

**Zeitschrift:** Domaine public  
**Herausgeber:** Domaine public  
**Band:** 36 (1999)  
**Heft:** 1392

**Artikel:** Chômage et mesures actives : les organisateurs trinquent  
**Autor:** Savary, Géraldine  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-1014724>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 15.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Les organisateurs trinquent

*Les organisateurs de mesures actives destinées aux chômeuses et chômeurs sont en crise. Explications.*

**A**VRIL 1999. L'ŒUVRE suisse d'entraide ouvrière (OSEO) vaudoise annonce, dans un bref communiqué, qu'elle licencie tout son personnel, direction comprise. Que s'est-il donc passé pour qu'une organisation, parrainée par l'USS et le Parti socialiste suisse, connue dans toute la Suisse pour ses activités dans le Tiers-Monde et ses compétences dans le domaine du chômage en Suisse soit contrainte de fermer provisoirement ses portes et de restructurer missions et personnel?

À y voir de plus près, tous les organisateurs de mesures actives pour chômeurs sont en crise. Une crise que la baisse du chômage n'élucide que partiellement. Explications.

## Au bout de la chaîne

La mise en application de la loi sur l'assurance chômage et invalidité (LACI) emprunte une procédure compliquée et de plus mal coordonnée. L'Office fédéral de l'économie (OFDE) impose un quota de 25000 mesures actives de réinsertion réparties sur les cantons. Ceux-ci engagent alors des fondations, associations ou syndicats, chargés de proposer et de mettre sur pied des cours, des formations complémentaires ou des emplois temporaires subventionnés. Aux employés des offices régionaux de placement ensuite d'astreindre les bénéficiaires des indemnités chômage à suivre ces programmes.

Dans cette délégation des compétences, les organisateurs de mesures actives se retrouvent au bout de la chaîne, tributaires de la sagacité des placeurs, mais en première ligne pour assumer les risques financiers. Si les programmes ne sont pas remplis à 100% – de fait, on constate une sous-utilisation des mesures à hauteur de 30% – alors la subvention fédérale ne couvre pas les frais engagés.

La Confédération dicte les besoins, les cantons appliquent et les associations trinquent. Comme dit Michel Cornut, président de l'Association des organisateurs de mesures actives en Suisse, «c'est comme si vous commandez un plat dans un restaurant et que, puisque vous en mangez la moitié, vous n'en payez que la moitié».

Ce système de sous-traitance et de mise en concurrence des prestataires de service favorise la pléthore de mesures. Les services cantonaux s'abstiennent ainsi d'évaluer les besoins, de sérier les demandes et d'agir sur l'offre. Au fond, l'État attend que le marché des mesures actives fasse son propre tri.

## Les carences de la loi

Aux obstacles de mise en application s'ajoutent ceux contenus dans la législation. La deuxième révision de la LACI commence à porter ses (mauvais) fruits. Jusqu'au 31 décembre 1997, la participation à un programme d'emplois temporaires était reconnue

comme période de cotisation à l'assurance chômage. Raison pour laquelle cantons et communes ont multiplié les programmes destinés aux chômeurs en fin de droit et les ont limités à six mois, le temps nécessaire à la reconstitution du droit aux prestations de l'assurance chômage. Or aujourd'hui l'emploi temporaire subventionné n'est plus reconnu comme période de cotisation – alors que les assurés continuent de cotiser. C'est ainsi qu'apparaît un nouveau cercle de travailleurs sans statut, mais que l'on ne considère plus comme des chômeurs. Des non-chômeurs, non travailleurs mais qui néanmoins mettent leurs compétences au service d'une collectivité, d'une institution d'intérêt public ou d'une entreprise. Des personnes, qui, passée leur période d'indemnités chômage, se retrouvent en fin de droit.

Enfin, et ce n'est pas le moindre des problèmes, la loi permet aux placeurs d'assigner les chômeurs à un programme d'emplois temporaires subventionnés. Dès lors, il y a toutes les raisons de penser qu'une personne à la recherche d'un emploi va privilégier une activité professionnelle à durée déterminée, même en dessous de ses compétences, à un programme de réinsertion professionnelle, même efficace et formateur.

## Développer la coordination

Il est important que les organisateurs de mesures actives en Suisse agissent pour passer un contrat clair avec les autorités cantonales. Dans le canton de Vaud, une solution est en passe d'être trouvée: le service de l'emploi devrait jouer son rôle de coordinateur entre les différents acteurs. Au lieu de favoriser la concurrence, on va privilégier la complémentarité entre les différentes institutions organisatrices. On améliorerait ainsi la collaboration tant avec les autorités qu'entre les organisateurs. Enfin, canton et institutions élaboreraient un contrat impliquant la définition claire des besoins, accompagnée d'une garantie financière suivant le volume des prestations. Enfin, la loi devrait encourager la participation volontaire des demandeurs d'emploi aux mesures actives plutôt qu'exiger la contrainte.

gs

## Quelques chiffres

**E**N AVRIL 1999, il y avait 200000 demandeurs d'emploi inscrits. Il faut distinguer les demandeurs d'emploi inscrits des chômeurs inscrits. Les chômeurs inscrits sont les demandeurs d'emploi n'exerçant pas d'activité lucrative au-delà de six heures par semaine et qui sont disponibles pour le marché du travail.

Les demandeurs d'emploi comprennent les personnes suivant une mesure active de l'assurance chômage, les personnes en «gain intermédiaire» et non immédiatement disponibles pour le marché du travail. À fin avril, la Suisse comptait 183055 demandeurs d'emploi inscrits, dont 105912 chômeurs.

Pour être plus précis, 390000 personnes peuvent s'inscrire, en une année, auprès d'un office du travail. Chaque mois, 15000 personnes perdent leur emploi, alors que 12000 autres en retrouvent un.

Une personne sur trois environ ne retrouve jamais de travail, ou que temporairement.