

**Zeitschrift:** Domaine public  
**Herausgeber:** Domaine public  
**Band:** - (2007)  
**Heft:** 1755

**Artikel:** Fiscalité Suisse - UE : la diplomatie du "De quoi je me mêle" : le Conseil fédéral prend des risques sur le fond comme sur la forme  
**Autor:** Gavillet, André  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-1024482>

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 29.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Fiscalité Suisse – UE: la diplomatie du «De quoi je me mêle»

### *Le Conseil fédéral prend des risques sur le fond comme sur la forme*

André Gavillet (11 novembre 2007)

Les entretiens entre la Suisse et l'UE sur la fiscalité des cantons – ne parlez pas, sous peine de rappel à l'ordre, de négociations – peuvent commencer. Bruxelles a laissé passer la période électorale où les épidermes sont sensibles. Hans-Rudolph Merz a pris le temps de renforcer sa défense et de préparer une contre-offensive. Intéressant d'observer le changement de ton, côté helvétique.

Au départ, H.-R. Merz feignait de croire au malentendu. Il fallait, expliquait-il, renseigner didactiquement nos interlocuteurs sur les particularités du fédéralisme suisse et l'autonomie fiscale des cantons.

Puis, dans un deuxième temps, vint, drapé, le classique «*Nous n'avons de leçons à recevoir de personne*» ou, plus agressif, le «*Balaie devant ta porte*», celle de Jersey, de Guernesey, du Luxembourg, de la Slovaquie, des Iles de Man, etc.

Et alors, l'Administration fédérale des finances a fait elle-même ce travail, pour que les Européens soient obligés de mettre le nez dans leurs pratiques. D'où un rapport intitulé *Aides d'Etat aux entreprises: fiscalité des entreprises et concurrence fiscale – développement au sein de l'Union européenne*. Ce rapport, qui décrit de manière critique l'interventionnisme dont Bruxelles s'accommode, a été adopté par le Conseil fédéral lui-même. Manque pas

de culot!

#### **L'argumentaire**

La Suisse se dit adepte de la concurrence fiscale où les Etats et les collectivités publiques rivalisent pour offrir les meilleures conditions aux entreprises qui, attirées, investissent et distribuent des revenus souvent élevés. Les retombées profitent même aux plus modestes; voyez par exemple à Zoug. (C'est le Conseil fédéral qui parle). A cette méthode qui fait jouer le marché entre Etats s'opposerait l'interventionnisme de l'Union européenne qui autorise des aides directes, dont ont bénéficié par exemple Alstom, BMW, Alitalia, sans parler de la pêche et de l'agriculture. Signalons que, dans leur souci de comparaison, les auteurs du rapport ne parlent pas de Swissair, ni de la loi sur l'aide aux investissements dans les régions de montagne (LIM), ni de l'agriculture suisse. Bref, Berne, dans le style dispute de préau, invite Bruxelles à «*se regarder dans le miroir*» et, obligamment, le lui tend.

#### **Les erreurs**

Première erreur. Berne se place sur le terrain de la concurrence et croit répondre ainsi à Bruxelles qui invoquait l'accord de 1972 sur la libre circulation des marchandises. Or cet accord n'a rien à voir avec la fiscalité, ce qui est la faiblesse juridique de l'intervention de Bruxelles. C'est lui donner une

légitimité et un fondement que de répondre sur ce terrain.

Deuxième erreur. Les interventions autorisées par Bruxelles ont la plupart du temps été liées à des restructurations d'intérêt national pour les pays concernés, et ont revêtu le plus souvent un caractère unique. Le Conseil fédéral est-il à sa place quand il en fait l'inventaire critique, en les mettant en balance avec des arrangements purement fiscaux?

Troisième erreur. La concurrence fiscale dont H.-R. Merz fait l'éloge n'est pas une concurrence loyale dans la pratique de certains cantons. Car elle ne consiste pas à frapper d'un impôt au taux particulièrement avantageux le bénéfice de personnes morales. Elle consiste, pour certains types de sociétés qui ont échappé à l'harmonisation fédérale, à ne pas prendre en considération des revenus réalisés à l'étranger. Cela concerne une zone importante d'activités financières, celles qui se situent entre les établissements fixes que le pays qui les abrite peut imposer et la société suisse de gestion qui n'est imposée que pour les revenus de son activité suisse. La concurrence de ces régimes spéciaux peut être qualifiée de déloyale.

La cause suisse est mauvaise. Mais faut-il, en la défendant, y ajouter l'outrecuidance?