

Zeitschrift: Domaine public
Herausgeber: Domaine public
Band: 40 (2003)
Heft: 1577

Artikel: Avenir Suisse : une fabrique de préjugés
Autor: Delley, Jean-Daniel
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-1021557>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 26.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Une fabrique de préjugés

Le think tank de l'économie suisse, prétend apporter sa contribution au devenir du pays en produisant des analyses rigoureuses et indépendantes. Sa dernière contribution, un grossier pamphlet, montre que cette fondation n'est en réalité que le relais fidèle des intérêts très particuliers de ses mandants.

Créée en 1999 par quatorze grandes entreprises helvétiques et dotée d'un capital de cinquante millions de francs, la fondation *Avenir Suisse* aborde des thèmes jugés importants pour l'avenir du pays. Elle confie des mandats à des experts en vue d'animer le débat public. Bien que l'activité de la fondation s'inscrive dans une perspective libérale - «les forces du marché doivent bénéficier de la plus grande liberté d'action possible et ce n'est pas à l'Etat de résoudre en priorité les problèmes de société» - *Avenir Suisse* insiste sur son indépendance et la rigueur de sa démarche.

Discréditer le droit de recours

Sa dernière publication, *La protection de l'environnement se fourvoie*, dément cette ambition. Elle montre à quel point l'a priori libéral - comme tous les a priori d'ailleurs - trouble la vue et conduit à de grossières erreurs méthodologiques. C'est le sort commun de toute démarche où les conclusions relèvent de la croyance et non de l'analyse de la réalité.

Le but de l'étude est limpide. Il s'agit de discréditer le droit de recours des organisations de protection de la nature et de l'environnement, dont l'usage abusif provoquerait des dommages économiques et écologiques substantiels. Ce travail s'inscrit dans la longue lutte de la droite dure et des milieux économiques pour affaiblir la

protection de l'environnement. Les sévères coupures budgétaires infligées récemment à l'Office fédéral de l'environnement, des forêts et du paysage (OFEFP) n'en constituent que l'épisode le plus récent.

Défendre le bien public

La qualité pour recourir contre les décisions des autorités est reconnue aux organisations nationales à but non lucratif, depuis 1966 en matière de protection de la nature et du paysage, et dès 1985 dans le cadre du droit de l'environnement. L'idée du législateur est simple: lorsque des particuliers ou des collectivités locales s'opposent à un projet, c'est d'abord pour défendre leurs intérêts et non l'intérêt public protégé par ces législations (paysage, environnement naturel). Cet intérêt public a donc besoin d'un avocat indépendant: les organisations de protection de l'environnement. A noter que cette fonction n'est pas une invention helvétique; la plupart des pays développés connaissent des institutions analogues.

Face aux attaques répétées dont a fait l'objet le droit de recours des organisations de la part de parlementaires (*DP* n°1542, 1549, 1566), l'Office fédéral de l'environnement, des forêts et du paysage (OFEFP), sur mandat du Conseil fédéral, a commandé une évaluation à trois universitaires genevois. Les résultats de cette étude montrent clairement que les critiques sont infondées.

- Non, les organisations ne font pas un usage abusif de leur droit de recours. Elles sont responsables de 1% seulement de tous les recours de droit administratif adressés au Tribunal fédéral.
- Oui, les organisations de protection de l'environnement mettent en évidence des comportements illégaux des autorités publiques; dans 63% des cas, le Tribunal fédéral leur donne raison, contre 18,5% pour l'ensemble des recours.
- Non, les organisations ne sont pas responsables du blocage des procédures et du renchérissement des projets, mais bien les promoteurs qui présentent des projets mal ficelés.
- Oui, le droit de recours a un effet préventif; il incite les administrations à examiner les projets avec plus de soin et constitue un complément bon marché aux contrôles de l'Etat qui souvent ne dispose pas d'effectifs suffisants pour remplir sa tâche.
- Non, les organisations ne s'opposent pas par principe à tous les projets, mais exigent des améliorations conformes au droit.

Ces résultats n'ont pas désarmé les adversaires du droit de recours qui, par le biais d'*Avenir Suisse*, attaquent maintenant avec cette prétendue contre-expertise. Car il s'agit bien d'un travail dépourvu de toute rigueur méthodologique, d'un regard partial dont l'unique objectif consiste à dé-

considérer l'action des organisations écologistes.

L'auteur met en doute l'indépendance des chercheurs genevois, puisqu'ils sont mandatés par l'OFEFP. Mais lui-même travaille pour une fondation qui défend les intérêts de l'économie. Il reproche à l'évaluation de l'OFEFP son manque de représentativité car elle ne repose que sur dix études de cas. Mais lui-même s'appuie sur neuf affaires, presque toutes choisies dans la région zurichoise. Par ailleurs, il ne se réfère qu'au point de vue des promoteurs, alors que les experts genevois ont entendu aussi bien ces derniers que les administrations et les organisations de protection de l'environnement.

L'emprise des intérêts économiques

Dans les cas étudiés, le mandataire d'*Avenir Suisse* n'insiste que sur le rôle négatif des organisations, passant sous silence les entraves que représentent les recours de particuliers et de collectivités locales, tout comme l'usage des droits populaires. Le rapport n'explicite jamais la question de la conformité au droit des projets contre lesquels un recours a été interjeté. Au contraire, le droit de recours est présenté comme une menace qui permet aux organisations d'imposer aux promoteurs des mesures environnementales coûteuses. Mais si la menace est

suite en page 5

La résistible vérité du réel

Réquisitoire contre les faits, toujours incontestables, qui sacrifient le débat politique au nom des «certitudes scientifiques».

Les faits sont têtus. Comme les réserves insuffisantes des caisses de pensions. Comme les inégalités fiscales entre cantons et communes. Comme le produit intérieur brut (PIB) qui stagne. Les faits sont les petits soldats du réel. Les indices de quelque chose qui échappe au discours, qui lui résiste. On peut les retourner dans tous les sens, ils diront toujours la même chose. Contre la mauvaise foi, les incantations idéologiques et la volonté de changement, si vaniteuse. En politique, ils deviennent l'arme absolue. De gauche à droite, les faits bâtonnent les positions partisanes et discréditent l'adversaire. La vérité se range tout naturellement du côté du réel.

Le relèvement de l'âge de la retraite à soixante-sept ans exploite la démographie. Les faits se calculent, ils tracent des courbes expressives, façonnent des prévisions arithmétiques. La population vieillit et continuera de vieillir. L'espérance de vie augmente. C'est comme ça, bon gré mal gré. L'état des

chooses se dresse devant nous: une protubérance à portée de main. La société prend de l'âge, donc il faut travailler plus longtemps, histoire de sauver nos assurances sociales. Parole de Président de la Confédération. Le raisonnement est imparable. La certitude balaye toute opposition. Ou alors vous mentez, sinon vous rêvez au mépris de l'évidence. Impossible de dire non. On risque de se retrouver sur la touche. Marginalisé parmi les ignorants et les idiots qui n'en font qu'à leur tête, têtus à leur tour.

L'abus de réalité

Il ne s'agit pas de contester les faits. Ils ont été établis suivant certaines méthodes, selon des procédures qui en garantissent le contrôle et la reproduction. Ils sont vrais dans la mesure où l'on accepte la démarche qui sert à les produire. Un fait découle toujours d'une observation, plus ou moins construite et maîtrisée - du simple regard distrait à l'expérimentation en la-

boratoire. Ensuite il se tient là, prêt à l'usage, sinon à l'abus.

On abuse des faits chaque fois qu'ils déguisent une mesure partisane en nécessité catégorique. Qui dit déficit des caisses publiques, dit austérité. Cela va de soi. La causalité, toute factice, singe une loi naturelle. Et contre la nature, il n'y a rien à faire sinon s'adapter, et que le meilleur gagne en souvenir de Darwin.

La réalité domine l'action. Les jeunes doivent s'adapter aux places d'apprentissage disponibles. Soyez flexibles! et il y en aura pour tout le monde. Il faut coller au réel, au risque de perdre son âme, mais pas son intérêt. Car celui-ci façonne toujours les choses à sa guise; sans le dire, bien sûr.

Quand la politique se livre à la toute puissance des faits - ce sérieux scientifique qui les rend inattaquables - elle assèche la richesse des hommes et des esprits. Elle renonce à sa mission: contester le délire de vérité du réel.

md

Avenir Suisse

prise au sérieux, c'est bien parce que souvent les projets ne sont pas conformes au droit et que leurs auteurs craignent un échec devant la justice.

A vrai dire l'auteur manifeste une conception très particulière du droit. Le législateur ne perçoit pas toujours les effets des normes qu'il édicte. L'application stricte de ces normes peut même se révéler contre-productive, aussi bien pour l'environnement que pour l'économie. En réalité, c'est bien l'économie qui fait souci à l'auteur. Ce dernier semble regretter le face-à-face discret des promoteurs et des administrations locales, générateur d'accordements avec la législation, que viennent troubler les organisations lorsqu'elles rap-

pellent tout simplement le droit. D'ailleurs, il démolit lui-même l'argument de l'abus en notant que «les organisations ne choisissent de recourir que lorsqu'elles sont sûres de gagner». S'il reconnaît même à ces dernières un professionnalisme certain, c'est pour le leur reprocher!

Contre l'environnement

L'auteur ne craint pas le ridicule quand il fait mention du cas du coureur automobile Michael Schumacher, désireux de construire une villa en zone agricole, avec la bénédiction de la commune concernée et du canton. Le sportif allemand a finalement renoncé à son projet face à l'opposition des organisations de protection de la nature,

un projet dont tout juriste digne de ce nom ne pouvait qu'attester l'illégalité. Et voilà que l'auteur se découvre en regrettant la rigidité du droit de l'aménagement du territoire, incapable de prendre en compte l'évolution de la société et de ses besoins.

Cet exemple illustre bien le fond du problème. En fait, c'est à la législation environnementale qu'en ont les milieux économiques et les députés qui partent à l'assaut du droit de recours. Mais plutôt que d'attaquer frontalement cette législation - une entreprise politiquement risquée - ils préfèrent concentrer leur tir sur les organisations et leur droit de recours, et sur l'OFEFP en rognant son budget. Ils espèrent

ainsi affaiblir la mise en œuvre du droit et vider de leur sens les règles qu'ils ont eux-mêmes édictées. L'Etat de droit, un thème pour discours patriotes; dans l'intervalle, que se fassent les affaires.

jd

H. Rentsch/Avenir Suisse, *Umweltschutz auf Abwegen. Wie Verbände ihr Beschwerderecht einsetzen*, Orell Füssli Verlag, Zurich, 2003.
(résumé en français sur le site www.avenirsuisse.ch)

A. Flückiger, C.-A. Morand, Th. Tanquerel, *Evaluation du droit de recours des organisations de protection de l'environnement*, Berne, 2000.
(résumé sur le site de l'OFEFP)