

**Zeitschrift:** Domaine public  
**Herausgeber:** Domaine public  
**Band:** - (2012)  
**Heft:** 1979

**Artikel:** Réformer la prévoyance vieillesse : Alain Berset élabore un menu copieux dont la digestion n'est pas garantie  
**Autor:** Ghelfi, Jean-Pierre  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-1024725>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 29.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

souhaitent y aménager un centre de recherche en sciences de la vie et biotechnologies, en collaboration avec l'EPFL et l'Université de Genève. Le scoop annonçant cet important projet est paru douze heures avant la conférence de presse, non pas dans *Le Temps* ou l'un des trois grands quotidiens lémaniques appartenant à Tamedia (*24 Heures*, *Tribune de Genève*, *Le Matin*), mais à la une du [Tages-Anzeiger](#), son principal quotidien entièrement maison!

L'incident, peut-être banal, signale bien où le groupe place ses priorités, parmi lesquelles les journaux romands pèsent décidément peu. Difficile de croire que les dirigeants de Tamedia se montreront

désireux et capables de développer une sensibilité aux réalités extra-financières, tant ils s'accrochent à leurs ratios et objectifs quantitatifs. A force de considérer les journaux comme de simples produits à vendre et supports à publicité, ils semblent ignorer – ou veulent oublier – le rôle culturel des quotidiens diffusés dans une région parlant et lisant une langue minoritaire au plan national.

En particulier, ils n'ont pas compris l'importance du label *Temps*, seul quotidien à la fois bien ancré en Suisse romande et remarqué bien au-delà de ce «micromarché». Un quotidien qui se bat primordialement pour son contenu rédactionnel et sa tenue, mais aussi sur le

front commercial. Ainsi, *Le Temps* a le premier mis en œuvre un modèle que tous les journaux auront bientôt adopté, celui de l'accès payant à la plupart des articles mis en ligne sur leur site.

Ces efforts seront-ils reconnus jusqu'à Zurich? Passeront-ils la barrière invisible de l'indifférence à laquelle se heurtent tous les téméraires qui tentent de faire bouger quelque chose en Suisse à partir de l'Ouest, d'où rien de nouveau n'est censé venir? Pas facile de faire accepter à nos Confédérés alémaniques l'idée que des Romands peuvent élaborer un projet original et sérieux. Manifestement, *Le Temps* n'a pas retenu l'attention des patrons de Tamedia.

## Réformer la prévoyance vieillesse

Alain Berset élabore un menu copieux dont la digestion n'est pas garantie

---

Jean-Pierre Ghelfi - 17 décembre 2012 - URL: <http://www.domainepublic.ch/articles/22338>

En présentant les orientations du Conseil fédéral pour la réforme globale [Prévoyance vieillesse 2020](#), Alain Berset s'est engagé dans la plus compliquée des réflexions.

Il envisage d'élaborer un menu copieux plutôt que de proposer un service sur assiettes. Les échecs antérieurs récents devant le peuple ou devant le Parlement, s'agissant de l'AVS (1er pilier) et de la prévoyance professionnelle (2e pilier),

incitent à un optimisme très mesuré.

Pascal Couchepin, lorsqu'il était au département de l'intérieur, avait d'abord rêvé grand pour aménager le système d'assurance-maladie. Sans succès. Il avait alors revu sa carte et multiplié les entrées pour ménager aux convives un temps de digestion entre chaque service. Sans beaucoup plus de réussite.

Alain Berset aura-t-il plus de chance, ou plutôt plus de savoir-faire culinaire? Ce n'est pas gagné d'avance. D'ailleurs, même pas un mois après avoir fait part de ses intentions, un front bourgeois compact [«exige»](#) qu'il accélère le *tempo* et présente sans tarder des propositions pour élever l'âge de la retraite des femmes à 65 ans et pour introduire un «*frein à l'endettement*» dans le domaine de l'AVS.

Le premier obstacle à surmonter sera celui de la crédibilité des projections. Ce printemps, l'Office fédéral des assurances sociales (Ofas) a publié de nouvelles [prévisions](#) qui concluent à une insuffisance de financement de l'AVS comprise entre 5,1 et 11,4 milliards de francs en 2030, selon les différentes hypothèses envisagées. Quel crédit leur accorder? Ces dernières décennies, l'Ofas s'est fait remarquer par la publication de prévisions relatives à l'avenir de l'AVS, qui étaient systématiquement pessimistes et qui se sont révélées systématiquement fausses ([DP 1967](#)).

Les derniers calculs sont-ils plus fiables? L'Ofas assure avoir retenu les leçons du passé et adapté son modèle pour mieux tenir compte des mouvements migratoires et de la progression de la masse salariale soumise à l'AVS. Il en résulte que les comptes de l'AVS seraient équilibrés jusqu'en 2020, et se détérioreraient à partir de cette date. D'où le délai que s'accorde Alain Berset: nous disposons de cette décennie pour réfléchir à l'orientation future de la prévoyance vieillesse et mettre en œuvre les réformes nécessaires pour assurer son équilibre à plus long terme.

### **Un mois de plus chaque année**

Quels sont les éléments que l'on peut considérer comme acquis, sinon dans le détail, du moins dans les grandes lignes?

Les gens vivent plus longtemps – de l'ordre d'un mois supplémentaire chaque année. Cette évolution s'observe depuis plusieurs décennies et la tendance n'est apparemment pas près d'atteindre un plafond. La baisse de la natalité (1,5 enfant par femme en âge de procréer contre 2,1 enfants il y a cinquante ans) se traduit par une nouvelle pyramide des âges qui a pour conséquence la lente mais inexorable modification du rapport entre les actifs et les retraités: un retraité pour quatre actifs en 1960, un pour trois en 2010, un pour deux en 2030.

Trois éléments ont permis jusqu'à présent de maîtriser les problèmes de financement: un solde migratoire positif, lié en partie à l'accord passé avec l'Union européenne sur la libre circulation des personnes, l'augmentation régulière de la proportion de personnes actives dans la population résidente, due principalement au travail des femmes, et de nouvelles sources de recettes (TVA, impôts sur les maisons de jeux et report à 64 ans de l'âge de la retraite pour les femmes).

Le modèle de calcul retenu par l'Ofas pour estimer la situation financière future de l'AVS inclut un solde migratoire, variant entre + 30'000 et + 50'000 jusqu'en 2030. Dans l'hypothèse basse, le déficit de l'AVS atteint déjà 3 milliards en 2020; dans l'hypothèse haute, le déficit n'intervient qu'après 2020. Il paraît difficile de tabler sur un solde migratoire durable sensiblement plus

élevé et il est peu vraisemblable que la proportion de personnes actives puisse encore beaucoup augmenter.

Le modèle de calcul de l'Ofas semble en revanche partir de l'idée que le rendement des capitaux restera médiocre. Ce sera vraisemblablement le cas pour les toutes prochaines années. Mais ce choix est discutable pour des prévisions à vingt ans, car cela signifierait que la conjoncture mondiale continuerait d'être durablement léthargique. C'est peu probable. Une sortie de crise peut se traduire par une hausse des recettes des assurances sociales de plusieurs centaines de millions par année, voire de quelques milliards. Ce qui repousserait le moment où les finances de l'AVS deviendraient déficitaires. Néanmoins, il paraît raisonnable de tabler sur une insuffisance de financement dans le courant des années 2020 à 2030.

### **Plus de 100 milliards de déficits?**

Lorsqu'on examine la situation de la prévoyance professionnelle, il est délicat de généraliser. Certaines caisses sont dans une très bonne situation financière, d'autres moins – en particulier les institutions du secteur public en Suisse romande. Dans certains cas, les rentes ont été fixées à un niveau supérieur à ce qu'elles auraient dû l'être compte tenu notamment de la durée prévisible de leur versement. Mais ce n'est pas



systématique.

Un institut de l'Université de Saint-Gall vient d'apporter sa contribution au débat. Les représentants des partis bourgeois s'y sont abondamment référés lors de leur intervention publique mentionnée précédemment. L'[étude](#) saint-galloise fait état d'un «*déficit de 110 milliards de francs (qui) se sera creusé dans la prévoyance vieillesse d'ici 2030 sur le dos des générations futures*», déficit que se partageraient pratiquement à égalité l'AVS et l'ensemble de la prévoyance professionnelle.

Une telle appréciation globale laisse sceptique. S'agissant de l'AVS, les remarques antérieures montrent que si des réformes sont nécessaires, il n'y a pas péril en la demeure. En ce qui concerne le 2e pilier, chaque situation doit être analysée pour elle-même.

Ainsi, la caisse de la fonction publique neuchâteloise, avec un degré de couverture inférieur à 60%, a élaboré, conformément à la législation fédérale, un plan de recapitalisation sur 40 ans. Ce plan, qui doit encore passer devant le Parlement cantonal, prévoit, entre autres, que les rentes servies ne seront, en principe, plus adaptées au renchérissement au cours des prochaines années. Ce qui signifie que l'écart entre le niveau des rentes effectives et leur niveau actuariel se comblera progressivement. Il est vraisemblable que toutes les caisses qui sont ou seront

en sous-couverture ont pris ou devront prendre des mesures correctives.

Les déficits évoqués par l'étude saint-galloise sont ceux qui pourraient exister dans vingt ans si rien ne changeait. Ce qui est un non-sens puisque la loi fédérale oblige les institutions du 2e pilier à constamment s'adapter à leur situation financière effective.

### **Indispensable équilibre des réformes**

L'AVS devra elle aussi évoluer. Mais comment, et surtout à quelles conditions? Deux propositions anciennes reviennent avec insistance: l'alignement de l'âge de la retraite des femmes sur celui des hommes, ainsi que le report de une, deux ou trois années de l'âge terme. Présentées isolément, il est probable qu'aucune de ces mesures ne serait acceptée en votation populaire.

Elles ne peuvent être envisagées que dans le cadre d'un ensemble plus équilibré qui devrait combiner à tout le moins un modèle de retraite flexible, une amélioration du financement de l'AVS par le biais de la TVA, et une modification des pratiques des entreprises à l'égard des personnes âgées qui y sont employées. Il serait sinon inique, pour ne pas dire cynique, de reporter l'âge terme sans garantie que les personnes concernées puissent conserver un emploi, au moins à temps partiel si elles le désirent. Aux entreprises (et à

leurs lobbies politiques habituels) d'apporter la preuve par l'acte qu'elles s'orientent dans cette direction ([DP 1978](#)).

Quant à l'idée d'un frein à l'endettement, elle nous paraît indéfendable. La prévoyance vieillesse, comme l'assurance-invalidité ([DP 1976](#)), répond à un mandat constitutionnel. En l'occurrence, le 1er et le 2e pilier doivent couvrir le minimum vital et permettre de maintenir «*de manière appropriée*» le niveau de vie antérieur. Un frein à l'endettement, de niveau législatif, ne saurait invalider l'atteinte des objectifs fixés dans la constitution.

---

### **Placements LPP**

Le thème du financement de la prévoyance vieillesse est l'occasion de revenir sur une [modification](#) des ordonnances de la LPP relative aux plafonds concernant les différents types de placement.

Entrée en vigueur en 2009 et présentée comme «*essentiellement technique*», elle réduit à un maximum de 30% de placements dans l'immobilier (antérieurement 50%), au profit des placements financiers alternatifs, de *private equity* et autres *hedge funds*. Admirons le prétendu caractère technique de cette option et la date choisie, en pleine crise financière, qui montrait combien de tels placements financiers pouvaient être à très haut

risque!

Actuellement, l'Ofas intervient auprès des caisses de pensions qui ont une proportion de placements immobiliers supérieure à ce nouveau plafond pour qu'elles les réduisent. Or, non seulement de tels placements ont passé

sans encombre la crise de ces dernières années, mais ce sont eux qui ont permis à beaucoup de caisses d'obtenir des rendements moyens de leur fortune supérieurs aux chiffres misérables enregistrés par le secteur financier.

Le problème est donc moins de

savoir combien les caisses investissent dans l'immobilier, mais comment elles entretiennent leur parc immobilier de manière à préserver le capital et à s'assurer un rendement durable satisfaisant. Ce sujet devra aussi figurer dans le menu qu'élabore Alain Berset.

## Immigration de masse: le vrai contre-projet

Le Parlement approuve la responsabilité solidaire pour éviter le détournement de la liberté de circulation

Albert Tille - 17 décembre 2012 - URL: <http://www.domainepublic.ch/articles/22290>

Le Conseil fédéral propose de rejeter l'initiative [«contre l'immigration de masse»](#). Il n'a pas proposé de contre-projet. Il n'était pas nécessaire, car le Parlement a déjà construit un pare-feu contre cette nouvelle tentative anti européenne de l'UDC.

Après un vote favorable du Conseil des Etats, le [National](#) a accepté par 115 voix contre 74 un net renforcement des mesures d'accompagnement à la libre circulation des personnes: l'introduction de la responsabilité solidaire. A l'avenir, un entrepreneur sera responsable des violations par un sous-traitant de la législation sur les salaires minimaux. Cette mesure est contraignante pour les grandes entreprises du secteur de la construction qui devront désormais mener l'enquête dans les affaires des petites entreprises à qui elles entendent confier un travail.

La responsabilité solidaire ne figurait pas dans le paquet présenté par le Conseil fédéral en mars 2012 pour combattre la sous-enchère salariale. Elle a été suggérée par le Parlement qui a demandé en juin un rapport de faisabilité au département de l'économie. Les choses n'ont pas traîné. En septembre, le Conseil des Etats a avalisé l'option la plus rigoureuse suggérée par les experts de l'administration. Le National a suivi. Le Conseil fédéral s'y est rallié. Ce double vote doit être confirmé par l'élimination d'une petite divergence entre les deux Chambres. Mais ce n'est qu'une formalité.

La décision parlementaire est à marquer d'une pierre blanche. La responsabilité solidaire était une revendication syndicale. L'opposition massive de l'UDC et celle, largement majoritaire, du PLR ne sont pas parvenues à faire passer les consignes des

représentants de l'économie. E [conomiesuisse](#) rejetait fermement des règles contraires à l'allègement administratif souhaité par l'économie. Conformément à son constant combat contre l'inflation réglementaire, l'Union suisse des arts et métiers (Usam) y était également hostile, malgré l'avis divergent de certains de ses membres. En effet, les petites entreprises du second œuvre qui respectent vertueusement les normes salariales acceptent mal que des concurrents sans scrupule décrochent à leurs dépens des contrats de sous-traitant en engageant de la main-d'œuvre étrangère sous-payée.

La dernière initiative de l'UDC *«contre l'immigration de masse»* est d'évidence à l'origine de ce revirement politique. Le calendrier des décisions le prouve.