

**Zeitschrift:** Domaine public

**Herausgeber:** Domaine public

**Band:** 41 (2004)

**Heft:** 1590

**Rubrik:** Impressum

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 28.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Un répit pour le paradis helvétique

**Accusée d'attirer les holdings comme des mouches par une fiscalité légère et opaque, la Suisse figurait parmi les pays fiscalement préjudiciables. Berne a fait une concession et obtient un répit. La Suisse disparaît de la liste noire. Mais la pression internationale subsiste.**

**D**epuis la fin des années nonante, pas moins de treize sociétés transnationales ont choisi d'implanter leur siège mondial ou européen en Suisse (voir encadré). Ces entreprises non polluantes offrent des emplois bien rémunérés. C'est une véritable aubaine. La Suisse est un pays où il fait bon vivre, politiquement sûr et socialement calme. De longue date, les grandes entreprises étrangères n'hésitent pas à s'y installer. Mais l'attrait pour la Suisse est devenu un véritable engouement depuis la réforme de la fiscalité des sociétés holding introduite en 1997 sur proposition de Kaspar Villiger. Une étude du conseiller d'entreprises Arthur D. Little (cité par le *Tages Anzeiger*) a répertorié les entreprises qui ont implanté un siège en Europe au cours des dix dernières années. Pour 88% d'entre elles, la fiscalité est le facteur principal dans le choix d'un pays. Et la Suisse est considérée comme un paradis.

## Les effets secondaires

Kaspar Villiger a donc brillamment réussi à renforcer l'attractivité de la place économique helvétique. La région lémanique en a très largement profité. Mais ce succès a provoqué de dangereux effets secondaires. Sur la pression de plusieurs Etats membres frappés par la concurrence fiscale, l'OCDE a jugé ce régime

## Hôtes récents de la Suisse

|                      |                   |                   |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| Procter&Gamble (USA) | Siège européen    | Genève 1999       |
| Cargill (USA)        | Siège mondial     | Genève 2000       |
| John Deere (USA)     | Siège européen    | Schaffhouse 2000  |
| Philipp Morris (USA) | Siège mondial     | Lausanne 2001     |
| Skechers (USA)       | Siège européen    | Genève 2002       |
| Ahold (Pays-Bas)     | Centre financier  | Genève 2002       |
| Starbucks (USA)      | Centre commercial | Lausanne 2002     |
| Gillette (USA)       | Siège européen    | Genève 2002       |
| Pronuptia (France)   | Siège mondial     | Lausanne 2003     |
| Ralph Lauren (USA)   | Siège européen    | Genève 2003       |
| General Mills (USA)  | Siège européen    | Nyon 2003         |
| Ebay (USA)           | Siège européen    | Berne 2003        |
| Zimmer (USA)         | Siège européen    | Winterthour 2003  |
| Colgate-Palmolive    | Siège européen    | bientôt en Suisse |

(Tages Anzeiger)

opaque et dommageable pour la communauté internationale. Pour retoucher son image

ternie, la Suisse vient de faire une concession. Dans le cadre d'une modification des ac-

## Miniatures

### Définitions

Un collaborateur de *Libération* a découvert des nuits zurichoises plus animées que celles qu'imaginent les Romands qui ne franchissent jamais la Sarine. Il est moins satisfait de la gastronomie. Sa définition des rösti est différente de celle de notre *Larousse*: «Paillasson de lamelles de pommes de terre». L'a-t-il trouvée dans le Dictionnaire suisse romand ou en mange-t-on aussi dans les campagnes françaises?

Combien d'usagers des transports publics de la ville de Berne ont remarqué l'horloge du quai direction Ostring ou Saali, à la Gare de Berne, dont le cadran est orné de la phrase «silence on tourne»?

Titre de l'exposé du professeur Peter Knoepfel à l'assemblée générale du Groupe socialiste du personnel fédéral, à Berne: «Après les élections au Parlement et au Conseil fédéral: une politique progressiste menée par un gouvernement à majorité conservatrice: possibilités et limites». Peter Knoepfel, membre du PS, est professeur à l'Institut des Hautes Etudes en Administration Publique (IDEHAP) à Lausanne.

cords de double imposition conclus avec la plupart des pays, elle s'engage à renforcer son entraide administrative. Les autorités fiscales fédérales et cantonales participeront à des échanges élargis d'informations.

La démarche est habile. La pression internationale se détend. Le débat se fractionnera dans de multiples négociations bilatérales. Merci à nos habiles négociateurs. Mais ce n'est qu'un répit. Dans ce cadre, la Suisse acceptera discrètement de faire des sacrifices. La question fiscale reste le principal enjeu de la politique extérieure de la Suisse. Une priorité qui n'est guère exaltante! at

## IMPRESSUM

Rédacteur responsable:  
**Jacques Guyaz (jg)**

Rédaction:  
**Marco Danesi (md)**

Ont collaboré à ce numéro:  
**Claude Bossy (cb)**  
**François Brutsch (fb)**  
**Carole Faes (cf)**  
**André Gavillet (ag)**  
**Roger Nordmann (rn)**  
**Charles-F. Pochon (cfp)**  
**Albert Tille (at)**

Responsable administrative:  
**Anne Caldelari**

Impression:  
**Presses Centrales Lausanne SA**

Abonnement annuel: 100 francs  
Étudiants, apprentis: 60 francs  
@bonnemé e-mail: 80 francs  
Administration, rédaction:  
Saint-Pierre 1, case postale 2612  
1002 Lausanne  
Téléphone: 021/312 69 10  
Télécopie: 021/312 80 40  
E-mail: domaine.public@span.ch

**www.domainepublic.ch**