

**Zeitschrift:** Domaine public  
**Herausgeber:** Domaine public  
**Band:** - (2010)  
**Heft:** 1887

**Artikel:** EPFL : Le grand "rêve américain" de Patrick Aebischer  
**Autor:** Jaggi, Yvette  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-1009902>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 29.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

de renforcement des normes <sup>25</sup> sur les appareils sobres montrent qu'un consensus se renforce vers une nouvelle gestion de l'énergie, celle que défend le livre de Roger

Nordmann. Avec une exception de taille. La confrontation au sujet du nucléaire est inéluctable.

*Offre spéciale: les lectrices et*

*lecteurs de DP peuvent commander* <sup>26</sup> *le livre, en français ou en allemand, directement à l'auteur (envoi postal offert).*

## EPFL: le grand «rêve américain» de Patrick Aebischer

Yvette Jaggi • 25 octobre 2010 • URL: <http://www.domainepublic.ch/articles/15693>

### **Le professeur Libero Zuppiroli craint une bulle universitaire que seule une utopie pourrait prévenir. Mais y croit-il lui-même?**

Réunis à Lausanne à la veille du Sommet de Montreux, les maires francophones n'ont pas siégé à l'Université cantonale mais bien à l'Ecole polytechnique fédérale, où l'on parle beaucoup l'anglais. Choix significatif, bien au-delà du besoin de locaux à même d'accueillir 400 personnes pendant deux journées, l'une consacrée à des ateliers sur «*La collaboration des villes et universités au service du développement local*», l'autre à l'assemblée annuelle d'une association regroupant quelque 180 villes d'une quarantaine de pays.

Le choix de l'EPFL, c'est d'abord celui de la haute école qui a pris l'initiative de rassembler les meilleures universités technologiques de langue française pour constituer le Réseau d'excellence des sciences de l'ingénieur de la francophonie (RESCIF <sup>27</sup>). Le choix de l'EPFL, c'est plus généralement celui d'une haute école lancée à fond dans la compétition internationale, gérée, promue et branchée comme une entreprise présente sur un marché mondial,

en l'occurrence celui de la formation tertiaire et de la recherche de pointe dans les secteurs d'avenir.

Ainsi va «*le rêve américain*», ce modèle sur lequel Libero Zuppiroli <sup>28</sup>, lui-même professeur de d'optoélectronique à l'EPFL, porte un regard critique, entre lucidité, amusement et inquiétude. Patrick Aebischer, «*président talentueux et déterminé*», ne participe-t-il pas à la création d'une «bulle universitaire», lui qui oriente délibérément sa radieuse école-entreprise vers les savoirs à la mode – neurosciences, ingénierie financière, nanotechnologies? Qui multiplie les constructions et les partenariats spectaculaires, du Rolex Learning Center à Solar Impulse, nouvel Alinghi? Qui invite les professeurs les plus prestigieux ou les plus inattendus, le dernier en date n'étant autre que Pascal Couchepin <sup>29</sup> pour des cours sur les institutions suisses?

Voici pas mal d'années que Libero Zuppiroli s'interroge sur le modèle managérial et boursier américain appliqué à une haute école. En 2003 déjà, dans un long entretien donné à Polyrama <sup>30</sup>, la revue scientifique anciennement publiée par l'EPFL

et relayée depuis 2006 par le magazine externalisé Reflex <sup>31</sup>, il faisait observer que «*les universités américaines à vocation technologique, notamment les plus cotées d'entre elles, auront eu leur part de responsabilité dans la formation et l'éclatement de la bulle financière*». Elles ont trop forcé sur le marketing des filières tendance et des «*sciences bling bling*», sur l'appartenance aux communautés exclusives qu'elles constituent, sur la formation de *top managers* aux salaires et bonus démesurés, sur l'entraînement à la guerre totale sur les marchés, à la compétition tous azimuts.

Cette ambiance de concurrence généralisée flatte ceux qui la supportent et savent en tirer profit, à coup de publications dans les bonnes revues et de découvertes vigoureusement médiatisées. En revanche, elle plonge beaucoup d'étudiants et plus tard de professionnels dans le doute, pour ne rien dire de la démotivation des personnels de l'enseignement et de la recherche.

Qui dit concurrence dit classement. Les critères retenus pour les «*rankings*» des universités favorisent les hautes écoles techniques travaillant

selon le modèle américain. Les Stanford, Caltech et autres «*excellentes universités*» se trouvent confortées dans leur position au sein du *top ten* mondial, même si elles fondent leurs activités sur des valeurs qui font d'elles des «*citadelles du fric*», dicit Zuppiroli dans *Le Temps* du 9 mars dernier. Il a un avis certes moins catégorique à propos des deux écoles polytechniques fédérales; mais on sent bien que leur bonne position dans les différents classements internationaux les rend suspectes – surtout l'EPFL qui en vient à dépasser son aînée zurichoise, pour la plus grande fierté des élus lémaniques, tous partis confondus, et des médias bien sûr, dont aucun ne chipote.

Moins à l'aise que dans l'exercice de la pensée critique, Libero Zuppiroli s'essaie à l'utopie. Et si l'on commençait à penser qu'il faut repenser davantage, à puiser

de bonnes références dans l'histoire, à libérer les hautes écoles publiques du carcan étatique pour en faire des fondations sans but lucratif? Questions et propositions rhétoriques, on le sent bien, venant d'un professeur bien placé pour savoir que l'évolution à venir est claire, irréversible. «*La Direction [de l'EPFL] a verrouillé toute possibilité de développement d'un nouveau modèle d'inspiration plus locale. L'Ecole est définitivement engagée dans la course vers l'excellence.*» (*La Bulle universitaire*, p. 62). Avec le résultat escompté par Patrick Aebischer répondant tranquillement à un journaliste de la *NZZ*<sup>32</sup> qui lui demandait où en serait l'EPFL dans dix ans: «*Parmi les meilleures du monde.*»

La fin est ambitieuse, les moyens rendus au fur et à mesure

disponibles, par la Confédération et, de plus en plus, par des partenaires privés. Les universités cantonales regardent, de loin, passer le train rapide des EPF. Elles croient avoir trouvé un espoir du côté de Bologne. Mais, peut-être en raison de la crise, cette harmonisation des études supérieures à l'échelle européenne n'a pas encore eu l'effet espéré d'accroître la mobilité étudiante; elle n'a pas davantage réussi à faire bouger les esprits en même temps que les agendas. En revanche, le système de Bologne a efficacement encouragé la recherche perverse des crédits bon marché: les étudiants sont tentés de choisir les cours et séminaires qui leur permettent de maximiser le rendement de l'effort consenti. Le «rêve européen» déçoit aussi, et pas seulement Zuppiroli.