

**Zeitschrift:** Domaine public  
**Herausgeber:** Domaine public  
**Band:** 39 (2002)  
**Heft:** 1533

**Artikel:** Tendances : le syndrome Largo Winch  
**Autor:** Danesi, Marco  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-1008757>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 29.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Le syndrome Largo Winch

C'est un personnage de bande dessinée. Jeune héritier d'un empire financier colossal, il surgit des Balkans, à la mort de son père adoptif, pour en devenir le monarque. Déjouant complots et tentatives d'homicide, il s'assure le contrôle exclusif du conglomerat globalisé, entre aventures galantes et indices boursiers.

Le dernier numéro du magazine économique *Bilan* (octobre 2002) illustre à loisir la puissance du syndrome. Dans la rubrique *Acteurs & Tendances*, il tire le portrait du nouveau CEO de *Zurich financial services*. James Schiro est un patron qui «commence son règne en supprimant 4500 postes de travail». Son succès à venir accuse l'échec de l'ancien PDG, Rolf Hüppi, chassé de la direction du groupe comme un mal propre. Les souvenirs de son enfance à Brooklin (New York) achèvent le tableau. Un temps de paysages monotones, de pauvreté, mais aussi de défis quotidiens au milieu d'une famille d'immigrés solidaires. Des études dans quelques écoles plus ou moins prestigieuses du continent nord américain préparent une carrière bien remplie de succès et de scandales. Jusqu'à son arrivée à *Zurich*. Bref, voilà le destin d'un homme transformé en rédempteur. Investi d'une mission, il va se dévouer avec passion pour le bonheur de ses actionnaires.

La rubrique *Enjeux*, à son tour, tisse l'éloge de Sergio Marchionne à la tête de la *Société générale de surveillance* (SGS) depuis huit mois. Lui aussi, contre immobilisme et médiocrité, entend hisser la *SGS* au sommet et en faire le meilleur groupe de

contrôle des produits du monde. Il a des objectifs et une méthode: le *leadership*. En deux mots, il s'agit de responsabiliser les cadres de l'entreprise par un art consommé de la motivation personnelle. On rappelle aussi sa réputation d'administrateur étranger au compromis lors des restructurations. Sans parler de sa boulimie de travail et sa soif de nouveauté quand l'ennui et la routine menacent. Autrement dit, c'est un décideur.

Un peu plus loin voilà Christoph Blocher. Dans une interview, il balaie la nouvelle économie chante la louange de la vieille école. A son image. Car il faut concentrer le pouvoir et le travail contre la délégitimation et la diversification. Il vaut mieux rester petit en exerçant un contrôle total, que devenir trop grand et mourir comme les dinosaures. Il est inutile de jouer le jeu de la mondialisation. Il faut résister aux illusions de la nouveauté, ac-

complir sa tâche jour après jour et ne jamais oublier qu'un homme reste un homme.

Enfin, la section *PME* du magazine, trace la trajectoire mouvementée de *Valtronic*, une entreprise de miniaturisation installée à la Vallée de Joux. Entre grandeur et décadence jusqu'au rétablissement récent, son fondateur et patron, Georges Rochat, raconte son histoire. Là encore, seul aux commandes, il doit assumer les décisions importantes. Se tromper et frôler la faillite avant de réussir son sauvetage. On admire le redressement fruit d'un combat âpre et exemplaire.

## L'individu est un alibi

Rien de nouveau? Peut-être. Mais l'individualisme semble se radicaliser. Le syndrome de l'homme solitaire, maître de ses actes, chef charismatique qui mène ses troupes à la victoire, prolifère dans les médias et les

analyses. Il brouille à la fois la compréhension des faits et l'action économique. D'une part, il masque les mécanismes et les structures qui déterminent les événements. Il simplifie leur complexité et se complait dans un romantisme révolu où des hommes libres affrontent le monde - étrange mélange de tradition bourgeoise européenne et de messianisme américain à la conquête du *Far West*. D'autre part le syndrome s'autoréalise quand il influence les conduites des conseils d'administration. L'homme providentiel sera le bouc émissaire du pouvoir. On lui attribuera le succès ou l'échec en dépit des conjonctures, des stratégies et des variables multiples qui pèsent sur le cours des affaires. Le discrédit dont souffrent les managers, sans minimiser leur responsabilité et les dédommagements encaissés, pourrait se lire aussi à la lumière du syndrome de Largo Winch. *md*

## Valais: le balai devant sa porte

Le Service valaisan des étrangers refuse un permis de séjour et de travail à l'imam désigné de la mosquée de Sion. L'administration lui reproche son fondamentalisme religieux et craint pour l'ordre public.

Dans la foulée, le conseiller d'Etat Jean-René Fournier demande à Ruth Metzler l'ouverture d'un débat national sur les valeurs essentielles de la démocratie qui doivent être acceptées par les résidents étrangers en Suisse.

On salue le souci valaisan de préserver les valeurs démocratiques. Mais pourquoi ce magistrat n'initie-t-il pas également un débat en Valais sur les valeurs indispensables au respect de la démocratie et de l'Etat de droit dans le canton? Quand on sait le nombre important de décisions des autorités cantonales et communales en matière d'aménagement du territoire et de protection de l'environnement cassées par la justice pour illégalité, un tel débat ne serait pas inutile. *jd*

## IMPRESSUM

Rédacteur responsable:  
**Jean-Daniel Delley (jd)**

Rédaction:  
**Marco Danesi (md)**

Ont collaboré à ce numéro:  
**André Gavillet (ag)**  
**Daniel Marco (dm)**  
**Roger Nordmann (rn)**  
**Albert Tille (at)**

Forum:  
**Laurent Cretegy**

Composition et maquette:  
**Marco Danesi**

Responsable administrative:  
**Isabelle Gavric-Chapuisat**

Impression:  
**Ruckstuhl SA, Renens**

Abonnement annuel: 100 francs  
Étudiants, apprentis: 60 francs  
@abonnement e-mail: 80 francs  
Administration, rédaction:  
Saint-Pierre 1, cp 2612  
1002 Lausanne  
Téléphone: 021/312 69 10  
Télécopie: 021/312 80 40  
E-mail: [domaine.public@span.ch](mailto:domaine.public@span.ch)  
CCP: 10-15527-9

[www.domainepublic.ch](http://www.domainepublic.ch)