout quand elle provient de l'étranger; ni celle de l'imposition des entreprises qui doit demeurer aussi légère que possible ou carrément s'effacer quand elles plongent du fait d'une mauvaise gestion ou choisissent de migrer sous des cieux fiscalement plus cléments — certainement par souci d'équité envers les citoyens-contribuables dont ils savent à l'occasion faire si grand cas.

### **Le jeu en vaut-il la chandelle?**

Dans ce contexte, qu'en est-il des banques cantonales? Faut-il – ou faudrait-il – les privatiser? Par beau temps, financier s'entend, pourquoi pas? L'argument selon lequel l'argent qui serait ainsi encaissé permettrait aux propriétaires de rembourser une partie de leurs dettes n'est pas dépourvu de pertinence. A condition de procéder, de cas en cas, à un décompte précis. En mettant d'un côté les encaissements annuels, au titre de dividendes pour les sociétés constituées en la forme anonyme (SA) ou comme attributions de bénéfices pour celles qui sont entièrement aux mains de l'Etat. Et, en

précisant de l'autre côté, la valeur réduite des intérêts à payer consécutive au remboursement de capitaux empruntés. Pas sûr que le jeu en vaille la chandelle à tous les coups.

Les partisans de la privatisation ajoutent qu'il serait aussi nécessaire de considérer les montants que les cantons n'auraient plus à payer si d'aventure les comptes s'inscrivaient en rouge suite à des erreurs de gestion. De telles situations se sont présentées dans quelques cas. *Avenir Suisse* les énumère avec délectation. A Berne, avec la création d'une société de défaillance (Dezenium Finanz AG). A Soleure, suite aux difficultés consécutives à la reprise, imposée par le canton, de la Bank in Kriegstetten (privée) qui, à défaut, aurait dû être mise en liquidation. A Genève, une structure de défaillance a également vu le jour dans laquelle ont été transférés des crédits «toxiques» figurant dans les livres de sa banque cantonale. Dans le canton de Vaud, la Banque cantonale vaudoise a hérité du Crédit foncier vaudois.

*Avenir Suisse* omet de mentionner d'autres cas où des banques privées ont dû être secourues pour éviter d'être mises en liquidation ou, à peine moins grave, de se voir retirer leur licence bancaire. Ce fut le cas du Crédit foncier neuchâtelois (CFN), présidé par l'ancien conseiller d'Etat et conseiller national François Jeanneret, membre éminent du

parti libéral. Ce fut le cas de la Banque vaudoise de crédit (BVCréd), dirigée par l'ancien conseiller aux Etats Hubert Reymond, toujours prompt, lui aussi, à donner des leçons de gestion rigoureuse et désintéressée qui, nonobstant ses «*brillantes*» performances bancaires a été réélu en 1995 à la Chambre des cantons (précisions apportées parce que les milieux favorables aux privatisations aiment bien critiquer les liens supposés trop étroits entre les entreprises publiques et le politique). Le CFN a été repris par la Banque cantonale neuchâteloise et la BVCréd par la Banque cantonale vaudoise. A-t-on également oublié la liquidation de la Spar u. Leihkasse Thun, une autre banque privée?

Les banques cantonales ne sont certes pas immunisées contre de mauvaises opérations mais une bonne partie des difficultés que certaines ont affrontées ne leur sont pas directement imputables.

### **L'ampleur du désastre UBS**

Dans ce contexte, comment ne pas parler du cas UBS. La première banque suisse s'est trouvée compromise, pour des sommes astronomiques, dans des opérations spéculatives qui sont à l'origine de la crise des *subprimes* de 2007-2008. La responsabilité d'UBS n'est en rien diminuée par le fait que d'autres banques de diverses nationalités étaient également concernées, à commencer par des banques américaines, dont Lehmann Brothers, elle-même



partie en faillite. *Domaine Public* en avait parlé à quelques reprises (DP 1991 [ici](#) et [là](#), 2015, 2017).

La [Banque nationale suisse](#), que l'on sait très prudente et réservée dans la formulation de sa communication, évoque en date du 16 octobre 2008 la création d'une société à but spécial (donc une société de défaisance...) dotée d'un capital de six milliards de francs et disposant d'un crédit de 54 milliards. Soit au total 60 milliards pour permettre «*la liquidation ordonnée de titres illiquides et d'autres actifs à problème*». Ultérieurement, on apprenait qu'UBS avait également reçu un coup de pouce de la Réserve fédérale des Etats-Unis sous la forme d'un crédit de... 77 milliards de dollars. C'est dire l'ampleur du désastre qui, sans ces soutiens, aurait vraisemblablement paralysé l'ensemble du système financier international. Et la démonstration de la rigueur et de l'efficacité à toute épreuve du secteur privé.

### **Surtout ne pas être un loser**

Demandons-nous aussi pourquoi la question des privatisations revient de manière récurrente. Leurs partisans font valoir des questions de principe: les pouvoirs publics ne doivent pas (ne devraient pas) assumer d'activités commerciales – sous réserve de celles nécessitant de gros investissements d'infrastructures tels que ceux requis pour les transports ferroviaires par exemple, ce qu'admet *Avenir Suisse*.

Interviennent (interviendraient) également les questions d'efficacité déjà mentionnées.

Le problème des profits reste en revanche rarement évoqué, alors qu'il joue un rôle non négligeable: les bénéfices d'activités commerciales doivent aller dans les mains du privé, pas dans celles du public – évidemment, même si cette soi-disant vérité n'est pas assénée de manière aussi brutale.

A quoi s'ajoute la problématique de la surenchère. Dans le privé, il faut toujours vouloir gagner davantage pour être le meilleur ou figurer parmi les meilleurs, sinon on court le risque d'être déclassé, montré du doigt, qualifié de *loser* (perdant). Cet aspect demeure pudiquement écarté lorsque les temps sont troublés, par exemple dans ces dernières années de crise. Une discrétion bien compréhensible puisque la surenchère (en l'occurrence celle des *subprimes*) a été pour beaucoup dans le fiasco de 2007-2008.

### **Le retour des produits financiers toxiques**

Mais sitôt la crise partiellement résorbée, comme actuellement, l'esprit de surenchère réapparaît avec force. Quelques médias ne tardent pas à se faire l'écho de la «*renaissance*» de produits financiers qu'on croyait enterrés, eu égard à leur toxicité, mais dont on nous redit qu'ils peuvent

(pourraient) procurer de meilleurs rendements... Des conseillers financiers, indépendants ou non, reviennent sur le devant de la scène pour suggérer des placements qui rapportent (rapporteraient) davantage que les placements de père de famille choisis par toute personne ou institution soucieuse de considérer le long terme plutôt que le court terme.

Le *Tages-Anzeiger* consacre un assez long texte aux [placements du fonds AVS](#), doté d'une trentaine de milliards de francs. Ce fonds a réalisé l'année dernière un rendement de 3,75%. Des «*experts*» n'en prétendent pas moins qu'il est (serait) possible d'obtenir des rendements supérieurs de quelques pour-cent. De telles affirmations ont pour effet le plus évident que les membres de Compenswiss (le conseil d'administration du fonds AVS) passent pour des timorés, pour des *losers*. Les options qu'ils ont prises pour déterminer les grands axes des placements sont considérées comme dépassées. Or, vraisemblablement, dans une vision à long terme, ils ont au contraire fait des choix judicieux, tant il est vrai qu'obtenir 3,75% de rendement dans une période où les taux sont bas, voire négatifs, représente plutôt un signe de réussite. N'en subsiste pas moins le sentiment qu'on peut (pourrait) faire encore mieux. Ne serait-ce pas une nouvelle démonstration que le privé sait (saurait) être plus efficace et avantageux que le public?

Deux jours plus tard, ce même quotidien reprend le thème des produits structurés. Ces fameux produits qu'on croyait définitivement bannis. Le titre de l'article: les banques forcent des [produits financiers discutables](#) (traduction personnelle libre).

Revenant sur le plancher des vaches, on peut se demander

ce qu'ont fait les banques cantonales durant cette période agitée. Elles «*se sont révélées relativement stables*», admet Avenir Suisse. Une litote pour reconnaître qu'elles ont constitué pour un très grand nombre d'épargnants et d'entreprises un havre de stabilité et de sécurité. C'est bien là l'une de leurs missions et fonctions importantes.

Privatisées, elles auraient pu, elles aussi, montrer qu'elles étaient des grandes et qu'on ne la leur faisait pas – alors qu'avec leur statut actuel on leur demande tout sauf cela.

Lorsque Avenir Suisse aura pu intégrer de telles considérations, il sera peut-être possible de reprendre la discussion.

## Les Editions des Sables à Genève fêtent leur trentième anniversaire

Une anthologie et un recueil de poèmes

---

Pierre Jeanneret - 04 avril 2017 - URL: <https://www.domainepublic.ch/articles/31333>

Il existe en Suisse romande un certain nombre d'éditeurs de moyenne dimension qui résistent courageusement, mais avec difficulté, au quasi-monopole des grandes maisons d'édition parisiennes. A défaut de pouvoir toutes les citer, nommons par exemple Antipodes ([DP 2159](#)), Alphil et les Editions d'en bas (spécialisés dans les ouvrages à caractère historique, politique ou social), Bernard Campiche, L'Aire ou encore Zoé.

Et à côté, on trouve nombre de petites éditions qui méritent d'être sorties de l'ombre. Le cas des [Editions des Sables](#), à Perly (GE), est à cet égard emblématique. Profitons de leur trentième anniversaire pour en conter l'histoire.

A l'origine, il y a une forte

personnalité. Celle d'Huguette Junod, *pasionaria* du féminisme, qui publie une rubrique régulière dans *Gauchebo* et *Le Peuple valaisan*. En 1986, elle reçoit le Prix des écrivains genevois pour un livre qui ne trouve aucun éditeur. Elle décide alors de créer sa propre maison d'édition *ad personam*. Ce seront, en 1987, les Editions des Sables.

Le nom est dû au fait que la fondatrice a toujours été fascinée par les différents types de sables, qu'elle ramène de ses voyages et collectionne dans de petites bouteilles. Dès 1991, elle publie d'autres auteurs des deux sexes, privilégiant la poésie mais ne dédaignant pas la prose. En 2012, elle s'inscrit au Cercle de la librairie et de l'édition, fondé

à Genève en 1888, qui rassemble une série de petits éditeurs. Ce qui lui permet de participer désormais, dans l'espace commun du Cercle, au Salon du livre de Genève. A ce jour, Huguette Junod a publié environ quarante livres d'une trentaine d'auteurs et auteures, essentiellement romands.

Elle déplore cependant l'espace de plus en plus réduit que la «*grande presse*» consacre à la littérature. La disparition de la *Gazette littéraire* du samedi, déjà ancienne, est à cet égard symptomatique.

Cette aventure éditoriale nous est racontée en introduction du livre qu'Huguette Junod a publié à l'occasion de ce 30e anniversaire: *L'Anthologie des Sables*. Pour cette dernière, elle a fait appel à tous «ses»