

Zeitschrift: Domaine public
Herausgeber: Domaine public
Band: - (2008)
Heft: 1807

Artikel: Sans volonté de concordance, l'asphyxie guette les institutions : dans une démocratie directe, la coalition gouvernementale repose sur des principes plus subtils que l'arithmétique et plus exigeants que l'accord politique

Autor: Delley, Jean-Daniel

DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-1012653>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 15.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Sans volonté de concordance, l'asphyxie guette les institutions

Dans une démocratie directe, la coalition gouvernementale repose sur des principes plus subtils que l'arithmétique et plus exigeants que l'accord politique

Jean-Daniel Delley (18 décembre 2008)

L'élection complémentaire au Conseil fédéral a déçu, pour de multiples raisons.

D'une part, les tenants d'une formule magique purement arithmétique ont ressenti une fois de plus l'humiliation d'un Parlement privé de sa prérogative de choisir librement le nouveau membre de l'exécutif.

D'autre part, certains ont espéré en vain que que l'élection traduise enfin des orientations politiques claires, une sorte de contrat de gouvernement. Cette déception-là trahit la nostalgie du régime parlementaire. Dans ce type de régime, la majorité est élue ou se construit sur un programme de gouvernement qu'elle est censée mettre en œuvre. Or le régime helvétique ne connaît pas de majorité stable capable de réaliser ses promesses électorales. Pour la bonne raison que le Conseil fédéral, élu pour la durée de toute une législature, n'a pas besoin de l'appui constant d'une majorité pour survivre et qu'il ne dispose d'aucun moyen disciplinaire pour souder cette majorité, comme la menace de nouvelles élections. Dès lors à quoi rimerait l'énoncé d'un programme de gouvernement qui ne lierait pas une majorité parlementaire? De toute façon les droits populaires mettraient en échec un tel programme en bousculant son agenda

(initiatives populaires) et en le dépeçant (référendums).

C'est pourquoi en Suisse les autorités ne s'appuient pas sur un programme préétabli auquel adhère une majorité. Le programme se construit progressivement dans le cadre du collège exécutif, par l'assemblage de projets susceptibles de trouver une majorité au Parlement, pas forcément toujours la même, et le cas échéant une majorité populaire. L'action politique relève de la recherche patiente, sujet par sujet, de solutions praticables. Les décisions résultent du choc des programmes et de la recherche de dénominateurs communs et non d'un programme qu'il suffirait d'appliquer. C'est donc à la négociation permanente que se consacre le Conseil fédéral, parce que le Parlement n'est pas une simple chambre d'enregistrement. D'où l'importance que le collège intègre les principales forces politiques du pays. Voilà la justification profonde de la concordance (DP 1806), non pas un mythe helvétique de plus, mais une règle indispensable au fonctionnement des institutions. La démarche ne possède pas le panache des déclarations politiques et des promesses électorales qui ont cours dans les démocraties parlementaires. Mais si l'on observe au-delà des effets

d'annonce, rien n'indique que la Suisse s'en sorte moins bien que ses voisins.

La concordance n'exprime pas simplement un rapport de force politique que traduirait une règle de trois. La concordance vit de la volonté d'aboutir à des solutions acceptables par une large majorité. Elle implique l'écoute et le respect des partenaires; elle ne tolère pas que l'un d'eux soit systématiquement perdant.

La concordance ne concerne pas le seul gouvernement, mais également les partis qui ambitionnent de participer au pouvoir exécutif. Sans renoncer à leurs convictions propres et tout en se réservant le droit de contester tel ou tel projet, y compris ceux qui sont défendus par «leur» conseiller fédéral, les partis gouvernementaux portent le souci de la continuité et de l'efficacité de l'action publique.

Quand l'UDC prétend adhérer à la concordance en se basant uniquement sur l'arithmétique électorale, c'est à un principe vidé de son contenu qu'elle se réfère, à un principe dont elle répudie les éléments constitutifs. En conséquence sa place n'est pas au gouvernement, quelles que soient les qualités de ses candidatures.