

Zeitschrift: Domaine public
Herausgeber: Domaine public
Band: 39 (2002)
Heft: 1500

Artikel: BCV : quel contrôle pour les sociétés d'intérêt public?
Autor: Gavillet, André
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-1008381>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 27.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Quel contrôle pour les sociétés d'intérêt public?

Les Vaudois ont clairement refusé que l'Etat abandonne sa position d'actionnaire majoritaire de la Banque cantonale. Les révélations sur la détérioration du bilan de la banque les ont d'autant plus surpris: l'Etat n'était pas informé et n'exerçait aucun contrôle réel. Mais qu'est-ce qu'un contrôle efficace ?

Le schéma est simple. L'autorité politique définit par la loi la mission, en l'occurrence celle de la banque qui portera le titre de cantonale. Comme actionnaire majoritaire, il nomme la majorité du conseil d'administration et contrôle donc de l'intérieur l'application de la mission. Schéma simple, oui, mais formel.

Le conseil d'administration n'exerce de fait aucun pouvoir. Certes, il est réuni régulièrement, les objets statutaires lui sont soumis, il entend souvent un exposé sur un sujet bancaire. En assemblée, il est répondu avec obligeance aux questions de ceux qui manifestent de la sorte leur intérêt. En revanche, il serait inconvenant d'exiger un rapport sur un point de gestion ou de demander l'ouverture d'un vrai débat sur un problème de politique bancaire. Très vite, le groupe devient une amicale; le tempérament vaudois s'y prête. Et la discrétion s'y emploie, soignant le repas d'après séance ou la sortie annuelle ou le cadeau-attention de fin d'année.

Une cooptation accommodante

Les exigences sont naturellement plus élevées pour le comité de banque, en fonction de ses responsabilités. Mais la direction veille, dans le système cooptatif auquel elle est associée, que n'y figure pas de personnalité qui puisse être ressentie comme un gêneur. Il est significatif d'ailleurs d'observer qu'à partir du moment où le Conseil d'Etat vaudois a renoncé à présider les conseils de la banque s'est instaurée très vite la pratique (que l'on retrouve dans le secteur privé) qui veut que le directeur sortant devienne président du conseil d'administration – assurant la non-remise en

cause de la politique jusqu'ici suivie et la prédominance des pouvoirs de la direction.

Le pouvoir politique s'accorde de cet état de fait. Les postes d'administrateurs sont considérés comme un outil de gestion politique pouvant être, selon les circonstances, une récompense, un lot de consolation, un complément de rétribution permettant d'être politicien professionnel à temps plein. Les partis prélèvent en général leur contribution sur les indemnités versées aux administrateurs. Cette source de financement n'est pas pour eux négligeable.

la défense du service public ne peut pas être purement une défense du statu quo, sans que soit analysée la manière dont il fonctionne

Les réformes possibles
La mission de la banque devrait être définie par la loi de manière plus rigoureuse et non pas selon le seul principe qui veut que tout ce qui est bon pour la propriété de la banque sera bon pour l'économie locale. Les règles éthiques devraient être affirmées plus clairement. Il n'est pas admissible par exemple que par une filiale une banque d'Etat ouvre un comptoir dans un pays off-shore, condamné par le Groupe d'action financière sur le blanchiment de capitaux (GAFI). La diversification, notamment pour des opérations hors sol à l'étranger, doit être soigneusement cadrée.

Ces limitations sont en général repoussées par la banque qui se veut universelle au nom du respect des actionnaires minoritaires, qui ont un intérêt privé à la meilleure valorisation possible de leurs actions. Mais ils ne seront pas lésés si les contraintes imposées par la loi font partie de la règle du jeu connue de tous. Et pour cela, il faut que le statut de la banque soit clairement de droit public.

La deuxième règle, c'est que les adminis-

trateurs soient choisis selon des normes de compétence, rendues publiques, ce qui autoriserait des personnes intéressées à faire connaître leur disponibilité.

Mais une fois nommé, l'administrateur n'a pas d'ordre à recevoir de l'autorité qui l'a proposé et fait élire. Il ne saurait avoir deux casquettes et deux fidélités. Il lui a été fait confiance, il exerce librement son mandat.

En revanche, troisième règle, les administrateurs doivent pouvoir disposer de pouvoirs plus étendus d'information, soit en requérant des rapports de l'organe interne de contrôle, soit en ayant la faculté de solliciter des rapports extérieurs.

Enfin, quatrième règle, l'Etat doit s'assurer des garanties supplémentaires du seul fait qu'il est, actionnaire majoritaire ou non, financièrement engagé. En cas de difficultés, il doit, par le Département des finances, être renseigné sur les expertises internes et externes, avoir la faculté de prendre les contacts utiles avec la Commission fédérale des banques ou de solliciter un audit.

Une nouvelle loi

La leçon de la BCV est intéressante dans ce qui est considéré d'une manière générale comme la défense du service public. Cette défense ne peut pas être purement une défense du statu quo, sans que soit analysée la manière dont il fonctionne réellement. C'est un double combat qu'il faut engager, car il doit être à la fois défendu et reformé.

La préparation d'une nouvelle loi pourrait être l'occasion d'un débat large. La loi qui fut refusée sortait des officines de la banque elle-même, puis le débat fut politisé. Il serait donc intéressant de partir et du fonctionnement réel analysé et décrit et des exigences de contrôle que l'Etat peut légitimement requérir.

ag